

AHLSTROM-MUNKSJÖ OYJ  
VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2018

JAN ÅSTRÖM  
TOIMITUSJOHTAJA

# Imagine fiber

21.3.2018  
Helsinki



AHLSTROM  
MUNKSJÖ

# Vuoden 2017 kohokohtat

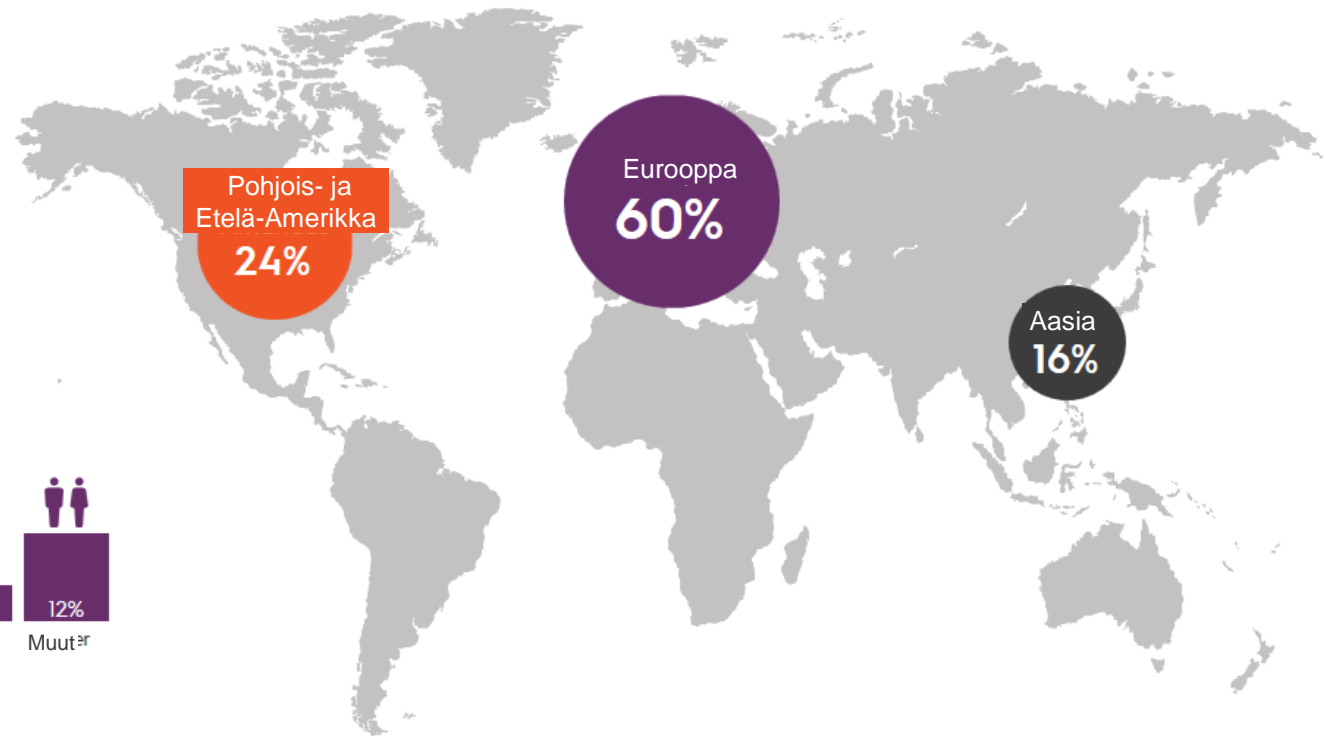
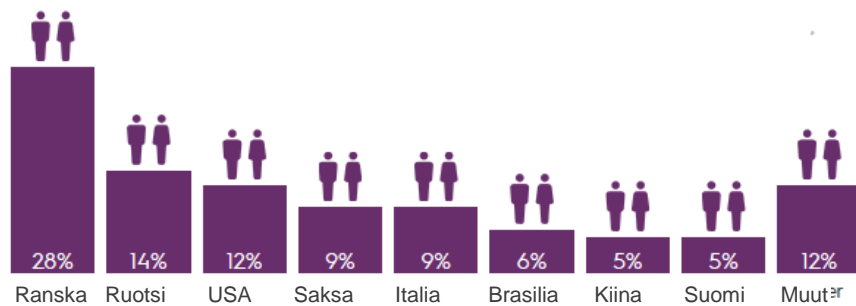
## Sisältö

- Sulautumisen ja integraation onnistunut toteuttaminen
- Vahva taloudellinen tulos
- Hyvä kysyntä useimmilla markkinoilla ja tuotealueilla maailmanlaajuisesti
- Yritysvastuun viitekehys luotu



# Maailman johtava kuitupohjaisten ratkaisujen toimittaja

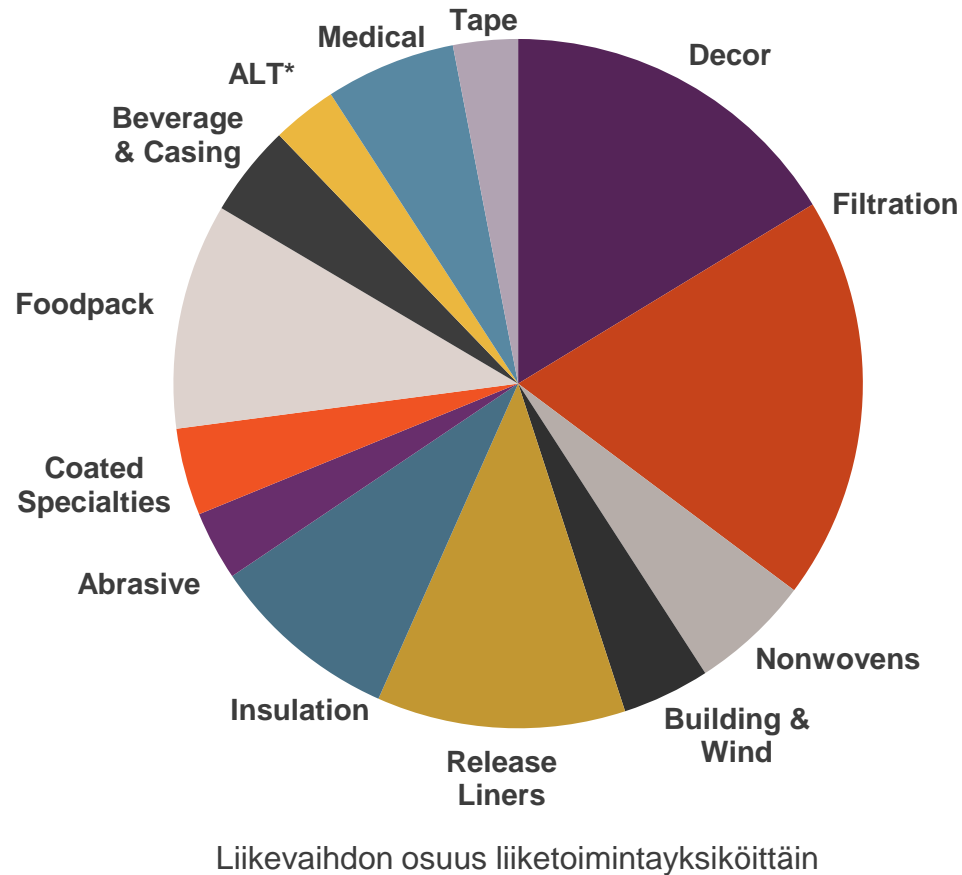
- 6 000 työntekijää
- 41 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa
- Maailmanlaajuinen myyntikonttorien verkosto
- Pro forma liikevaihto 2,2 mrd euroa
- Markkina-arvo 1,6 mrd euroa



# Liiketoiminta-alueemme ja tuotteemme



## Johtava asema monissa segmenteissä



- Ahlstrom-Munksjöä pidetään johtavana toimittajana melkein kaikissa asiakassegmenteissä, mikä on linjassa strategiamme kanssa olla markkinoiden 1-2 toimija jokaisessa segmentissä
- Yli 80 % asiakkaista suhtautuivat myönteisesti Ahlstrom-Munksjöön
- Lähes 90 % asiakkaista valitsisivat todennäköisesti Ahlstrom-Munksjön uudestaan
- Tuotteiden laatu ja palvelu olivat tärkeimmät ostopäätöksen kriteerit, mikä istuu hyvin pyrkimykseemme asemoitua ratkaisujen tuottajana
- Ahlstrom-Munksjön päävahvuudet ovat henkilöhtaiset yhteydet, palvelu ja tuotteiden laatu

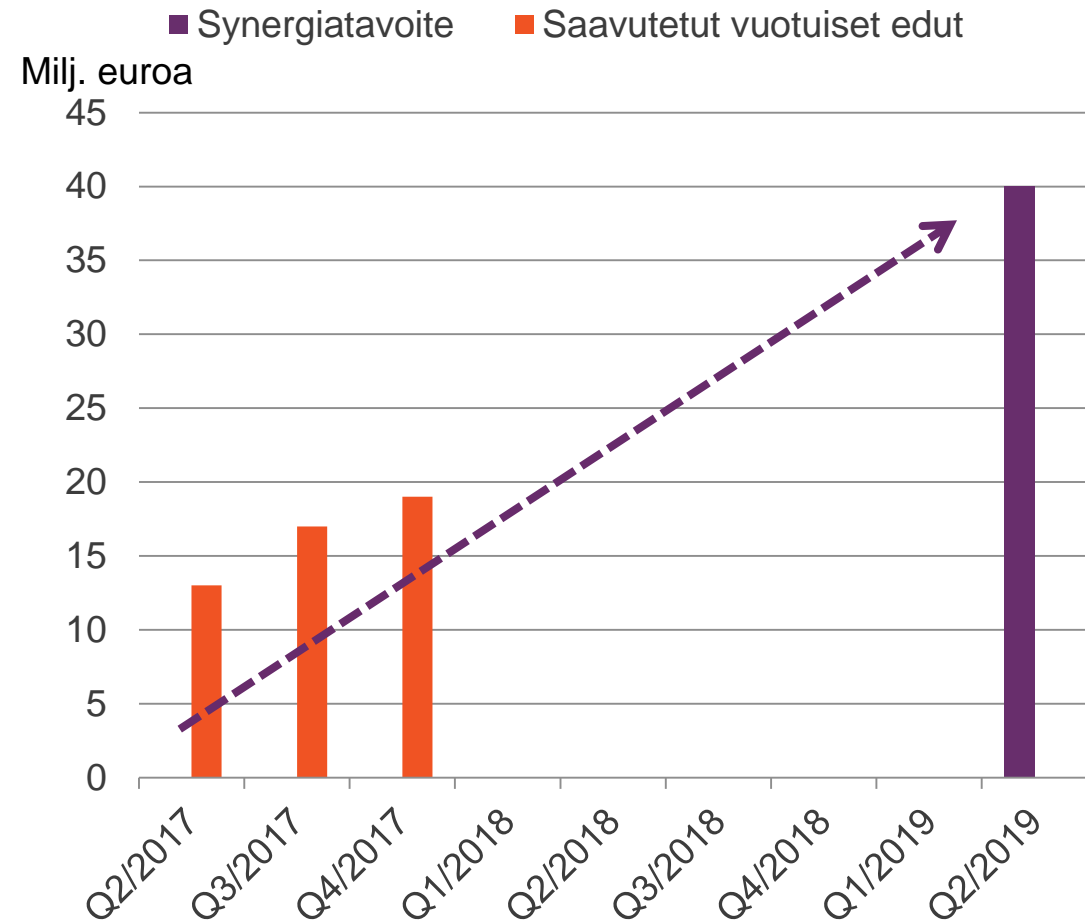
\*Advanced Liquid Technologies

Lähde: Voice of the Customer survey by Opticom



## Synergiaetujen arvioidaan ylittävän 40 miljoonaa euroa

- Vuotuisten synergiaetujen arvioidaan ylittävän 40 miljoonaa euroa
  - Aikaisempi tavoite oli 35 milj. euroa
- Arvio kertaluonteisista kustannuksista noin 30 milj. euroa, joista 19,1 milj. euroa kirjattu vuoden loppuun 2017 mennessä
- Lähes kaikki 874 integraatioon liittyvää projektia toteutettu
- Vuoden 2017 loppuun mennessä saavutetut vuotuiset synergiaedut olivat yhteensä noin 19,3 miljoonaa euroa
  - Pääsääntöisesti myynnin, yhteisten toimintojen ja hallinnon kulujen laskusta
- Työ jäljellä olevien etujen saavuttamiseksi Q2/2019 mennessä jatkuu
  - Hankinta ja kiinteät kulut
  - Aiemman Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueen yhdistäminen Specialties-liiketoiminta-alueeseen, jolle kehitetään yhdistetty tuote- ja palveluvalikoima
    - Lisämyynti
    - Tuotannon optimointi
    - Tuotevalikoiman parantaminen



## Avainluvut\* 2017 vs 2016

- |   |                    |  |                    |
|---|--------------------|--|--------------------|
| • Liikevaihto<br>2 233 milj. euroa (2,148)                      | <b>+4,6** %</b>    | • Vertailukelpoinen operatiivisen<br>pääoman tuotto (13,2) | <b>13,2 %</b>      |
| • Vertailukelpoinen käyttökate<br>290,4 milj. euroa<br>(268,7m) | <b>+21,7m</b>      | • Nettovelka 375,3 milj. euroa<br>(432,4 1.4.2017)         | <b>-57,1m</b>      |
| • Vertailukelpoinen<br>käyttökatemarginaali<br>13,0% (12,5)     | <b>+0,5 %-yks</b>  | • Velkaantumisaste 36,2%<br>(40,7 1.4.2017)                | <b>-5 %-yks</b>    |
| • Tulos per osake 0,91 euroa<br>(0,51)                          | <b>+0,40 euroa</b> | • Osinkoehdotus 0,52 euroa<br>(0,47 euroa **)              | <b>+0,05 euroa</b> |

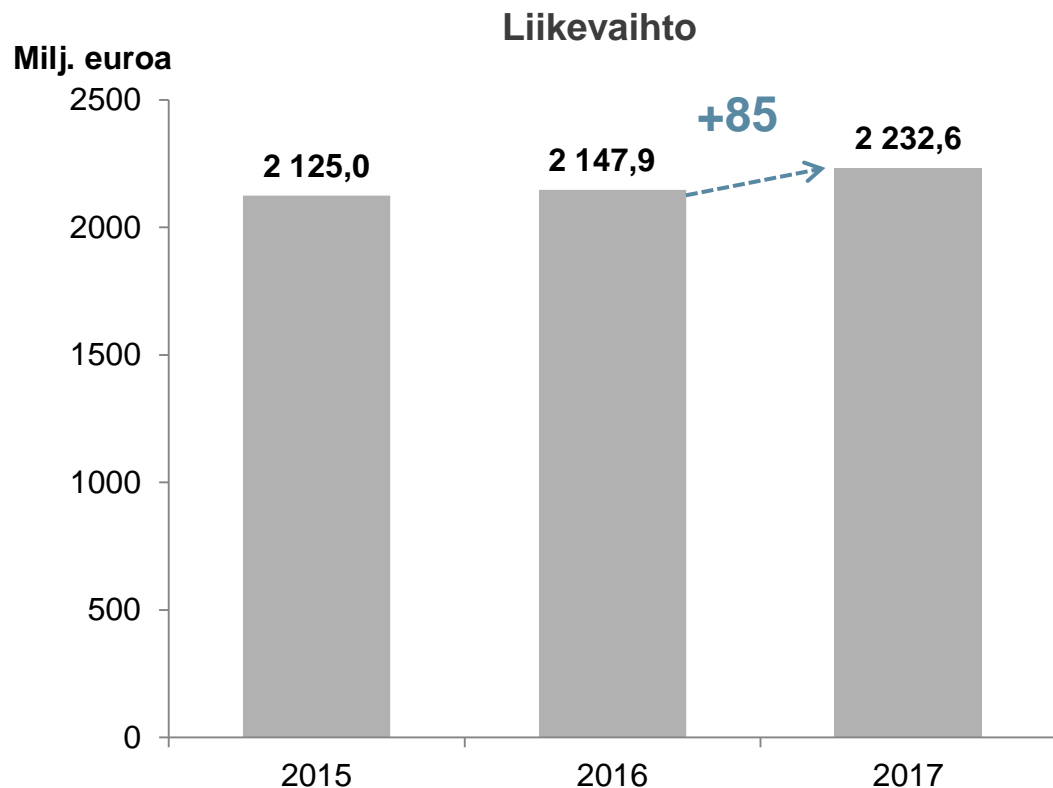
\* Pro forma paitsi nettovelka, velkaantumisaste, vertailukelpoinen operatiivisen pääoman tuotto ja osinko

\*\* Kiintein valuuttakurssein

\*\*\* Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään 2017



# Liikevaihto kasvoi



Luvut ovat pro forma

## Vahva kasvu

- Useimmissa segmenteissä kuten Filtration, Decor, Release Liners, Coated Specialties sekä Tape
- Myyntihintoja nostettu kohonneiden raaka-ainekustannusten kumoamiseksi
- Heikentyneellä Yhdysvaltojen dollarilla epäsuotuisa vaikutus



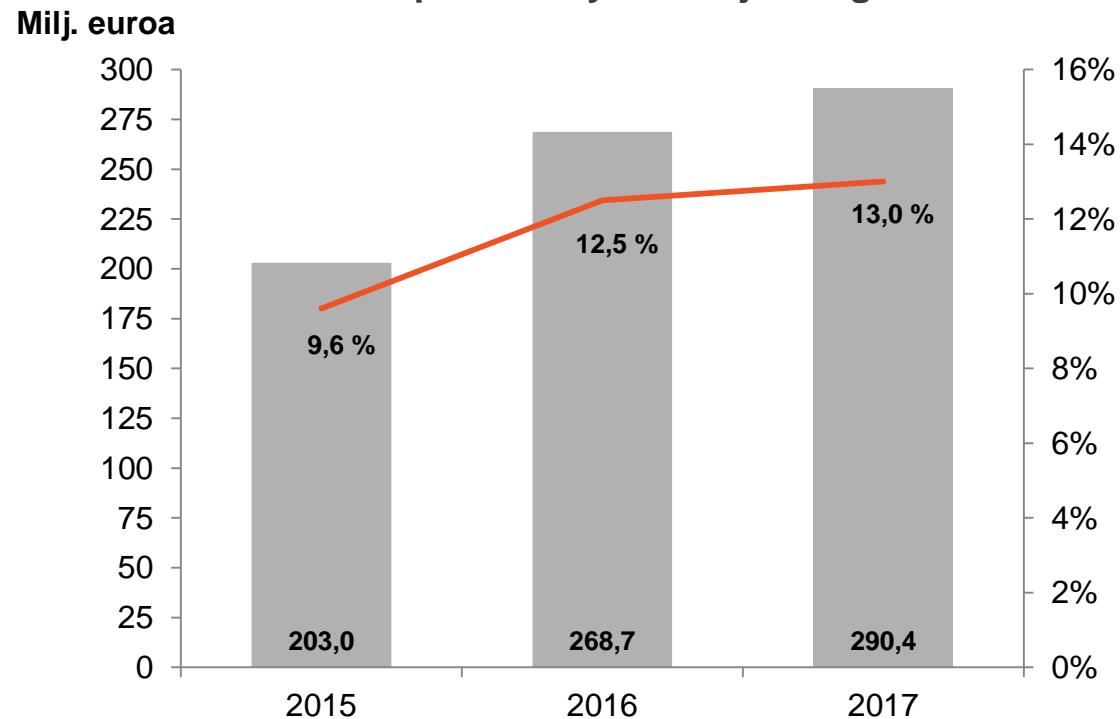
**Liikevaihto kasvoi 4,6% kiintein valuuttakurssein 2 232,6 miljoonaan euroon**





# Kannattavuus parani

Vertailukelpoinen käyttökate ja marginaali



Tavoite: Käyttökatemarginaali yli 14 % yli suhdanteiden

Luvut ovat pro forma

## Käyttökatemarginaali pysyi hyvällä tasolla

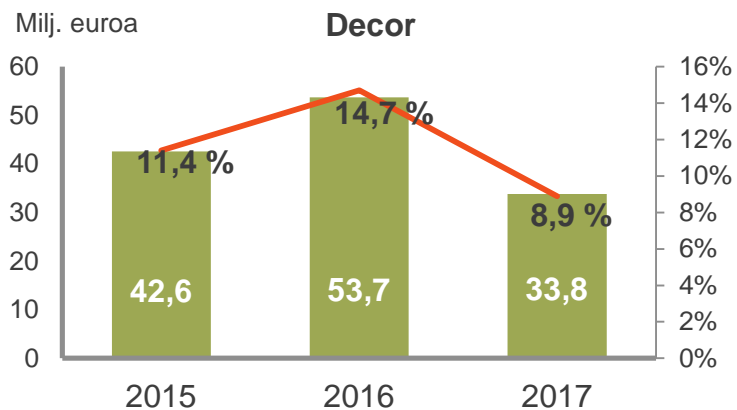
Vahvat myyntimäärät ja alhaisemmat kiinteät kulut

- Epäsuotuisa vaikutus kohonneista raaka-ainekustannuksista
  - Liittyen pääsääntöisesti selluun ja titaanidioksiidiin
- Myyntihintoja nostettu kohonneiden raaka-ainekustannusten kumoamiseksi

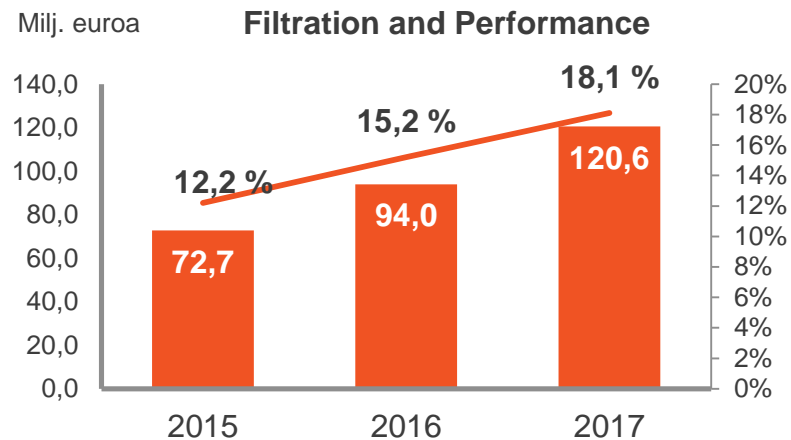
➔ **Vertailukelpoinen käyttökate parani 22 milj. eurolla 290,4 milj. euroon, vastaten 13,0 % marginaalia**



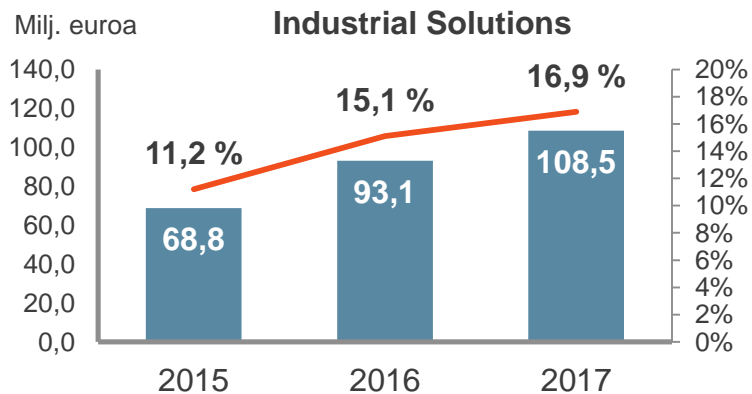
# Liiketoiminta-alueiden kannattavuuskehitys



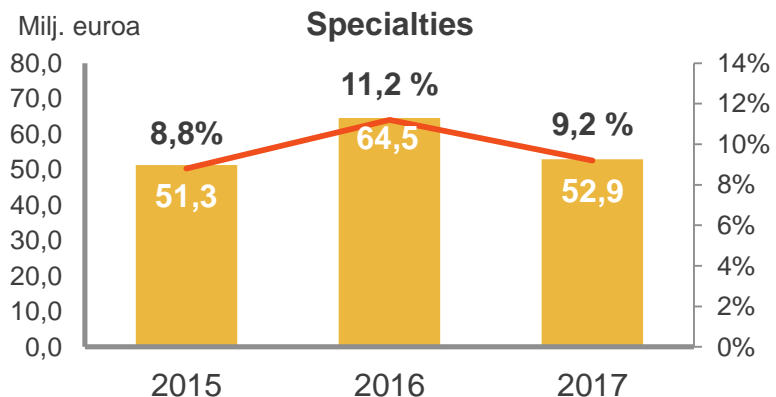
Kannattavuuteen vaikutti merkittävä raaka-ainekustannusten nousu



Kannattavuus parani myyntimäärien ja toiminnan tehostumisen siivittämänä



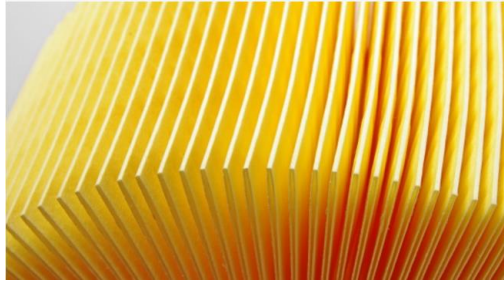
Kannattavuus parani myyntimäärien ja -hintojen nousun sekä parantuneen tuotevalikoiman myötä



Kannattavuuteen vaikuttivat laskeneet myyntihinnat sekä korkeammat raaka-ainekustannukset. Korkeammilla myyntimäärillä ja alhaisemilla kiinteillä kustannuksilla oli myönteinen vaikutus.



# Hyvä kysyntä useimmilla markkinoilla ja tuotealueilla



Suodatinmateriaalit



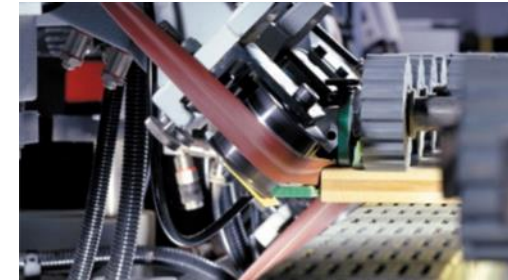
Laminaattipaperit



Teippi



Irrokepaperit



Hiomapaperien pohjamateriaalit



Elintarvikepakkaukset  
- pergamenttipaperit



# Kestävän kehityksen painopistealueet

Yritysvastuun viitekehys

Painopistealueet

Mittarit & tavoitteet

## Ihmiset

- Ihmisoikeudet
- Yhteisön osallistaminen
- Työntekijöiden hyvinvointi

## Ympäristö

- Toimitusketju
- Energia, vesi ja jäte
- Hiilidioksidi

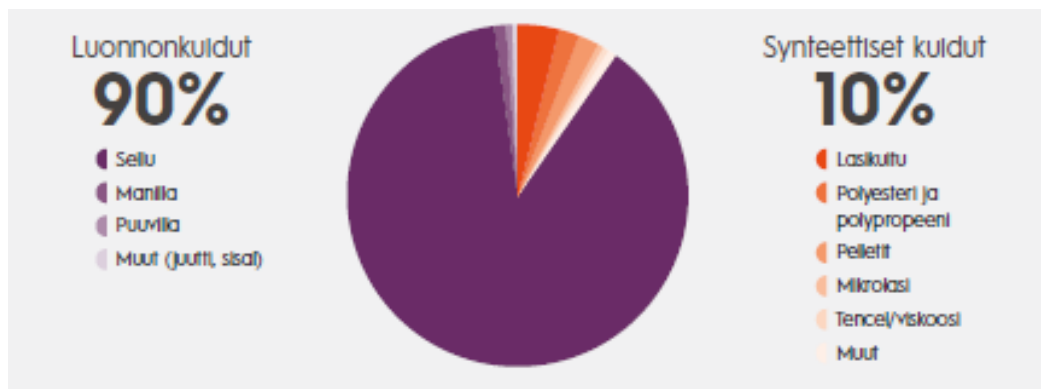
## Yhteinen talous

- Kannattavuus
- Innovointi
- Liiketoiminnan etiikka



## Edistämme kuitujen käyttöä....

Hankimme sopivan yhdistelmän oikealaatuisia ja suorituskykyisiä materiaaleja – pääsääntöisesti luonnonkuituja (biohajovia/kompostoituvia) sekä myös synteettisiä kuituja kestävän kehityksen mukaisen lopputuloksen sitä vaatiessa



### Luomme entistä enemmän lisäarvoa

- Tehokkaat tuotantoprosessimme perustuvat erikoislaitteisiimme ja syvälliseen tieto-taitoomme
- Toimitamme räätälöityä asiakaspalvelua ja -tukea
- Parannamme ja syvennämme jatkuvasti asiakastuntemustamme
- Räätälöimme tuotteita asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin ja vastuullisuuden vaatimukseen. Innovoimme ja kehitämme kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksia



# ...ja muokkaamme niitä kestävän kehityksen mukaisiksi ratkaisuiksi

Formaldehyditön laminaattipaperi



Kestävää kehitystä edistävät suodattimet



Kompostoitava irrokepaperi



Energiätehoälyä parantava eristepaperi



Biohajoavat teepussit



# Näkymät vuodelle 2018\*

## Markkinanäkymät

Ahlstrom-Munksjön kuitupohjaisten tuotteiden kysynnän odotetaan pysyvän nykyisellä hyvällä tasolla useimmilla tuotesegmenteillä ja heijastelevan tavanomaisia kausivaihteluja. Myyntihintojen korotuksia jatketaan raaka-ainekustannusten nousun vaikutusten lieventämiseksi.

## Käyttökate

Vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan vuonna 2018 olevan suunnilleen edellisvuoden tasolla (290,4 milj. euroa pro forma), tai hieman alempana. Vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan oleva alempi kuin edellisvuoden vastaavana aikana ja kehityksen odotetaan vauhdittuvan toisella vuosipuoliskolla.

## Investoinnit

Sekä käyttöomaisuusinvestointien että strategisten investointien odotetaan olevan korkeampia kuin vuonna 2017 (89,7 milj. euroa). Strategiset investoinnit kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen sisältävät aiemmin ilmoitetut projektit Archesin, Madisonvillen ja Saint Severinin tehtailla.



# Yhteenveto

- Sulautuminen ja integraatio toteutettu onnistuneesti ja sillä luotiin johtava kuitupohjaisten ratkaisujen toimittaja maailmassa
- Vahva taloudellinen tulos vuonna 2017, ennätysellinen käyttökatemarginaali 13 %
- Synergiaetujen arvioidaan olevan yli 40 miljoonaa euroa vuodessa, selkeästi yli alkuperäisen 35 milj. euron tavoitteen
- Uusi yritys vastuun viitekehys luotiin
- Ensimmäinen vuoden kehitys Ahlstrom-Munksjönä tuo selkeästi yhdistymisen strategisia syitä esille







AHLSTROM  
MUNKSJÖ