

Ahlstromin tilinpäätös 2013

# Arvon luominen

## Sisällysluettelo

Toimintakertomus **2**

### **KONSERNITILINPÄÄTÖS**

Tuloslaskelma **11**

Tase **12**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista **13**

Rahavirtalaskelma **14**

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot **15**

Avainluvut **51**

Avainlukujen laskentakaavat **52**

### **EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS**

Tuloslaskelma **53**

Tase **54**

Rahavirtalaskelma **56**

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot **57**

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle **62**

Tilintarkastuskertomus **63**

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä **64**

Osakkeet ja osakkeenomistajat **74**

Sijoittajasuhteet **76**

# AHLSTROM

Korkealaatuisia kuitumateriaaleja valmistava yritys, joka työskentelee alansa johtavien yritysten kanssa kautta maailman auttaen heitä pitämään etumatkansa.

## VISIO

Innostamme ihmisiä

Suhtaudumme intohimoisesti uusiin ideoihin

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa

## ARVOT

Vastuullinen toiminta

Arvon luominen

Oppiminen ja uudistuminen

PÄÄKONTTORI: **HELSINKI**

1.1.2014 LÄHTIEN AHLSTROMILLA ON  
VIISI LIIKETOIMINTA-ALUETTA

**ADVANCED FILTRATION  
BUILDING AND ENERGY  
FOOD  
MEDICAL  
TRANSPORTATION FILTRATION**

TOIMITUSJOHTAJA: **JAN LÅNG**

NOIN

**3 500**

TYÖNTEKIJÄÄ 24 MAASSA

LIKEVAIHTO VUONNA 2013

**1 014,8**

MILJ.  
EUROA

(JATKUVAT TOIMINNOT)

PERUSTETTU

**1851**

LISTATTU NASDAQ OMX HELSINGISSÄ  
VUODESTA

**2006**

# TOIMINTAKERTOMUS 2013

## Toimintaympäristö

Toimintaympäristö vuonna 2013 vastasi vertailukautta, ja kokonaiskysyntä Ahlstromin päämarkkina-alueilla jatkui vaimeana ja alueellisesti vaihtelevana. Maantieteellisesti Euroopan kysyntä oli edelleen heikkoa, etenkin mantereen eteläosissa. Pohjois-Amerikan markkinoilla näkyi edelleen myönteisiä merkkejä erityisesti vuoden loppua kohden. Kasvu oli nopeinta Aasiassa.

Advanced Filtration -liiketoiminta-alueella laboratorio- ja bioteknologiasovelluksissa käytettävien suodatinmateriaalien sekä kaasuturbiinisovellusten markkinat vahvistuivat edelleen maailmanlaajuisesti. Vedenpuhdistussovellusten kysyntä kasvoi myös.

Building and Energy -liiketoiminta-alueella lattiamateriaalien kysynnän kehitys polki Euroopassa loppuvuodesta paikallaan alkuvuoden suotuisamman kehityksen jälkeen. Tuulienergiasovellusten markkinat pysyivät vakaina mutta matalalla tasolla. Seinäpaperien ja tapettimateriaalien kysyntä osoitti vaimenemisen merkkejä Euroopassa mutta parani Kiinassa vuoden loppua kohden. Rakennusalan materiaalien kysyntä oli edelleen vaimeaa.

Food and Medical -liiketoiminta-alueella elintarviketeollisuuden pakkaustuotteiden markkinat pysyivät vakaina ja teippimateriaalien ja juomateollisuuden materiaalien markkinat paranivat loppuvuotta kohden etenkin Euroopassa ja Aasiassa. Terveystuotteiden materiaalien kysyntä oli edelleen vaimeaa etenkin Pohjois-Amerikassa.

Transportation Filtration -liiketoiminta-alueella kuljetusteollisuuden, mukaan lukien raskaiden ajoneuvojen, suodatinmateriaalien kysyntä kasvoi Pohjois-Amerikassa vuoden jälkipuoliskolla alkuvuoden vaihtelevamman kehityksen jälkeen. Markkinat Euroopassa osoittivat piristymisen merkkejä vuoden loppua kohden kysynnän ollessa vakaata aiemmin. Aasiassa kysyntä kasvoi koko vuoden. Etelä-Amerikassa devalvaatio aiheutti markkinoiden hidastumisen toisella vuosipuoliskolla.

Sellun, erityisesti pitkäkuituisten laatuojen, markkinahinnat nousivat vuoden aikana. Synteettisten kuitujen, kuten polyesterin ja viskoosin, hinnat pysyivät vakaina, kun taas polypropeenin hinnat nousivat. Kemiakalien hinnat pysyivät yleisesti vakaina tai nousivat. Ahlstrom käyttää tuotannossaan kemikaaleja, kuten lateksia, nestemäisiä liuottimia ja tärkkelystä. Fenolihartsien kaltaisten nestemäisten liuottimien hinnat pysyivät korkeina. Maakaasun hinnat kohosivat.

## Liikevaihdon kehitys

### Tammi-joulukuu 2013 verrattuna tammi-joulukuuhun 2012

Liikevaihto tammi-joulukuussa 2013 oli 1 014,8 miljoonaa euroa (1 010,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 0,4 % tammi-joulukuuhun 2012 verrattuna. Kasvu perustui lähinnä korkeampiin myyntihintoihin ja suotuisaan tuotevalikoimaan sekä Munktelin yritysostoon. Epäedulliset valuuttakurssit heikensivät liikevaihtoa. Liikevaihto kasvoi 2,9 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

## Liikevaihdon muutoksen jakautuminen vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna:

	Liikevaihto 1 010,8
Q1-Q4/2012, milj. euroa	
Hinta ja tuotevalikoima, %	1,4
Valuutta, %	-2,5
Volyymi, %	1,0
Sulkemiset, yritysmyynnit ja ostot, %	0,5
Yhteensä, %	0,4
<b>Q1-Q4/2013 (milj. euroa)</b>	<b>1 014,8</b>

Advanced Filtration-liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 28,7 % 97,9 miljoonaan euroon ja Transportation Filtration -liiketoiminta-alueen nousi 4,5 % 306,8 miljoonaan euroon. Building and Energy -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski -0,3 % 275,7 miljoonaan euroon ja Food and Medical -liiketoiminta-alueen laski 5,9 % 338,4 miljoonaan euroon.

Kokonaismyymtimäärät tonneissa nousivat 1,5 % vertailujaksoon verrattuna. Myyntimäärät nousivat Advanced Filtration -liiketoiminta-alueella (16,6) sekä Transportation Filtration -liiketoiminta-alueella (5,8 %). Myyntimäärät olivat muuttumattomia Building and Energy -liiketoiminta-alueella ja laskivat Food and Medical -liiketoiminta-alueella (-1,5 %).

Kokonaismyymtivolyymit ilman yritysostoja ja yksiköiden sulkemisten vaikutuksia kasvoivat 2,5 %.

## Tulos ja kannattavuus

### Tammi-joulukuu 2013 verrattuna tammi-joulukuuhun 2012

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 13,4 miljoonaa euroa (21,1 milj. euroa). Liikevoitto oli 10,7 miljoonaa euroa (21,8 milj. euroa).

Liikevoittoon vaikuttavat kertaluonteiset erät olivat -2,7 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa). Luku sisältää 1,3 miljoonan euron tappion West Carrollton -tehtaan myynnistä, 1,4 miljoonan euron kulun erikoislujite-linjan sulkemisesta Binzhousa Kiinassa sekä 2,6 miljoonan euron tulon Paperinkeräys Oy:n osakkeiden myynnistä. Vertailukaudella Building and Energy -liiketoiminta-alue kirjasi 4,1 miljoonan euron tuoton käyttömaksuuden myynnistä ja purki 1,0 miljoonan varauksen, joka liittyi kaatopaikan puhdistukseen. Lisäksi Transportation Filtration -liiketoiminta-alue kirjasi noin 4,3 miljoonan euron kulun, joka liittyi tehtaan sulkemiseen Espanjassa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä pieneni pääasiassa raaka-aine- ja energiakustannusten sekä myynti-, yleis- ja hallintokulujen kasvun seurauksena. Osa näistä kuluista raportoitiin aikaisemmin osana lopeutettuja toimintoja, mutta Label and Processing -liiketoiminta-alueen jakautumisen jälkeen ne on kirjattu jatkuviin toimintoihin. Nämä lisäkulut huomioidaan elokuussa 2013 julkistetussa kulujen sopeuttamishojelmassa ja tammikuussa 2014 julkistetuissa lisästäätöissä.

Osnabrückin tehtaan höyrykattilasta johtuneen tuotannon tehottomuuden vaikutus liikevoittoon oli noin -2,6 miljoonaa euroa. Uusien toimintojen kaupallistaminen Food and Medical -liiketoiminnassa heikensi edelleen tulosta. Näiden kolmen uuden yksikön tappio kokonaisuudessaan oli noin 13,2 miljoonaa euroa. Myyntihintojen nousu, entistä parempi tuotevalikoima ja volyymin kasvu vahvistivat liikevoittoa.

Advanced Filtration -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 12,8 miljoonaan euroon vertailujakson 9,5 miljoonasta eurosta. Liikevoitto oli 12,8 miljoonaa euroa (9,5 milj. euroa). Building and Energy -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 2,7 miljoonaan euroon vertailujakson 4,3 miljoonasta eurosta. Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (9,9 milj. euroa).

Food and Medical -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä pieneni 1,1 miljoonaan euroon vertailujakson 6,3 miljoonasta eurosta. Liiketappio oli 1,1 miljoonaa euroa (5,3 milj. euron voitto). Transportation Filtration -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 14,4 miljoonaan euroon vertailujakson 11,7 miljoonasta eurosta. Liikevoitto oli 14,1 miljoonaa euroa (7,4 milj. euroa).

Tappio ennen veroja oli 15,4 miljoonaa euroa (6,4 milj. euron tappio). Luku sisältää 5,7 miljoonan euron tappion pääomaosuusmenetelmällä yhdistettyjen sijoitusten tuloksesta, jotka liittyvät lähinnä Suominen Oyj:hin. Suominen kirjasi Codi Wipes -yrityskaupasta 16,8 miljoonan kertaluonteisen tappion, josta Ahlstromin osuus on 4,6 miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 3,5 miljoonaa euroa (10,0 milj. euroa). Laskennallisia verotuottoja ja -saamia ei kirjattu yhtiöille, joiden tuottoennuste oli epävarma, eikä osakkuusyritysten tappioista. Lisäksi verokantaan vaikutti korkean veroasteen toimintamaiden suhteellisen suuri osuus voitosta ennen veroja.

Kauden tappio oli 18,9 miljoonaa euroa (16,4 milj. euron tappio).

Osakekohtainen tulos oman pääoman ehtoisen lainan korot huomioon ottaen oli -0,46 euroa (-0,44 euroa).

## Lopetetut toiminnot

### Label and Processing -liiketoiminta-alueen ja Munksjö AB:n yhdistäminen

Ahlstrom toteutti 24.5.2013 ensimmäisen vaiheen prosessista, jossa sen Label and Processing -liiketoiminta Euroopassa yhdistetään Munksjö AB:hen. Yhdistämisen jälkeen Munksjö Oyj on yksi maailman johtavista erikoispaperien valmistajista. Järjestelyn toinen vaihe, Coated Specialties -liiketoiminnan jakautuminen Brasiliassa, toteutui 29.11.2013.

Ahlstrom vei päätökseen hiomapaperin pohjamateriaalin ja esikyllästettyjen koristepaperien liiketoimintojen myynnin saksalaiselle pääomasijoitusyhtiölle Perusalle 31.12.2013. Myynti tehtiin Euroopan komissiolle ja Brasilian kilpailuviranomaiselle (CADE) annettujen sitoumusten mukaisesti, joista tiedotettiin toukokuussa 2013.

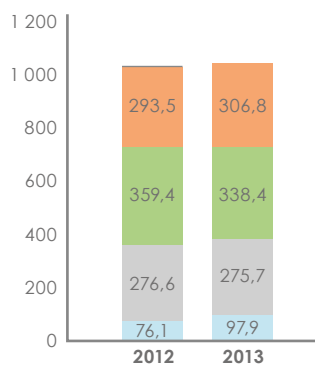
### Lopetetujen toimintojen tulos

Label and Processing -liiketoiminnan Euroopan toimintojen operatiivinen tulos sisältyi lopetettuihin toimintoihin 27.5.2013 asti ja Coated Specialties -liiketoiminnan operatiivinen tulos Brasiliassa 2.12.2013 asti. Aiemman Home and Personal -liiketoiminta-alueen Brasilian toiminnot sekä hiomapaperin pohjamateriaalin ja esikyllästettyjen koristepaperien liiketoiminnot sisältyivät lopetettuihin toimintoihin koko katsauskauden ajan. Kaikki operatiivista liiketoimintaa kuvaavat luvut on ilmoitettu ilman poistoja. Aiemman Home and Personal -liiketoiminta-alueen Brasilian toimintojen myynti Suominen Oyj:lle odotetaan tapahtuvan helmikuussa 2014.

Lopetetujen toimintojen tulos tammi-joulukuussa 2013 oli 75,9 miljoonaa euroa (16,4 milj. euroa). Luku sisältää veroilla vähennetyt 42,3 miljoonan euron arvonalennuksen varojen käypään arvoon arvostamisesta ja myyntikulut. Tämän lisäksi luku sisältää noin 113,3 miljoonaa euroa jakautumisen vaikutuksia, joihin kuuluu mm. jakautumisvastikevelan kirjaaminen käypään arvoon sekä Munksjö Oyj:n osakkeiden arvonalentamiskirjaus.

### LIIVEVAIHTO\*

milj. euroa

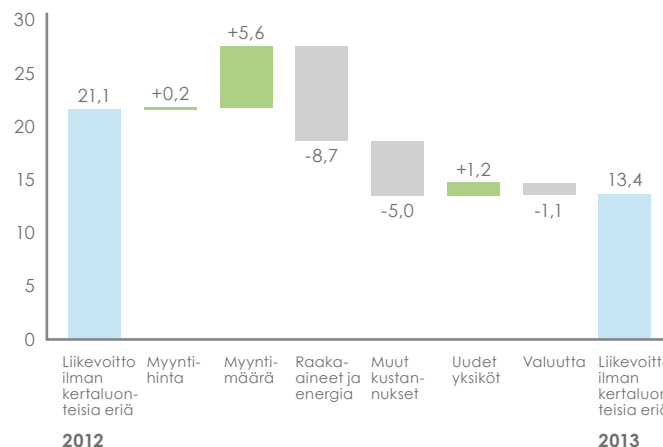


Advanced Filtration  
Building and Energy  
Food and Medical  
Transportation Filtration  
Trading ja eliminoinnit

\* Jatkuvat toiminnot

### 2013 LIIVEVOITON LASKU\* SEURAUSTA RAAKA-AINE-, ENERGIA- JA MUIDEN KUSTANNUSTEN NOUSUSTA

milj. euroa



Hinnankorotukset kattoivat vain osittain kohonneita tuotantokustannuksia  
Uudet yksiköt sisältävät Munktelin  
Muut kulut sisältävät korkeammat myynti-, yleis- ja hallintokulut (SGA) LP jakautumisen jälkeen sekä Osnabrückin höyrykattilaan liittyvien ongelmien vaikutuksen  
Kohonneet raaka-aine ja energiakustannukset johtuivat pääsääntöisesti energiasta

\* Jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä

## Tulos sisältäen lopetetut toiminnot

Lopetetut toiminnot sisältävä kauden voitto tammi–joulukuussa 2013 oli 57,0 miljoonaa euroa (0,1 milj. euron tappio). Osakekohtainen tulos oman pääoman ehtoisen lainan korko huomioiden oli 1,17 euroa (-0,09 euroa).

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 13,8 % (0,0 %).

Yllä olevat luvut sisältävät edellisissä luvuissa selitetyt jakautumisvaikutukset.

## Nettorahoituskulut (jatkuvat toiminnot)

Tammi–joulukuussa 2013 nettorahoituskulut olivat 20,4 miljoonaa euroa (21,2 milj. euroa). Nettorahoituskuluihin sisältyy nettokorkokuluja 17,4 miljoonaa euroa (17,7 milj. euroa), rahoituksen kurssitappioita 0,2 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa) ja muita rahoituskuluja 2,8 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa).

## Rahoitus (sisältäen lopetetut toiminnot)

Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2013 oli 41,0 miljoonaa euroa (78,7 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli -117,4 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen tammi–joulukuussa 2013 sisältää Ahlstromin noin 78,5 miljoonan euron sijoituksen Munksjö Oyj:n osakkeisiin.

Operatiivinen käyttöpääoma oli 108,0 miljoonaa euroa 31.12.2013 (169,3 milj. euroa 31.12.2012). Sen kiertonopeus oli 36 päivää (41 päivää vuoden 2012 lopussa).

Ahlstromin korolliset nettovelat olivat 291,7 miljoonaa euroa (303,4 milj. euroa vuoden 2012 lopussa). Ahlstromin korolliset velat olivat 330,4 miljoonaa euroa (358,9 milj. euroa vuoden 2012 lopussa). Lainasalkun modifioitu korkoduraatio (keskimääräinen korkosidonnaisuusaika) oli 10,6 kuukautta, ja pääomilla painotettu keskikorko oli 4,34 %. Lainasalkun keskimaturiteetti oli 32,4 kuukautta.

Yhtiön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Katsauskauden lopussa kokonaislikviditeetti (mukaan lukien kassa ja käyttämättömät sitovat

luottolimiitit) oli 290,4 miljoonaa euroa (314,8 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä ei-sitovia luottolimiittejä ja konserniliimiittejä 140,9 miljoonaa euroa (151,0 milj. euroa).

Velkaantumisaste oli 85,5 % (74,2 % syyskuun 2013 lopussa ja 62,5 % vuoden 2012 lopussa). Omavaraisuusaste oli 35,2 % prosenttia (33,9 % syyskuun 2013 lopussa ja 36,2 % vuoden 2012 lopussa). Velkaantumistasetta heikensi 9,5 miljoonan euron maksu Munksjö Oyj:lle liittyen eräisiin toimittajarahojärjestelyihin. Lisäksi oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut sekä kertaluonteiset erät liittyen West Carrolltonin myyntiin ja erikoislujitetuotantolinjan sulkemiseen Kiinan Binzhoussa vaikuttivat negatiivisesti velkaantumisasteeseen.

Uudella 100 miljoonan euron arvoisella oman pääoman ehtoista lainalla oli myönteinen vaikutus velkaantumis- ja omavaraisuusasteisiin.

## Uusi oman pääoman ehtoinen laina

Ahlstrom laski 19.9.2013 liikkeelle oman pääoman ehtoisia lainoja 100 miljoonan euron arvosta. Uuden lainan vuotuinen kuponkikorko on 7,875 %, ja yhtiöllä on oikeus lunastaa laina takaisin lokakuussa 2017. Ahlstrom osti 24.11.2013 takaisin loppuosan vuonna 2009 liikkeelle laskemastaan oman pääoman ehtoista 80 miljoonan euron lainasta.

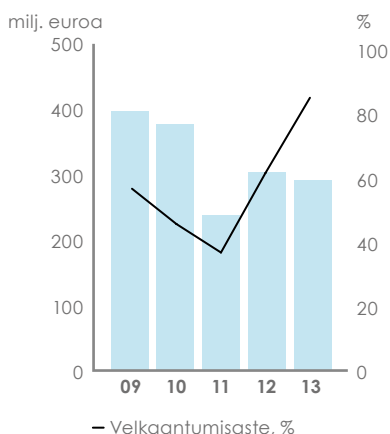
## Investoinnit

Ahlstromin investoinnit jatkuissa toiminnoissa ilman yritysostoja olivat 76,1 miljoonaa euroa tammi–joulukuussa 2013 (74,1 milj. euroa). Luku sisältää muun muassa tapettimateriaalien tuotantolinjan Binzhoussa Kiinassa ja suodatinmateriaalin tuotantolinjan kapasiteetin lisäyksen Torinossa Italiassa.

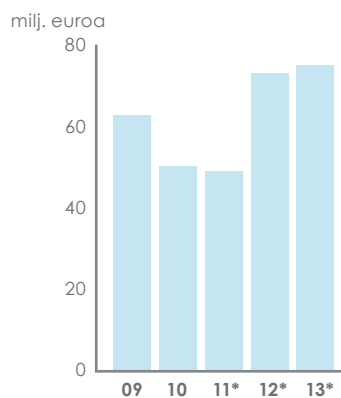
## Kulujen sopeuttamisohjelma

Label and Processing -liiketoiminnan jakautumisen jälkeen Ahlstrom on käynnistänyt sopeuttamisohjelman, joka heijastaa yhtiön uutta kokoa ja laajuutta. Ahlstrom ilmoitti 30.1.2014 laajentavansa aiemmin ilmoittamaansa kulujen sopeuttamisohjelmaansa 35 miljoonasta eurosta 50 miljoonaan euroon. Suurin osa sopeuttamisohjelmaan liittyvistä toimenpiteistä toteutetaan vuoden 2014 loppuun mennessä, ja ohjelman kokonaisvaikutusten odotetaan näkyvän vuonna 2015.

### KOROLLISET NETTOVELAT



### INVESTOINNIT, ILMAN YRITYSOSTOJA



\* Jatkuvat toiminnot

Sopeuttamisohjelman seurauksena Ahlstromin henkilöstöluvun arvioidaan pienentyvän maailmanlaajuisesti enintään noin 400 henkilöllä 7.8.2013 tiedotetun 350 henkilön sijaan.

Suunnitellut säästöt koskevat kaikkia liiketoiminta-alueita ja toimintoja maailmanlaajuisesti. Suunnitelmien mukaan tärkeimpiin säästökohteisiin kuuluvat muun muassa kulujen vähentäminen myynnissä, yhteisissä toiminnoissa ja hallinnossa (SGA-kulut) sekä jatkuva tuottavuuden parantaminen toimitusketjussa. Tavoitteena on laskea SGA-kulut takaisin 10–11 prosentin tasolle liikevaihdosta vuonna 2015.

Suunnitellut muutokset ja henkilövähennykset edellyttävät henkilöstön kanssa käytäviä yhteistoimintaneuvotteluita, jotka aloitetaan paikallisten lakien edellyttämällä tavalla niissä maissa, joissa suunnitellut sopeuttamistoimet aiheuttavat henkilöstövaikutuksia.

Ahlstrom suunnittelee kirjaavansa kertaluonteisen noin 15 miljoonan euron kulun vuosien 2014–2015 aikana.

Ohjelma etenee tavoitteiden mukaisesti. Yhtiö saavutti 31.12.2013 mennessä noin 12 miljoonan euron kustannussäästöt, joista noin 5 miljoonaa euroa koostui Munksjölle siirtyneistä kuluista ja jotka on raportoitu lopetetuissa toiminnoissa. Yhtiö kirjasi vain vähäisiä rakennemuutoskuluja.

## Konsernin rakenne

Ahlstrom-konserni on yksi maailman johtavista kuitupohjaisten materiaalien valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuisen tuotantokapasiteettiin. Konserni toimii yli 20 maassa. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstrom raportoi toiminnastaan kuutena segmenttinä, jotka ovat Advanced Filtration, Building and Energy, Food, Medical, Transportation Filtration sekä Trading and New Business. Tämän hetken jako on ollut voimassa 1.1.2014 alkaen, jolloin Food and Medical-liiketoiminta-alue jaettiin kahteen segmenttiin: Food-liiketoiminta-alue sekä Medical-liiketoiminta-alue.

**Advanced Filtration** -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaitaan vesi-, energia-, terveydenhuolto-, elintarvike- ja ympäristöteknologiateollisuudessa. Yleisiä käyttökohteita ovat erilaiset veden ja ilmansuodattimet, kaasuturbiinien suodattimet sekä bioteknologia- ja laboratorio-suodattimet.

**Building and Energy** -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, energia-, tekstiili-, vene- ja autoteollisuudessa. Lopputuotesovelluksia ovat esimerkiksi tapetit, lattianpäällysteet, rakennuspaneelit, tekstiilihuolto, autojen verhoilumateriaalit, tuulimyllyjen siipilavat ja veneiden rungot.

**Food**-liiketoiminta-alue palvelee elintarvikkeiden pakkausteollisuutta ja rakennusteollisuutta. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, leivinpaperit, lihajalosteiden kuoret, maalarinteippipaperit.

**Medical**-liiketoiminta-alue palvelee erityisesti terveydenhuolto-alaa. Liiketoiminnon materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi leikkaussalivaatteet ja -liinat sekä kasvosuojaimet ja sterilisointikäreät.

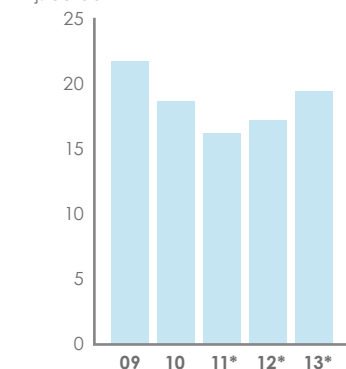
**Transportation Filtration** -liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään kuljetusteollisuudessa. Esimerkkejä yleisistä käyttökohteista ovat autojen ja raskaiden ajoneuvojen moottoreiden öljyn, polttoaineen, vaihteistojen ja sisätilojen ilmastoinnin suodattimet.

## Tuote- ja teknologiakehitys

Ahlstrom investoi vuonna 2013 tutkimukseen ja kehitykseen noin 19,3 miljoonaa euroa (17,1 miljoonaa euroa vuonna 2012, 16,1 milj. euroa vuonna 2011) eli 1,9 % (1,7 %, 1,6 %) yhtiön jatkuvien toimintojen liikevaihdosta. Aikaisempien vuosien tavoin yhtiö lanseerasi uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtoasemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Ahlstromin vuoden 2013 liikevaihdosta 13,0 % kertyi uusien tuotteiden myynnistä (11,0 % vuonna 2012). Yhtiön strateginen tavoite on kasvattaa uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta 20 prosenttiin. Vahvistaakseen aineettomiin oikeuksiin perustuvaa omaisuuttaan Ahlstrom jätti viime vuonna hakemukset 12 yksittäisestä patenttiperheestä. Vuonna 2012 jätettiin yhdeksän patenttiperhehakemusta.

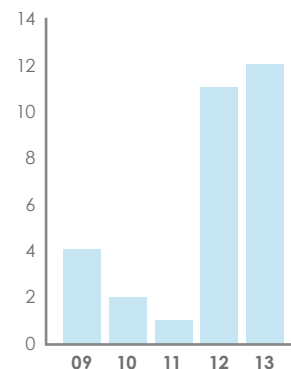
### TUOTEKEHITYSKULUT

milj. euroa



\* Jatkuvat toiminnot

### PATENTIT\*



\* Uudet patenttihakemukset

Yhtiö on myös jatkanut investointejaan tuotekehittelyn hallintaprosesseihin ja kehittänyt niitä. Yhtiö hyödyntää Outcome-Driven Innovation® -lähestymistapa, jonka avulla pyritään ymmärtämään paremmin asiakkaiden täyttymättömät tarpeet ja nopeuttamaan uusien tuotteiden lanseerausta markkinoille. Vuoden aikana perustettiin uusi tuotekehityskeskus Shanghaiin, ja keskus aloittaa virallisesti toimintansa vuoden 2014 alkupuolella.

Tuotteidensa suunnittelussa Ahlstrom käyttää EcoDesign-lähestymistapa, jonka mukaisesti suunniteltujen uusien tuotteiden koko elinkaaren aikaiset vaikutukset ympäristöön jäävät mahdollisimman pieniksi. Keskeisiin painopistealueisiin kuuluu vaarallisten kemikaalien eliminointi, ympäristöystävällisten materiaalien käyttö ja kierrätettävyys sekä energiatehokkuus.

### Avaintuotelanseerauksia 2013

Yhtiön Building and Energy -liiketoiminta-alue lanseerasi tuulienergiamarkkinoille tarkoitetun Ahlstrom AceBlade™ -lasikuitulujitteen, jolla on erinomainen lujuuskestävyys. Advanced Filtration -liiketoiminta-alue julkisti sisäilmaa tehokkaasti puhdistavan Ahlstrom Flow2Save™ -suodatintuotteen. Transportation Filtration -liiketoiminta-alueen Ahlstrom Captimax™ on luokkansa paras polttoaineen suodatintuote mahdollistaen pienemmän suodatinkoon. Food and Medical -liiketoiminta-alue lanseerasi uuden pehmeän Ahlstrom TenderGuard™ kuitukankaan leikkaussalivaatteisiin.

### Yritysvastuu

Ahlstrom on sitoutunut kestävään kehitykseen, mikä merkitsee Ahlstromille tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Näitä periaatteita sovelletaan läpi koko tuotteen arvoketjun raaka-aineista tuotantoon ja koko elinkaaren loppuun saakka.

Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestävästä kehityksestä mukaisesti hoidetuista metsistä. Yhtiön hankkii sellua toimittajilta, jotka ovat sertifioituja tai sertifiointikäsitellyssä alkuperäketjun osalta joko PEFC:n tai FSC:n eli laajimmin käytössä olevien kestävästä metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti. Yli 80 prosenttia Ahlstromin käyttämistä raaka-aineista ovat peräisin uusiutuvista lähteistä.

Työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuudensuojeluasioissa (HSEA) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia. Ahlstromin näkemysten mukaan näihin seikkoihin liittyvään lainsäädäntöön ei ole juuri nyt odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Ahlstrom julkaisee erillisen yritysvastuuraportin vuosikertomuksen yhteydessä. Raportti on saatavissa PDF-muodossa yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

### Riskit ja riskienhallinta

Seuraavat riskit on tunnistettu merkittävimiksi Ahlstromin toiminta-alueiden, konsernin tukifunktioiden ja johtoryhmän riskikartoitusten tuloksiin.

Yhä jatkuva taloudellisen toimintaympäristön epävarmuus Ahlstromin keskeisimmillä markkina-alueilla näkyy kolmantena peräkkäisenä vuotena riskikartoitusten tuloksissa. Ahlstromin tuotteiden kysynnän muutokset, mukaan lukien kehittyvillä markkinoilla kuten Aasiassa, sekä Ahlstromin kyky ennakoita ja reagoida markkinoiden muutoksiin nousevat edelleen esiin riskikartoitusten yhteydessä läpi organisaation. Talouden syklit vaikuttavat Ahlstromin tuotteiden kysyntään erityisesti rakennus-, meri- ja autoteollisuuden aloilla. Sykleillä on myös vaikutuksia käytettyjen raaka-aineiden hintoihin. Toisaalta muilla Ahlstromin vahvoilla osa-alueilla, kuten ruoka-, pakkaus- ja lääketieteellisyydessä sekä terveydenhuollossa syklien vaikutukset ovat pienemmät.

### Strategiset riskit

Yritys pyrkii vastaamaan kysynnän epävarmuuteen useilla lyhyen aikavälin ja pidemmän aikavälin ratkaisulla, kuten esimerkiksi väliaikaisilla lomautuksilla, tiukalla kustannuskurilla, koko yhtiössä käyttöön otetulla integroidulla kysynnän suunnittelun prosessilla ja kehittämällä asiakassuhteita. Lisäksi keskeisimpien markkina-alueiden kehitystä analysoidaan aktiivisesti ja pitkäaikaisia trendejä käytetään sen parantamiseksi, että kysynnän vaihteluja voidaan ennustaa aiempaa aikaisemmin. Osana pidemmän aikavälin ratkaisuja yhtiö arvioi säännöllisesti tarvetta mahdollisille uudelleenjärjestelyille sekä arvioi uudelleen investointistrategiaansa ja tuoteportfoliotaan.

Ahlstromin tavoite laajentua Aasian markkinoilla näkyy riskikartoitusten tuloksissa useiden laajentumiseen vaikuttavien tekijöiden kautta. Nämä tekijät vaihtelevat Ahlstromin valmiuksista mukautua paikallisiin työtapoihin ja käytäntöihin, lainsäädäntöön ja kilpailuympäristöön, sekä kykyyn tuoda Ahlstromin yhdenmukainen tapa toimia myös uusille markkina-alueille.

Yhtiö pyrkii erilaisilla riskienhallintatoimilla varmistamaan onnistuneen laajentumisen kehittyville markkinoille. Yhtiö on saanut avainhenkilöiden rekrytoinnin päätökseen ja on toteuttamassa paikallisia rekrytointitehtäviä konsernitason henkilöstöpolitiikan mukaisesti. Paikallisten toimintojen käynnistämisen onnistumista seurataan tarkasti johtoryhmätasolla ja huomiota sääntelyyn ja lainsäädäntöön Aasiassa on lisätty. Yhtiö panostaa myös suhteiden kehittämiseen hallitusten ja viranomaisten kanssa eri tasoilla. Paikallinen henkilöstö on osallistunut koulutuksiin, joiden tarkoituksena on varmistaa konsernin politiikkojen sekä yhteisen "One Ahlstrom" -toimintatavan ja -prosessien noudattaminen. Konsernin tukifunktioiden antamaa tukea tullaan yhä vahvistamaan jatkossa. Lisäksi tietoutta paikallisesta kilpailu- ja markkinatilanteesta on vahvistettu vuoden 2013 kuluessa.

### Operatiiviset riskit

Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hintojen kasvu voi vaikuttaa Ahlstromin toiminnan kannattavuuteen riippuen yhtiön kyvystä hallita tätä riskiä liiketoiminnallisilla keinoilla. Riskin suuruus on riippuvainen useasta tekijästä, kuten Ahlstromin tuotteiden kysynnästä, toimittajien ja asiakkaiden neuvotteluvoimasta, myyntihintojen oikea-aikaisesta suunnittelusta sekä keskeisimpien raaka-aineiden saatavuudesta.

Viime vuosina on pyritty kiinnittämään huomiota erityisesti tuotteiden hinnoittelun ja katteiden hallintaan. Yhtiö on myös toteuttanut muita hankkeita, joilla on pyritty tukemaan raaka-aineiden hintojen vaihtelua koskevan epävarmuuden hallintaa. Ahlstromin asiakassopimusten ehdossa on asetettu ehdot hinnan muutoksille. Lisäksi yhtiöllä on olemassa asiakaskohtainen riskin suojausprosessi sekä konsernitason



prosesseja keskeisimpien raaka-aineiden, kuten kuitumateriaalien, hintojen vaihtelua vastaan.

Yhtiön integroitu toiminnasuunnitteluprosessi (Integrated Business Planning, IBP) sovittaa yhteen katteiden ja tuotteiden hallinnan sekä tarjoaa pitkän aikavälin ennusteen tärkeimpien raaka-aineiden hintojen kehittymisestä. Raaka-aineiden hintaennusteet viestitään myyntitiimeille säännöllisesti. Yhtiö kehittää yhä tiettyjä katteiden hallintaan liittyviä tekijöitä esimerkiksi katteiden hallinnan yhteensovittamista koko hallintajärjestelmän kanssa. Yhtenä pitemmän aikavälin aloitteista suojautua raaka-aineiden hintariskiä vastaan on tuoda markkinoille korkeamman lisäarvon tuotteita.

Yhtiön tuotantokapasiteetin joustavuus ja mahdolliset keinot reagoida yllättäviin tai merkittäviin kysynnän muutoksiin ovat edelleen yhtiön pääfokusalueita myös riskienhallinnan kannalta. Yhtiö jatkaa tähän epävarmuuteen vastaamista soveltamalla IBP-prosessia. IBP-prosessi yhdistää kysynnän ja tarjonnan suunnittelun ja tuotteiden hallinnan pitkään suunnitteluhorisonttiin ja mahdollistaa suunnitelmallisen ja tarkan kysynnän suunnittelun sekä raaka-aineiden hintojen ennustamisen. Erilaisia kysyntäskenaarioita käytetään hyväksi mahdollisten lyhyen tai keskipitkän aikavälin riskienhallintakeinojen tunnistamisessa kysynnän heikkenemisen varalta. Pitkällä aikavälillä muutokset markkinatrendeissä vaikuttavat yhtiön investointistrategiaan ja tuoteportfolioon.

Ahlstromille on ensiarvoisen tärkeää onnistua tunnistamaan ajoissa asiakkaiden muuttuvat tarpeet, kehittämään asiakkaille lisäarvoa luovia tuotteita ja tuomaan kehittämänsä tuotteet ajoissa markkinoille. Vuoden 2013 riskikartoituksessa korostettiin tämän prosessin huolellista hallintaa alusta loppuun. Yhtiön valmiisiin tuotteisiin tähtäävää innovaatioprosessi (Outcome Driven Innovation Process) tukee muuttuvien asiakastarpeiden ennustamista ja tunnistamista. Ahlstromin tuote- ja portfolionhallintajärjestelmä (Ahlstrom Product & Portfolio Management, APPM) käytetään läpi yhtiön muun muassa tuotekehitysprojektien suunnittelussa ja seurannassa. APPM yhdistettynä Market Insightiin ja Go-to-Market -strategiaan lisäävät onnistumisen mahdollisuutta tuotekehittelyssä ja tuotteiden kaupallistamisessa. Teknologiaosaaminen on yksi yhtiön keskeisimmistä strategisista voimavaroista. Vahva tekninen osaaminen mahdollistaa innovoinnin ja täten asiakkaiden tarpeisiin vastaamisen. Yhtiö jatkoi erilaisten tuotekehitysinvestointien tekemistä, osallistumista vaativaan tutkimus- ja kehitystyöhön sekä läheistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa tuotekehityksessä.

## Rahoitusriskit

Yksi Ahlstromin keskeisistä rahoitusriskeistä liittyy yhtiön nykyiseen taserakenteeseen ja sen asettamiin rajoitteisiin yhtiön kyvyille rahoittaa tulevaisuuden kasvua strategiansa mukaisesti. Yhtiö hallinnoi tätä riskiä ylläpitämällä vaadittavia luottolimiittejä ja rahoitusfasilitetteja. Yhtiön rahoitus on pääasiassa hankittu pohjoismaalaisilta pankeilta, joita pidetään vähempiriskisinä kuin useimpia muita rahoituslaitoksia. Konsernin rahoitustoiminto seuraa aktiivisesti kovenantteja, minkä lisäksi yhtiön hyväksymät kovenantit on määritelty. Yhtiö on myös onnistunut tasoittamaan lainojensa erääntymisprofiiliin. Yhtiö pitää aktiivisesti yhteyttä ja seuraa tarkasti niitä yrityksiä, joissa se on merkittävä osakkeenomistaja.

Yhtiön rakenteen muutosten johdosta sen alttius valuuttariskille on piententynyt. Valuuttojen arvojen muutoksilla ei ollut merkittäviä vaikutuksia kannattavuuteen, sillä valuuttamyynnit ja -ostot samoissa valuutoissa pitkälti kumosivat toisensa.

Investoinneilla on keskeinen asema johtoaseman säilyttämisessä markkinoilla. Tasapainottamalla korvaus- ja laajennusinvestointeja voidaan varmistua sekä nykyisten että uusien omaisuuserien tehokkaasta käytöstä. Ahlstromin päivitetty investointiprosessi on otettu käyttöön koko yhtiössä. Päivitetty prosessi sisältää riskien arvioinnin ja varautumissuunnittelun osana investointiehdotuksen tekemisen vaihetta, säännölliset arvoinnit ehdotuksen hyväksymisen jälkeen sekä jälkikäteisiä arviointitoimenpiteitä.

Ahlstromin fokus korkean suorituskyvyn materiaaleihin ja kehittyneiden teknologioiden ja -prosessien hyödyntämiseen lisää aineettomien oikeuksien aktiivisen hallinnan tärkeyttä. Päivittäiseen toimintaan liittyvät riskienhallintatoimenpiteet oikeudellisia ja tekijänoikeudellisia riskejä vastaan pitävät sisällään muun muassa jatkuvan henkilöstön kouluttamisen, standardoitujen sopimusohjien käytön ja konserninlaajuisen politiikkojen ja ohjeiden toimeenpanon. Tällaisten riskien hallintaa kehitetään Ahlstromin IP-komiteassa. Patenttien hallintaprosessia on kehitetty ja konsernin aineettomia oikeuksia koskeva politiikka ja ohjeistus on viimeistelyä vuoden 2013 aikana. Konsernitason politiikkojen koulutuksen ja toimeenpanon seurannan tueksi yhtiö on ottanut käyttöön eLearning-työkalun.

Ahlstromin lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osiossa "Lyhyen aikavälin riskit" sivulla 10. Rahoitusriskit ja suojausperiaatteet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Riskienhallinnasta raportoidaan myös yhtiön verkkosivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi). Verkkosivuilla julkaistuun selvitykseen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyy kuvaus riskienhallintaprosessista.

## Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikauden määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikä ole määritetty.

## Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän. Lori J. Cross, Esa Ikkäheimonen, Pertti Korhonen, Anders Moberg ja Peter Seligson valittiin uudelleen hallitukseen. Robin Ahlström, s. 1946, ja Daniel Meyer, s. 1967, valittiin uusina jäseninä hallitukseen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Pertti Korhosen ja varapuheenjohtajaksi Peter Seligsonin. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa vuonna 2014.

Vuonna 2013 hallitus kokoontui 11 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97,6.

Ahlstrom Oyj:n hallintoa kuvataan tarkemmin hallintoperiaatteita käsittelevässä osuudessa sivuilla 64–71. Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän osakeomistuksensa kerrotaan sivulla 72.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys (Corporate Governance Statement) on saatavilla kokonaisuudessaan internetsivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

## Hallituksen valtuutukset

27.3.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankki- maan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismää- rä on 4 000 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan jul- kisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa järjestyksessä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen halli- tuksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiöko- kouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustaminen

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, joka valmistelee toistaiseksi yhtiökokoukselle esitettävät ehdotukset hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan sekä hallituksen valio- kuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista. Lisäksi yhtiökokous päätti ottaa käyttöön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tyjär- jestyksen.

Ahlstromin nimitystoimikunta valitsi 29.7.2013 järjestäytymiskokouksessa jäsentensä joukosta puheenjohtajaksi Pertti Korhosen. Muut nimitystoi- mikunnan jäsenet ovat: Alexander Ehrnrooth (Vimpu Intressenter Ab), Thomas Ahlström (Antti Ahlström Perilliset Oy), Risto Murto (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Anders Moberg (Ahlstromin hallituk- sen jäsen).

## Osakkeenomistajien ylimääräinen yhtiökokous

Ahlstromin osakkeenomistajien ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 4.7.2013.

## Coated Specialties -liiketoiminnan jakautuminen

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Coated Specialties -liiketoimin- ta-alueen jakautumisen Coated Specialties -jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Coated Specialties -liiketoiminta-alueen jakautumisen täytäntöönpa- non yhteydessä Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajat saivat jakautumis- vastikkeena 0,265 Munksjö Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstrom Oyj:n osaketta kohden (Coated Specialties -jakautumisvasti- ke). Mikäli osakkeenomistajan Coated Specialties -jakautumisvasti- keena saamien osakkeiden määrä oli murtoluku, osakkeiden määrä pyöristettiin alaspäin lähimpään kokonaislukuun. Coated Specialties -jakautumisvastiketta ei annettu Ahlstrom Oyj:n hallussa olevista omista osakkeista.

## Ylikurssirahaston alentaminen

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Ahlstrom Oyj:n ylikurssirahaston, joka 31.12.2012 oli 187 787 804,18 euroa, alentamisen nolnaan euroon siirtämällä kaikki ylikurssirahastoon kirjatut varat yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ottamalla huomioon Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminnan jakautumisen vaikutus Euroopassa ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminnan jakautumisen vaiku- tus Brasiliassa soveltuvassa määrin. Ylikurssirahasto alennettiin nolnaan ja kirjattiin yhtiön taseeseen 31.12.2013.

## Johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmä (Executive Management Team) koostuu toimitus- johtajasta sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajista. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Talousjohtaja Seppo Parvi nimitettiin Food and Medical -liiketoimin- ta-alueesta vastaavaksi johtoryhmän jäseneksi 13.5.2013. Hän jatko- edelleen myös talousjohtajana ja toimitusjohtajan varamiehenä. Syyskuussa Parvi ilmoitti eroavansa Ahlstromin palveluksesta ja siirty- vänsä toisen työnantajan palvelukseen. Hän työskenteli Ahlstromilla tammikuun 2014 loppuun saakka.

Food and Medical -liiketoiminta-alueen aikaisempi vastaava johtaja William Casey nimitettiin Amerikoista vastaavaksi myyntijohtajaksi.

Roberto Boggio, M.Sc. (Mech. Eng.), nimitettiin 5.12.2013 Medical-ii- ketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen.

Omar Hoek, M.Sc. (Bus. Adm.), nimitettiin 5.12.2013 Food-liiketoiminta- alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen.

Sakari Ahdekivi, KTM, nimitettiin 30.12.2013 talousjohtajaksi ja johtoryh- män jäseneksi 1.2.2014 alkaen.

Ahlstromin johtoryhmä:

**Jan Lång**, toimitusjohtaja  
**Seppo Parvi**, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (31.1.2014 saakka)  
**Roberto Boggio**, johtaja, Medical-liiketoiminta-alue (1.1.2014 alkaen)  
**Fulvio Capusoffi**, johtaja, Advanced Filtration  
**Omar Hoek**, johtaja, Food-liiketoiminta-alue (1.1.2014 alkaen)  
**Jari Koikkalainen**, johtaja, Transportation Filtration  
**Laura Raitio**, johtaja, Building and Energy -liiketoiminta-alue  
**Paula Aarnio**, henkilöstöjohtaja  
**Sakari Ahdekivi**, talousjohtaja (2.1.2014 alkaen)  
**Rami Raulas**, myynti- ja markkinointijohtaja  
**Luc Rousselet**, tuotanto- ja toimitusketjujohtaja  
**Aki Saarinen**, liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja  
**Paul H. Stenson**, teknologia- ja tuotekehitysjohtaja

Johtoryhmän jäsenet on esitelty ja heidän osakeomistuksensa on ker- rottu sivuilla 73. Tiedot löytyvät myös yhtiön verkkosivuilta [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

## Henkilöstö

Ahlstromin palveluksessa oli tammi–joulukuussa 2013 keskimäärin 3 744 työntekijää (3 825). Katsauskauden lopussa Ahlstromin palveluksessa oli 3 536 työntekijää (3 829). Yhtiöllä oli kauden lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (24,0 %), Ranskassa (17,3 %), Suomessa (10,4 %), Kiinassa (10,3 %) ja Italiassa (8,4 %).

## Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu NASDAQ OMX:n Materialit-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHLIV.

Tammi–joulukuussa 2013 vaihdettiin yhteensä 4,18 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 52,3 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 7,92 euroa ja ylin 14,95 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2013 hintaan 8,30 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 382,7 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia osakkeita. Ahlcorp on johdon omistusyhtiö. Historiallisia osakekursseja ei ole oikaistu Ahlstromin osakkeenomistajien jakautumisvastikkeina saaduilla Munksjö Oyj osakkeilla.

Vuoden 2013 lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 269 005 omaa osaketta eli noin 0,58 % kaikista osakkeista ja äänistä.

Ahlstrom-konsernin osakekohtainen oma pääoma oli 5,04 euroa katsauskauden lopussa (31.12.2012: 8,50 euroa).

## Muutokset omistussuoksissa

Ahlstrom sai Vimpu Intressenter Ab:ltä 13.2.2013 päivätyn ilmoituksen kyseisen osakkeenomistajan omistussuuden muuttumisesta. Ilmoituksen mukaan Vimpu Intressenterin omistussuus nousi 13.2.2013 yli 10 prosenttiin (1/10) Ahlstrom Oyj:n osakkeista ja äänioikeuksista.

Ahlstrom sai Ahlström Capital Oy:ltä 27.6.2013 päivätyn ilmoituksen kyseisen osakkeenomistajan omistussuuden muuttumisesta. Ilmoituksen mukaan Ahlström Capital Oy:stä tulee Ahlstrom Oyj:n merkittävä osakkeenomistaja, kun Ahlström Capital ja Antti Ahlström Perilliset Oy:n välinen järjestely toteutuu.

Järjestelyn toteutumisen myötä Antti Ahlström Perilliset Oy:n omistamat 4 674 802 Ahlstrom Oyj:n osaketta eli 10,02 % Ahlstrom Oyj:n koko osakekannasta ja äänioikeuksista siirtyy Ahlström Capital Oy:lle. Ilmoituksen mukaan Ahlström Capital Oy:n omistussuus Ahlstrom Oyj:ssä nousee yli 5 prosenttiin (1/20) ja yli 10 prosenttiin (1/10). Vastaavasti Antti Ahlström Perilliset Oy:n omistussuus Ahlstrom Oyj:ssä laskee nolnaan.

## Muita katsauskauden tapahtumia

Ahlstrom vei päätökseen omistamiensa Jujo Thermalin osakkeiden myynnin Nippon Paper Industries -osakeyhtiölle. Ahlstrom Oyj, Nippon Paper Industries Co., Ltd ja Mitsui & Co., Ltd perustivat Jujo Thermalin vuonna 1992. Yhtiö valmistaa lämpöherkkää paperia Kauttualla.

Ahlstrom vei päätökseen Ohion osavaltiossa Yhdysvalloissa sijaitsevan West Carrollton -tehtaansa myynnin West Carrollton Parchment and

Converting Inc.:lle, joka on ohiolainen perheyriutus. Tehtaan noin 70 työntekijää siirtyvät uuden omistajan palvelukseen.

Ahlstrom sulki erikoislujitteita valmistaneen tuotantolinjan Kiinan Binzhoun tehtaalla. Building and Energy -liiketoiminta-alue kirjasi noin 1,4 miljoonan euron kertaluonteisen kulun sulkemisesta.

## Jakson jälkeiset tapahtumat

Ahlstrom myi 2 314 000 Munksjö Oyj:n osaketta noin 11,8 miljoonalla eurolla 9.1.2014. Osakemyynnin jälkeen Ahlstromin omistus Munksjö:ssä oli 6 767 220 osaketta eli 13,25 % Munksjön osakekannasta.

Ahlstrom sopi 10.1.2014 aiemman Home and Personal -liiketoiminta-alueen Brasilian toimintojen myynnistä Suominen Yhtymälle. Järjestelyn velaton kauppahinta on 17,5 miljoonaa euroa. Suominen rahoittaa yritystoston laskemalla liikkeelle nimellisarvoltaan 17,5 miljoonan euron osakkeiksi vaihdettavan hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen lainan. Ahlstrom antaa markkinatakauksen markkinoille mahdollisesti myymättä jääneille vaihdettaville hybridilainakirjoille nimellisarvosta. Ahlström Capital on sitoutunut ostamaan kaikki Ahlstromin mahdollisesti saamat osakkeiksi vaihdettavan hybridilainan velkakirjat. Korvauksena Ahlstrom tarjoaa Ahlström Capitalille osto-option Ahlstromin 26,9 %:n osakeomistukselle Suomessa hintaan 0,50 euroa per osake 10 kuukauden sisällä järjestelyn toteutumisesta.

Building and Energy -liiketoiminta-alueesta vastaava johtoryhmän jäsen Laura Raitio ilmoitti eroavansa Ahlstromin palveluksesta omasta pyynnöstään. Hän jatkaa tehtävässään heinäkuun 2014 loppuun saakka. Hänen seuraajansa nimitetään myöhemmin.

## Ehdotus voitonjaosta

Ahlstrom pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta, laskettuna kolmen vuoden rullaavana keskiarvona. Kolmen vuoden rullaava keskiarvo käytetään mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten pienentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

Ahlstrom Oyj:n taseessa 31.12.2013 olevat jakokelpoiset varat olivat 501 462 715,72 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan yhteensä enintään 14,0 miljoonan euron, tai 0,30 euroa per osake, edestä seuraavasti:

(i) Munksjö Oyj:n osakkeina maksettava osinko: Kunkin 26 Ahlstromin osakkeen erän omistaja saa yhden Munksjö Oyj:n osakkeen osinkona. Ahlstrom jakaa osakkeenomistajille yhteensä enintään 1 795 023 Munksjön osaketta.

(ii) Rahana maksettava osinko: Osinkoa jaetaan yhtiön voittovaroista noin 0,09 euroa per osake. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä 30.1.2014 on 46 670 608 osaketta, minkä perusteella maksettavien osinkojen kokonaismäärä olisi enintään 4,3 miljoonaa euroa.

Ahlstrom aikoo jakaa osinkoa myös tulevaisuudessa sekä käteisenä että Munksjö Oyj:n osakkeina.

Yhtiön osinkoon oikeuttavalla osakkeella voi käydä kauppaa 25.3.2014 saakka. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 28.3.2014 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinkoa ei kuitenkaan makseta täsmäytyspäivänä yhtiön tai sen tytäryhteisön omistamien omien osakkeiden perusteella. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 4.4.2014. Rahana maksettavat pienet osuudet ja rahana maksettavat osingot maksetaan noin 8.4.2014.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että 70 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaan.

## Tulevaisuuden näkymät

Liikevaihdon vuonna 2014 arvioidaan olevan 930–1 090 miljoonaa euroa. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan 2–5 % liikevaihdosta. Arvio perustuu Ahlstromin näkemykseen yhtiön päämarkkina-alueiden, hintojen, tuotevalikoiman, kilpailutilanteen ja odotettujen kustannussäästöjen kehityksestä.

Investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 50 miljoonaa euroa vuonna 2014 (76,1 milj. euroa vuonna 2013).

## Liiketoiminnan lähiajan riskit

Maailmantalouden odotetaan elpyvän tänä vuonna, mutta tilanne vaihtelee alueittain. Euroopan talous on osoittanut piristymisen merkkejä, mutta elpyminen voi olla epätasaista ja haurasta. Viimeaikaiset tiedot Yhdysvaltain talouskehityksestä ovat myönteisempiä. Aasian ja etenkin Kiinan talouden kasvu voi jäädä ennakoitua hitaammaksi.

Odotettua hitaampi talouskasvu uhkaa Ahlstromin taloudellista tulosta. Se voi supistaa myyntivolyymeja ja pakottaa Ahlstromin lisäämään markkinatilanteesta johtuvien seisokkien määrää tehtaillaan, mikä saattaa puolestaan heikentää kannattavuutta. Maailmantalouden kasvuun liittyvä epävarmuus, vaihtelun lisääntyminen tärkeimmillä markkinoilla ja näkymien heilahtelut vaikeuttavat kehityksen ennustamista.

Ahlstrom on viime vuosina aloittanut investointiprojekteja, jotka ovat käynnistysvaiheessa kuten esimerkiksi tapettimateriaalien tuotantolinja Kiinan Binzhousssa. Yhtiön taloudellinen suorituskyky voi heikentyä uusien tuotantolinjojen kaupallistamisen seurauksena.

Ahlstromin pääraaka-aineita ovat luonnonkuidut (pääasiassa sellu), synteettiset kuidut ja kemikaalit. Joidenkin Ahlstromin keskeisten raaka-aineiden hinnat ovat pysyneet korkealla tasolla ja vaihtelevina.

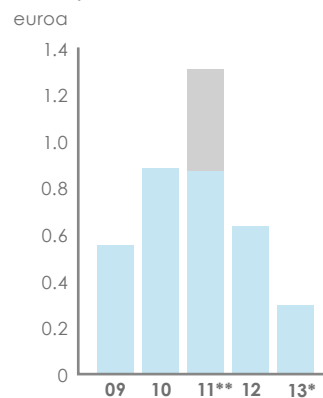
Jos maailmantalouden kasvu hidastuu edelleen, myyntihintojen pitäminen nykytasolla voi vaikeutua ja nykyisen kannattavuustason säilyttäminen voi vaarantua, vaikka raaka-aineiden hinnat samalla laskisivat.

Ahlstrom Oyj  
Hallitus

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2009–2013



OSINKO/OSAKE



\* Osinkoehdotuksen mukaan Ahlstromin osakkeenomistajat saavat yhden Munksjö Oyj:n osakkeen jokaista omistamaansa 26 Ahlstromin osaketta kohden sekä rahana 0,09 euroa osakkeelta. Osingon enimmäismäärä on täten yhteensä 14 miljoonaa euroa, eli 0,30 euroa osakkeelta.

\*\*Sisältää 0,87 euron osingon per osake sekä ylimääräisen 0,43 euron osingon per osake.

# KONSERNITULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2013	2012
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	2, 3, 4, 5	<b>1 014,8</b>	1 010,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	6, 8, 9	<b>-870,8</b>	-863,7
<b>Bruttokate</b>		<b>144,0</b>	147,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	8, 9	<b>-42,2</b>	-42,3
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	8, 9	<b>-19,3</b>	-17,1
Hallinnon kulut	8, 9	<b>-74,7</b>	-74,1
Liiketoiminnan muut tuotot	7	<b>8,9</b>	10,5
Liiketoiminnan muut kulut	7, 10	<b>-5,9</b>	-2,3
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>10,7</b>	21,8
Rahoitustuotot	11	<b>1,0</b>	1,6
Rahoituskulut	11	<b>-21,5</b>	-22,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten tuloksesta	17	<b>-5,7</b>	-7,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-15,4</b>	-6,4
Tuloverot	12, 20	<b>-3,5</b>	-10,0
<b>Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>-18,9</b>	-16,4
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto/tappio		<b>118,2</b>	18,6
Arvonalennus ja luovutusvoitto/-tappio		<b>-42,3</b>	-2,3
<b>Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</b>		<b>75,9</b>	16,4
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>57,0</b>	-0,1
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>61,0</b>	1,6
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>-3,9</b>	-1,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	<b>-0,46</b>	-0,44
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	<b>1,17</b>	-0,09
<b>Laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>57,0</b>	-0,1
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>	13		
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuusperusteisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		<b>3,5</b>	-18,1
Yhteensä		<b>3,5</b>	-18,1
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		<b>-34,0</b>	-14,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	17	<b>-0,5</b>	0,0
Rahavirran suojaukset		<b>-0,1</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>-34,7</b>	-14,4
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		<b>-31,1</b>	-32,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>25,9</b>	-32,6
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>30,1</b>	-30,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>-4,2</b>	-1,8

# KONSERNITASE

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	370,8	372,9
Liikearvo	10, 16	66,8	69,0
Muut aineettomat hyödykkeet	16	24,1	28,7
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt sijoitukset	17	36,3	29,8
Muut sijoitukset	18, 28	53,3	0,3
Muut saamiset	22, 28	8,6	11,1
Laskennalliset verosaamiset	20	73,4	63,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>633,4</b>	575,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	21	106,6	112,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22, 28	173,0	157,4
Tuloverosaamiset		0,6	0,6
Rahavarat	19, 28	38,2	53,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>318,4</b>	323,8
<b>Myytäväinä olevat ja omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät</b>	3	<b>18,9</b>	448,3
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>970,6</b>	1 347,5
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	23	70,0	70,0
Ylikurssirahasto		-	209,3
Muut rahastot		21,2	-6,4
Kertyneet voittovarot		141,2	119,0
		232,4	391,9
Oman pääoman ehtoinen laina		100,0	80,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		9,0	13,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>341,4</b>	485,1
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	26, 28	182,3	201,1
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet	24	76,1	81,4
Varaukset	25	1,4	2,0
Muut velat	27, 28	0,5	5,5
Laskennalliset verovelat	20	4,0	11,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>264,3</b>	301,6
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	26, 28	148,2	156,6
Ostovelat ja muut velat	27, 28	200,2	196,2
Tuloverovelat		3,9	2,7
Varaukset	25	6,9	7,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>359,1</b>	362,8
<b>Velat yhteensä</b>		<b>623,4</b>	664,4
<b>Myytäväinä oleviin ja omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	3	<b>5,9</b>	197,9
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>970,6</b>	1 347,5

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kerty- neet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistaji- en osuus	Oman pää- oman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2011</b>	70,0	209,3	8,3	0,0	6,9	-7,4	243,0	530,1	12,6	80,0	622,7
Laskentaperiaatteen muutos (IAS 19)	-	-	-	-	-	-	-41,6	-41,6	-	-	-41,6
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2012</b>	70,0	209,3	8,3	0,0	6,9	-7,4	201,4	488,5	12,6	80,0	581,1
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	1,6	1,6	-1,6	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Etusopohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	-18,1	-18,1	-	-	-18,1
Muuntoerot	-	-	-	-	-14,3	-	-	-14,3	-0,1	-	-14,5
Osuus pääomaosuusmenetel- mällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0	-	-	0,0
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-60,4	-60,4	-	-	-60,4
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-5,7	-5,7	-	-	-5,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-	2,4	-	2,4
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2012</b>	70,0	209,3	8,3	0,0	-7,4	-7,4	119,0	391,9	13,3	80,0	485,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2012</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,6</b>	<b>-7,4</b>	<b>178,1</b>	<b>450,6</b>	<b>13,3</b>	<b>80,0</b>	<b>543,9</b>
Laskentaperiaatteen muutos (IAS 19)	-	-	-	-	0,2	-	-59,0	-58,8	-	-	-58,8
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2013</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,4</b>	<b>-7,4</b>	<b>119,0</b>	<b>391,8</b>	<b>13,3</b>	<b>80,0</b>	<b>485,1</b>
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	61,0	61,0	-3,9	-	57,0
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Etusopohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	3,5	3,5	-	-	3,5
Muuntoerot	-	-	-	-	-33,8	-	-	-33,8	-0,2	-	-34,0
Osuus pääomaosuusmenetel- mällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5	-	-	-0,5
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Osittaisjakautumisen vaikutus	-	-134,9	-	-	9,2	-	-28,3	-154,0	-	-	-154,0
Ylikurssirahaston alennus	-	-74,4	52,9	-	-	-	21,5	-	-	-	-
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-29,3	-29,3	-	-	-29,3
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-	-0,7	-0,7	-	20,0	19,3
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-5,6	-5,6	-	-	-5,6
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-0,1	-	-0,1
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-	0,0
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2013</b>	<b>70,0</b>	<b>-</b>	<b>61,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-32,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>141,2</b>	<b>232,4</b>	<b>9,0</b>	<b>100,0</b>	<b>341,4</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto / tappio		57,0	-0,1
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:			
Poistot ja arvonalentumiset		110,4	72,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-3,7	-2,6
Työsuhde-etuuksiin liittyvien veloitteiden muutos		-7,5	-8,9
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		99,1	61,3
Rahoitustuotot ja -kulut		-86,7	34,4
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		-3,2	20,4
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-8,7	4,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-1,6	7,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		8,0	-11,1
Varausten muutos		-1,9	-10,7
Saadut korot		1,2	0,7
Maksetut korot		-16,7	-16,7
Muut rahoituserät		-1,4	-4,6
Maksetut/saadut tuloverot		-4,1	-6,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>41,0</b>	<b>78,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Konserniyhtiöiden hankinta	4	-1,5	-17,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-87,0	-87,5
Konserniyhtiöiden, liiketoimintojen ja osakkuusyhtiöiden myynti	3	3,3	0,4
Muiden sijoitusten muutos		-75,9	2,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	3	2,7	24,5
Saadut osingot		0,0	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-158,4</b>	<b>-77,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Oman pääoman ehtoista lainasta saadut maksut		99,2	-
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinosto		-80,1	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-7,4	-7,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot		30,2	15,2
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-69,3	-48,3
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos		22,0	63,6
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-0,6	-1,2
Osittaisjakautumisen vaikutus		139,4	-
Maksetut osingot ja muut		-29,1	-60,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>104,3</b>	<b>-38,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		-13,1	-37,2
Rahavarat tilikauden alussa		55,5	94,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3,7	-1,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>38,7</b>	<b>55,5</b>



# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Ahlstrom" tai "konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva korkealaatuisten kuitumateriaalien johtava kehittäjä, valmistaja ja markkinoija. Ahlstrom toimittaa nämä tuotteet rullatavarana teollisille asiakkailleen jatkojalostukseen. Vuodelta 2012 raportoidut segmentit olivat: Advanced Filtration, Building and Energy, Food and Medical, Transportation Filtration ja Trading and New Business. Label and Processing -segmentti on raportoitu erikseen lopetetuissa toiminnoissa Euroopan toimintojen osalta 27.5.2013 asti ja Coated Specialtiesin Brasilian toimintojen osalta 2.12.2013 asti. Ahlstromilla oli vuonna 2013 toimintaa 24 maassa ja konserni työllisti noin 3 500 henkilöä.

Ahlstrom Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki. Konsernitiilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) tai konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 30.1.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

## Laatimisperusta

Konsernitiilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulospäätöksistä kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia. Konsernitiilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi yhdellä desimaalilla, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (muutos). Muutos edellyttää muun laajan tuloksen erien ryhmittelyä sen mukaan, tullaanko ne mahdollisesti uudelleenluokittelemaan myöhemmin voitto- ja tappiolaskelmaan vai ei. Muutos vaikutti konsernin laajan tuloksen esitystapaan.

- IAS 12 Tuloverot – Laskennalliset verot: veroperusteen kerryttäminen (muutos). Muutos selventää IAS 40 Sijoituskiinteistöt -standardin mukaisen sijoituskiinteistöjen uudelleenarvostusmallin soveltamista. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 19 Työsuhde-etuudet (muutos). Uusitut vaatimukset poistivat vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden ns. putkimenetelmän käyttämisen. Jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin. Kaikki aiempanaan työsuorituksen perustuvat menot on kirjattu välittömästi ja korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto on korvattu nettokorolla, joka lasketaan diskonttokorolla etuuspohjaisesta nettovelasta (tai -omaisuuserästä) ja esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa. Muutosten vaikutusta tilinpäätökseen kuvataan liitetiedossa 24.

- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (uusi). Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja yksinkertaistaa monimutkaisia menetelmiä. Käyvälle arvolle annetaan täsmällinen määritelmä ja määrätään yhden käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS-standardeja. Käyvän arvon käyttöä ei ole laajennettu, vaan standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä, kun sen käyttöä vaaditaan tai sallitaan muissa IFRS-standardeissa.

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutos tarkentaa liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisesti esitettävien rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavia sopimuksia. Standardin muutoksella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2009–2011. Muutokset koskevat yhteensä viittä standardia ja ne tulevat voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin muutoksen myötä useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävät merkittävät varaosat sekä huollon työkalut luokitellaan aineelliseksi käyttöomaisuudeksi eikä vaihto-omaisuudeksi. Muilta osin muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## Yhdistelyperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n, kaikki tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä johdon omistusyhtiö Ahlcorp Oy:n. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yhteensä yli puolet äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä tytäryhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa taloudellisiin ja liiketoimintaan liittyviin asioihin ja johon liittyy yleensä 20–50 % omistusosuus äänivallasta.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut yhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen

käyvän nettoarvon, kirjataan liikearvoksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränä konsernin tuloslaskelmassa. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen kirjanpitoarvon, konserni ei kirjaa sijoitustaan suurempaa tappiota, ellei sillä ole osakkuusyhtiöön liittyviä velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyhtiön puolesta.

Konsernitiilinpäätökseen on yhdistelty johdon omistusyhtiö Ahlcorp Oy. Yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus on 88,6 %.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille laajan tuloslaskelman yhteydessä.

## Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kyseisen yhtiön pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryhtiön nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin arvonmuutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä) syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitiilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien pitkäaikaisen hankkeiden rakentamisesta, aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenua siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta; raskaat koneet 10–20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3–10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo poistetaan. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden arvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

## Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjen omistamisella on tarkoitus hankkia vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan käypään arvoon, mikä vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen käypää arvoa koskevista oikaisuista johtuvat voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Konsernilla ei ollut sijoituskiinteistöjä tilikaudella.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistäminen sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenua käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenua, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintamenu koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään hankintamenua. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintamenuon ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on

kohdistettu hankituille aineettomille ja aineellisille omaisuserille sekä liikearvolle.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellyttämät aktivointikriteerit.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokoneohjelmistot, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: tavaramerkit, patentit ja lisenssit 5–20 vuotta ja tietokoneohjelmistot 3–5 vuotta.

Yrityshankintojen yhteydessä saadut sopimuksiin perustuvat muut aineettomat oikeudet, kuten asiakassuhteet, kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen ja ne kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla niiden taloudellisena vaikutusajana.

## Päästöoikeudet

Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä päästöoikeuksia määrätylle ajanjaksolle. Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan. Taseeseen kirjataan varaus syntyneestä velvoitteesta, jos ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien määrä ei kata toteutuneita päästöjä. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvat menot. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintamenu määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, energiasta, välittömistä valmistuspalkoista, muista välittömistä menoista sekä valmistuksen välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

## Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingisopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseeseen korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan kausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jatkuvasti, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo on mahdollisesti alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon osalta arviointi suoritetaan aina vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton. Laskenta suoritetaan tulosyksikkötasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvoissa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti ja se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuseriä. Muihin eriin kuin liikearvoon kohdistettua arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa siinä tapauksessa, että on tapahtunut positiivinen muutos omaisuserästä kerrytettävissä olevassa rahamäärässä. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta.

## Työsuhde-etuudet

### Maksupohjaiset ja etuus pohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä suorituksina erillisiin vakuutusyhtiöihin, säätiöihin ja rahastoihin paikallisten sääntösten mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiöt ja yleensä myös työntekijät suorittavat eläkemaksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jota veloitus koskee. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisessa järjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään ja josta yhtiö on vastuussa.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ja kirjataan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laskelmia, joissa sovelletaan ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkevastuuna taseessa esitetään eläkevelvoitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla tilinpäätöspäivänä. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona yleensä yhtiöiden liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Korko on määritelty samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä.

Konserni otti 1.1.2013 alkaen käyttöön uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet-standardin. Uudistettu standardi sisältää muutoksia etuus pohjaisten järjestelyjen kirjaamiseen. Niin kutsuttu putkimenetelmä poistui, ja kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi laajan tuloksen eriin. Taseeseen merkitään etuus pohjaisista järjestelyistä syntynyt täysimääräinen nettovelka tai -saaminen. Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvien varojen korkotuotto lasketaan käyttämällä samaa diskonttokorkoa kuin etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvoa laskettaessa.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia konsernin johtoryhmän jäsenille ja konsernin muille avainhenkilöille tarkoitettuja kannustinjärjestelyjä, joissa osa palkkiosta myönnetään yhtiön osakkeina ja osa rahana. Osakepalkkion suuruus riippuu konsernin taloudellisesta menestyksestä. Luovutettavat osakkeet arvostetaan niiden myöntöhetken käypään arvoon ja ne kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan. Rahana maksettava osa kirjataan henkilöstökuluihin ja velaksi.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksu suoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa tuloveroina esitetään tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, oikaistut aikaisempien tilikausien veroihin ja laskennalliset verot. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös verot esitetään vastaavasti kyseisissä erissä.

Laskennalliset verot lasketaan tasearvojen ja veroarvojen välisille väli aikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väli aikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksiin liittyvistä velvoitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väli aikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väli aikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väli aikaisen eron odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, palautuksilla, alennuksilla ja muilla hyvityksillä oikaistuna. Liikevaihtoa ei oikaista myynnin jälkeisillä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistus ja omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle tai muulle vastuutaholle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu toimitusten yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle. Lisenssi- ja rojalfituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksien sisällön mukaisesti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä sille kaudelle, miltä korkotuotot ovat syntyneet ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan toiminnan sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39:n mukaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä rahoitusvarojen käytötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja ne sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvoperuste on jaksotettu hankintameno. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista.

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon.

## Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

## Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän. Aiemmin kirjatuista arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saatuaan vastikkeeseen perustuvaan käypään arvoon. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisia, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

## Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaisopimuksia pienentääkseen valuutta-, korko- ja hyödykeriskiä. Johdannaisopimukset kirjataan alun perin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset kirjataan yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni määrittää johdannaisopimukset joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liikeitoimien tai kiinteiden sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaisopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintavoitteen ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojauksissa käytettävät johdannaiset ovat tehokkaita suojaamaan suojattavan kohteen käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitujen myyntien ja ostojen valuuttariskiä tai hyödykeriskiä suojattaessa johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osa, eli spot-arvon muutos ja valuuttatermiinien korkoero, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa verojen jälkeen. Arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteisesti luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan suojattavan erän mukaisesti tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät. IAS 39 -standardissa määritellyt, ehdot täyttävät kytketyt johdannaiset erotetaan pääsopimuksesta ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteeratun markkinahintoja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin. Sellujohdannaisten osalta arvostukset perustuvat markkinatakaajan ilmoittamiin hintoihin.

## Oma pääoma ja osingonjako

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne esitetään konsernin tilinpäätöksessä osakepääomana.

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta ja mitätöinnistä ei kirjata voittoja eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan maksetut tai saadut vastikkeet ja toimenpiteistä välittömästi aiheutuneet menot verovaiikutuksilla oikaistuna kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ja voitonjakoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Oman pääoman ehtoinen laina on sisällytetty omaan pääomaan. Lainan korkoa ei jakoteta tilikauden tulokseen vaan se kirjataan omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin verovaiikutuksella oikaistuna silloin, kun yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot verovaiikutuksilla oikaistuna on sisällytetty kauden tulokseen.

## Liikevoitto

Konsernin liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja tuotekehityskulut, hallinnon kulut, liiketoiminnan muut kulut ja lisätään liiketoiminnan muut tuotot.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa ne on kirjattu rahoituseriin.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-säännösten mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä ja harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen päätöshetkellä, mutta tehtyjen arvioiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät arviot liittyvät liiketoimintojen yhdistämisissä tehtyihin käyvän arvon laskelmiin, käyttöomaisuuserien taloudellisiin pitäaikoihin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen, laskennallisiin veroihin, varausten arvostamiseen ja liikearvojen arvonalentumistesteihin.

Konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnassa ja niiden soveltamisessa erityisesti niissä tapauksissa, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja tai joissa IFRS-standardin tulkintaan vaikuttaa yhtiön sijaintivaltion muu lainsäädäntö. Laatimisperiaatteissa ja myöhemmin asianomaisten liitetietojen kohdalla on kuvattu tarkemmin arvioiden perusteita.

## Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnot, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta ellei standardiselostuksessa ole toisin mainittu.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – luokittelu, arvostaminen ja kirjaaminen (uusi). Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua ja arvostamista koskevat osuudet ovat ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardi uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta ja se tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitoikäisyyteen konsernissa. IFRS 9 -standardin voimaantulopäivä on avoinna. EU ei ole vielä hyväksynyt standardia. IFRS 9:n vaikutuksia konsernin tuleviin tilinpäätöksiin kokonaisuudessaan ollaan vasta arvioimassa ja ne tarkentuvat vasta uudistuksen muiden vaiheiden valmistuttua.

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös (uusi). Standardi käsittelee konsernitilinpäätöksen laatimista ja korvaa tältä osin nykyisen IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös – standardin ja SIC 12 Konsernitilinpäätös – erityistä tarkoitusta varten perustetut yksiköt -tulkinna. Standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt (uusi). Standardi sisältää vaatimukset yritysten välisistä yhteisjärjestelyjen tilinpäätösvaatimuksista mukaan lukien yhteisyritykset. Se korvaa nykyisen IAS 31 Osuudet yhteisyrityksissä – standardin. Standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (uusi). Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia omistuksia tytä-, osakkuus ja yhteisyrityksissä. Standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi tulee laajentamaan liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.

- IAS 27 Erillistilinpäätös (uudistettu 2011). Uudistettu standardi sisältää tytäryhtiöiden, yhteisyritysten ja osakkuusyhtiöiden erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset IFRS 10:n julkaisemisen seurauksena. Uudistettu standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu 2011). Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuus- menetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Standardi tulee EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutos). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutettu standardi tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen (muutos). Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjauksia. Muutettu standardi tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (muutos). Standardimuutoksen myötä suojauslaskentaa voidaan jatkaa suojaus-sopimuksen vastapuolen vaihtuessa lainsäädännön pakottamana ja sopimuksen ehtojen säilyessä ennallaan. Muutettu standardi tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

# 1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konsernilaajuiseen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnalla järjestämään konserniyhtiöille kustannustehokkaan rahoituksen sekä suojaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserniyhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapansa. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

## Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskille valuuttakurssien muutoksista johtuen. Valuuttariskien hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavirtoihin sekä niistä annettuihin sitoviin velvoitteisiin. Vuonna 2013 noin 41 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 41 % USD-määräistä ja 18 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohtaisina nettopositioina kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Yleisperiaatteena on, että konserniyhtiöt suojaavat kokonaisuudessaan valuutoittain 3 kuukauden ennustetun nettovaluuttavirtapositionsa, mutta suojaushorisonttia voi-

daan pidentää 12 kuukauteen asti sopimalla siitä konsernirahoituksen kanssa. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti.

Translaatiopositio muodostuu pääasiassa valuuttamääräisistä lainoista ja saatavista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti lainoihin ja saataviin liittyvä valuuttapositio pyritään suojaamaan kokonaisuudessaan aina, kun se on taloudellisesti mahdollista. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvä valuuttariskiä ei normaaliolosuhteissa suojata sijoitusten pitkäaikaisen luonteen vuoksi. Oman pääoman nettosijoitusten suojausaste 31.12.2013 oli 0 % (31.12.2012 0 %).

## Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyysanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaisopimukset. Ne ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen +10 %:n kurssi-muutos euroa vastaan vaikuttaisi tuloslaskelmaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Transaktiopositio	31.12.2013		31.12.2012	
	Avoim positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Avoim positio	Vaikutus tuloslaskelmaan
Milj. euroa				
GBP	1,7	0,2	4,0	0,4
USD	-0,8	-0,1	11,1	1,1
SEK	16,7	-0,1	0,2	0,0
<b>Nettovaikutus</b>		<b>0,0</b>		<b>1,5</b>

Avoim positio esitetään nettovaroina (varat vähennettyinä veloilla). Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen +10 %:n kurssimuutos euroa vastaan vaikuttaisi omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Translaatiopositio	31.12.2013		31.12.2012	
	Avoim positio	Vaikutus omaan pääomaan	Avoim positio	Vaikutus omaan pääomaan
Milj. euroa				
USD	66,3	7,4	90,3	9,0
BRL	59,4	6,6	165,4	16,5
RUB	40,7	4,5	43,7	4,4
CNY	34,7	3,9	31,6	3,2
KRW	28,9	3,2	28,3	2,8
SEK	27,1	3,0	35,3	3,5
GBP	11,9	1,3	37,7	3,8
INR	11,1	1,2	19,4	1,9
<b>Nettovaikutus</b>		<b>31,1</b>		<b>45,2</b>

Avoim positio esitetään nettovaroina (varat vähennettyinä veloilla). Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.



## Korkoriski

Ahlstromin korkoriskiä mitataan modifioidulla duraatiolla, joka kuvaa konsernin lainasalkun arvon muutosherkkyttä suhteessa korkotason muutoksiin. Konsernin nettovelkaposition riskineutraali korkosidonaisuusaika on rahoituspolitiikan mukaisesti 12 kuukautta ja korkosidonnaisuusajan sallittu vaihteluväli on 3 kuukaudesta 48 kuukauteen. Lainasalkun duraatio oli tilinpäätöshetkellä 10,6 kuukautta. Korkorisiprofiilia voidaan muokata käyttämällä johdannaisinstrumentteja, kuten koronvaihotosopimuksia, joiden kesto on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia koronvaihotosopimuksia. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

## Rahoitusinstrumenttien korkoriskien herkkyyshanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä sekä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhde pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat rahoitusvelat, muut lyhytaikaiset talletukset ja johdannaisinstrumentit. Ne ovat herkkiä korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka korkotason 1 %-yksikön nousu vaikuttaisi konsernin tulokseen ja omaan pääomaan.

Milj. euroa	31.12.2013			31.12.2012		
	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Korolliset nettovelat*	180.4	-1.4	-	166.4	-1.4	-
Korkojohdannaiset	-	-	-	-	-	-
<b>Nettovaikutus</b>		<b>-1.4</b>	<b>-</b>		<b>-1.4</b>	<b>-</b>

\* Korollisiin nettovelkoihin lasketaan korolliset velat ja muut lyhytaikaiset talletukset, jotka ovat alttiita korkotason 1 %-yksikön muutokselle. Rahavaroja ja rahoitusleasingvelkoja ei ole huomioitu. Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

## Hyödykkeiden ja energian hintariskit

Konsernin kannattavuus on alttiina hyödykkeiden ja energian hinnanvaihteluille. Konserniyhtiöt ovat vastuussa omien raaka-ainesten ja energian hintariskiensa tunnistamisesta sekä mittaamisesta. Konserniyhtiöiden tulisi pyrkiä ensisijaisesti suojaamaan hyödykkeiden hintariskiä (tärkeimmät sellu, energia ja kemikaalit) kiinteähintaisilla sopimuksilla toimittajiensa kanssa. Mikäli pitkäaikaisia toimitussopimuksia ei voida tehdä, tai jos ne eivät ole ehdoiltaan kilpailukykyisiä, konserniyhtiöt voivat myös suojautua hintariskeiltä konsernirahoituksen kautta tehtävillä johdannaissopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassaolevia sellujohdannaissopimuksia (31.12.2012 0 tonnia).

## Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii turvaamaan riittävän maksuvalmiuden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Rahavarojen ja vahvistettujen luottolimiittien tulisi aina kattaa lyhytaikainen velka sekä seuraavan 12 kuukauden korkomaksut, lainojen lyhennykset, päätetyt uus- ja kunnossapitoinvestoinnit sekä arvioidut maksettavat osingot.

Tilinpäätöshetkellä konsernin korolliset velat olivat 330,4 milj. euroa (31.12.2012 358,9 milj. euroa), josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 285,7 milj. euroa (291,6 milj. euroa), kotimaisesta 300 milj. euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 40,0 milj. euroa (59,0 milj. euroa) ja rahoitusleasingvelkoja oli 4,7 milj. euroa (8,4 milj. euroa). Vuodenvaihteessa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit oli yhteensä 290,4 milj. euroa (314,8 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli konsernitililimiittejä ja käyttämättömiä ei-sitovia luottolimiittejä yhteensä 140,9 milj. euron (151,0 milj. euron) arvosta.

Vuoden aikana Ahlstrom uudisti 25 milj. euron kahdenvälisen luottojärjestelyn neljäksi vuodeksi ja toisen 30 milj. Yhdysvaltain dollarin kahdenvälisen luottojärjestelyn viideksi vuodeksi.

Ahlstromin rahoitussopimusten edellyttämät kovenanttien ehdot säilyivät muuttumattomina. Velkaantumistaso on ainoa Ahlstromin rahoitussopimuksiin liittyvä rahoituskovenantti.

Vuoden 2013 aikana rahoitussopimusten kovenanttien edellyttämät ehdot täyttyivät selvästi ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Jälleerahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

## Sopimuksiin perustuvat velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat

### 31.12.2013

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	9,6	7,8	6,1	30,7	5,2	0,0	59,4
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	18,7	16,4	16,0	4,9	0,6	0,0	56,6
Eläkelainat	18,4	1,2	-	-	-	-	19,6
Rahoitusleasingvelat	0,3	4,7	0,0	-	-	-	5,1
Muut pitkäaikaiset velat	4,5	103,6	0,0	0,0	0,5	0,0	108,7
Muut lyhytaikaiset velat	107,0	-	-	-	-	-	107,0
Ostovelat ja muut velat	205,6	-	-	-	-	-	205,6
<b>Yhteensä</b>	<b>364,0</b>	<b>133,7</b>	<b>22,2</b>	<b>35,7</b>	<b>6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>561,9</b>
Johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-127,7	-	-	-	-	-	-127,7
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	127,3	-	-	-	-	-	127,3
<b>Johdannaissopimukset, netto</b>	<b>-0,4</b>						<b>-0,4</b>

### 31.12.2012

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	34,5	14,4	9,9	8,0	6,6	5,4	78,8
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	17,9	14,0	12,0	11,5	2,3	3,3	61,1
Eläkelainat	19,4	18,4	1,3	-	-	-	39,1
Rahoitusleasingvelat	1,3	1,0	5,3	0,5	0,4	0,8	9,3
Muut pitkäaikaiset velat	4,5	4,5	103,4	0,0	0,0	0,1	112,6
Muut lyhytaikaiset velat	87,3	-	-	-	-	-	87,3
Ostovelat ja muut velat	328,8	-	-	-	-	-	328,8
<b>Yhteensä</b>	<b>493,8</b>	<b>52,3</b>	<b>131,9</b>	<b>20,0</b>	<b>9,5</b>	<b>9,6</b>	<b>717,1</b>
Johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-133,9	-	-	-	-	-	-133,9
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	133,9	-	-	-	-	-	133,9
<b>Johdannaissopimukset, netto</b>	<b>-0,1</b>						<b>-0,1</b>

Velkojen erääntymisaikat -taulukon erät ovat sopimuksiin perustuvia velkojen diskonttaamattomia kassavirtoja, eivätkä näin ollen ole täsmäytettävissä taseen lukuihin.

Joulukuussa 2013 konserni allekirjoitti sopimuksen Jujo Thermalin osakkeidensa myynnistä Nippon Paper Industries Co., Ltd:lle. Samalla osakkuusyhtiö Jujo Thermalin puolesta annettu 15,0 milj. euron takaus raukesi.

## Korolliset velat ja velkarakenne

**31.12.2013**

Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin
<b>Limiitin eräntymisvuosi</b>									
Lainasitoumukset	-	251,8	251,8	0,0	-	200,0	30,0	21,8	-
<b>Lainan eräntymisvuosi</b>									
Pitkäaikaiset lainat	218,7	-	218,7	41,0	120,5	18,0	33,1	6,1	0,0
Rahoitusleasingvelat	4,7	-	4,7	0,2	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset lainat	98,9	-	98,9	98,9	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	8,1	-	8,1	8,1	-	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>330,4</b>	<b>-</b>	<b>330,4</b>	<b>148,2</b>	<b>125,0</b>	<b>18,0</b>	<b>33,1</b>	<b>6,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä</b>	<b>330,4</b>	<b>251,8</b>	<b>582,2</b>						

**31.12.2012**

Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2013	2014	2015	2016	2017	Myöhemmin
<b>Limiitin eräntymisvuosi</b>									
Lainasitoumukset	-	259,3	259,3	22,7	-	-	200,0	36,6	-
<b>Lainan eräntymisvuosi</b>									
Pitkäaikaiset lainat	263,2	-	263,2	66,7	38,6	118,2	15,9	16,2	7,6
Rahoitusleasingvelat	8,4	-	8,4	1,0	0,7	5,1	0,5	0,4	0,7
Lyhytaikaiset lainat	85,4	-	85,4	85,4	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	1,9	-	1,9	1,9	-	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>358,9</b>	<b>-</b>	<b>358,9</b>	<b>155,0</b>	<b>39,3</b>	<b>123,3</b>	<b>16,4</b>	<b>16,6</b>	<b>8,3</b>
<b>Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä</b>	<b>358,9</b>	<b>259,3</b>	<b>618,3</b>						

## Factoring

Konserniyhtiöt voivat osallistua factoring- tai muihin vastaavatyypisiin rahoitussopimuksiin konsernirahoituksen hyväksytyä ehdot konsernin rahoituspolitiikan vaatimusten täytyessä. Vuoden 2013 lopussa voimassaolevien factoringosopimusten yhteismäärä oli 10,4 milj. euroa (14,0 milj. euroa).

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisasaste vaihteluvälillä 50–80 %.

Ahlstrom Oyj laski syyskuussa 2013 liikkeelle 100 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen lainan. Lainan vuotuinen kuponnikorko on 7,875 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Uuden lainan liikkeellelaskun yhteydessä yhtiö myös lunasti käteisellä 45,5 miljoonaa euroa marraskuussa 2009 liikkeelle lasketusta 80 miljoonan euron oman pääoman ehtoista lainasta ja jäljelle jääneet 34,5 miljoonaa euroa Ahlstrom lunasti takaisin marraskuussa 2013 lainaehtojen mukaisesti korkoineen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty velkaantumisasasteet vuosina 2012 ja 2013.

Milj. euroa	2013	2012
Korolliset velat	330,4	358,9
Rahavarat	38,7	55,5
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	-	-
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>291,7</b>	<b>303,4</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>341,4</b>	<b>485,1</b>
<b>Velkaantumisasaste (gearing)</b>	<b>85,5 %</b>	<b>62,5 %</b>

## Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan maksuvelvoitteen Ahlstromia kohtaan. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan asiakkaiden luottokelpoisuuden seurannalla sekä hyväksymällä asiakkaille myönnetty luottorajat konsernin luottopolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Aiemman maksuhistorian seuranta sekä luottotietojen ja muun luottokelpoisuuteen liittyvän tiedon hankinta ovat osa luottorajojen hyväksymisprosessia. Kansainvälinen luottovakuutusohjelma, johon useimmat tytäryhtiöt osallistuvat, on Ahlstromin merkittävin keino lieventää konsernin luottoriskiä. Konsernissa ei ole merkittäviä

riskikeskittyviä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 20 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22.

Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransaktioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaissopimuksista, takauksista, jotka on annettu konserniyhtiöiden hyväksi, sekä vakuutussaataavista. Vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisella vastapuolten luottokelpoisuuden seurannalla sekä solmimalla sopimuksia ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien, vakuutusyhtiöiden ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Ahlstromille ei toteutunut vastapuoliriskiä vuonna 2013.

## 2. Segmenttiraportointi

Konsernilla on viisi raportointisegmenttiä: Advanced Filtration, Building and Energy, Food and Medical, Transportation Filtration ja Trading and New Business. Segmentit ovat samat kuin Ahlstromin liiketoiminta-alueet. Label and Processing-segmentti on raportoitu lopetetussa toiminnossa 27.11.2012 jälkeen.

Advanced Filtration -segmentti valmistaa ilman- ja vedensuodatinmateriaaleja. Suodatinmateriaaleja käytetään bioteknologiäteollisuudessa sekä kaasuturbiineissa.

Building and Energy -segmentti palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Segmentin tuotteita on muun muassa tapeteissa, lattioissa, veneiden rakenteissa, tuulivoimaloiden siipilavoissa sekä autojen verhoilumateriaaleissa.

Food and Medical -segmentti valmistaa elintarvike- ja sairaalamateriaaleja. Elintarviketuotteet ovat teepusseja ja elintarvikepakkausmateriaaleja. Sairaalatutuotteet ovat ensisijaisesti terveydenhuoltoalan tekstiilejä sekä steriilikääreitä.

Transportation Filtration -segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja. Suodatinmateriaaleja käytetään pääosin kuljetusteollisuudessa.

Trading and New Business sisältää seuraavat: pyyhkimistuotemateriaalien myynti Suominen Oyj:lle, irokepaperien myynti Munksjö Oyj:lle sekä Porous Power Technologies -liiketoiminta.

Muihin toimintoihin sisällytetään rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot, kulut, varat ja velat sekä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Ahlstromin ylin johto seuraa segmenttien toiminnan tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa arvioidakseen näiden tuloksellisuutta ja tehdäkseen päätöksiä resurssien kohdistamisesta.

Ahlstromin ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä (EMT). Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja sekä muina jäseninä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenille raportoidaan kuukausittain tuloslaskelma, operatiivinen rahavirta sekä jokaisen liiketoiminta-alueen keskeiset tunnusluvut. Liiketoiminta-alueiden toimintaa arvioidaan pääasiassa liikevoiton, operatiivisen rahavirran ja sidotun pääoman tuotto prosentin (RONA) perusteella.

Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka liittyvät segmenttien liiketoimintaan. Segmentti-informaation arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset.

<b>Liiketoimintasegmentit 2013</b>								
Milj. euroa	Advanced Filtration	Building and Energy	Food and Medical	Transportation Filtration	Trading and New Business	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot
Ulkoisen myynti	88,1	249,2	314,5	283,8	51,2	27,9		1 014,8
Segmenttien välinen myynti	9,8	26,5	24,0	22,9	10,0	50,8	-144,0	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>97,9</b>	<b>275,7</b>	<b>338,4</b>	<b>306,8</b>	<b>61,3</b>	<b>78,7</b>	<b>-144,0</b>	<b>1 014,8</b>
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>12,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>14,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>-13,3</b>	<b>0,0</b>	<b>10,7</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	1,0		1,0
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-21,5		-21,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	-5,7		-5,7
<b>Tulos ennen veroja</b>								<b>-15,4</b>
<b>Liikevoitto, %</b>	<b>13,0</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>4,6</b>	<b>-5,0</b>			<b>1,1</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Jatkuvat toiminnot ROCE, %)</b>	<b>27,3</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>9,7</b>	<b>-11,4</b>			<b>0,9</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>15,7</b>	<b>-18,5</b>	<b>19,5</b>	<b>7,3</b>	<b>0,7</b>	<b>-10,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>13,9</b>
Segmentin varat	56,7	181,8	228,1	208,7	34,8	47,3	-9,8	747,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	-	36,3		36,3
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	184,3		184,3
<b>Varat yhteensä</b>								<b>968,1</b>
Segmentin korottomat velat	11,6	92,5	66,9	63,4	7,3	50,4	-9,7	282,4
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	341,0		341,0
Oma pääoma	-	-	-	-	-	344,7		344,7
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>							<b>-9,7</b>	<b>968,1</b>
Poistot	-3,0	-11,8	-18,7	-14,0	-1,2	-2,6	-	-51,3
Arvon alentumiset	-	-1,2	-1,2	-	-	-0,2	-	-2,6
Kertaluonteiset erät	-	-1,4	-2,1	-0,2	-	1,1	-	-2,7
Investoinnit	1,9	44,8	5,0	19,2	0,6	4,5	-	76,1
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	16,1	145,5	114,9	110,1	34,9	7,1	-43,8	384,9

<b>Liiketoimintasegmentit 2012</b>								
Milj. euroa	Advanced Filtration	Building and Energy	Food and Medical	Transportation Filtration	Trading and New Business	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot
Ulkoisen myynti	68,0	268,7	335,5	273,4	26,8	38,4		1 010,8
Segmenttien välinen myynti	8,0	7,9	23,9	20,1	10,9	65,8	-136,6	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>76,1</b>	<b>276,6</b>	<b>359,4</b>	<b>293,5</b>	<b>37,6</b>	<b>104,2</b>	<b>-136,6</b>	<b>1 010,8</b>
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>9,5</b>	<b>9,9</b>	<b>5,3</b>	<b>7,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>-8,7</b>	<b>0,1</b>	<b>21,8</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	1,6	-	1,6
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-22,8	-	-22,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	-7,1	-	-7,1
<b>Tulos ennen veroja</b>								<b>-6,4</b>
<b>Liikevoitto, %</b>	<b>12,5</b>	<b>3,6</b>	<b>1,5</b>	<b>2,5</b>	<b>-4,4</b>			<b>2,2</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Jatkuvat toiminnot ROCE, %)</b>	<b>24,9</b>	<b>11,2</b>	<b>2,8</b>	<b>5,3</b>	<b>-6,7</b>			<b>2,3</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>6,8</b>	<b>18,0</b>	<b>0,8</b>	<b>3,3</b>	<b>-2,0</b>	<b>-17,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>9,6</b>
Segmentin varat	59,6	158,3	257,7	209,9	32,0	37,1	-5,7	748,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	-	29,8		29,8
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	241,4		241,4
<b>Varat yhteensä</b>								<b>1 020,0</b>
Segmentin korottomat velat	11,1	78,6	68,5	64,8	5,7	66,8	-5,5	290,0
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	374,5	-	374,5
Oma pääoma	-	-	-	-	-	355,6	-	355,6
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>								<b>1 020,0</b>
Poistot	-2,2	-12,7	-18,7	-16,4	-1,2	-1,2	-	-52,4
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Kertaluonteiset erät	-	5,6	-1,0	-4,3	-	0,5	-	0,7
Investoinnit	2,0	18,2	27,4	21,7	0,5	4,3	-	74,1
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	13,8	145,5	116,6	104,1	12,3	8,2	-21,4	379,0

## Maantieteelliset tiedot

Liikevaihto esitetään maantieteellisissä tiedoissa asiakkaiden sijainnin mukaan. Varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat ja vakuutus sopimuksista syntyvät oikeudet.

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, milj. euroa	2013	2012
USA	271,5	278,7
Germany	117,2	109,9
Brazil	31,8	29,5
France	51,1	52,8
Italy	52,5	54,8
China	58,9	48,3
Spain	15,5	15,2
United Kingdom	50,3	47,5
Finland	7,8	10,0
Muut maat	358,2	364,2
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 014,8</b>	<b>1 010,8</b>
+ Lopetetut toiminnot ja eliminoinnit	321,3	587,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 336,1</b>	<b>1 598,6</b>

Konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden osuus nousisi 10 %:iin konsernin kokonaismyynnistä.

Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2013	2012
USA	109,8	121,1
Saksa	20,2	31,4
Brasilia	15,7	132,7
Ranska	31,9	121,1
Italia	49,9	92,4
Kiina	96,4	60,8
Espanja	0,0	0,4
Iso-Britannia	24,8	29,1
Suomi	144,1	85,8
Muut maat	70,2	90,4
<b>Yhteensä</b>	<b>563,1</b>	<b>765,2</b>
Lopetetut toiminnot	8,9	261,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>554,1</b>	<b>503,6</b>

## 3. Yritysmyyntit ja lopetetut toiminnot

### 2013

#### Yritysmyyntit

#### Label and Processing -liiketoiminta-alueen ja Munksjö AB:n yhdistäminen

Munksjö Oyj:n ja Ahlstrom Oyj:n hallitukset päättivät 24.05.2013 toteuttaa Ahlstromin Label and Processing -liiketoimintojen jakautumisen Euroopassa ja ilmoittaa sen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin 27.5.2013. LP Europe Jakautumisen yhteydessä Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena 0,25 Munksjö Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstrom Oyj:n osaketta kohden. Yhteensä 11 597 326 uutta Munksjön osaketta annettiin jakautumisvastikkeena Ahlstromin osakkeenomistajille. Munksjö Oyj:n hallitus päätti myös laskea liikkeeseen 14 865 357 Munksjön uutta osaketta yhteisarvoltaan noin 128,5 miljoonaa euroa. Ahlstrom Oyj:n osuus osakkeista oli määrältään 78,5 miljoonaa euroa, joka oikeutti 9 081 171 osakkeeseen Munksjö Oyj:ssä.

Munksjö Oyj:n ja Ahlstrom Oyj:n hallitukset päättivät 29.11.2013 toteuttaa Ahlstromin Label and Processing -liiketoimintojen jakautumisen Brasiliassa ja ilmoittaa sen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin 2.12.2013. Jakautuminen oli viimeinen vaihe järjestelyssä, jossa Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta ja Munksjö AB yhdistetään. Jakautumisen yhteydessä Ahlstromin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena 0,265 Munksjön uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstromin osaketta kohden. Yhteensä 12 291 991 uutta Munksjön osaketta annettiin jakautumisvastikkeena Ahlstromin osakkeenomistajille.

Yhdistymisessä siirtyneet varat ja velat, milj. euroa:

Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	28,6	Oma pääoma	205,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	187,3	Pitkäaikaiset korolliset velat	4,3
Muut pitkäaikaiset varat	24,1	Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	59,7
Vaihto-omaisuus	90,2	Muut pitkäaikaiset velat	32,4
Lyhytaikaiset saamiset	120,8	Lyhytaikaiset korolliset velat	15,2
Rahavarat	24,0	Muut lyhytaikaiset velat	158,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>475,0</b>	<b>Omapääoma ja velat yhteensä</b>	<b>475,0</b>

## Hiomapaperin pohjamateriaalin ja esikyllästettyjen koristepapereiden liiketoimintojen myynti

Ahlstrom saattoi päätökseen 31.12.2013 hiomapaperin pohjamateriaalin ja esikyllästettyjen koristepapereiden liiketoimintojen myynnin Perusalalle, joka on saksalainen pääomasijoitusyhtiö. Myynti tehtiin

toukokuussa 2013 tiedotettujen Euroopan komission ja Brasilian kilpailuviranomaiselle (CADE) annettujen sitoumusten mukaisesti. Järjestystä tiedotettiin 18.10.2013. Myydyn nettoomaisuuden arvo oli 3,5 milj. euroa ja Ahlstrom kirjasi kaupasta 0,7 milj. euron tappion.

Yhdistymisessä siirtyneet varat ja velat, milj. euroa:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,7	Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	13,8
Vaihto-omaisuus	13,3	Varaukset	0,5
Lyhytaikaiset saamiset	5,1	Ostovelat	4,4
		Siirtovelat	0,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>23,1</b>	<b>Velat ja vastuut yhteensä</b>	<b>19,6</b>

## West Carrolltonin tehtaan myynti

Ahlstrom, saattoi päätökseen 31.12.2013 West Carrolltonissa Yhdysvalloissa sijaitsevan tehtaan konvertointiliiketoiminnan myynnin West Carrollton Parchment and Converting Inc.:lle, joka on ohiolainen perheyriitys. Tehtaalla työskentelee tällä hetkellä noin 70 työntekijää, jotka siirtyvät West Carrollton Parchment and Convertingin palvelukseen. Kaupan osapuolet ovat sopineet, että sopimuksen arvoa ei julkisteta. Kaupasta tiedotettiin 22.11.2013. Luovutetun omaisuuden arvo oli 1,5 milj. euroa, josta rakennukset 0,7 milj. euroa, koneet ja laitteet 0,6 milj. euroa ja maa-alueet 0,2 milj. euroa.

## Jujon osakkeiden myynti

Ahlstrom saattoi päätökseen 30.12.2013 omistamiensa Jujo Thermalin osakkeiden myynnin Nippon Paper Industries -osakeyhtiölle. Sopimuksen mukaan Ahlstrom myi koko osakekantansa Nippon Paper Industries -yhtiölle. Osakkeiden kauppahinta oli 2,75 miljoonaa euroa. Kaupasta ilmoitettiin 23.12.2013. Ahlstrom Oyj, Nippon Paper Industries Co., Ltd ja Mitsui & Co., Ltd perustivat Jujo Thermalin vuonna 1992. Yhtiö valmistaa lämpöherkkää paperia Kauttualla. Luovutetun omaisuuden arvo 2,4 milj. euroa.

## 2012

### Yritysmyyntit

#### Label and processing -liiketoiminta-alue yhdistyy Munksjö AB:n kanssa

Ahlstrom Oyj allekirjoitti 28. elokuuta Munksjö AB:n pääomistajan EQT:n kanssa sopimuksen, jonka myötä sen Label and Processing -liiketoiminta-alue yhdistyy Munksjö AB:n kanssa kahdella osittaisjakautumisella: ensimmäisessä osittaisjakautumisessa Label and Processing -liiketoiminta-alueen Euroopan toiminnot (LP Europe) ja toisessa osittaisjakautumisessa Label and Processing -liiketoiminta-alueen Brasilian toiminnot (Coated Specialties) irrotetaan Ahlstromista ja siirretään uuteen yhtiöön. Uuden, perustetun yhtiön (Munksjö Oyj) osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

LP Europan jakautumisen yhteydessä Munksjö Oyj järjestää 100 miljoonan euron suunnatun osakeannin Ahlstromille, EQT III Limitedille ja instituti-onnalisille sijoittajille, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varmalle ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle. Ahlstrom on sitoutunut tekemään 62,5 miljoonan euron pääomasijoituksen.

Ahlstromin ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 27.11.2012, hyväksyi jakautumissuunnitelmat.

Ahlstrom ja EQT ovat perustaneet uuden yhtiön, Munksjö Oyj:n, suunniteltujen toimenpiteiden toteuttamiseksi, joiden arvioidaan tapahtuvan vuoden 2013 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Ensimmäisessä vaiheessa Munksjö Oyj hankkii Munksjö AB:n toiminnot, jolloin Munksjö AB:n osakkeenomistajat saavat vastikkeena Munksjö Oyj:n osakkeita.

Tämän jälkeen Label and Processing -liiketoiminta-alueen Euroopan toiminnot irrotetaan ja siirretään Munksjö Oyj:lle osittaisjakautumisella, jolloin Ahlstromin osakkeenomistajat saavat vastikkeena Munksjö Oyj:n osakkeita. Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena 0,25 Munksjö Oyj:n osaketta jokaista omistamaansa Ahlstrom Oyj:n osaketta kohden.

Suunnattu osakeanti järjestetään ennen uuden yhtiön pörssilistautumista.

Toisessa vaiheessa, Munksjö Oyj:n listautumisen jälkeen, Coated Specialties irrotetaan osittaisjakautumisella Ahlstromista osaksi Munksjö Oyj:tä. Brasilian toimintojen jakautumisen yhteydessä Ahlstrom Oyj:n osakkeen omistajat saavat 0,265 Munksjö Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstrom Oyj:n osaketta kohden.

Osittaisjakautumiset käsitellään IFRIC 17, Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille -tulokannan mukaisesti omistajille jaettavina olevina omaisuuserinä. Tämän mukaisesti omistajille jaettaviksi luokitellut varat ja velat on esitetty taseessa erikseen lopetettuina toimintoina.

Yhdistymissopimuksen ehtojen mukaisesti LP Europan jakautumisen toteutumishetkellä vastuu tietyistä Ahlstrom Oyj:n lainoista, jotka liittyvät LP Europeen, siirretään Ahlstrom Oyj:ltä Munksjö Oyj:lle. Lainat uudelleenjärjestellään ja maksetaan Ahlstrom Oyj:lle. Siirrettävän nettovelan määrä koostuu osaksi Munksjö Oyj:lle siirtyvissä LP Europan yksiköissä olevista nettoveloista ja osaksi Ahlstrom Oyj:n velkaosuudesta, joka määritetään LP Europan jakautumisen toteutumishetkellä. Kokonaisnettovelan, joka siirtyy Ahlstrom Oyj:ltä Munksjö Oyj:lle, arvioidaan olevan noin 150 miljoonaa euroa.

Yhdistymissopimus sisältää hintariskin jakamissopimuksen, jonka mukaan Ahlstrom ja EQT sopivat mekanismista, jolla potentiaalinen uuden Munksjön tiettyjen osakkeiden divestoinnin hintariski jaetaan. Tämä sopimus on käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattava itsenäinen johdannainen. Sopimuksen käypä arvo 31.12.2012 on nolla.

Koska asiaan liittyvät lupakäsittelyt ovat meneillään ja niiden lopputulos on avoinna, konsernitilinpäätöksen toimenpiteiden toteutumishetkellä kirjattavat määrät voivat muuttua.

Milj. euroa	Label and Processing
	31.12.2012
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	173,0
Aineettomat hyödykkeet	68,3
Vaihto-omaisuus	69,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	131,5
Rahavarat	2,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>445,4</b>
Laskennalliset verovelat	19,7
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet	30,1
Varaukset	4,9
Korolliset velat	4,7
Ostovelat ja muut velat	132,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>192,3</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>253,1</b>

## Lopetetut toiminnot

### Label and Processing ja Brazilian osuus Home and Personal -liiketoiminnasta

Milj. euroa	2013	2012
Liikevaihto	347,0	651,4
Toimintakulut	-332,2	-622,3
Jakautumisen vaikutus	113,3	0,0
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>128,1</b>	29,1
Verot	-9,9	-10,5
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>118,2</b>	18,6
Arvonlennus käypään arvoon ja myyntikulut	-42,3	-2,3
<b>Tilikauden voitto / tappio lopetetuista toiminnoista</b>	<b>75,9</b>	16,4
Milj. euroa	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirrat	-0,4	48,9
Investointien rahavirrat	-13,8	-13,3
<b>Rahavirrat yhteensä lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-14,2</b>	35,7

Rahoituksen rahavirtoja ei ole esitetty, koska lopetettujen toimintojen rahoitus on hoidettu konsernin sisäisesti.

### Myytävänä olevat ja omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät

Milj. euroa	2013	2012
Aineettomat hyödykkeet	0,7	21,0
Liikearvo	-	48,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8,2	191,6
Laskennalliset vero- ja muut pitkäaikaiset saamiset	0,1	15,3
Vaihto-omaisuus	2,0	71,3
Muut lyhytaikaiset varat	7,3	97,1
Rahavarat	0,5	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>18,9</b>	448,3

### Myytävänä oleviin ja omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat

Milj. euroa	2013	2012
Laskennalliset vero- ja muut pitkäaikaiset velat	-	15,8
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet	-	38,0
Varaukset	-	5,0
Ostovelat ja muut velat	5,9	135,2
Korolliset velat	0,0	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>5,9</b>	197,9



## 4. Yrityshankinnat

### 2013

Vuonna 2013 ei ollut yrityshankintoja.

### 2012

Lokakuussa 2012 Ahlstrom saattoi päätökseen Munktell Filter AB:n hankinnan. Sopimuksen osana Ahlstrom hankki 100 prosenttia Munktell Filter AB:n osakkeista sekä yhtiön osuudet Munktell & Filtrak GmbH:sta, Filtres Fioroni SA:sta sekä Munktell Inc.:stä. Kaupan arvo oli noin 21 milj. euroa. Kaupan myötä Ahlstrom nousee johtavaksi biotiede- ja laboratoriosuodatinmateriaaleja valmistavaksi yritykseksi.

Munktell on yhdistelty konsernin lukuihin 25.10.2012 lähtien osana Ahlstromin Filtration -segmenttiä. Hankittujen yhtiöiden vuotuinen liikevaihto on noin 20 milj.euroa. Kauppaan liittyvät välittömät kustannukset olivat 0,7 milj. euroa, jotka on kirjattu kuluksi konsernin tuloslaskelman hallinnon kuluihin.

Kaupan arvo ylitti Munktell-yksiköiden nettovarallisuuden kirjanpitoarvon 11,9 milj. eurolla, josta 5,0 milj. euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille ja 0,4 milj. euroa vaihto-omaisuuteen vastaamaan niiden käypää arvoa. Kohdistukseen liittyvä laskennallista verovelkaa kirjattiin 1,6 milj. euroa. Jäljelle jäävä liikearvo 8,1 milj. euroa perustuu henkilöstöön, synergiahyötyihin sekä laajentuneisiin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Hankitun liiketoiminnan varojen ja velkojen käyvät arvot ostohetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Milj. euroa	Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,4	2,4
Aineettomat hyödykkeet	0,0	5,0
Vaihto-omaisuus	4,4	4,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,1	3,1
Rahavarat	2,5	2,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>12,4</b>	<b>17,8</b>
Laskennalliset verovelat	0,2	1,8
Korolliset velat	0,2	0,2
Ostovelat ja muut velat	2,5	2,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>4,5</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>9,5</b>	<b>13,2</b>
Liikearvo		8,1
Kauppahinta		21,3
Rahana maksettu kauppahinta		20,0
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-2,5
<b>Rahavirtavaikutus</b>		<b>17,6</b>

## 5. Liikevaihto

Milj. euroa	2013	2012
Tavaroiden myynti	<b>1 024,1</b>	1 012,1
Palvelujen myynti	<b>4,3</b>	9,9
Myynnin vähennyserät	<b>-13,6</b>	-11,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 014,8</b>	1 010,8

Myynnin vähennyserät ovat hyvityksiä ja alennuksia. Liikevaihtoa ei korjata myynnin jälkeisillä valuuttamääräisiin myyntiin kohdistuvilla kurssimuutoksilla.

## 6. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

Milj. euroa	2013	2012
Raaka-aineet	<b>-483,5</b>	-485,4
Energia	<b>-82,1</b>	-74,5
Toimituskulut	<b>-33,5</b>	-32,6
Muut muuttuvat kulut	<b>-29,1</b>	-30,7
Operatiiviset kurssivoitot/-tappiot	<b>-0,2</b>	-0,5
Tuotannon kulut	<b>-242,4</b>	-240,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-870,8</b>	-863,7

## 7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. euroa	2013	2012
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Päästöoikeuksien myyntivoitot	<b>0,4</b>	2,6
Julkiset avustukset	<b>3,3</b>	3,9
Vakuutuskorvaukset	<b>1,3</b>	0,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	<b>4,5</b>	4,3
Oikeudenkäyntikorvaukset	<b>0,5</b>	0,6
Muut tuotot	<b>1,4</b>	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	15,8
Lopetetut toiminnot	<b>2,4</b>	5,3
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>8,9</b>	10,5

Milj. euroa	2013	2012
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Alaskirjaukset	<b>-59,0</b>	0,1
Muut kuluerät*	<b>-5,6</b>	-4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-64,6</b>	-4,0
Lopetetut toiminnot	<b>-58,6</b>	-1,7
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-5,9</b>	-2,3

\* Sisältää tappion myydyistä käyttöomaisuuksista ja liiketoiminnoista 0,9 milj. euroa vuonna 2013 ja 0,4 milj. euroa vuonna 2012.

Milj. euroa	2013	2012
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
PricewaterhouseCoopers-ketju		
Tilintarkastus	<b>-0,8</b>	-1,0
Veropalvelut	<b>-0,3</b>	-0,5
Muut palvelut	<b>-0,2</b>	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,3</b>	-1,8

## 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-194,5	-219,8
Muut henkilösivukulut	-35,5	-41,9
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-16,3	-20,0
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	1,0	-1,2
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutos	-1,4	-1,3
Muut henkilöstökulut	-21,5	-20,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-268,2</b>	<b>-304,7</b>
Lopetetut toiminnot	-49,0	-91,4
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-219,2</b>	<b>-213,3</b>

Vuonna 2013 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät 3,7 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (2,4 milj. euroa vuonna 2012), jotka liittyivät rakennemuutostoinenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 32.

### Henkilöstö keskimäärin

	2013	2012
Label and Processing	710	1 288
Advanced Filtration	350	263
Transportation Filtration	848	897
Food and Medical	1 156	1 189
Building and Energy	812	850
Home and Personal	35	28
Muut toiminnot	578	626
<b>Yhteensä</b>	<b>4 490</b>	<b>5 141</b>
Lopetetut toiminnot	746	1 316
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>3 744</b>	<b>3 825</b>

## 10. Arvon alentumiset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumiset ja peruutukset sekä liikearvot:

Milj. euroa	Arvon alentumiset ja peruutukset		Liikearvot	
	2013	2012	2013	2012
Wipes	-8,0	-	-	-
Transportation Filtration	-	-	18,0	18,6
Advanced Filtration	-	-	13,7	13,8
Food & Medical nonwoven	-	-	16,1	16,8
Vegetable parchment	-1,2	-	5,8	5,9
Crepe papers	-	-	-	-
Specialties & Wallcover	-	-	10,9	11,2
Composites	-1,2	-	-	-
Porous Power Technologies	-	-	2,4	2,5
Labels	-35,1	-	-	37,2
Graphics and packaging (Stenay)	-	-	-	4,6
Graphics and packaging (Rottersac)	-	-	-	3,4
Release base papers	-	-	-	2,8
Processing	-13,3	-	-	-
Muut toiminnot	-0,2	0,1	-	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-59,0</b>	<b>0,1</b>	<b>66,8</b>	<b>117,1</b>
Lopetetut toiminnot	-56,4	0,0	0,0	48,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,1</b>	<b>66,8</b>	<b>69,0</b>

Vuonna 2013 merkittävin arvonalentuminen 48,4 milj. euroa kohdistui Label and Processing liiketoimintaan, joka siirtyi osaksi Munksjö Oyj:lle (Labels -35,1) ja Perusalle (Processing -13,3). Arvon alentuminen 8,0 milj. euroa kirjattiin liittyen Paulinia tehtaan myyntiin Wipes-liiketoiminnassa (HP). West Carrolltonn tehtaan myynti aiheutti 1,2 milj. euron alaskirjauk-

## 9. Poistot

Milj. euroa	2013	2012
Koneet ja kalusto	-39,7	-58,8
Rakennukset ja rakennelmat	-7,1	-8,9
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	-3,8	-3,7
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,7	-1,5
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-51,3</b>	<b>-72,9</b>
Lopetetut toiminnot	0,0	-20,5
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-51,3</b>	<b>-52,4</b>

sen Food and Medical liiketoiminnassa. Composite-tehdas Kiinassa suljettiin ja siitä tehtiin 1,2 milj. euron alaskirjaus.

Vuonna 2012 ei kirjattu arvonalentumisia. Liikearvo lisääntyi Advanced Filtration -liiketoiminnassa tullen Munktel-yrityskaupasta.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2014–2016 tehtyjen liiketoiminta-suunnitelmien EBITDA-lukuihin, normaaleihin korvausinvestointeihin sekä operatiivisen käyttöpääoman muutoslukuihin. Rahavirrat tuleville vuosille on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 2.2 % inflaatiotasoa. Tarkasteluajanjakson pituus määräytyy pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettyä diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Diskonttokorko 7.13 % perustuu markkinoiden näkemykseen rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testaus tehdään syyskuun väli tilinpäätöksen ja toinen joulukuun tilinpäätöksen yhteydessä. Näiden lisäksi testaus tehdään aina silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioida odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon arvonalentumiskirjauksia. Herkkyysanalyysiin on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu kahdella prosenttiyksiköllä tai EBITDA:n alentuminen kahdellakymmenellä prosentilla johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin Crepe-liiketoiminnassa.

## 11. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2013	2012
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,4	1,4
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,6	0,2
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>1,0</b>	1,6
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista veloista	-18,2	-19,0
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-0,3	-0,3
Muut rahoituskulut	-2,8	-3,4
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-21,2</b>	-22,7
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Lainat ja saamiset	-1,5	0,5
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,3	-0,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-0,2</b>	-0,1
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-20,4</b>	-21,2

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvien kurssierojen lisäksi konsernin liikevoittoon on kirjattu kurssieroja -0,2 milj. euroa (-0,5 milj. euroa vuonna 2012), joista johdannaisista kertyneitä on 0,3 milj. euroa (-0,2 milj. euroa vuonna 2012). Hyödykejohdannaisten arvonmuutoksia on kirjattu liikevoittoon -0,0 milj. euroa (-1,1 milj. euroa vuonna 2012). Suojauslaskentaa ei ole sovellettu hyödykejohdannaisiin.

## 12. Tuloverot

Milj. euroa	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-5,8	-3,2
Edellisten tilikausien verot	0,0	-1,9
Laskennalliset verot	9,0	-15,3
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>3,2</b>	-20,4
Lopetetut toiminnot	6,7	-10,4
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-3,5</b>	-10,0
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot</b>		
Oman pääoman ehtoinen laina	2,1	1,9
Muut erät	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,4</b>	1,9
<b>Tuloverojen täsmäytys</b>		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	-13,2	-4,8
Eröt Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	1,5	-2,1
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-2,0	-3,2
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0,0	-1,9
Vähennyskeltovottomat kulut ja verovapaat tuotot	24,0	-0,6
Laskennallisten verosaamisten oikaisut	-6,9	-6,3
Verohuojennukset	0,5	1,4
Yhtiöverokantojen muutokset	-2,2	0,4
Osakkuusyhtiöt ja muut erät	1,5	-3,3
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>3,2</b>	-20,4

Verovapaat tuotot vuonna 2013 koostuvat pääasiassa konsernitasolla osittaisjakautumisesta kirjatusta voitosta. Laskennallisia verosaamisia on oikaistu niissä konserniyhtiöissä, joissa verosaamisten hyödyntämiseen liittyvät oletukset ovat muuttuneet tai joissa ei ole riittävää näyttöä tilikauden tappion hyödyntämisestä.

Eräissä konserniyhtiöissä on käynnissä veroilmoituksiin kohdistuva verotarkastus tai veroilmoitukset on jo riitautettu. Keskeisimmät keskustelun kohteena olevat asiat liittyvät siirtohinnoitteluun. Verotarkastusten tämänhetkisen tilanteen arvioinnin perusteella ei ole kirjattu merkittäviä verovarauksia.

## 13. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. euroa	Ennen veroja	2013 Vero-veloitus / -hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	2012 Vero-veloitus / -hyvitys	Verojen jälkeen
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>						
Etuuspohjoisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	8,7	-5,2	3,5	-26,3	8,2	-18,1
Yhteensä	8,7	-5,2	3,5	-26,3	8,2	-18,1
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Muuntoerot	-34,0	0,0	-34,0	-14,5	0,0	-14,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	-0,5	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	-34,7	0,0	-34,7	-14,5	0,0	-14,4
Muut laajan tuloksen erät	-25,9	-5,2	-31,1	-40,8	8,2	-32,5

## 14. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot vaikuttavat osakekohtaisen tuloksen laskentaan. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta tai tappiosta vähennetään edellä mainitut korot. Kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä ovat 6,5 milj. euroa (5,7 milj. euroa vuonna 2012) ja niiden vaikutus osakekohtaisen tuloksen laskentaan 0,14 euroa (0,12 euroa vuonna 2012).

	2013	2012
<b>Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa)	61,0	1,6
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä (milj. euroa)	-6,5	-5,7
<b>Yhteensä sisältäen lopetetut toiminnot</b>	<b>54,5</b>	<b>-4,1</b>
Lopetetut toiminnot (milj. euroa)	75,9	16,4
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-21,5</b>	<b>-20,5</b>
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,46	-0,44
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	1,17	-0,09

## 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenkäiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2013</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	19,1	273,3	1 486,6	28,4	50,1	1 857,3
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	1,0	10,6	0,3	70,8	82,6
Vähennykset	-2,4	-25,3	-141,0	-11,4	-0,4	-180,4
Osittaisjakautumisen vaikutus	-4,1	-86,6	-471,2	-8,7	-8,0	-578,8
Siirrot tase-erien välillä	-	4,5	33,8	0,8	-39,1	0,0
Muut muutokset	-	-	0,0	-	4,3	4,3
Kurssierot	-0,5	-7,9	-35,5	-0,3	-1,3	-45,5
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>12,1</b>	<b>158,9</b>	<b>883,2</b>	<b>9,0</b>	<b>76,3</b>	<b>1 139,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,4	144,4	1 126,0	22,0	0,1	1 292,9
Poistot	0,0	7,1	39,7	0,7	-	47,5
Arvonalentumiset	-0,1	4,2	11,8	-	7,2	23,1
Arvonalentumisten peruutukset	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	-19,6	-136,2	-10,0	0,0	-165,9
Osittaisjakautumisen vaikutus	0,0	-56,2	-352,3	-6,4	-0,1	-415,1
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Kurssierot	0,0	-2,8	-19,2	-0,1	-	-22,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>77,1</b>	<b>669,8</b>	<b>6,0</b>	<b>7,2</b>	<b>760,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2013</b>	<b>18,6</b>	<b>128,9</b>	<b>360,6</b>	<b>6,4</b>	<b>50,0</b>	<b>564,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>11,7</b>	<b>81,9</b>	<b>213,5</b>	<b>2,9</b>	<b>69,0</b>	<b>379,0</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>	<b>1,1</b>	<b>2,5</b>	<b>4,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>8,2</b>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>10,6</b>	<b>79,4</b>	<b>208,8</b>	<b>2,9</b>	<b>69,0</b>	<b>370,8</b>

Vuonna 2013 käyttöomaisuuteen ei aktivoitu korkoja. Vuonna 2012 käyttöomaisuuteen on aktivoitu korkoja 0,6 milj. euroa liittyen tehtaan rakentamista varten nostettuun lainaan Longkoussa ja tuotantolinjan rakentamista varten nostettuun lainaan Intiassa.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2012</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	17,9	265,1	1 473,7	28,1	40,9	1 825,8
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,2	1,0	1,1	0,2	0,0	2,4
Lisäykset	2,3	5,1	14,1	0,2	64,9	86,5
Vähennykset	-1,2	-7,5	-35,8	-1,1	-0,1	-45,8
Siirrot tase-erien välillä	-	12,0	42,2	0,9	-55,1	0,0
Muut muutokset	-	-	0,4	-	-	0,4
Kurssierot	-0,1	-2,4	-9,0	0,0	-0,6	-12,0
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>19,1</b>	<b>273,3</b>	<b>1 486,6</b>	<b>28,4</b>	<b>50,1</b>	<b>1 857,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,5	138,8	1 091,5	21,6	0,0	1 252,5
Poistot	0,0	8,9	58,8	1,3	0,1	69,2
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Arvonalentumisten peruutukset	-0,1	-	-0,2	0,1	0,1	-0,1
Vähennykset	-	-2,7	-20,7	-1,0	-0,1	-24,5
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	0,2	-	-	0,2
Kurssierot	0,0	-0,6	-3,8	0,0	0,0	-4,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>144,4</b>	<b>1 126,0</b>	<b>22,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1 292,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2011</b>	<b>17,4</b>	<b>126,3</b>	<b>382,2</b>	<b>6,5</b>	<b>40,9</b>	<b>573,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>	<b>18,6</b>	<b>128,9</b>	<b>360,6</b>	<b>6,4</b>	<b>50,0</b>	<b>564,4</b>
Lopetetut toiminnot	7,1	42,5	125,8	2,7	13,4	191,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>11,5</b>	<b>86,3</b>	<b>234,7</b>	<b>3,7</b>	<b>36,6</b>	<b>372,9</b>

## Rahoitusleasingosopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2013</b>				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	5,9	0,4	6,7
Kertyneet poistot	-	1,9	0,2	2,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>0,4</b>	<b>3,9</b>	<b>0,2</b>	<b>4,6</b>
<b>2012</b>				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	5,9	23,9	30,2
Kertyneet poistot	-	1,8	20,4	22,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>	<b>0,4</b>	<b>4,1</b>	<b>3,5</b>	<b>8,0</b>

## 16. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2013</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	82,6	122,1	15,7	0,6	220,9
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	0,1	-	-	0,1
Lisäykset	0,4	-	0,0	0,5	1,0
Vähennykset	-3,2	-2,7	-	-	-5,9
Osittaisjakautumisen vaikutus	-20,6	-44,2	-3,3	-0,4	-68,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-	0,1	-0,1	0,0
Muut muutokset	0,0	-	-	0,0	0,0
Kurssierot	-5,7	-9,4	-0,3	-	-15,4
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>53,4</b>	<b>66,0</b>	<b>12,2</b>	<b>0,6</b>	<b>132,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	43,3	4,9	5,8	0,0	54,1
Poistot	2,9	-	0,9	-	3,8
Arvonalentumiset	0,7	35,2	-	-	35,9
Vähennykset	-3,1	-2,7	-	-	-5,9
Osittaisjakautumisen vaikutus	-4,0	-33,3	-3,1	-	-40,4
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	0,0	-	0,0	-	0,0
Kurssierot	-1,8	-5,0	-0,1	-	-6,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>37,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>40,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2013</b>	<b>39,2</b>	<b>117,1</b>	<b>9,9</b>	<b>0,6</b>	<b>166,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>15,5</b>	<b>66,8</b>	<b>8,7</b>	<b>0,6</b>	<b>91,6</b>
Lopetetut toiminnot	0,1	-	0,6	-	0,7
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>15,4</b>	<b>66,8</b>	<b>8,1</b>	<b>0,6</b>	<b>90,9</b>

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2012</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	84,2	119,1	10,9	0,4	214,6
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,0	8,2	5,0	-	13,2
Lisäykset	2,4	-	-	0,3	2,7
Vähennykset	-0,6	-	-	-	-0,6
Siirrot tase-erien välillä	0,2	-	0,0	-0,2	0,0
Muut muutokset	0,0	-	-	-	0,0
Kurssierot	-3,6	-5,2	-0,2	-	-9,0
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>82,6</b>	<b>122,1</b>	<b>15,7</b>	<b>0,6</b>	<b>220,9</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	41,4	5,3	5,5	-	52,2
Poistot	3,4	-	0,3	-	3,7
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-
Vähennykset	-0,6	-	-	-	-0,6
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	-0,9	-0,3	-0,1	-	-1,3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>43,3</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>	<b>0,0</b>	<b>54,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2012</b>	<b>42,8</b>	<b>113,8</b>	<b>5,3</b>	<b>0,4</b>	<b>162,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>	<b>39,2</b>	<b>117,1</b>	<b>9,9</b>	<b>0,6</b>	<b>166,8</b>
Lopetetut toiminnot	20,2	48,1	0,8	-	69,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>19,1</b>	<b>69,0</b>	<b>9,1</b>	<b>0,6</b>	<b>97,7</b>

## Päästöoikeudet

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 400 672 yksikköä vuodelle 2013, joista jatkaville yksiköille 163 317. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat 43260 EUA ja 13871 CER yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 0,2 milj. euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2014. Päästöoikeuksia myytiin 0,4 milj. eurolla vuonna 2013 (2,6 milj. eurolla vuonna 2012).

## 17. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Milj. euroa	2013	2012
Tilikauden alussa 1.1.	29,8	36,6
Osuus kauden tuloksesta	-5,7	-7,1
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	-0,5	0,0
Lisäykset	15,2	0,2
Vähennykset	-2,4	-
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>36,3</b>	<b>29,8</b>

Ahlstromin omistusosuus Jujo Thermalissa laski 0 %:iin joulukuussa 2013 kun Ahlstrom saati päätökseen omistamiensa Jujo Thermal osakkeiden myynnin Nippon Paper Industries yhtiölle. Lisäykset kohdistuvat AM Real Estate S.r.l. ja AK Energie GmbH yhtiöihin, joissa Ahlstromin omistusosuus on 50 %.

**Merkittävimpien osakkuusyhtiöiden taloudellisia tietoja**

Milj. euroa	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
<b>2013</b>						
Suominen Corporation	Suomi	26,9	238,9	160,4	433,1	-16,1
AM Real Estate S.r.l.	Italia	50,0	20,6	1,5	0,0	0,3
AK Energie GmbH	Saksa	50,0	6,4	0,0	0,0	0,0
<b>2012</b>						
Jujo Thermal Oy	Suomi	50,0	65,4	52,3	82,5	-7,8
Suominen Oyj	Suomi	27,1	278,9	182,9	410,4	-11,9

**Osakkuusyhtiöiden kanssa toteutuneet lähipiiritapahtumat**

Milj. euroa	2013	2012
Myyntituotot tavaroista ja palveluista	35,5	25,6
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-20,8	-22,1
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	5,7	13,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	1,5	1,4

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun. Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 31.

## 18. Muut sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset koostuvat pörssilistatun Munksjön osakkeista arvoltaan 53 milj. euroa ja sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin ja osuuksiin arvoltaan 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa vuonna 2012) ja ne luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Muut sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Munksjön osakkeet on arvostettu markkina-arvoonsa.

Konsernilla ei ole muita lyhytaikaisia sijoituksia.

## 19. Rahavarat

Milj. euroa	2013	2012
Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta	38,7	55,5
<b>Rahavarat taseessa</b>	<b>38,7</b>	<b>55,5</b>
Lopetetut toiminnot	0,5	2,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>38,2</b>	<b>53,4</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat (sisältäen lopetetut toiminnot) vastaavat taseen rahavaroja (sisältäen lopetetut toiminnot).



## 20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosotot ja -myynnit	Muuntoerot ja muut	31.12.
<b>2013</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineet- tomat hyödykkeet	15,5	-5,5	-	-	-0,1	-1,8	<b>8,1</b>
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	36,5	-13,6	-7,0	-	-1,4	0,0	<b>14,5</b>
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvityk- set	59,6	12,3	-	2,1	-2,7	-2,7	<b>68,6</b>
Muut väliaikaiset erot	22,0	1,3	-	0,3	-5,5	-3,0	<b>15,1</b>
Yhteensä	133,6	-5,5	-7,0	2,4	-9,7	-7,5	<b>106,3</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-56,1	17,0	-	-	-	6,4	<b>-32,7</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>77,5</b>	<b>11,5</b>	<b>-7,0</b>	<b>2,4</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>73,4</b>
Lopetetut toiminnot	13,9						<b>0,0</b>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>63,6</b>						<b>73,4</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineet- tomat hyödykkeet	67,4	-8,3	-	-	-23,1	-6,7	<b>29,3</b>
Muut väliaikaiset erot	16,0	-6,3	-1,8	-	-0,2	-0,4	<b>7,3</b>
Yhteensä	83,4	-14,6	-1,8	0,0	-23,3	-7,1	<b>36,6</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-56,1	17,0	-	-	-	6,4	<b>-32,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>27,4</b>	<b>2,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-23,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>4,0</b>
Lopetetut toiminnot	15,8						<b>0,0</b>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>11,6</b>						<b>4,0</b>
<b>2012</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineet- tomat hyödykkeet	10,9	4,6	-	-	-	-	15,5
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	29,2	-0,6	8,0	-0,1	-	-	36,5
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvityk- set	75,1	-17,1	-	1,9	-	-0,3	59,6
Muut väliaikaiset erot	24,5	-2,2	-	-	-	-0,3	22,0
Yhteensä	139,7	-15,3	8,0	1,8	0,0	-0,6	133,6
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-60,5	4,4	-	-	-	-	-56,1
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>79,2</b>	<b>-10,9</b>	<b>8,0</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>77,5</b>
Lopetetut toiminnot	15,6						13,9
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>63,6</b>						<b>63,6</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineet- tomat hyödykkeet	70,0	-1,3	-	-	1,6	-2,9	67,4
Muut väliaikaiset erot	14,7	1,2	-0,2	-	0,3	-	16,0
Yhteensä	84,7	-0,1	-0,2	-	1,9	-2,9	83,4
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-60,5	4,4	-	-	-	-	-56,1
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>24,2</b>	<b>4,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>-2,9</b>	<b>27,4</b>
Lopetetut toiminnot	14,9						15,8
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>9,3</b>						<b>11,6</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on vähennetty toisistaan, mikäli on olemassa laillinen oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvia verovelkoja ja -saamisia toisiaan vastaan ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Määrältään 73,4 milj. euron (77,5 milj. euron vuonna 2012) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista mukaan lukien veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot. Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2013 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 323,1 milj. euroa (275,0 milj. euroa vuonna 2012), joista 195,1 milj. eurolla (169,5 milj. eurolla vuonna 2012) ei ole vanhenemisaikaa. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 95,6 milj. euron (82,6 milj. euron vuonna 2012) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

## 21. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	42,0	64,6
Keskeneräiset tuotteet	10,2	15,4
Valmiit tuotteet	56,4	103,6
Ennakkomaksut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>108,6</b>	<b>183,7</b>
Lopetetut toiminnot	2,0	71,3
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>106,6</b>	<b>112,4</b>

Vuonna 2013 valmiiden tuotteiden arvonalentumiset ja niiden peruutukset olivat yhteensä -1.6 milj. euroa (-2.2 milj. euroa vuonna 2012).

## 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,5	0,7
Myyntisaamiset	0,4	0,3
Siirtosaamiset	2,5	3,5
Varat etuusperusteisesta eläkejärjestelystä	0,3	3,1
Muut saamiset	5,0	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>12,4</b>
Lopetetut toiminnot	0,0	1,2
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>8,6</b>	<b>11,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,9	1,0
Myyntisaamiset	128,6	202,2
Siirtosaamiset	21,4	13,7
Johdannaissopimukset	0,5	0,6
Saamiset osakkuusyhtiöistä	5,7	13,9
Muut saamiset	22,7	19,8
<b>Yhteensä</b>	<b>179,9</b>	<b>251,1</b>
Lopetetut toiminnot	6,9	93,7
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>173,0</b>	<b>157,4</b>

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

### Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2013	2012
Tilikauden alussa 1.1.	5,2	5,3
Lisäys	0,8	0,6
Vähennys	-3,7	-0,6
Palautukset	-0,1	-0,1
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>2,1</b>	<b>5,2</b>

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset määritellään pääsääntöisesti yli 180 päivää erääntyneiksi saataviksi, joille ei ole olemassa luotettavaa maksusuunnitelmaa tai luottotakausta, tai jos on muusta syystä todennäköistä, että saatavaa ei saada perittyä.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2013	2012
Erääntymättömät	118,5	189,9
Erääntyneet 1–30 päivää	11,4	21,1
Erääntyneet 31–90 päivää	1,9	2,3
Erääntyneet yli 90 päivää	2,7	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>134,4</b>	<b>216,0</b>

### Siirtosaamisten erittely

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2013	2012
Ennakkomaksut	7,4	8,6
Muut verosaamiset	1,9	4,3
Korkojaksotus	1,6	1,9
Saadut alennukset	0,3	0,1
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,8	0,3
Muut	11,9	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>23,9</b>	<b>17,2</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

## 23. Oma pääoma ja rahastot

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2011	46 105,3	70,0	209,3	8,3	-7,4	280,1
31.12.2012	46 105,3	70,0	209,3	8,3	-7,4	280,1
Osittaisjakautumiset	-	-	-134,9	-	-	-134,9
Ylikurssirahaston alennus	-	-	-74,4	52,9	-	-21,5
<b>31.12.2013</b>	<b>46 105,3</b>	<b>70,0</b>	<b>-</b>	<b>61,1</b>	<b>-7,4</b>	<b>123,7</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2013 oli 70 005 912 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

### Omat osakkeet

31.12.2013 oli 269 005 osaketta emoyhtiön hallussa ja 296 311 osaketta Ahlcorp Oy:n hallussa. Ahlcorp Oy on johdon omistusyhtiö.

### Rahastot

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä saatu ylihinta on kirjattu ylikurssirahastoon ja 1.9.2006 jälkeen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. LP Europe ja Coated Specialties -liiketoimintojen jakautumissuunnitelmien mukaisesti ylikurssirahastoa alennettiin osittaisjakautumisissa yhteensä 134,9 milj. eurolla. Ahlstrom Oyj:n 4.7.2013 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti alentaa ylikurssirahasto nolnaan siirtämällä osittaisjakautumisten jälkeen jäljellä olevat varat yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Alentaminen kirjattiin yhtiön taseeseen 31.12.2013.

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryhtiössä suojaavien instrumenttien käyvän arvon muutoksesta aiheutuvat erot.

### Oman pääoman ehtoinen laina

31.12.2012 Ahlstromilla oli vuonna 2009 liikkeeseen laskettu 80 milj. euron kotimainen oman pääoman ehtoinen laina (nk. hybridilaina). Lokakuussa 2013 yhtiö osti takaisin velkakirjoja käteisellä yhteensä 45,5 milj. euron nimellisarvosta. Kaupat toteutettiin 101 prosentin hintaan, johon lisättiin kaupan selvityspäivään 2.10.2013 kertyneet korot. Ahlstrom lunasti 25.11.2013 takaisin jäljellä olleen 34,5 milj. euroa kertyneine korkoineen. Ahlstrom laski syyskuussa 2013 liikkeelle uuden 100 milj. euron hybridilainan. Lainan kuponkikorko on 7,875 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Lainojen liikkeeseenlaskun yhteydessä maksetut järjestelypalkkiot ja lainoille maksetut korot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin omaan pääomaan.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa yhteensä enintään 0,30 euroa osakkeelta.

## 24. Eläkeveloitteet

Ahlstrom on ottanut 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin. Sen seurauksena konsernin ja segmenttien taloudelliset tiedot vuosilta 2012 ja 2011 on oikaistu vastaavasti.

Uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisen jälkeen konsernin liikevoitto ja eläkevelka ovat suuremmat ja eläkevarat ja oma pääoma pienemmät.

TASE	Raportoitu		Oikaistu
	31.12.	Muutos	
Milj. euroa	2012	2012	2012
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Muut saamiset	54,9	-43,8	11,1
Laskennalliset verosaamiset	34,7	21,0	55,7
Myytävänä olevat ja omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät	473,7	4,2	477,9
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>543,9</b>	<b>-58,8</b>	<b>485,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	44,4	36,2	80,6
Laskennalliset verovelat	12,4	-4,7	7,6
Myytävänä oleviin ja omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	194,7	8,8	203,5
<b>TULOSLASKELMA</b>			
Milj. euroa	Raportoitu	Muutos	Oikaistu
	2012	2012	2012
<b>Liikevoitto / -tappio</b>	<b>18,6</b>	<b>3,1</b>	<b>21,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-17,3	-2,2	-19,4
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten tuloksesta	-7,1	0,0	-7,1
<b>Voitto / tappio ennen veroja</b>	<b>-5,7</b>	<b>0,9</b>	<b>-4,8</b>
Tuloverot	-10,2	-0,2	-10,4
<b>Tilikauden voitto / tappio jatkuvista toiminnoista</b>	<b>-15,9</b>	<b>0,7</b>	<b>-15,2</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto/tappio	17,4	0,0	17,4
Varojen käypään arvoon arvostamisesta kirjattu arvonalennus ja myyntikulut	-2,3	0,0	-2,3
<b>Tilikauden voitto / tappio lopetetuista toiminnoista</b>	<b>15,1</b>	<b>0,0</b>	<b>15,1</b>
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,1</b>
<b>TASE</b>			
Milj. euroa	Raportoitu	Muutos	Raportoitu
	31.12.	2011	31.12.
	2011	2011	2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Muut saamiset	51,9	-41,5	10,5
Laskennalliset verosaamiset	61,2	17,4	78,5
Myytävänä olevat ja omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät	42,3	0,0	42,3
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>622,7</b>	<b>-41,6</b>	<b>581,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	73,3	22,1	95,3
Laskennalliset verovelat	28,8	-4,5	24,2
Myytävänä oleviin ja omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	9,8	0,0	9,8

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa, joista merkittävimmät ovat Yhdysvalloissa, Isonsa-Britanniassa sekä Saksassa. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia ja joko rahastoituja tai rahastoimattomia. Rahastoidut järjestelyt on toteutettu ulko-puolisissa rahastoissa ja säätiöissä erillään konsernin varoista. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus määräytyy yleensä työvuosien määrän ja loppupalkan perusteella. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet määritellään jokaisesta järjestelystä erikseen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen tekemien laskelmien perusteella.

Johdolle kuuluvat työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 32.

Milj. euroa	2013	2012
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt</b>		
<b>Taseen etuus pohjainen eläkevelka*</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	190,0	216,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	57,0	84,7
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	1,9	4,0
Varojen käypä arvo	-173,1	-188,3
<b>Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet taseessa 31.12.</b>	<b>75,9</b>	116,4
<b>Taseeseen merkityt erät*</b>		
Työsuhde-etuuksiin liittyvä velka	76,1	119,4
Työsuhde-etuuksiin liittyvät varat	0,3	3,1
<b>Nettovelka 31.12.</b>	<b>75,9</b>	116,4
<b>Taseessa esitetyt velvoitteiden nykyarvon muutokset*</b>		
Velvoite tilikauden alussa	300,7	265,4
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,1	2,0
Korkomenot	10,0	12,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-13,4	39,0
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta	-17,1	-1,4
Maksetut etuudet	-13,3	-14,9
Muut muutokset	-13,8	-0,4
Kurssierot	-8,1	-1,3
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>247,0</b>	300,7
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset*</b>		
Käyvät arvot tilikauden alussa	188,3	172,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,8	11,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,7	9,4
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	6,8	10,9
Maksetut etuudet	-13,3	-14,9
Muut muutokset	-8,6	0,0
Kurssierot	-6,2	-0,7
<b>Käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>173,1</b>	188,3

Milj. euroa	2013	2012
<b>Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu*</b>		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat kulut	-2,1	-2,0
Korkokulut	-10,0	-12,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,8	11,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,0	-
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta ja selvittämisestä	3,1	1,1
<b>Eläkekulu yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	-1,6

Milj. euroa	2013	2012
<b>Etuus pohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto*</b>		
	5,9	7,7

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 5,8 milj. euroa vuonna 2014.

Milj. euroa	2013	2012
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumisen omaisuusryhmiin*</b>		
Osakkeet	23,6 %	41,6 %
Velkainstrumentit	59,3 %	47,2 %
Kiinteistöt	0,0 %	0,1 %
Muut	17,0 %	11,1 %

Milj. euroa	2013	2012
-------------	------	------

#### **Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset\***

Milj. euroa	2013	2012
<b>Eurooppa</b>		
Diskonttokorko 31.12.	2,25 %–4,2%	1,0 %–4,2%
Tuleva palkankorotusolettamus	1,75 %–4%	2,0 %–3,5%
Tuleva eläkekorotusolettamus	1,75 %–3,5%	1,75 %–3,0%
<b>Pohjois-Amerikka</b>		
Diskonttokorko 31.12.	3,25 %–4,8%	2,6 %–3,75%
Tuleva palkankorotusolettamus	4,5%	4,5 %–5,0%
Tuleva eläkekorotusolettamus	-	3,0%

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista oletuksista on epäolennainen.

Kuolleisuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta. Ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemuksiin. Tärkeimmissä maissa ja järjestelyissä käytetyt oletukset perustuvat seuraaviin eläkeikäisten henkilöiden kuolleisuustaulukoihin a) Saksa: Richttafeln 2005 G, b) Iso-Britannia: projisoituna vuoteen 2020 PMA (92) ja PFA (92) sekä c) Yhdysvallat: RP2000. Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto on määritetty huomioiden voimassa olevan investointipolitiikan mukainen saatavissa oleva varojen odotettu tuotto.

Milj. euroa	Muutos Milj. euroa	Muutos %
<b>Herkkyysanalyysi: Diskonttokoron muutoksen vaikutus etuus pohjaisen eläkeveloitteeseen</b>		
Diskonttokoron muutos +0,50 %	-12,7	-17 %
Diskonttokoron muutos -0,50 %	13,9	19 %

Milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Viiden vuoden aikasarja*</b>					
Velvoitteiden nykyarvo	248,9	304,7	268,4	244,4	230,6
Varojen käypä arvo	-173,1	-188,3	-172,0	-149,3	-127,2
Ali-/Ylikate	75,9	116,4	96,4	95,1	103,4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin	0,5	9,6	1,6	-1,9	6,4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	5,6	4,7	-1,0	0,8	6,8

\* Sisältäen lopetetut toiminnot

## 25. Varaukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2013	8,0	1,4	4,7	14,2
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Varausten lisäykset	3,5	0,1	4,3	8,0
Käytetyt varaukset	-4,3	-0,3	-3,8	-8,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2,3	0,0	-3,1	-5,4
<b>31.12.2013</b>	<b>4,9</b>	<b>1,3</b>	<b>2,2</b>	<b>8,3</b>
Pitkäaikainen	0,7	0,6	0,2	1,4
Lyhytaikainen	4,2	0,7	2,0	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>1,3</b>	<b>2,2</b>	<b>8,3</b>

Varausten määrä laski LP jakautumisen seurauksena. LP jakautumisen vaikutuksen lisäksi varauksissa ei ole muita merkittäviä yksittäisiä muutoksia. Varaukset odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Ympäristövarauksista olennaisimmat on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa ja Ruotsissa.

## 26. Korolliset velat

Milj. euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2013	2012	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	76,3	77,8	76,3	77,8
Rahoitusleasingvelat	4,5	6,8	4,6	7,4
Muut pitkäaikaiset velat	105,4	122,6	101,4	118,8
<b>Yhteensä</b>	<b>186,1</b>	<b>207,2</b>	<b>182,3</b>	<b>203,9</b>
Lopetetut toiminnot	-	2,8	-	2,8
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>186,1</b>	<b>204,4</b>	<b>182,3</b>	<b>201,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	41,0	66,7	41,0	66,7
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	0,2	1,0	0,2	1,0
Muut lyhytaikaiset velat	107,0	87,3	107,0	87,3
<b>Yhteensä</b>	<b>148,2</b>	<b>155,0</b>	<b>148,2</b>	<b>155,0</b>
Lopetetut toiminnot	-	-1,6	-	-1,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>148,2</b>	<b>156,6</b>	<b>148,2</b>	<b>156,6</b>

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy joukkovelkakirjalaina, joka on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Muiden velkojen käypä arvo on kohtuullinen arvio niiden kirjanpitoarvoista.

Korollisten velkojen pääomilla painotettu keskiarvo oli 4,34 % vuonna 2013 (3,95 % vuonna 2012).

Milj. euroa	2013	2012
<b>Korollisten pitkäaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>		
EUR	150,4	157,5
USD	20,1	26,3
Muut	11,8	20,1
<b>Korollisten lyhytaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>		
EUR	77,6	115,0
USD	7,9	13,9
Muut	62,6	26,1
Milj. euroa	2013	2012
<b>Rahoitusleasingvelat</b>		
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>		
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	0,3	1,3
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	4,7	7,2
Yli 5 vuoden kuluttua	-	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>5,1</b>	<b>9,3</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-0,3	-1,0
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>4,7</b>	<b>8,4</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	0,2	1,0
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	4,6	6,6
Yli 5 vuoden kuluttua	-	0,7
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>4,7</b>	<b>8,4</b>

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingisopimuksilla tuotantotiloja, konttoritiloja, maa-alueita, koneita sekä muita aineellisia käyttöomaisuuseriä.

## 27. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	0,0	4,9
Siirtovelat	0,5	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>5,5</b>
Lopetetut toiminnot	0,0	0,0
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>0,5</b>	<b>5,5</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	149,0	248,5
Siirtovelat	37,3	57,0
Johdannaissopimukset	0,9	0,7
Saadut ennakot	0,7	0,9
Velat osakkuusyhtiöille	2,0	1,4
Muut lyhytaikaiset velat	15,7	20,3
<b>Yhteensä</b>	<b>205,6</b>	<b>328,8</b>
Lopetetut toiminnot	5,4	132,5
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>200,2</b>	<b>196,2</b>
<b>Siirtovelkojen erittely</b>		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Henkilöstökulujaksotukset	29,6	44,7
Korkojaksotus	2,1	6,0
Muut	6,5	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>38,2</b>	<b>57,6</b>

## 28. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Milj. euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Lainat ja muut saamiset	Myytävikissä olevat rahoitusvarat	Jaksoitettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Lopetetut toiminnot	Jatkuvat toiminnot	IFRS käyvän arvon hierarkiataso
<b>2013</b>										
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>										
		18	-	-	53,3	-	<b>53,3</b>	-	<b>53,3</b>	1
		22	-	8,7	-	-	<b>8,7</b>	0,0	<b>8,6</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>										
		22	-	179,4	-	-	<b>179,4</b>	6,9	<b>172,5</b>	
		22, 29	0,4	0,1	-	-	<b>0,5</b>	-	<b>0,5</b>	2
		19	-	38,7	-	-	<b>38,7</b>	0,5	<b>38,2</b>	
			<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>226,8</b>	<b>53,3</b>	<b>280,5</b>	<b>7,4</b>	<b>273,1</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>										
		26	-	-	-	182,3	<b>182,3</b>	-	<b>182,3</b>	
		27	-	-	-	0,5	<b>0,5</b>	-	<b>0,5</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>										
		26	-	-	-	148,2	<b>148,2</b>	-	<b>148,2</b>	
		27	-	-	-	204,7	<b>204,7</b>	5,4	<b>199,3</b>	
		27, 29	0,7	0,2	-	-	<b>0,9</b>	-	<b>0,9</b>	2
			<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	-	<b>535,6</b>	<b>536,5</b>	<b>5,4</b>	<b>531,1</b>	
<b>2012</b>										
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>										
		18	-	-	0,4	-	0,4	0,1	0,3	
		22	-	12,4	-	-	12,4	1,2	11,1	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>										
		22	-	250,5	-	-	250,5	93,7	156,8	
		22, 29	0,6	-	-	-	0,6	-	0,6	2
		19	-	55,5	-	-	55,5	2,1	53,4	
			0,6	-	318,4	0,4	319,4	97,1	222,3	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>										
		26	-	-	-	203,9	203,9	2,8	201,1	
		27	-	-	-	5,5	5,5	-	5,5	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>										
		26	-	-	-	155,0	155,0	-1,6	156,6	
		27	-	-	-	328,1	328,1	132,5	195,6	
		27, 29	0,7	-	-	-	0,7	-	0,7	2
			0,7	-	-	692,6	693,2	133,7	559,5	

IFRS 7 -standardin käyvän arvon hierarkiassa kaikki konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit kuuluvat tasoon 2 lukuunottamatta muita sijoituksia, jotka sisältävät Munksjön osakkeita, jotka luokitellaan tasoon 1 IFRS 7 -standardin käyvän arvon hierarkiassa.



## 29. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	Nimellisarvo Erääntymisaika		Yhteensä	Käypä arvo, saamiset Erääntymisaika		Käypä arvo, velat Erääntymisaika	
	< 1 vuosi	> 1 vuosi		< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi
<b>2013</b>							
<b>Suojauslaskenta</b>							
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-	-	-
Valuuttatermiinit*	20,2	-	20,2	0,1	-	-0,2	-
Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>20,2</b>	<b>-</b>	<b>20,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>							
Valuuttatermiinit*	106,6	-	106,6	0,4	-	-0,7	-
Korko-optiot	10,0	-	10,0	-	-	-	-
Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>116,6</b>	<b>-</b>	<b>116,6</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-0,7</b>	<b>-</b>
<b>2012</b>							
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>							
Valuuttatermiinit*	133,3	-	133,3	0,6	-	-0,7	-
Korko-optiot	-	10,0	10,0	-	0,0	-	-
Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>133,3</b>	<b>10,0</b>	<b>143,3</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-</b>

\* Käytössä olleet valuuttatermiinit, nimellisarvoltaan 126,8 milj. euroa (133,3 milj. euroa vuonna 2012), kohdistuivat operatiivisen, investointien ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöspäivän termiinihinnoista.

Taseessa johdannaiset on arvostettu bruttoperiaatteella käypään arvoon. Joidenkin vastapuolten kanssa tehdyt netotussopimukset liittyvät velkatapahtumiin ja ne eivät normaalitilanteessa vaadi netotusmenettelyä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia liittyen johdannaisiin.

## 30. Muut vuokrasopimukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2013	2012
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	5,8	6,8
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	13,2	14,1
Yli 5 vuoden kuluttua	9,2	9,7
<b>Yhteensä</b>	<b>28,2</b>	<b>30,6</b>

Suurin osa vuokralle otetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

Vuonna 2013 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritetuja vuokramenoja 8,0 milj. euroa (8,3 milj. euroa vuonna 2012).

## 31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2013	2012
Kiinnitykset	73,2	73,2
Pantiit	0,8	0,8
Vastuut		
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset	22,4	9,5
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	0,0	15,0
Hankintasitoumukset investoinneista	7,4	22,7
Muut vastuusitoumukset	4,6	2,1

Merkittävimmät investointien hankintasitoumukset liittyvät Osnabrückin tehtaan jatkoinvestointeihin.

Muut vastuusitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on eritelty liitetiedossa 30.

## 32. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja yhtiön johdon kanssa.

### Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2013

	Omistusosuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahlstrom Oyj		Suomi
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Fabricação de Não Tecidos Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Chirnside Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Fibercomposites (Binzhou) Limited	100,0	Kiina
Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd	100,0	Intia
Ahlstrom Helsinki Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Product Technology Center – Shanghai	100,0	Kiina
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Etelä-Afrikka
Ahlstrom Stålldalen AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom Falun AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom Warsaw Sp. Z.o.o	100,0	Puola
Ahlstrom Yulong Specialty Paper Company Limited	60,0	Kiina
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa
Fiberflow Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja
Ahlstrom Ibérica, S.L.	100,0	Espanja
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Saksa
AK Investment GmbH	100,0	Saksa
Munktell & Filtrak GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Chantraine	100,0	Ranska
Ahlstrom Research and Services	100,0	Ranska
Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Fillres Fioroni	100,0	Ranska
Ahlstrom Italy S.p.A.	100,0	Italia
Ahlstrom Russia Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom North America LLC	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Porous Power Technologies LLC	49,5	USA
Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA

Omistusosuudet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.

**Hallituksen palkkiot**

Tuhatta euroa	2013	2012
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2013</b>		
Pertti Korhonen, puheenjohtaja	97	74
Peter Seligson, varapuheenjohtaja	79	96
Robin Ahlström	41	-
Lori J. Cross	65	68
Esa Ikäheimonen	65	66
Daniel Meyer	45	-
Anders Moberg	74	69
<b>Aiemmat hallituksen jäsenet</b>		
Nathalie Ahlström	0	25
Thomas Ahlström	0	15
Sebastian Bondestam	12	51
<b>Yhteensä</b>	<b>476</b>	<b>463</b>
<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 470	3 359
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	400	407
Osakeperusteiset etuudet	0	158
<b>Yhteensä</b>	<b>3 869</b>	<b>3 924</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja Jan Lång	829	689
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	2 641	2 670
<b>Yhteensä</b>	<b>3 470</b>	<b>3 359</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kahden kuukauden palkan määrää (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä. Toimitusjohtajan lakisäätäinen eläkekulu oli 143 tuhatta euroa ja lisäeläkekulu 146 tuhatta euroa.

**Osakepalkkiojärjestelmä**

Hallitus päätti 15.12.2010 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2011–2015. Ohjelma suunnataan yhteensä enintään 50 henkilölle ansaintajaksoa kohden mukaan lukien konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenet sekä muut avainhenkilöt.

Ohjelman pituus on viisi vuotta sisältäen kolme ansaintajaksoa 2011–2012, 2012–2014 sekä 2013–2015. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita, sekä rahana maksettavan osuuden kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet sijoitetun oman pääoman tuotosta ja tuloksesta per osake saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan noin 1 000 000 yhtiön osaketta. Ohjelmassa saatujen osakkeiden luovutus on rajoitettu vuodeksi kulloisenkin ansaintajakson jälkeen. Järjestelmästä jaksotettiin kulu 0,1 milj. euroa vuodelle 2011, joka tuloutettiin kokonaisuudessaan 2012. Vuodelle 2013 ei kirjattu järjestelmästä kulu.

Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuosispalkkansa arvoa vastaavan määrän ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalkastaan.

Ahlstrom Oyj:n hallitus hyväksyi 24. Tammikuuta 2014 johtoryhmän jäsenille ja muille avainhenkilöille suunnattavan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osana palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä ja sen tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi.

Ohjelmassa on ansaintajaksia, jotka alkavat 1.1.2014, 1.1.2015 ja 1.1.2016, ja mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päätyttyä. Palkkiona saatua osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua ansaintajakson alkamisesta.

Mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet saavutetaan, ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita sekä rahana maksettavan osuuden, jonka yhtiö käyttää maksettavasta palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin. Ensimmäisen ansaintajakson tavoitteet ovat liikevaihto, osakekohtainen tulos ja uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta. Pääsääntöisesti palkkiota ei makseta jos avainhenkilön työ- tai toimitusuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Jos ensimmäisen ansaintajakson, vuoden 2014, tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti, ansaintajakson perusteella maksettavat bruttopalkkiot ovat yhteensä enintään 390 000 Ahlstrom Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

Hallitus päätti, että yhtiön toimitusjohtajan on omistettava 40 prosenttia ohjelman perusteella saamista osakkeista niin kauan kuin hän jatkaa toimitusjohtajana, ja muiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 40 prosenttia ohjelman perusteella saamista osakkeista kaksi vuotta kolmevuotisen ansaintajakson päättymisen tai sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

## Johdon kannustinjärjestelmä

Hallitus päätti 17.8.2010 uudesta konsernin johtoryhmän (EMT) kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on tukea johtoryhmän jäsenten osakeomistusta yhtiössä. Ahlstrom rahoittaa johdon omistusyhtiötä Ahlcorp Oy:tä osana järjestelmää, joka mahdollistaa johdon merkittävän pitkäaikaisen osakeomistuksen yhtiössä. Toimitusjohtaja sekä joukko johtoryhmän jäseniä ovat sijoittaneet huomattavan määrän omia varojaan Ahlstromin osakkeisiin Ahlcorp Oy:n kautta. Paikallisen lainsäädännön vuoksi johtoryhmän yhdysvaltalainen jäsen William Casey teki sijoituksensa suoraan Ahlstromin osakkeisiin. Järjestelmä yhtenäistää yhtiön sekä sen johdon edut ja tukee Ahlstromin strategisten tavoitteiden toteuttamista.

Osana järjestelmää Ahlcorp Oy ja William Casey hankkivat markkinoilta yhteensä 4,9 milj. euron arvosta Ahlstrom Oyj:n osakkeita. Osakehankinnat rahoitettiin johtoryhmän jäsenten pääomasijoituksella Ahlcorp Oy:öön sekä Ahlstrom Oyj:n Ahlcorp Oy:lle ja William Caseyille myöntämällä yhteensä 3,8 milj. euron korollisilla lainoilla. Koska järjestelmää jatkettiin vuonna 2013, lainojen takaisinmaksua siirrettiin joulukuusta 2013 vastaavasti. Ahlcorp Oy:llä on oikeus maksaa laina takaisin etuajassa milloin tahansa ja sillä on velvollisuus maksaa laina takaisin etuajassa myymällä omistamiaan Ahlstrom Oyj:n osakkeita, mikäli osakkeiden hinta ylittää tietyn ennalta määrätyn tason.

Järjestelmää jatkettiin Ahlstromin hallituksen päätöksellä vuodella osakassopimuksen ehtojen mukaisesti. Järjestelmän suunniteltiin jatkuvan vuosina 2013 ja 2014 vuosi kerrallaan, mikäli Ahlstrom Oyj:n osakkeen hinta loka-marraskuussa näinä vuosina on alempi, kuin Ahlcorp Oy:n osakkeista maksama hinta. Järjestelmän aikana Ahlcorp Oy:n omistamien Ahlstrom Oyj:n osakkeiden myyminen on rajoitettua.

## 33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Ahlstrom laajentaa aiemmin ilmoittamaansa kulujen sopeuttamisohjelmaansa 35 miljoonasta eurosta 50 miljoonaan euroon. Suurin osa sopeuttamisohjelmaan liittyvistä toimenpiteistä toteutetaan vuoden 2014 loppuun mennessä, ja ohjelman kokonaisvaikutusten odotetaan näkyvän vuonna 2015. Sopeuttamisohjelman seurauksena Ahlstromin henkilöstöluvun arvioidaan pienentyvän maailmanlaajuisesti enintään noin 400 henkilöllä 7.8.2013 tiedotetun 350 henkilön sijaan. Ahlstrom suunnittelee kirjaavansa kertaluonteisen noin 15 miljoonan euron kulun vuosien 2014–2015 aikana. Yhtiö raportoi sopeuttamisohjelman etenemisestä taloudellisen raportoinnin yhteydessä

Ahlstrom ja Suomen Oyj sopivat 10. tammikuuta 2014 Ahlstrom Fabricação de Não-Tecidos Ltda:n osakkeiden myynnistä Suomiselle. Yhtiö operoi Ahlstromin entisen Home and Personal -liiketoiminta-alueen Brasilian tehdasta. Ahlstrom myi lokakuussa 2011 pyyhkimistuotteita valmistaneen Home and Personal -liiketoiminta-alueen Suomiselle. Paulínian tehtaan siirtyminen Brasiliassa kuitenkin viivästyi eräistä lupa-asioista johtuen sekä niistä seuranneista uudelleenneuvotteluista Ahlstromin ja Suomen välillä. Järjestelyn velaton kauppahinta on 17,5 miljoonaa euroa. Paulínian tehdas sijaitsee noin 120 kilometriä luoteeseen São Paolosta. Tehdas valmistui vuonna 2008 ja se työllistää noin 40 henkeä. Järjestelyn odotetaan toteutuvan helmikuun 2014 loppuun mennessä, jolloin tehtaan kaikki työntekijät siirtyvät Suomiselle.

Ahlstrom myi 7. tammikuuta 2014 2 314 000 Munksjö Oyj:n osaketta noin 11,8 miljoonalla eurolla. Ahlstromin osakeomistus Munksjössä on kirjattu taseessa muihin sijoituksiin, ja se arvostetaan käypään arvoon. Ahlstrom kirjaa kaupasta 0,7 miljoonan euron myyntitappion vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen tulokseensa. Ahlstromin ja EQT:n välillä solmitun hintariskisopimuksen mukaan EQT, joka on Munksjön suurin osakkeenomistaja, on velvollinen suorittamaan hyvityksen Ahlstromille Munksjön osakkeina 50 % myytyjen osakkeiden alkuperäisen markkinahinnan ja nyt toteutuneen myyntihinnan erotuksesta. Sopimuksesta johtuen Ahlstrom kirjasi 3,8 miljoonan euron tulon vuoden 2013 tulokseensa sekä tämän lisäksi 0,4 miljoonan euron tulon vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen tulokseensa. Järjestely laskee Ahlstromin omaa pääomaa yhteensä 0,4 miljoonalla eurolla.

# AVAINLUVUT

Milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>					
Liikevaihto	1 336,1	1 598,6	1 852,6	1 894,2	1 596,1
Liikevaihto - jatkuvat toiminnot	1 014,8	1 010,8	1 025,8		
Henkilöstökulut	268,2	304,7	353,8	350,0	337,8
% liikevaihdosta	20,1	19,1	19,1	18,5	21,2
Henkilöstökulut - jatkuvat toiminnot	219,2	213,3	228,4		
% liikevaihdosta	21,6	21,1	22,3		
Poistot	51,3	72,9	92,3	104,8	106,7
Poistot - jatkuvat toiminnot	51,3	52,4	59,3		
Arvon alentumiset	59,0	-0,1	32,7	0,2	31,1
Arvon alentumiset - jatkuvat toiminnot	2,6	-0,1	10,8		
Liikevoitto/-tappio	-32,9	54,8	2,0	53,7	-14,6
% liikevaihdosta	-2,5	3,4	0,1	2,8	-0,9
Liikevoitto/-tappio - jatkuvat toiminnot	10,7	21,8	0,2		
% liikevaihdosta	1,1	2,2	0,0		
Nettokorkokulut	18,2	18,8	16,6	21,4	23,3
% liikevaihdosta	1,4	1,2	0,9	1,1	1,5
Nettokorkokulut - jatkuvat toiminnot	17,4	17,7	14,6		
% liikevaihdosta	1,7	1,8	1,4		
Tulos ennen veroja	53,8	20,4	-27,0	25,5	-40,1
% liikevaihdosta	4,0	1,3	-1,5	1,3	-2,5
Tulos ennen veroja - jatkuvat toiminnot	-15,4	-6,4	-24,4		
% liikevaihdosta	-1,5	-0,6	-2,4		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	61,0	1,6	-32,2	17,9	-32,9
% liikevaihdosta	4,6	0,1	-1,7	0,9	-2,1
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä	6,5	5,7	5,6	5,6	0,6
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	671,8	844,1	913,3	1 058,5	1 101,5
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	675,1	715,3	721,2		
Korolliset nettovelat	291,7	303,4	237,8	330,1	395,9
Oma pääoma	341,4	485,1	581,1	703,8	685,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-4,3	5,0	-0,1	5,0	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % - jatkuvat toiminnot	0,9	2,3	-0,3		
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,8	0,0	-5,0	2,6	-5,0
Omavaraisuusaste, %	35,2	36,2	41,3	45,6	44,8
Velkaantumisaste, %	85,5	62,5	40,9	46,9	57,7
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien	85,0	111,7	71,4	62,3	63,8
% liikevaihdosta	6,4	7,0	3,9	3,3	4,0
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien - jatkuvat toiminnot	76,2	95,4	50,8		
% liikevaihdosta	7,5	9,4	5,0		
Tuotekehityskulut	19,9	18,6	19,3	20,3	21,6
% liikevaihdosta	1,5	1,2	1,0	1,1	1,4
Tuotekehityskulut - jatkuvat toiminnot	19,3	17,1	16,1		
% liikevaihdosta	1,9	1,7	1,6		
Liiketoiminnan nettorahavirta	41,0	78,7	83,7	167,5	209,6

Milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009
Henkilöstö vuoden lopussa	3 573	5 145	5 223	5 688	5 841
Henkilöstö vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	3 536	3 829	3 918		
Henkilöstö, vuoden keskiarvo	4 490	5 141	5 666	5 823	5 993
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	298	311	327	325	266
Henkilöstö, vuoden keskiarvo - jatkuvat toiminnot	3 744	3 825	3 867		
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	271	264	265		
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake, euroa	1,17	-0,09	-0,81	0,26	-0,72
Tulos/osake, euroa - jatkuvat toiminnot	-0,46	-0,44	-0,62		
Tulos/osake, laimennettu, euroa	1,17	-0,09	-0,81	0,26	-0,72
Vaikutus oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvista koroista veroilla vähennettynä, euroa	0,14	0,12	0,12	0,12	0,01
Oma pääoma/osake, euroa	5,04	8,50	10,60	13,48	12,98
Osinko/osake, euroa	*0,30	0,63	1,30	0,88	0,55
Osinko/tulos, %	25,6	n/a	n/a	338,5	n/a
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 105,3	46 105,3	46 105,3	46 224,3	46 670,6
Emoyhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	269,0	269,0	269,0	150,0	-
Ahlcorp Oy:n hallussa olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	296,3	296,3	296,3	296,3	-
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 105,3	46 105,3	46 281,8	46 514,2	46 670,6

Liikevaihto ja liikevoitto on määritelty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

## AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat - Muut lyhytaikaiset sijoitukset
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakat}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo) - Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

# TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Note	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>75,4</b>	82,8
Liiketoiminnan muut tuotot		2,5	0,3
Henkilöstökulut	2	-11,1	-11,7
Poistot ja arvonalentumiset	9	-1,2	-0,8
Liiketoiminnan muut kulut	3	-56,9	-59,2
		-69,2	-71,7
<b>Liikevoitto</b>		<b>8,6</b>	11,4
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot	4	4,4	11,2
Korko- ja muut rahoitustuotot	5	6,7	5,9
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-49,4	-59,2
Korko- ja muut rahoituskulut	6	-21,9	-21,5
Kurssierot		0,0	-0,3
		-60,2	-63,9
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-51,6</b>	-52,5
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	7	3,4	3,0
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-48,2</b>	-49,5
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Poistoeron muutos		-0,1	-0,4
Tuloverot	8	0,1	0,0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-48,3</b>	-49,9

# TASE

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2011
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		3,6	4,4
Ennakkomaksut		0,6	0,5
		4,2	4,9
Aineelliset hyödykkeet	9		
Maa- ja vesialueet		0,4	0,4
Koneet ja kalusto		0,7	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
		1,2	0,6
Sijoitukset	10		
Osakkeet konserniyhtiöissä		772,1	995,5
Saamiset konserniyhtiöiltä		0,5	2,0
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		39,9	28,7
Muut osakkeet		52,9	0,5
		865,4	1 026,7
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset konserniyhtiöiltä	16	92,8	163,6
Lainasaamiset		0,3	0,4
Laskennalliset verosaamiset	15	3,3	1,0
Siirtosaamiset	11	1,0	1,3
		97,4	166,3
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,3	0,0
Saamiset konserniyhtiöiltä	16	40,7	65,4
Saamiset osakkuusyhtiöiltä		-	6,8
Laskennalliset verosaamiset	15	2,5	5,2
Siirtosaamiset	11	1,2	1,2
		44,8	78,6
Rahat ja pankkisaamiset		0,6	9,4
<b>Yhteensä vastaavaa</b>		<b>1 013,6</b>	<b>1 286,5</b>



Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2011
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>	12		
Osakepääoma		70,0	70,0
Ylikurssirahasto		-	187,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		61,1	8,3
Voittovarot		488,6	567,8
Tilikauden voitto/tappio		-48,3	-49,9
		571,5	783,9
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		0,7	0,5
<b>Pakolliset varaukset</b>	14	3,9	4,0
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Oman pääoman ehtoiset lainat	13	100,0	-
Joukkovelkakirjalainat		99,7	99,5
Lainat rahoituslaitoksilta		64,4	57,6
Eläkelainat		1,2	19,1
Velat osakkuusyhtiöille	17	0,5	-
		265,8	176,2
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Oman pääoman ehtoiset lainat		-	80,0
Lainat rahoituslaitoksilta		64,9	101,2
Eläkelainat		17,9	17,9
Ostovelat		2,7	3,9
Velat konserniyhtiöille	16	78,5	110,1
Muut lyhytaikaiset velat		0,5	1,4
Siirtovelat	18	7,3	7,4
		171,7	321,9
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>		437,6	498,1
<b>Yhteensä vastattavaa</b>		1 013,6	1 286,5

# RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	8,6	11,4
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	0,8
Muut oikaisuerät	-2,6	-0,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	7,2	11,7
Nettokäyttöpääoman muutos	3,7	-4,8
Liiketoiminnan rahavirta	10,9	6,9
Korkotuotot	5,7	4,7
Korko- ja muut rahoituskulut	-19,6	-20,9
Kurssierot	-0,7	-2,1
Tuloverot	-1,1	-1,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-4,8</b>	<b>-12,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Uudishankinnat	-1,5	-2,7
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-171,9	-18,2
Osakkuusyhtiöiden hankinnat	-	0,0
Muiden pysyvien vastaavien sijoitusten hankinnat	-78,5	-
Konserniyhtiöiden pääomanpalautukset	41,8	96,9
Konserniyhtiöiden myynnit	-	0,4
Osakkuusyhtiöiden myynnit	2,7	-
Muiden pysyvien vastaavien sijoitusten myynnit	4,1	-
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	-	-2,0
Saadut osingot	4,4	11,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-198,9</b>	<b>85,6</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	85,5	-67,7
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-14,6	-41,5
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-21,3	50,0
Maksetut osingot	-29,3	-60,4
Osittaisjakautumisten vaikutus	170,6	-
Konserniavustukset	4,0	1,6
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>	<b>194,9</b>	<b>-118,0</b>
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	<b>-8,8</b>	<b>-45,0</b>
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	9,4	54,4
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa</b>	<b>0,6</b>	<b>9,4</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö koordinoi myös konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiöilleen konsernin myynti, johtamis ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

## Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muuta Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on mahdollista.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottopäivästä alkaen. Poistoajat ovat:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietokoneohjelmit	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset tase-erät on muutettu toimintavaluutan määräiseksi tilikauden päättymispäivän kurssilla. Ulkomaan rahan määräisten saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Johdannaisopimukset

Emoyhtiön johdannaisinstrumentteihin sisältyvät valuuttatermiinit, korko-optiot ja hyödyke-johdannaiset. Näillä pyritään suojaautamaan valuutta-, korko- ja hyödykkeiden hintariskeiltä.

Johdannaisopimukset kirjataan alunperin niiden käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnettyt konserniavustukset sekä näiden erien verovaikutukset.

## Tuloverot

Laskennalliset verot on laskettu tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille ja verotuksessa huomioon otettaville tappioille käytäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa tulevien vuosien verokantaa. Laskennallinen verosaaminen otetaan huomioon arvioituun todennäköiseen arvoonsa.

## Vuokrasopimukset (leasing)

Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi.

## Eläkejärjestelyt

Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauden kulut perustuvat vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmiin. Eläkemaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisesti.

## Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoinen laina on esitetty emoyhtiön taseessa vieraan pääoman ryhmässä. Lainaehtojen mukainen korko jaksotetaan emoyhtiön tilinpäätöksessä suoriteperiaatteen mukaisesti laina-ajalle. Lainan nostokulut on kirjattu kuluksi lainan nostohetkellä.

## 1. Liikevaihto maittain

Milj. euroa	2013	2012
USA	16,7	15,8
Ranska	15,8	21,6
Saksa	9,3	7,8
Italia	8,4	11,8
Suomi	6,7	7,2
Brasilia	5,1	7,2
Iso-Britannia	3,2	2,8
Ruotsi	3,2	2,5
Etelä-Korea	2,8	2,3
Belgia	1,5	1,3
Venäjä	1,4	1,3
Muut	1,3	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>75,4</b>	<b>82,8</b>

## 2. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2013	2012
Hallituksen jäsenten palkkiot	-0,5	-0,5
Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot	-0,8	-0,7
Palkat ja palkkiot	-7,8	-8,2
Eläkekulut	-1,5	-1,8
Muut henkilösivukulut	-0,5	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-11,1</b>	<b>-11,7</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä. Toimitusjohtajan osalta lakisääteinen eläkemeno oli 143 000 euroa ja lisäeläkkeen eläkemeno 146 000 euroa vuonna 2013.

	2013	2012
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Toimihenkilöt	76	88

## 3. Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2013	2012
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	-0,1	-0,2
Veropalvelut	0,0	0,0
Muut palvelut	-0,1	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,7</b>

## 4. Osinkotuotot

Milj. euroa	2013	2012
Konserniyhtiöiltä	4,4	11,2

## 5. Korko- ja muut rahoitustuotot

Milj. euroa	2013	2012
Korkotulot konserniyhtiöiltä	6,0	5,5
Muilta	0,7	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,7</b>	<b>5,9</b>

## 6. Korko- ja muut rahoituskulut

Milj. euroa	2013	2012
Konserniyhtiöille	-0,8	-0,5
Muille	-21,1	-21,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-21,9</b>	<b>-21,5</b>

## 7. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2013	2012
Konserniavustukset	4,5	4,0
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-1,1	-1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>3,0</b>

## 8. Tuloverot

Milj. euroa	2013	2012
Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-0,9	-1,2
Laskennalliset verot	-0,1	0,2
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	1,1	1,0
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

## 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
<b>2013</b>				
Hankintameno 1.1.	8,6	0,4	0,3	0,6
Lisäykset	0,8	-	0,7	-
Vähennykset	-0,4	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9,0</b>	<b>0,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>
Kertyneet poistot 1.1.	3,7	-	0,2	0,5
Tilikauden poisto	1,1	-	0,1	-
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>4,8</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2013</b>	<b>4,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,1</b>
<b>2012</b>				
Hankintameno 1.1.	6,0	0,4	0,2	0,6
Lisäykset	2,6	-	0,1	-
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>8,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>
Kertyneet poistot 1.1.	2,9	-	0,2	0,5
Tilikauden poisto	0,8	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2012</b>	<b>4,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## 10. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet konserni-yhtiöissä	Saamiset konserni-yhtiöiltä	Osakkeet osakkuus-yhtiöissä	Muut osakkeet
<b>2013</b>				
Hankintameno 1.1.	1 037,7	15,0	32,7	0,5
Lisäykset	171,9	-	19,7	78,6
Vähennykset	-370,2	-1,5	-12,5	-0,4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>839,4</b>	<b>13,5</b>	<b>39,9</b>	<b>78,7</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	42,2	13,0	4,0	-
Tilikauden arvonalentumiset	25,1	-	-	25,8
Vähennykset	-	-	-4,0	-
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>67,3</b>	<b>13,0</b>	<b>-</b>	<b>25,8</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2013</b>	<b>772,1</b>	<b>0,5</b>	<b>39,9</b>	<b>52,9</b>
<b>2012</b>				
Hankintameno 1.1.	1 097,3	23,0	32,7	0,5
Lisäykset	39,4	-	0,0	-
Vähennykset	-99,0	-8,0	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 037,7</b>	<b>15,0</b>	<b>32,7</b>	<b>0,5</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	2,1	-	-	-
Tilikauden arvonalentumiset	42,2	13,0	4,0	-
Vähennykset	-2,1	-	-	-
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>42,2</b>	<b>13,0</b>	<b>4,0</b>	<b>-</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2012</b>	<b>995,5</b>	<b>2,0</b>	<b>28,7</b>	<b>0,5</b>

Yhtiö omisti 31.12.2013 yhteensä 66 666 666 Suominen Oyj:n osaketta. Osakkeet sisältyvät pysyvien vastaavien sijoitusten osakkuusyhtiöosakkeisiin niiden hankintamenoarvoon 30,0 miljoonaa euroa. Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2013 oli 32,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2013 lopussa yhtiö omisti 9 021 220 Munksjö Oyj:n osaketta. Osakkeet sisältyvät pysyvien vastaavien sijoitusten muihin osakkeisiin niiden markkina-arvosta 49,0 miljoonaa euroa.

## 11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainan järjestelykulut	1,0	1,3
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Suojaussopimusten jaksotus	0,4	0,5
Lainan järjestelykulut	0,6	0,5
Muut	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>

## 12. Oma pääoma

Milj. euroa	2013	2012
Oma pääoma 1.1.	783,9	894,3
Maksetut osingot	-29,2	-60,3
Lahjoitukset	-0,1	-0,1
Osittaisjakautumisten vaikutus	-134,9	-
Tilikauden voitto	-48,3	-49,9
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>571,5</b>	<b>783,9</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2013 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

## 13. Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

Milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019-	Total
<b>2013</b>						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	100,0	-	-	100,0
Joukkovelkakirjalainat	99,7	-	-	-	-	99,7
Lainat rahoituslaitoksilta	15,5	13,9	30,0	5,0	-	64,4
Eläkelainat	1,2	-	-	-	-	1,2
Eläkelainat	-	-	-	0,5	-	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>116,4</b>	<b>13,9</b>	<b>130,0</b>	<b>5,6</b>	<b>-</b>	<b>265,8</b>

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018-	Total
<b>2012</b>						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-
Joukkovelkakirjalainat	-	99,5	-	-	-	99,5
Lainat rahoituslaitoksilta	17,2	15,7	14,1	5,3	5,3	57,6
Eläkelainat	17,9	1,2	-	-	-	19,1
<b>Yhteensä</b>	<b>35,1</b>	<b>116,4</b>	<b>14,1</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>176,2</b>

## 14. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2013	2012
Ympäristövastuu	0,1	0,1
Eläke- ja työsuhde-etuudet	3,8	3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>

## 15. Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset saamiset	3,3	1,0
Lyhytaikaiset saamiset	2,5	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>6,2</b>

Aiheutumisperusteiden mukaan:

Milj. euroa	2013	2012
Väliaikaiset erot pysyvistä vastavista ja verotuksen tappioista	5,8	6,2

## 16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille

Milj. euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset lainasaamiset	92,8	163,6
Myyntisaamiset	2,0	1,2
Lainasaamiset	33,4	59,3
Siirtosaamiset	5,3	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>133,5</b>	<b>228,9</b>
Ostovelat	0,9	0,4
Siirtovelat	0,3	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	77,4	109,4
<b>Yhteensä</b>	<b>78,6</b>	<b>110,1</b>

## 17. Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja velat osakkuusyhtiöille

Milj. euroa	2013	2012
Myyntisaamiset	-	6,8
Pitkäaikaiset lainat	0,5	-

## 18. Siirtovelat

Milj. euroa	2013	2012
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	2,9	3,8
Korkojaksotus	3,2	2,6
Suojaussopimusten jaksotus	0,9	0,7
Muut	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7,3</b>	<b>7,4</b>

## 19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2013	2012
Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	201,5	138,0
Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	-	15,0
Leasing-sopimukset		
Lyhytaikainen osa	1,6	1,6
Pitkäaikainen osa	8,7	9,7

## 20. Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöt on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 32.

## 21. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

Milj. euroa	Nimellisarvot		Käyvät arvot	
	2013	2012	2013	2012
Korkojohdannaiset				
Korko-optiot	10,0	10,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	115,9	126,8	-0,5	-0,2

Johdannaisia käytetään suojaustarkoituksiin konsernin suojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

# HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2013 mukaan:

	<b>Euroa</b>
Voittovarot	488 574 662,19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	61 146 256,56
Tilikauden tappio	-48 258 203,03
Jakokelpoiset varat yhteensä	501 462 715,72

Hallitus ehdottaa 25.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,30 euroa osakkeelta osaksi Munksjö Oyj:n osakkeina ja osaksi rahana yhteensä enintään	14 001 182,40
- varataan hallituksen myöhemmin päättämiin lahjoituksiin	70 000,00
- sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	61 146 256,56
- voittovarojen tilille jätetään	426 245 276,76
	501 462 715,72

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 28.3.2014 ja maksupäivä osakkeina maksettavalle osuudelle on 4.4.2014 ja rahana maksettavalle osuudelle 8.4.2014.

Helsingissä 30. tammikuuta 2014

Pertti Korhonen

Robin Ahlström

Lori J. Cross

Esa Ikäheimonen

Daniel Meyer

Anders Moberg

Peter Seligson

Jan Lång  
Toimitusjohtaja



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Ahlstrom Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammatteettisia periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä

arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 13. helmikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Eero Suomela  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2013

Konsernin emoyhtiö Ahlstrom Oyj ("Ahlstrom" tai "yhtiö") on suomalainen NASDAQ OMX Helsingissä (Helsingin pörssissä) noteerattu osakeyhtiö. Ahlstrom noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("hallinnointikoodi"). Arvopaperimarkkinayhdistys ry julkaisi hallinnointikoodin vuonna 2010, ja se on saatavana internetsivuilla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Ahlstrom poikkesi 27.3.2013 saakka hallinnointikoodin suosituksesta numero 22 siten, että kolmen hallituksen jäsenen lisäksi nimitysvaliokuntaan kuului kolme hallitukseen kuulumatonta jäsentä, Thomas Ahlström, Alexander Ehrnrooth ja Risto Murto. Tällä nimitysvaliokunnan kokoonpanolla pyrittiin lisäämään osakkeenomistajien vaikutusta nimitysasioissa. Thomas Ahlström edustaa Antti Ahlströmin Perilliset Oy:tä, Alexander Ehrnrooth Vimpu Intressenter Ab:ta ja Risto Murto Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmaa. Kaikki kolme yhtiötä ovat Ahlstromin merkittäviä osakkeenomistajia. Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2013 perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallinnointikoodin suosituksen 22 mukaisesti.

Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 pykälän ja hallintokoodin suosituksen 54 mukaisesti. Yhtiön tarkastusvaliokunta on hyväksynyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen.

Toimintakertomus vuodelta 2013 sisältyy tilinpäätökseen, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

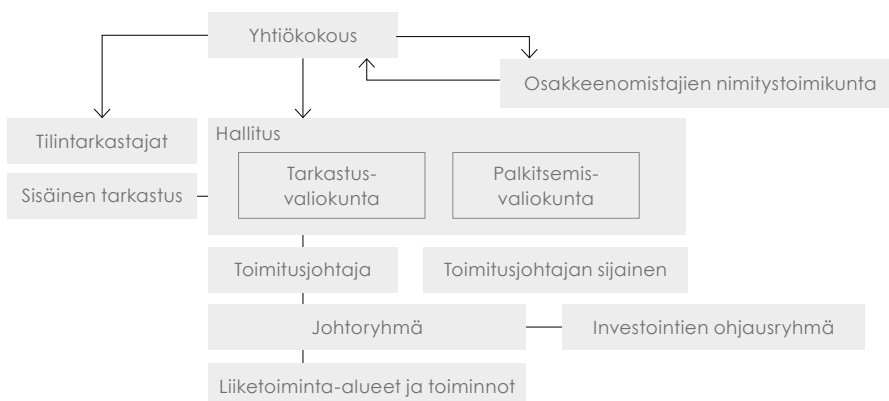
Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kokouskutsun kokonaisuudessaan tai osittain muulla sopivaksi katsomallaan tavalla.

Kutsu sekä seuraavat tiedot ovat myös saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset

## Ahlstrom-konsernin hallintorakenne



### Ulkoisen sääntely

Osakeyhtiölaki, arvopaperi-markkinlaki, muu sovellettava lainsäädäntö

Arvopaperi-markkinasääntely

### Sisäinen sääntely

Yhtiöjärjestys, hallituksen työjärjestys, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestykset, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys, lakien ja säännösten noudattamista koskeva ohjelma sekä mm. sopimusten hyväksyntään, taloudelliseen tiedottamiseen, konsernin riskienhallintaan, luottoriskeihin, rahoitukseen, investointeihin, henkilöstöhallintoon, immateriaalioikeuksiin, tietohallintoon, myyntisopimuksiin, hankintaan, vastuullisuuteen ja työturvallisuuteen liittyvät ohjeet

Yhtiön vuosikertomus ja muu yhtiökokoukseen liittyvä aineisto lähetetään sitä pyytävälle osakkeenomistajalle ennen varsinaista yhtiökoukosta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä päätösten osana olevat pöytäkirjan liitteet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla kahden viikon kuluessa kokouksesta.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle osallistumisestaan yhtiökokouksessa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka on kutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat voidaan merkitä kyseiseen osakasluetteloon tilapäisesti. Heidä kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuuden hoitajaltaan tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluetteloon rekisteröitymisestä, valtakirjojen antamisesta sekä ilmoittautumisesta yhtiökokoukseen. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä pätevyys valtakirja, tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa.

Mikäli osakkeenomistaja haluaa saada tietyn asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, on pyyntö esitettävä hallitukselle kirjallisesti yhtiön verkkosivuilla määrittelemän päivämäärän puitteissa. Tällaisia pyyntöjä liittyen vuoden 2014 varsinaiseen yhtiökokoukseen ei jätetty eräpäivään 3.1.2014 mennessä.

Ahlstrom pyrkii varmistamaan, että kaikki hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja talousjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa, jotta osakkeenomistajat voivat kysyä heiltä asialistalla olevista asioista.

Osinko-oikeus on sellaisella osakkeenomistajalla, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty osakkaaksi Ahlstromin osakasluetteloon.

## Vuoden 2013 yhtiökokoukset

Ahlstrom järjesti kaksi yhtiökokousta vuonna 2013. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2013 Helsingissä ja ylimääräinen yhtiökokous 4.7.2013 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa oli läsnä 204 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 39,9 % yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kokoukseen osallistuivat kaikki hallituksen jäsenet. Lisäksi kokoukseen osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2013 asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa oli läsnä 152 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 35,5 % yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kaikki ylimääräisen yhtiökokouksen asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

## Hallitus

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin liiketoimintastrategiat, arvot ja toimintaperiaatteet sekä hyväksyy liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöresurssien kehittämistä. Kukin hallituksen jäsen saa kuukausittain yhtiön taloudellisesta tilanteesta kertovan tulosraportin, joka sisältää myös johdon kommentit. Hallitus nimittää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja toimitusjohtajan alaisuudessa työskentelevän ylimmän johdon sekä vapauttaa heidät tehtävistään. Hallitus on delegoinut toimitusjohtajan alaisuudessa työskentelevän ylimmän johdon nimittämisen ja heidän tehtävistään vapauttamisen palkitsemisvaliokunnalleen.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten rinnalla. Työjärjestyksessä kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät, hallituksen jäsenten työnjako, kokoukskäytännöt sekä raportointi hallitukselle. Työjärjestyksen keskeinen sisältö kuvataan tässä selvityksessä.

Hallituksessa on 5–7 jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrä ei ole rajoitettu eikä enimmäisikä ole määritetty.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvan jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jokaisen hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi tarvittavat tiedot sekä ilmoitettava viipymättä tiedoissa tapahtuneista muutoksista.

Hallituksen jäsenten on toimittava suhteissaan Ahlstromiin ja sen tytäryhtiöihin kuten toisistaan riippumattomat tahot toimisivat (ns. arm's length -periaate) ja ilmoitettava hallitukselle tilanteista ja olosuhteista, joissa voidaan katsoa vallitsevan eturistiriita.

Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta hallitus käy myös yhtiön muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus järjestää tarvittaessa myös puhelinkokouksia. Yhtiön toimitusjohtaja sekä talousjohtaja osallistuvat säännönmukaisesti hallituksen kokouksiin. Muut johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Arviointi sisältää myös ulkopuolisen konsultin tekemiä haastatteluja ja arvosteluja.

## Hallitus vuonna 2013

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.3.2013 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja jäseniksi valittiin uudelleen Lori J. Cross, Esa Ikäheimonen, Pertti Korhonen, Anders Moberg sekä Peter Seligson. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Robin Ahlström (s. 1946) ja Daniel Meyer (s. 1967). Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Pertti Korhosen ja varapuheenjohtajaksi Peter Seligsonin.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ja tiedot heidän omistamistaan yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa. Yhtiön hallitus katsoo, että kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallitus katsoo myös, että sen jäsenet Peter Seligsonia ja Robin Ahlströmiä lukuun ottamatta ovat riippumattomia sen merkittävistä osakkeenomistajista. Seligson ja Ahlström toimivat Antti Ahlström Perilliset Oy:n hallituksen jäseninä.

Vuonna 2013 hallitus piti 11 kokousta (kaksi ennen 27.3.2013), joista kolme pidettiin puhelimitse. Tämän lisäksi hallitus teki kuusi kirjallista päätöstä kokousta pitämättä osakeyhtiölain 6. luvun 3 § mukaan. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97,6. Alla olevassa taulukossa on eritelty hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin.

Hallituksen jäsen	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Osallistumisprosentti
Peter Seligson	10*	100
Sebastian Bondestam (27.3.2013 asti)	2	100
Robin Ahlström (27.3.2013 alkaen)	9	100
Daniel Meyer (27.3.2013 alkaen)	8	88,9
Lori J. Cross	11	100
Esa Ikäheimonen	11	100
Pertti Korhonen	11	100
Anders Moberg	10	91

\* Peter Seligson ei osallistunut yhteen hallituksen kokoukseen johtuen eturistiriidasta kokouksen asialistalla.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan ja voi tarvittaessa yhtiökokousta seuraavassa järjestäytymiskokouksessaan asettaa myös muita pysyviä valiokuntia.

Hallituksen työjärjestykseen kuuluu asettaa myös palkitsemisvaliokunta. Ennen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamista varsinaisessa yhtiökokouksessa 2013 hallitus asetti myös nimitysvaliokunnan. Hallitus määrittelee valiokuntien tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamisensa työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työtään säännöllisesti hallitukselle.

## Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on 3–4 jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta,

kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokemukseen yritysjohdossa.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja antaa hallitukselle suosituksia. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan päättämään esimerkiksi tulosvaroituksiin liittyvistä asioista, osavuositarkastusten yksityiskohtaisesta sisällöstä, sisäisestä tarkastuksesta ja sisäisistä tarkastussuunnitelmista sekä tietyistä yhtiön toimintaperiaatteista. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta tarkastaa ja valvoo muun muassa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia ja sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin tilintarkastusprosessia. Valiokunta tarkastaa myös yhtiön menetelmiä, joilla valvotaan lakien, säännösten sekä yhtiön omien toimintaperiaatteiden noudattamista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista ja seikoista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan.

Valiokunta toimii läheisessä yhteistyössä yhtiön hallituksen, johdon, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien kanssa.

## Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Valiokunnan jäseniksi ei voida nimittää yhtiön toimitusjohtajaa tai muita johtajia.

Työjärjestyksensä mukaan valiokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävistä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunta päättää johtoryhmän muiden jäsenten kuin toimitusjohtajan palkoista ja muista eduista ja tekee hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Valiokunta päättää johtoryhmän nimityksistä ja tehtävistä vapauttamisista (poislukien toimitusjohtaja) toimitusjohtajan ehdotusten mukaan.

## Nimitysvaliokunta (27.3.2013 saakka)

Nimitysvaliokunnassa oli kolme hallituksen jäsentä sekä kolme merkittäviä osakkeenomistajia edustavaa jäsentä hallituksen harkinnan mukaan. Hallintokoodin suosituksista 22 poikkeavalla kokoonpanolla pyrittiin lisäämään osakkeenomistajien vaikutusmahdollisuuksia nimitysasioissa. Valiokunnan jäsenen enemmistön oli oltava yhtiöstä riippumattomia. Valiokunnan jäseniksi ei voitu nimittää yhtiön toimitusjohtajaa tai muita johtajia.

Työjärjestyksensä mukaan valiokunta avusti hallitusta hallituksen jäsenten nimittämiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunta keskusteli yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa hallitukseen ehdotettavista henkilöistä ennen asiaa koskevan ehdotuksensa tekemistä hallitukselle, elleivät kyseiset osakkeenomistajat olleet edustettuina valiokunnassa tai jos valiokunta muutoin katsoi sen tarpeelliseksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta korvasi hallituksen nimitysvaliokunnan varsinaisen yhtiökokouksen 2013 yhteydessä.

## Valiokunnat vuonna 2013

Ahlstromin hallitus asetti 27.3.2013 keskuudestaan kaksi valiokuntaa: tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 27.3.2013 lähtien olivat Esa Ikäheimonen (puheenjohtaja), Lori J. Cross ja Peter Seligson. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Peter Seligson, joka on Antti Ahlström Perilliset Oy:n hallituksen jäsen. Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on asiantuntemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Valiokunta kokoontui viisi kertaa (yksi kokous ennen 27.3.2013), ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Esa Ikäheimonen	5	100
Peter Seligson (27.3.2013 alkaen)	4	100
Sebastian Bondestam (27.3.2013 saakka)	1	100
Lori J. Cross	5	100

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet 27.3.2013 lähtien olivat Pertti Korhonen (puheenjohtaja), Anders Moberg ja Robin Ahlström. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Robin Ahlström, joka on Antti Ahlström Perilliset Oy:n hallituksen jäsen. Valiokunta kokoontui kahdeksan kertaa (kaksi kokousta ennen 27.3.2013), ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Pertti Korhonen	8	100
Robin Ahlström (27.3.2013 alkaen)	6	100
Anders Moberg	8	100
Peter Seligson (27.3.2013 saakka)	2	100

### Nimitysvaliokunta (27.3.2013 saakka)

Nimitysvaliokunnan jäsenet 27.3.2013 saakka olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Pertti Korhonen ja Anders Moberg sekä hallitukseen kuulumattomina jäseninä Thomas Ahlström, Risto Murto ja Alexander Ehrnrooth. Thomas Ahlström edusti Antti Ahlström Perilliset Oy:tä, Risto Murto

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmaa ja Alexander Ehrnrooth Vimpu Intressenter Ab:ta. Kaikki kolme yhtiötä ovat Ahlstromin merkittäviä osakkeenomistajia. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Valiokunta kokoontui yhden kerran ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Alexander Ehrnrooth (ei-hallitukseen kuuluva)	1	100
Anders Moberg	1	100
Pertti Korhonen	1	100
Thomas Ahlström (ei-hallitukseen kuuluva)	1	100
Risto Murto (ei-hallitukseen kuuluva)	1	100

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Varsinainen yhtiökokous 2013 päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, joka valmistelee toistaiseksi yhtiökokoukselle esitettävät ehdotukset hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista. Nimitystoimikunta on myös vastuussa siitä, että hallituksen jäsenillä on tehtävän edellyttämä riittävä asiantuntemus ja pätevyys.

Nimitystoimikunnan jäseninä ovat yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat, minkä lisäksi jäsenenä on yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön hallituksen jäseneksi nimittämä henkilö. Oikeus nimetä osakkeenomistajan edustajat on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus kaikista äänioikeuksista on 31.5. suurin ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta Euroclear Finland Ltd:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella. Osakkeenomistajan, joka on Suomen arvopaperimarkkinain perusteella velvollinen ilmoittamaan eri rahastoihin ja luetteloihin hajautetut omistussuutensa (liputusvelvollisuus), omistussuudet lasketaan yhteen laskettaessa osakkeenomistajan osuutta kaikista äänioikeuksista, jos osakkeenomistaja niin kirjallisesti pyytää yhtiön hallituksen puheenjohtajalta viimeistään 30.5. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Osakkeenomistajien ryhmän, jonka jäsenet ovat sopineet yhteisen edustajan nimeämisestä nimitystoimikuntaan, omistussuudet lasketaan yhteen laskettaessa osuutta kaikista äänioikeuksista, jos kyseiset osakkeenomistajat esittävät siitä kirjallisen pyynnön yhdessä tällaisen sopimuksen kopion kanssa yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään 30.5. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimitysoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla ei muuten olisi nimitysoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen koolle, ja nimitystoimikunta valitsee puheenjohtajaksi yhden jäsenistään. Nimitystoimikunta koostui vuonna 2013 seuraavista henkilöistä: Alexander Ehrnrooth (Vimpu Intressenter Ab), Thomas Ahlström (Antti Ahlström Perilliset Oy), Risto Murto (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmaa) Pertti Korhonen (Ahlstromin hallituksen puheenjohtaja) ja Anders Moberg (Ahlstromin hallituksen jäsen). Ahlstromin nimitystoimikunta valitsi 29.7.2013 järjestäytymiskokouksessa jäsentensä joukosta puheenjohtajaksi Pertti Korhosen.

Nimitystoimikunta esittää ehdotuksensa hallitukselle vuosittain viimeistään 31.1. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2014 varsinaiselle yhtiökokoukselle löytyvät internetsivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

Nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa vuoden 2013 aikana ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Alexander Ehrnrooth	3	100
Thomas Ahlström	3	100
Risto Murto	3	100
Anders Moberg	3	100
Pertti Korhonen	3	100

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, toimintaperiaatteiden ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Hänen sopimus on tehty kirjallisesti, ja hallitus on hyväksynyt sen.

Jan Lång on toiminut toimitusjohtajana 1.1.2009 lähtien. Talousjohtaja Seppo Parvi on toiminut toimitusjohtajan sijaisena 1.1.2011 lähtien. Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa henkilötiedot ja tiedot heidän omistamistaan yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa. Ahlstrom ilmoitti 17.9.2013, että Parvi jättää yhtiön vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

## Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Executive Management Team, EMT) kuuluvat toimitusjohtaja sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään sekä toimia liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja yhdistävänä tekijänä. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä ja riskienhallintaa sekä käsittelee investointiehdotukset, liiketoiminta- ja vuosisuun-

nitelmat ja kannustinohjelmat ennen niiden esittämistä hallitukselle. Johtoryhmä toteuttaa yhtiön strategiaa, käynnistää toimenpiteitä sekä vahvistaa yhtiön toimintaperiaatteita ja menettelytapoja hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet saavat kuukausittain raportit yhtiön liiketoimintojen kehityksestä.

## Johtoryhmä vuonna 2013

Vuoden 2013 lopussa johtoryhmässä oli 10 jäsentä. Johtoryhmän kokoonpano, sen jäsenten henkilötiedot ja vastualueet sekä tiedot johtoryhmän jäsenten omistamista yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa. Johtoryhmä kokoontui 17 kertaa vuonna 2013.

## Hallituksen ja johdon palkitseminen

Hallituksen ja toimitusjohtajan sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen periaatteet on kuvattu Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka on saatavilla yhtiön suomenkielisellä internetsivustolla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

Vuoden 2013 kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille sekä valiokunnille olivat yhteensä 493 500 euroa. Kunkin jäsenen kokonaispalkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Hallituksen ja/tai valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenet per 31.12.2013	Palkkiot vuonna 2013 (euroa)	Palkkiot vuonna 2012 (euroa)
Peter Seligson	78 750	96 000
Sebastian Bondestam (27.3.2013 saakka)	12 000	51 000
Lori J. Cross	64 500	67 500
Anders Moberg	73 500	69 000
Esa Ikkäheimonen	64 500	66 000
Pertti Korhonen	96 500	73 500
Robin Ahlström (27.3.2013 alkaen)	40 500	-
Daniel Meyer (27.3.2013 alkaen)	45 000	-
Risto Murto (nimitystoimikunnan jäsen)	6 000	4 500
Alexander Ehrnrooth (nimitystoimikunnan jäsen)	6 000	-
Thomas Ahlström (nimitystoimikunnan jäsen)	6 000	15 000

Seuraavalla sivulla olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkiot vuonna 2013.

2013	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (euroa)	Bonuspalkkiot (euroa)	Pitkän aikavälin kannustin-ohjelmat (euroa)	Yhteensä (euroa)
Jan Lång, toimitusjohtaja	629 097,48	199 937,60	-	829 035,08
Muut johtoryhmän jäsenet	2 253 458,19	297 158,88	89 884,62	2 640 501,69

2012	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (euroa)	Bonuspalkkiot (euroa)	Pitkän aikavälin kannustin-ohjelmat (euroa)	Yhteensä (euroa)
Jan Lång, toimitusjohtaja	624 795,51	64 125,00	-	688 920,51
Muut johtoryhmän jäsenet	2 494 541,91	175 439,91	-	2 669 981,82

## Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, joka on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan.

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2008. Varsinainen yhtiökokous valitsi 27.3.2013 PwC:n uudeksi tilintarkastajaksi. PwC nimesi KHT Eero Suomelan vastuulliseksi tilintarkastajaksi. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastukset tehdään paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti. Kussakin maassa toimivat PwC:n verkoston edustajat tekevät tytäryhtiöiden tilintarkastukset muuttamalla poikkeusta lukuun ottamatta.

Lakisäätöisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2013 olivat 805 000 euroa (1 020 000 euroa vuonna 2012). PwC:n muut palkkiot konsernilta olivat 528 000 euroa (758 000 euroa vuonna 2012) ja ne liittyivät ennen kaikkea vero- ja tilintarkastus-konsultointiin sekä muihin asiantuntijapalveluihin.

## Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset valvonta- ja riskienhallintajärjestelmät

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja sen johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki prosessit ja organisaatio-tasot. Valvonnan tarkoituksena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa tehokkaasti liiketoiminnassaan ja että taloudellinen raportointi on luotettavaa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi vaan osana yhtiön toimintoja se kattaa kaikki konserninlaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät. Vahvistaakseen sisäistä valvontaansa yhtiö jatkaa tiettyjen yhteisten prosessien kehittämistä ja harmonisoimista sekä niihin liittyvien järjestelmien käyttöä.

## Taloudellinen raportointi

Konserniyhtiöiden enemmistöllä on yhteinen tilikartta, joka on kiinteä osa konsernin yhteistä maailmanlaajuisia taloushallintojärjestelmää. Ahlstromilla on koko konsernin kattava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Sisäisen ja ulkoisen raportoinnin perustana on yhteinen konsolidointijärjestelmä. Konsernin kattavien taloushallinto- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto siirretään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien avulla.

Taloushallinto- ja ERP-järjestelmien keskitetystä päivityksestä ja ylläpidosta sekä niiden käyttöönotosta uusissa yksiköissä huolehtii konsernin oma henkilöstö yhteistyössä maailmanlaajuisen IT-palveluntarjoajan kanssa. Yksiköiden tietämystä tuetaan sisäisen koulutuksen ja säännöllisesti päivitettävien käyttöohjeistusten avulla.

Tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Taloudellista raportointia koskevat pääperiaatteet ja ohjeet on koottu taloushallinnon käsikirjaan (Ahlstrom Accounting Principles), jota sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niiden tiedottamisesta yksiköille. Käsikirjat tukevat taloudellisen raportoinnin luotettavuutta koskevien tavoitteiden saavuttamista.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan seuramaan yhtiön sisäisiä valvontajärjestelmien tehokkuutta. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tehokkaasta järjestämisestä.

Talousjohtaja ja konsernilaskenta johtavat, koordinoivat ja monitoroivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konserniyhtiöiden ja liiketoiminta-alueiden taloushallintofunktiot ohjeistavat ja seuraavat sisäisiä valvontatoimenpiteitä ja käytäntöjä konsernin toimintaperiaatteiden ja käsikirjojen pohjalta.

Sisäinen valvonta pohjautuu konsernin organisaatorakenteeseen. Kaikki tasot, liiketoiminta-alueet, tehtaat, konserniyhtiöt ja -toiminnot, vastaavat raportointiansa lukujen oikeellisuudesta. Kaikki konserniyh-

tiöt raportoivat lukunsa tulosityksiköittäin suoraan konsernilaskennalle. Kuukausiraportoinnissa konsernilaskenta ja talousjohtaja yhdistävät raportit sekä analysoivat luvut ja muut taloudelliset tiedot. Kunkin organisaatiotason johto sekä konsernin johtoryhmä ja hallitus tarkastelevat taloudellista tulosta tavoitteisiin verrattuna.

Taloudellisten raporttien oikeellisuuden varmistamiseksi valvontaprosessissa tarkastetaan myös osavuositarkastuksia ja johdon kuukausiraportteja suhteessa tavoitteisiin. Konsernilaskenta laatii raportit hallitukselle, ja konsernin taloudellista tulosta käsitellään jokaisessa hallituksen kokouksessa. Tarkastusvaliokunta tarkastaa osavuositarkastukset ja vuositilinpäätökset yksityiskohtaisesti. Hallitus tarkastaa ennen osavuositarkastusten julkistamista niiden yhteenvedet sekä lausunnot tulevaisuuden näkymistä ja lyhyen aikavälin riskeistä. Johtoryhmän jäsenet saavat niin ikään johdon kuukausiraportit kokouksiaan varten.

Konsernilaskenta seuraa yhtiön tehokkuutta ja kannattavuutta tulosityksikötasolla kuukausittain. Toteutuneita lukuja verrataan vuosisuunnitelmaan ja edelliseen vuoteen. Liiketoiminnan kehitystä valvotaan konsernin kaikilla tasoilla: konserniyhtiöissä, tehtailta, liiketoiminta-alueissa, konsernilaskennassa sekä konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa. Loppuvuoden ennusteet päivitetään neljännesvuosittain. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan liiketoimintasuunnitelmassa seuraavien kolmen vuoden ajalle, ja vuosisuunnitelma laaditaan budjetoitintiliprosessissa seuraavalle vuodelle. Molemmat suunnitelmat hyväksyy hallitus.

## Yritysriskien hallinta

Riskienhallinta on yhtiön tärkeimpiä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Yritysriskien hallinta pyrkii arviomaan johdonmukaisesti riskejä ja mahdollisuuksia päivittäisessä toiminnassa suojaamalla yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Yritysriskien hallinta tukee myös strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista Ahlstromin määrittelemän riskihalukkuuden puitteissa.

Riskienhallintaprosessi auttaa tunnistamaan, arvioimaan ja reagoimaan konsernin tavoitteiden saavuttamista mahdollisesti uhkaavia tapahtumia. Tunnistetut riskit arvioidaan ja priorisoidaan sekä niiden todennäköisyyden että sen mukaan, miten riskien toteutuminen mahdollisesti vaikuttaisi yhtiön taloudelliseen tulokseen. Yhtiön toimintaan mahdollisesti vaikuttavat riskit jaotellaan strategiaan riskien, toiminnallisiin riskien, rahoitusriskien ja muihin riskien.

Riskienhallinnan puitteet ja vastualueet määrittellään konsernin riskienhallintaperiaatteissa.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja riskinsietokyvyn määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet ja seuraa säännöllisesti riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Tämän lisäksi valiokunta arvioi johdolle ja hallitukselle annettavia tietoja merkittävistä riskeistä sekä suunnitelmia niiden minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu johto konserni-, liiketoiminta-alue-, tehdas- ja funktiotasoilla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta.

Talousjohtaja vastaa riskienhallintaperiaatteiden toteutuksen valvonnasta sekä toimenpiteiden koordinoimisesta ja riskiraportoinnista. Vuodesta 2011 alkaen konsernin riskienhallintatoiminto on ulkoistettu KPMG Oy Ab:lle.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seurantatoimenpiteet. Kustannus- ja saavuttamiseksi ja riittävän konsernitason valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminta-alueet, konsernin johtoryhmä ja konsernitoiminnot toteuttavat vuosittaisen riskientarkastelun. Yhteenveto arvioinnin tuloksista esitetään johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Merkittävimpiä havaittuja riskejä seurataan ja toimenpiteet niiden osalta otetaan huomioon konsernin vuotuisessa liiketoiminnan suunnittelussa. Hallituksen arvio merkittävimmistä yhtiön ja sen toimintoihin liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy toimintakertomuksessa vuodelta 2013 (Tilinpäätös 2013 sivut 6–7).

## Investointeihin liittyvät sisäiset prosessit

Yli 1 milj. euron investointien arvioimiseen Ahlstrom käyttää tarkastuspistejärjestelmää (viisi tarkastuspistettä investoinnin elinkaaren aikana). Kahden ensimmäisen tarkastuspisteen pääsääntöisenä tehtävänä on käydä läpi ja hyväksyä merkittävät investointiesitykset ennen niiden esittelyä toimitusjohtajalle ja hallitukselle (riippuen esitetyn investoinnin luonteesta ja arvosta). Kahden viimeisimmän tarkastuspisteen rooli on investoinnin toteuttamisen seuranta sekä jälkepäin tehtävät tarkastukset.

Investointien ohjausryhmä (Investment Steering Team) on vastuussa investointiraamien (alle 1 miljoonaa euroa) johtamisesta sekä investointien yleisestä ohjauksesta. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimii tuotanto- ja toimitusketjusta vastaava johtaja. Ohjausryhmään kuuluu johtoa, jotka vastaavat konsernin investoinneista ja liiketoiminta-alueiden toimitusprosesseista. Ohjausryhmässä oli viisi jäsentä ja se kokoontui 11 kertaa vuonna 2013.

Vuonna 2013 ohjausryhmä keskittyi seuraavien projektien seuraamiseen: tapettimateriaalien tuotantolinjan rakentaminen ja asennus Kiinassa, yhteisyritys Ahlstrom Yulong Specialty Paper Co. Ltd.:n kaupallistaminen yhdessä Longkou Yulong Paper Co:n kanssa Kiinassa, suodatinmateriaali-investoinnin käynnistys Torinossa (Italia), sekä investoinnit liittyen koriste-paperien ja hiomapaperien pohjamateriaalien liiketoimintojen myyntiin Osnabrückissä Saksassa.



## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä sisäisen tarkastuksen organisoinnista. Ahlstromin sisäinen tarkastus ulkoistettiin 2010 alkaen maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle KPMG Oy Ab:lle.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa se raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailla, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin riskienhallintatoiminnon, johtoryhmän tai tilintarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta koostuvalle ohjausryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus antaa tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksikköjä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

Sisäinen tarkastus noudattaa The Institute of Internal Auditors -järjestön (IIA) eettistä säännöstöä (Code of Ethics). IIA:n sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja ja ohjeistusta (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, Practice Advisories) noudatetaan soveltuvin osin.

## Lakien ja säännösten noudattaminen

Ahlstromin menettelytapoihin kuuluu lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen sekä toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Yhtiö on vuonna 2003 käyttöönotetussa ohjelmassaan sitoutunut luomaan ja ylläpitämään määräyksiä ja menettelyohjeita, joita sen henkilöstön ja muiden edustajien on noudatettava lakien ja säännösten noudattamiseksi. Ohjelma koostuu koulutuksesta, valvonnasta

ja korjaavista toimenpiteistä. Ohjelmaa valvoo konsernin lakiasiaintoimittaja. Tärkeimmät ohjeet liittyvät toimintaperiaatteisiin liiketoiminnassa, kilpailulainsäädäntöön, lahjonnan vastaiseen toimintaan sekä sisäpiirisäännöstöön. Osana ohjelmaa toteutettiin vuoden 2013 aikana useita koulutustapahtumia yhtiön toimipisteillä Aasiassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Ahlstromin sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastaavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna kestää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Yhtiön lakiasiainosasto perustaa ja ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä lain tai muiden säännösten niin vaatiessa. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

# HALLITUS 31.12.2013



**Pertti Korhonen** ● ●  
s. 1961, DI, Oulun teknillinen yliopisto  
Toimitusjohtaja, Outotec Oyj  
Hallituksen puheenjohtaja 2013  
lähtien, hallituksen jäsen ja  
varapuheenjohtaja 2011–2013.  
Ahlstromin osakkeita\*: 3 000

**Peter Seligson** ●  
s. 1964, Lic. O ec. (HSG)  
Partneri, Seligson & Co Oyj  
Hallituksen varapuheenjohtaja 2013  
lähtien, hallituksen puheenjohtaja  
2007–2013, hallituksen jäsen 1999  
lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 779 600

**Robin Ahlström** ● ●  
s. 1946, kauppat. maist. (Stanford)  
diplekon. (Svenska Handelshögskolan)  
Hallituksen puheenjohtaja:  
A. Ahlström Oy  
Ahlstromin hallituksen jäsen 2013  
lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 407 038

**Lori J. Cross** ●  
s. 1960, M.Sc. (Eng.), MBA Rensselaer  
Polytechnic, Northwestern University  
Toimitusjohtaja ja perustaja,  
MindSpan Consulting, LLC  
Hallituksen jäsen 2010 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 750



**Esa Ikkäheimonen** ●  
s. 1963, oikeustieteen kandidaatti,  
Turun yliopisto  
Talousjohtaja, Transocean Ltd.  
Hallituksen jäsen 2011 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -

**Daniel Meyer**  
s. 1967, HND, kansainvälinen kauppa,  
(ECAFI, Paris & IHK, Aachen)  
Johtoryhmän jäsen, Bayer-konserni  
Hallituksen jäsen 2013 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -

**Anders Moberg** ● ●  
s. 1950  
Hallitusammattilainen  
Hallituksen puheenjohtaja:  
OBH Nordica, Clas Ohlson AB  
Ahlstromin hallituksen jäsen 2009  
lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -

# JOHTORYHMÄ 31.12.2013



**Jan Lång** ●  
Toimitusjohtaja  
s. 1957, KTM  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 24 999  
Omistussuus Ahlcorp Oy:ssä\*\*: 28,4 %



**Seppo Parvi** ● ●  
Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Food and Medical -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja  
s. 1964, KTM  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2009 lähtien  
31.1.2014 saakka.  
Ahlstromin osakkeita\*: 8 333  
Omistussuus Ahlcorp Oy:ssä\*\*: 11,4 %



**Fulvio Capusotti** ●  
Advanced Filtration -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja  
s. 1972, M.Sc. (Chem. Eng.)  
Ahlstromin palveluksessa vuodesta  
2002. Johtoryhmän jäsen vuodesta  
2013 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -



**Jari Koikkalainen** ●  
Transportation Filtration -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja  
s. 1965, DI, eMBA  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen vuodesta 2013  
lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -



**Laura Raitio** ●  
Building and Energy -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja  
s. 1962, DI, Tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka).  
Ahlstromin palveluksessa vuodesta  
1990. Johtoryhmän jäsen 2006 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 8 333  
Omistussuus Ahlcorp Oy:ssä\*\*: 11,4 %



**Paula Aarnio** ●  
Henkilöstö- ja yritys vastuujohtaja  
s. 1958, DI  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 8 333  
Omistussuus Ahlcorp Oy:ssä\*\*: 11,4 %



**Rami Raulas** ●  
Myynti- ja markkinointijohtaja  
s. 1961, KTM  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 8 333  
Omistussuus Ahlcorp Oy:ssä\*\*: 11,4 %



**Luc Rousselet** ●  
Tuotanto- ja toimitusjohtaja  
s. 1957, M.Sc. (Chem. Eng.), MBA  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2011 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: 6 000



**Aki Saarinen** ●  
Liiketoiminnan kehittämisestä  
vastaava johtaja  
s. 1967, DI (paperiteknologia), MBA  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2012 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -



**Paul H. Stenson** ●  
Tuote- ja teknologiajohtaja  
s. 1962, Ph.D. (Org. Chem.)  
Ahlstromin palveluksessa ja  
johtoryhmän jäsen 2011 lähtien.  
Ahlstromin osakkeita\*: -

## NIMITYKSIÄ JA MUUTOKSIA ALKUVUODESTA 2014:

**Sakari Ahdekivi** ●  
Talousjohtaja  
s. 1963, KTM

**Roberto Boggio** ●  
Medical-liiketoiminta-alueesta  
vastaava johtaja  
s. 1968, M.Sc. (Econ)

**William Casey** ●  
Pohjois- ja Etelä-Amerikasta  
vastaava aluemyyntijohtaja  
s. 1959, B.Sc. (Chem Eng.), MBA

**Omar Hoek** ●  
Food-liiketoiminta-alueesta  
vastaava johtaja  
s. 1969, M.Sc. (Bus. Adm.)

**Arnaud Marquis** ●  
Building and Energy -liiketoiminta-  
nasta vastaava johtaja  
s. 1971, M.Sc. (Eng.), MBA

**Jari Koikkalainen**, Transportation Filtration -liiketoiminta-alueesta  
vastaava johtaja, otti nykyisten  
tehtäviensä lisäksi vastuulle  
Asian myynnin.

**Seppo Parvi** erosi Ahlstromin  
palveluksesta 31.1.2014.

**Laura Raitio** jätti johtoryhmän  
helmikuussa 2014 eroilmoituksensa  
jälkeen.

**Rami Raulas** nimitettiin Euroopasta,  
Lähi-idästä ja Intiasta vastaavaksi  
aluemyyntijohtajaksi.

**Aki Saarinen** jätti johtoryhmän  
helmikuussa 2014 eroilmoituksen  
jälkeen.



\* Osakeomistukset 31.12.2013. Johtoryhmän osakeomistukset myös Ahlcorp Oy:n kautta.  
\*\* Ahlcorp Oy omisti 296 311 osaketta 31.12.2013.  
Tarkemmat ansioluettelotiedot löytyvät osoitteesta [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi)

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Osake ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteollisuustoimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHLIV. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuoden 2013 lopussa Ahlstromin osakepääoma oli 70 005 912 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 46 670 608. Kauden lopussa ei ollut maksamattomia optioita, jotka oikeuttaisivat yhtiön osakkeiden merkittämiseen.

Vuonna 2013 vaihdettiin yhteensä 4,18 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 52,3 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 7,92 euroa ja ylin 14,95 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2013 hintaan 8,30 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 382,7 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia osakkeita. Ahlcorp on johdon omistusyhtiö. Historiallisia osakekurssitietoja ei ole oikaistu Ahlstromin osakkeenomistajien jakautumisvastikkeina saaduilla Munkjsö Oyj osakkeilla.

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2013 lopussa Ahlstromilla oli 12 027 osakkeenomistajaa. Suurimmat osakkeenomistajat ovat Vimpu Intressenter Ab sekä Antti Ahlström Perilliset Oy, jotka molemmat omistavat noin 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista on tällä sivulla olevassa taulukossa. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa osoitteessa [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi).

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

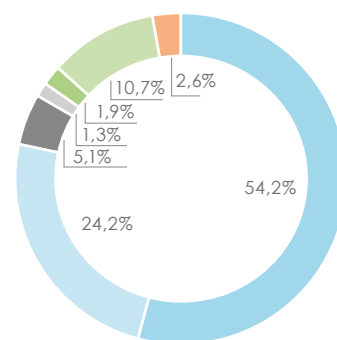
Osakkeenomistajat	Osake- ja äänimäärät	%
Vimpu Intressenter Ab	4 872 912	10,44
Antti Ahlström Perilliset Oy	4 674 802	10,02
Varma Mutual Pension Insurance Company	1 532 200	3,28
Huber Mona Lilly	1 251 700	2,68
Tracewski Jacqueline	1 007 600	2,16
Nahi Kai Anders Bertel	798 288	1,71
Seligson, Peter	797 600	1,71
Seligson, Peter	555 000	1,19
Baltiska Handels AB	242 600	0,52
Kylmälä Kim	771 400	1,65
Lund Niklas Roland	693 738	1,49
Studer Anneli	667 170	1,43
Kylmälä Kasper Johannes	659 236	1,41
Huber Samuel	639 600	1,37
Huber Karin	638 700	1,37
Emmett Linda	635 800	1,36
Gullichsen Johan	634 451	1,36
Sumelius John Michael	618 038	1,32
Koivulehto Monica	581 700	1,25
Coulet-Tracewski Eliane	545 100	1,17
Lydecken Robert	459 000	0,98

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2009–2013



## OMISTUKSEN RAKENNE

31.12.2013



- Kotitaloudet
- Yritykset
- Julkisyhteisöt
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
- Ulkomaat
- Hallintarekisteröidyt

## Omistuksen jakautuminen lukumäärän mukaan 31.12.2013

Osakkeiden lukumäärä	Omistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1–100	6 510	54,13	423 602	0,91
101–1 000	4 591	38,17	1 671 585	3,58
1 001–10 000	712	5,92	1 844 334	3,95
10 001–100 000	117	0,97	4 201 967	9,00
100 001–250 000	58	0,48	9 091 342	19,48
250 001–500 000	20	0,17	6 775 814	14,52
500 001–	19	0,16	22 661 964	48,56
Yhteensä	12 027	100	46 670 608	100,00
Hallintarekisteröidyit	8	0	1 209 497	2,59

## Osakekohtaiset tunnusluvut

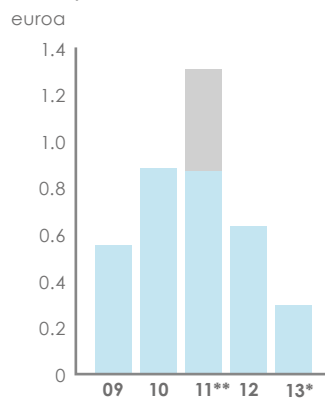
	2013	2012	2011
Tulos per osake	-0,46*	-0,44*	-0,62*
Osinko per osake	0,30**	0,63	1,30***
Osinkotuotto, %	3,6	4,8	10,4
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000	46 670,6	46 670,6	46 670,6

\* Jatkuvat toiminnot

\*\* Hallituksen ehdostus yhtiökokoukselle

\*\*\* Sisältää 0,87 euron osingon per osake sekä 0,43 euron ylimääräisen osingon per osake.

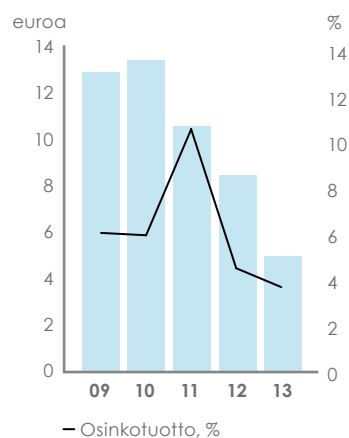
### OSINKO/OSAKE



\* Osinkoehdotuksen mukaan Ahlstromin osakkeenomistajat saavat yhden Munksjö Oyj:n osakkeen jokaista omistamaansa 26 Ahlstromin osaketta kohden sekä rahana 0,09 euroa osakkeelta. Osingon enimmäismäärä on täten yhteensä 14 miljoonaa euroa, eli 0,30 euroa osakkeelta.

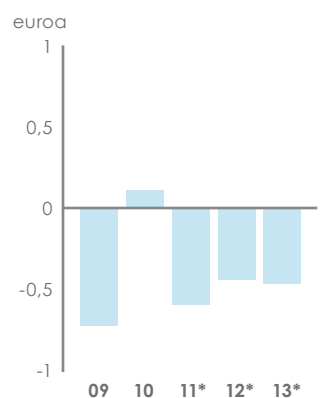
\*\*Sisältää 0,87 euron osingon per osake sekä ylimääräisen 0,43 euron osingon per osake.

### OMA PÄÄOMA PER OSAKE



— Osinkotuotto, %

### TULOS PER OSAKE



\* Jatkuvat toiminnot

# SIJOITTAJASUHTEIDEN HOITO

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 25.3.2014 kello 13.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen alkaa kello 12.00.

Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 13.3.2014 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokouksen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava yhtiökokouksut-  
sussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 20.3.2014. Lisätietoja osoitteesta [www.ahlstrom.fi](http://www.ahlstrom.fi).

## Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Ahlstromin osinkopolitiikka perustuu yhtiön kykyyn tuottaa rahavirtaa. Yhtiö pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta. Luku lasketaan kolmen vuoden rullaavana keskiarvona mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan yhteensä enintään 14,0 miljoonan euron, tai 0,30 euroa per osake, edestä seuraavasti:

(i) Munksjö Oyj:n osakkeina maksettava osinko: Kunkin 26 Ahlstromin osakkeen erän omistaja saa yhden Munksjö Oyj:n osakkeen osinkona. Ahlstrom jakaa osakkeenomistajille yhteensä enintään 1 795 023 Munksjön osaketta.

(ii) Rahana maksettava osinko: Osinkoa jaetaan yhtiön voittovaroista noin 0,09 euroa per osake. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä 30.1.2014 on 46 670 608 osaketta, minkä perusteella maksettavien osinkojen kokonaismäärä olisi enintään 4,3 miljoonaa euroa.

Ahlstrom aikoo jakaa osinkoa myös tulevaisuudessa sekä käteisenä että Munksjö Oyj:n osakkeina.

Yhtiön osinkoon oikeuttavalla osakkeella voi käydä kauppaa 25.3.2014 saakka. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 28.3.2014 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinkoa ei kuitenkaan makseta täsmäytyspäivänä yhtiön tai sen tytäryhteisön omistamien omien osakkeiden perusteella. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 4.4.2014. Rahana maksettavat pienet osuudet ja rahana maksettavat osingot maksetaan noin 8.4.2014.

## Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla. Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin.

Ahlstromin sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuosikatsaukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivuston sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analytiikkoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuosikatsausten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet.

## Ahlstromia seuraavat analytiikot

Ahlstromin tietojen mukaan ainakin seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä:

- Evli Bank
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea Bank
- Pohjola Bank
- SEB Enskilda

Analytiikot seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä yhtiö vastaa heidän kannanotoistaan.

## Sijoittaja-aineisto

Ahlstrom julkaisee vuosikertomuksensa ja osavuosikatsauksensa suomeksi ja englanniksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomen- ja englanninkielisinä. Kaikki edellä mainittu aineisto on luettavissa osoitteessa [www.ahlstrom.fi](http://www.ahlstrom.fi), mistä niitä voi myös tilata.

## Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom esittää edelleen tulevaisuuden näkymänsä liikevaihdon osalta euromääräisenä vaihteluvälinä. Liikevoiton osalta tulevaisuuden näkymät annetaan liikevaihdon prosenttiosuuden vaihteluvälinä. Näkymät esitetään tilinpäätöstiedotteessa ja osavuosikatsauksissa.

## Lisätietoja

Lisätietoja on saatavilla sijoittajaosiossa osoitteessa [www.ahlstrom.fi/sijoittajat](http://www.ahlstrom.fi/sijoittajat).

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2014

Raportti	Julkaisupäivä	Hiljainen jakso
Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2013	torstaina 30.1.	1.–30.1.
Painettu vuosikertomus	viikolla 10	
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	tiistaina 29.4.	1.–29.4.
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta	keskiviikkona 6.8.	1.7.–6.8.
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	perjantaina 24.10.	1.–24.10.

## Yhteystiedot

### VIESTINTÄ

**Liisa Nyysönen,**  
viestintäjohtaja,  
puh. 010 888 4757

### SIJOITTAJASUHTEET

**Sakari Ahdekivi,**  
talousjohtaja,  
puh. 010 888 4768

**Juho Erkheikki,**  
talousviestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö,  
puh. 010 888 4731

# Stay ahead™

## Ahlstrom Oyj

PL 329, FI-00101 Helsinki  
Alvar Aallon katu 3 C, FI-00100 Helsinki

Puh. 010 888 0  
Faksi 010 888 4709  
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com  
[www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi)

Tänä vuonna vuosiraporttimme on jaettu kolmeen erilliseen osaan: Ahlstromin tarina 2013, Ahlstromin vastuullisuusraportti 2013 ja Ahlstromin tilinpäätös 2013. Kaikki kolme dokumenttia ovat ladattavissa PDF muodossa internet-sivuilla [www.ahlstrom.fi/fi](http://www.ahlstrom.fi/fi) ja ne voi myös tilata painettuina. Vastuullisuusraportti on saatavilla ainoastaan englanniksi.

