



**Älykkäitä  
ratkaisuja kuiduista  
2020**

**Vuosikertomus ja vastuullisuusraportti**



**AHLSTROM  
MUNKSJÖ**

# Sisällys

<b>VUOSI LYHYESTI</b> .....	3	Abrasive .....	52	<b>TILIKAUSI 2020</b> .....	96	<b>VASTUULLISUUSTIETOA</b> .....	184
<b>Vuoden 2020 kohokohtia</b> .....	4	Medical .....	53	<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	97	<b>Raportin laatiminen</b> .....	185
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b> .....	5	Liquid Technologies .....	54	<b>Avainluvut</b> .....	112	<b>GRI-sisältövertailu</b> .....	193
<b>YHTIÖ</b> .....	7	Beverage & Casing .....	55	<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b> .....	118	<b>YK:n Global Compact -aloite</b> .....	198
<b>Tämä on Ahlstrom-Munksjö</b> .....	8	Tape .....	56	Tuloslaskelma .....	118		
<b>Meihin vaikuttavat trendit</b> .....	11	Precision Coating .....	57	Laaja tuloslaskelma .....	118		
<b>STRATEGIA</b> .....	15	Release Liners .....	58	Tase .....	119		
<b>Strategian toteutus</b> .....	16	Coated Specialties .....	59	Laskelma oman pääoman muutoksista .....	120		
<b>LIIKETOIMINTA</b> .....	20	Insulation .....	60	Rahavirtalaskelma .....	121		
<b>Arvonluonti</b> .....	21	Food Packaging .....	61	Liitetiedot .....	122		
Arvonluonnin mahdollistajat/panokset .....	22	Parchment .....	62	<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)</b> .....	172		
Arvonluonti/liiketoimintamalli .....	45	Technical .....	63	Tuloslaskelma .....	172		
Luotu arvo/tuotokset .....	46	Decor .....	64	Tase .....	173		
Liiketoimintavaikutukset .....	47	<b>RISKIT</b> .....	66	Kassavirtalaskelma .....	174		
<b>Vakaita liiketoimintoja kasvavilla markkinoilla</b> ..	48	<b>Riskit ja riskinhallinta</b> .....	67	<b>Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle</b> .....	175		
Filtration .....	49	<b>HALLINTO</b> .....	73	<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	176		
Nonwovens .....	50	<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020</b> ..	74	<b>SIIJOITAJATIETOA</b> .....	179		
Glass Fiber Tissue .....	51	<b>Hallitus</b> .....	88	<b>Vuoropuhelua sijoittajien kanssa</b> .....	180		
		<b>Johtoryhmä</b> .....	92				

# Imagine fiber

Kuidut ovat luonnonihmeitä, joita on kaiken vihreän luonnon rakenteissa. NykYTEknologia on mahdollistanut kuitujen vahvuuden, kestävyuden ja monipuolisuuden hyödyntämisen arjen tuotteissa ja sovelluksissa. Kuitupohjaisten ratkaisujen rajoja on laajennettu luomalla kuituja esimerkiksi lasista ja hiilestä.

## Älykkäitä ratkaisuja kuiduista

Luomme lisäarvoa yhdistämällä kuituja edistykselliseen teknologiaamme ja innovatiiviseen ja yrittäjähenkiseen yrityskulttuuriimme. Tutkimme jatkuvasti uusia materiaaleja ja sovelluksia. Kestävä kehitys, innovointi ja laatu ovat kaikkien ratkaisujemme ytimessä – kompostoitavissa elintarvikkeiden ja juomien käsittely- ja pakkausmateriaaleissa, suodattimissa, komposiittien irrokepapereissa, diagnostiikan materiaaleissa, suojaavissa leikkaussalikankaissa ja vedensuodattimissa. Ja tämä on vasta alkua. Siksi näemme kuituja, kun kuvittelemme tulevaisuutta.

## Kuidut pandemian torjunnassa

Ahlstrom-Munksjö on asemansa vakiinnuttanut kuitupohjaisten kankaiden valmistaja. Sen tuottamia kankaita käytetään terveydenhuollon suojavaatteissa, kuten leikkaussaliliinoissa ja -vaatteissa, kirurgisissa kasv suojojissa, henkilökohtaisissa suojavaatteissa ja steriileissä suojajärjestelmissä. Lisäksi se tuottaa diagnostiikkamateriaaleja pikatestipakkauksiin ja ilmanvaihtosuodattimia hengityselinsairauksista kärsivien potilaiden hoidossa käytettäviin laitteisiin. Kaikkien näiden ratkaisujen kysyntä oli vahvaa vuonna 2020.

Syvällisen asiantuntemuksemme ja teknisen osaamisemme ansiosta pystyimme reagoimaan nopeasti kasvavaan kysyntään laajentamalla kasv suojakankaiden valmistusta tuotantolinjoille, joilla tavallisesti valmistetaan muita kuitupohjaisia materiaaleja.



# Vuosi lyhyesti

**Verkkokauppa** – Pandemia nopeutti merkittävästi verkkokaupan kasvua vuonna 2020. Pakkausten tarve lisääntyi ja sen myötä myös etikettien, teippien ja täyttemateriaalien tarve. Ahlstrom-Munksjö on maailman johtavia yrityksiä tarraetikettien irrokepapereissa, pakkaustäyttepapereissa ja pakkausteippien tuotannossa hyödynnettävissä paperialustoissa.

## VUOSI LYHYESTI

# 01: Vuoden 2020 tapahtumia

- Liikevaihto oli 2,7 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate nousi 334 miljoonaan euroon vuonna 2020. Tuloskehitystä tuki kustannusten aleneminen osittain yhtiön omien kustannussäästötoimien seurauksena.
- Nopea reagointi koronaviruspandemiaan ja turvallisuusprotokollan laatiminen varhaisessa vaiheessa varmistivat tuotantolaitosten toiminnan ja asiakaspalvelun jatkumisen koko vuoden ajan.
- Kasvosuojamateriaalien valmistusta laajennettiin tuotantolinjoille, joilla tavallisesti valmistetaan teollisuuden tuotteita. Lisäksi kustannussäästötoimet pehmensivät pandemian vaikutuksia.
- Yhtiö jatkoi uusien kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden lanseerauksia, esimerkkinä lyijyhappoakuille tarkoitettu tuotevalikoima, joka kuuluu Ahlstrom-Munksjön energian

varastointisovellusten kuitupohjaisten ratkaisujen FortiCell-tarjoomaan.

- Saimme maailmanluokan tuloksen ulkoisessa asiakastyytyväisyyskyselyssä. Kyselyn tulokset osoittivat Ahlstrom-Munksjön vahvan suorituskyvyn monilla osaluilla ja etenkin henkilökohtaisessa yhteydenpidossa, teknisessä palvelussa, innovoinnissa ja kestävässä kehityksessä.
- Työntekijöiden sitoutuminen todella hyvällä tasolla - henkilöstökyselyn indeksi 80 pistettä.
- Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin jo neljäntenä peräkkäisenä vuotena EcoVadisin kultatason luokitus vastuullisuuden hallinnasta ja toteutuksesta.
- Julkinen ostotarjous kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista.

Avainluvut, milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	2 683,3	2 916,3
Vertailukelpoinen käyttökate	334,2	312,9
% liikevaihdosta	12,5	10,7
Käyttökate	354,5	279,4
Liiketulos	176,2	103,2
Tilikauden tulos	94,5	32,8
Osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa	0,78	0,27
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa	1,03	0,84
Osinko, euroa	n/a	0,52
Liiketoiminnan rahavirta	255,1	286,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	117,5	161,1
Nettovelka	735,8	885,0

VUOSI LYHYESTI

## 02: Toimitusjohtajan katsaus



Pystyimme parantamaan tulostamme ja kehittämään liiketoimintaamme vuonna 2020 koronaviruspandemian aiheuttamista ennennäkemättömistä haasteista huolimatta. Nopea reagointimme pandemiaan oli osoitus ketteryydestämme, maailmanlaajuisesta tiimityöstämme, liiketaloudellisesta ajattelutavastamme ja vastuuntunnostamme. Julkinen ostotarjous oli puolestaan osoitus siitä, että olemme tehneet viime vuosina hyvää työtä ja luoneet houkuttelevan yrityksen maailmassa, jossa sidosryhmien odotukset kasvavat jatkuvasti.

Olen tyytyväinen taloudelliseen tulokseemme tänä erittäin poikkeuksellisenä vuotena ja erityisesti ketterään tapamme reagoida nopeasti muuttuvaan liiketoimintaympäristöön. Vaikka neljännesvuosittaiset myyntimäärämme vaihtelivat voimakkaasti vuoden aikana, kustannusten aleneminen raaka-

ainehintojen laskun sekä kiinteiden ja muuttuvien kustannusten säästötoimiemme seurauksena vahvasti kannattavuutta. Vertailukelpoinen käyttökateprosenttimme parani selvästi, mikä osoittaa, että kaupallinen strategiamme toimii hyvin. Taloudellinen asemamme vuoden lopussa oli entistä vahvempi vakaan rahavirran ansiosta. Rahavirran kehitystä tukivat osittain joidenkin ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen myynnit.

Asiakkaiden aktiivisuus elpyi vuoden jälkipuoliskolla, kun maat ja markkinat avautuivat uudelleen sulkutoimien jälkeen. Tämä näkyi erityisesti kuljetuksessa sekä talonrakennukseen ja kalusteisiin liittyvissä sovelluksissa, jotka ovat meille tärkeitä loppukäytön segmenttejä. Kysyntä oli hyvällä tasolla terveydenhuollon ja bioteknologian loppukäytöissä koko vuoden ajan ja pysyi enimmäkseen vakaana kuluttajatuotteisiin liittyvissä loppukäytöissä. Vuoden loppua kohti oli nähtävissä myös merkkejä teollisuuden liittyvien tuotteiden kysynnän kasvusta. Pandemia yltyi jälleen neljännellä vuosineljänneksellä, ja eri maat ottivat rajoituksia uudelleen käyttöön. Näillä aiempaa kevyemmällä ja paikallisemmilla sulkutoimilla ei kuitenkaan ollut merkittävää vaikutusta asiakaskysyntään neljännellä vuosineljänneksellä.

**Älykkäitä ratkaisuja kuiduista – Tuotelanseeroksemme osoittavat jälleen kerran, miten luomme älykkäitä ratkaisuja yhdistämällä osaamista ja teknologiaa kuituihin.**

**”Olen erittäin ylpeä** siitä, miten hyvin organisaatiomme on suoriutunut poikkeuksellisissa olosuhteissa ja reagoinut nopeasti muuttuviin markkinaolosuhteisiin. Tämä todella korostaa yhtiömme vahvuuksia.”



Koska toimimme turvallisuusprotokollamme käyttöön ennakoivasti varhaisessa vaiheessa, pystyimme varmistamaan työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden sekä jatkamaan tuotantolaitostemme toimintaa ja asiakaspalvelua. Lievensimme pandemian taloudellisia vaikutuksia välittömällä toimenpiteillä, kuten lomautuksilla ja työaikojen lyhennyksillä sekä minimoimalla ulkopuolisen henkilöstön ja ulkoisten palvelujen käytön. Samalla jatkoimme työtämme kilpailukyvyyn varmistamiseksi pitkällä aikavälillä ja tunnistimme uusia mahdollisuuksia pienentää tuotannon kiinteitä kustannuksia.

Kuitupohjaisten materiaalien syvällisen asiantuntemuksemme ja globaalin tuotantoalustamme ansiosta pystyimme laajentamaan kasvusoajakankaiden valmistusta nopeasti tuotantolinjoille, joilla tavallisesti valmistetaan muita materiaaleja. Tämä oli tervetullut ja välttämätön lisä tuotantoomme – ilman sitä kapasiteettia olisi jäänyt käyttämättä. Reaktiomme pandemiaan on osoitus tehokkuudesta ja ketteryydestä, jotka ovat strategiamme kulmakiviä. Lisäksi etenimme sähköautojen akkumarkkinoilla lanseeraamalla alustan kuitupohjaisille energian varastointiratkaisuille. Muita uusia lisäarvotekijöitä ovat vaihdettavat suodatinmateriaalit ulkoiluvaatebrändin kasvusoojiin.

Sitoutumisemme kestävään kehitykseen on vahvaa ja kattaa koko arvoketjun vastuullisesta hankinnasta tuotteiden elinkaaren loppuvaikutuksiin. Saimme tälle työllemme EcoVadisin kultatason luokituksen jo neljäntenä peräkkäisenä vuonna hyvän ympäristöjohtamisemme, työvoimakäytäntöjemme, reilujen liiketoimintakäytäntöjemme ja vastuullisen hankinnan ansiosta. Määritimme vastuullisuuteen liittyvät tavoitteemme kaudelle 2021–2025 keskeisten sidosryhmien näkemysten ja odotusten sekä oman analyysimme perusteella.

Olen erityisen tyytyväinen kattavan asiakaskyselymme hyviin tuloksiin, jotka todistavat, että olemme vahvistaneet entisestään asemaamme maailman johtavana kuitupohjaisten ratkaisujen yrityksenä. Saimme hyvän tuloksen etenkin henkilökohtaisessa yhteydenpidossa, teknisessä palvelussa, innovoinnissa ja kestävässä kehityksessä. Nämä ovat olennaisia, kun vahvistamme kumppanuuksia asiakkaidemme kanssa ja ratkaisemme nyky-yhteiskunnan haasteita. Saimme maailmanluokan tuloksen myös Net Promoter Score -mittauksessa yrityksenä, joka valmistaa tuotteita muille yrityksille (B2B). Samalla henkilöstökyselyn tulokset osoittivat, että työntekijämme ovat vahvasti sitoutuneita.

Sijoittajien yhteenliittymä teki 24.9.2020 julkisen ostotarjouksen Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistajille. Pidän tätä osoituksena siitä, että olemme tehneet viime vuosina hyvää työtä ja onnistuneet luomaan houkuttelevan yrityksen maailmassa, jossa sidosryhmien odotukset kasvavat jatkuvasti. Luotan myös siihen, että omistajanvaihdos voi nopeuttaa yrityksemme kehitystä ja voimme saavuttaa täyden potentiaalimme tulevaisuudessa.

Olen erittäin ylpeä siitä, miten hyvin organisaatiomme on suoriutunut poikkeuksellisissa olosuhteissa ja reagoinut nopeasti muuttuviin markkinaolosuhteisiin. Tämä todella korostaa yhtiömme vahvuuksia. Haluan kiittää vilpittömästi osaavia ja omistautuneita työntekijöitämme kovasta työstä ja osakkeenomistajiamme jatkuvasta luottamuksesta. Luomme yhdessä pitkän aikavälin menestystä myös tulevaisuudessa.

#### **Hans Sohlström**

Toimitusjohtaja



# Yhtiö

**Elintarviketurvallisuus** – Yhä useampi kuluttaja etsii kemikaalittomia ja ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja, jotka täyttävät elintarviketurvallisuuden vaatimukset. Ahlstrom-Munksjö tuottaa erinomaisen rasvankestävyyden pikaruokapakkauksiin, kääreppakkauksiin ja mikropopcornusseihin ilman fluorattujen yhdisteiden (PFAS) käyttöä.



**Ahlstrom-Munksjö** on aidosti maailmanlaajuinen yhtiö, jolla on toimintaa neljällä mantereella. Kuvassa operaattori Josh Nicoletin tehtaalla Yhdysvalloitten Wisconsinissa.



## YHTIÖ

# 01: Tämä on Ahlstrom-Munksjö

### Toimintamme

- Kuidut ovat toimintamme ytimessä ja tuotteidemme ja ratkaisujemme yhteinen nimittäjä
- Luonnonkuitujen osuus kuitujen kokonaiskäytöstämme on noin 95 %
- Tarjoamme räätälöityjä kuitupohjaisia erikoismateriaaleja
- Arvolupauksemme perustuu innovointiin, laatuun ja palveluun
- Edistämme kestävää arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja sekä tarjoamalla vastuullisuushyötyjä tuovia ratkaisuja



### Toimintatapamme

- Johtava asema useimmissa toimintasegmenteissämme
- Toimimme kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoimintomme palvelevat erilaisia kuluttajien ja teollisuuden loppukäyttäjien segmenttejä
- Maantieteellisesti tasapainoinen laaja loppukäyttäjien valikoima
- Suunnittelemme vastuullisia ja innovatiivisia ratkaisuja asiakkaiden tarpeiden mukaan
- Yhteiset toiminnot tuovat mittakaavahyötyjä

### Perustiedot

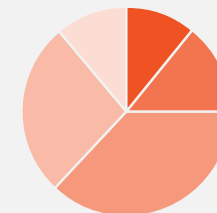
- Maailmanlaajuinen myyntikonttorien verkosto sekä 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa
- Yhteensä noin 7 800 työntekijää
- Yli 6 000 asiakasta yli 100 maassa
- Liikevaihto noin 2,7 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate noin 334 miljoonaa euroa vuonna 2020
- Pääkonttori Helsingissä



**Ahlstrom-Munksjö** työntekijät Anne-Marie ja Helén kuvattuna Billingsforsin tehtaalla Ruotsissa.

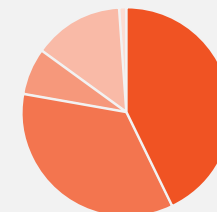
### TASAPAINOINEN TUOTEVALIKOIMA

#### LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LOPPUKÄYTÖN MUKAAN



- Teollisuus 11 %
- Kuljetus 14 %
- Kuluttajatuotteet 37 %
- Talonrakennus ja kalusteet 27 %
- Terveydenhuolto ja bioteknologia 11 %

#### LIIVEVAIHDON MAANTIEEELLINEN JAKAUTUMINEN



- Eurooppa 43 %
- Pohjois-Amerikka 35 %
- Etelä-Amerikka 7 %
- Aasian ja Tyynenmeren alue 14 %
- Muu maailma 1 %

# Älykkäitä ratkaisuja vastuulliseen arkeen

Ahlstrom-Munksjö luo arvoa kumppanuuksilla asiakkaidensa kanssa kohti maailmanlaajuista menestystä

## OSAAMINEN, TEKNOLOGIA JA KUMPPANUUDET OVAT ARVONLUONTIMME KESKIÖSSÄ

Ahlstrom-Munksjö on tärkeässä roolissa arvoketjussa. Toiminnallisten materiaalien valmistajana luomme arvoa liittämällä osaamisen ja edistyneen teknologian kuituihin, joiden varmistamme olevan peräisin vastuullisista lähteistä. Tiiviissä yhteistyössä asiakkaittemme kanssa kehitämme kuitupohjaisia ratkaisuja, joilla on usein elintärkeä tehtävä arvoketjuissa ja myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua. Tuotevalikoimamme helpottaa vastuullista arkea ratkaisulla, jotka ovat entistä tehokkaampia, joiden materiaalit ovat entistä turvallisempia, jotka kuluttavat entistä vähemmän luonnonvaroja ja joiden ympäristövaikutukset ovat entistä pienemmät. Täytämme selkeän arvolutpauksen asiakkaillemme innovaatioilla, laadulla ja yksilöllisellä palvelulla. Asiakkaamme käyttävät ratkaisujamme monissa erilaisissa arjen sovelluksissa, joiden käyttötarkoitusten kirjo on laaja ja joita nyky-yhteiskunnan liiketoiminnalliset menestystekijät tukevat.

### RAAKA-AINETOIMITTAJAT

#### Huolellisesti valitut panokset

Kuidut  
Kemikaalit  
Energia

### Vastuullinen hankinta

Kuidut ovat kaiken toimintamme ytimessä

### AHLSTROM-MUNKSJÖ

#### Älykkäitä ratkaisuja

Suodatinmateriaalit  
Pakkaus- ja käsittelypaperit  
Terveystuotteiden kankaat ja biofiteiden diagnostiikka  
Laminaattipaperit sisustukseen  
Teippien ja hiomatuotteiden taustapaperit  
Eristepaperit  
... ja paljon muuta

### Osaaminen ja teknologia

Luomme lisäarvoa yhdistämällä kuituja osaamiseemme ja edistykseemme teknologiaamme

### ASIAKKAAMME

#### Sovellukset ja loppukäytöt

Ilman- ja nestesuodattimet  
Elintarvike- ja juomapakkaukset  
Etiketit  
Leikkaussaliliinat ja -vaatteet, laboratoriosuodattimet  
Kalusteet ja talonrakennus  
Maalarinteipit ja hiomapaperit  
Muuntajat ja korkeajännitekaapelit  
... ja paljon muuta

#### Osuus liikevaihdosta

**11 %** Terveystuotteet ja bioteknologia  
**37 %** Kuluttajatuotteet  
**27 %** Talonrakennus ja kalustus  
**14 %** Kuljetus  
**11 %** Teollisuus

### Laaja tarjooma

Asiakkaamme käyttävät ratkaisujamme monissa erilaisissa arjen sovelluksissa

### YHTEISKUNTA

#### Vastuullista arkea

Puhdas ilma ja vesi  
Vaihtoehtoja kertakäyttöisille muoveille  
Verkkokauppa  
Terveellinen ja turvallinen elämä  
Kaupungistuminen  
Sähköistyminen ja uusiutuva energia



### Vastuullisuushyödyt

Helpotamme vastuullista arkea ratkaisulla, jotka ovat entistä tehokkaampia, joiden materiaalit ovat entistä turvallisempia, jotka kuluttavat entistä vähemmän luonnonvaroja ja joiden ympäristövaikutukset ovat entistä pienemmät



## YHTIÖ

## 02: Meihin vaikuttavat trendit

Ahlstrom-Munksjön toimintaympäristö on yhä monimutkaisempi. Siihen vaikuttaa ja sitä muuttaa tasaisesti kasvava joukko tekijöitä ja trendejä. Nämä trendit tuovat sekä mahdollisuuksia että haasteita lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, ja niiden vaikutus vaihtelee liiketoiminta-alueen mukaan.

Nopeutuva muutos edellyttää valmiutta ja sopeutumiskykyä. Ratkaisevan tärkeiden tekijöiden tunnistaminen ja onnistunut priorisointi tuotekehityksessä ja yritysstrategiassa ovat kilpailukyvn kannalta tärkeämpiä kuin koskaan aiemmin.

Koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja liiketoimintakokonaisuus ja yhtiön tuotteilla on moninaisia käyttötarkoituksia, yksittäiset tekijät tai trendit eivät todennäköisesti vaikuta merkittävästi yhtiön konsernitasolla. Niillä voi kuitenkin olla suuri merkitys yksittäiselle liiketoiminnolle.

Ahlstrom-Munksjö suunnittelee ja kehittää tuotteita ja ratkaisuja erikoismarkkinoille. Kaikille tuotteillemme on

yhteistä se, että ne ovat kuitupohjaisia sekä ominaisuuksiltaan ja tekniikaltaan pitkälle kehitettyjä. Pääasiallisia asiakassegmenttejämmä ovat esimerkiksi elintarvikkeiden ja juomien jalostus- ja pakkausteollisuus, kuljetusala, rakennus- ja huonekaluteollisuus sekä terveydenhuolto ja biotieteet. Markkinoidemme kasvu vertautuu yleiseen talouskasvuun, mitä vahvistaa uusien tuotteidemme luoma lisäarvo tai tuotteidemme entistä laajempien käyttötarkoitusten tuottama lisäarvo.

Seuraamme useita toimintaympäristömme tekijöitä, jotta pysymme ajan tasalla muuttuvista markkinaolosuhteista. Kukin liiketoiminto on laatinut oman strategiansa ja ottanut huomioon ainulaatuisten markkinoidensa erityiset trendit.

Koronaviruspandemia on haitannut kuluttajien elämää kaikkialla maailmassa ja aiheuttanut väliaikaisen taloudellisen taantuman useimmissa maissa. Pandemian kesto todennäköisesti määrittää, muuttuuko elämäntapamme pysyvästi ja miten se vaikuttaa yritysten liiketoimintamahdollisuuksiin tulevaisuudessa. Pandemialla on joka tapauksessa merkittävä vaikutus ravintola- ja matkailuun edelleen vuonna 2021, mutta sen vaikutus



valmistavaan teollisuuteen on todennäköisesti maltillisempi. Näyttää siltä, että virusta vastaan on kehitetty useita tehokkaita rokotteita, mutta suuri osa väestöstä saa rokotuksen vasta myöhemmin vuoden kuluessa.

Koronaviruskriisi ei todennäköisesti käänne kaupungistumisen trendiä laskuun, mutta se voi hidastaa sitä. Kriisi on korostanut muutostoimien tarvetta, jotta voidaan luoda entistä palautumiskykyisempiä ja kestävämpiä ympäristöjä. On syntynyt uudenlaista monipaikkaisuutta, joka vaikuttaa ihmisten elämäntapaan ja hyvinvointiin.

Digitalisaatio on ottanut harppauksen eteenpäin. Yritykset ovat jo vuosien ajan tarjonneet yhteistyösovelluksia, mutta pandemian luoma etätyön tarve nopeutti sopeuttamista merkittävästi.

Vaikutukset vähittäiskauppaan ovat olleet dramaattisia. Tuotteita ja palveluja myyvien kivijalkakauppojen määrä oli laskussa jo ennen pandemiaa verkkokaupan kasvun seurauksena. Pandemia on nopeuttanut verkkokaupan ja myymälänoutojen kasvitrendiä.

Pandemian vaikutukset ovat tuntuneet myös kuljetusalalla. Painopiste on siirtynyt ihmisten kuljuksesta liikennejärjestelmän ytimen toiminnan ylläpitoon, jotta voidaan varmistaa, että rahti kulkee ja yritysten avainhenkilöt voivat matkustaa. Voi kestää vuosia, ennen kuin työmatkaliikenne ja matkustaminen palautuvat pandemiaa edeltäneelle tasolle, kun sulkutoimet lopulta puretaan.

Terveys, hygienia ja hyvinvointi ovat entistäkin tärkeämpiä kuluttajien elämäntapojen kannalta, ja ne ovat luoneet vahvaa kysyntää Ahlstrom-Munksjön valmistamille materiaaleille terveydenhuollon laitteille, diagnostiikka- ja seulontatyökaluille





sekä terveydenhuollon suojavaatteisiin. Tartuntojen lisäksi kuluttajat ovat huolissaan työpaikoista, taloudesta ja perheestä, mikä lisää stressiä sekä varovaisuutta menojen suhteen.

### Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos

Muutos kohti kestäväää, pääosin fossiilivapaata kiertotaloutta on megatrendi, joka vaikuttaa meihin ja vie meitä eteenpäin monella tasolla. Muovin ja alumiinin korvaaminen on trendi, joka luo kasvavia markkinoita esimerkiksi ruuanlaittoon ja leivontaan tarkoitetuille pergamenttipapereille sekä kompostoitavista kuitumateriaaleista valmistetuille teepusseille ja kahvikapseleille. Myös muovien käytön kieltäminen on kasvava trendi monella osa-alueella ja koskee esimerkiksi muovipusseja, kertakäyttöisiä juomapillejä ja elintarvikepakkauksia.

Tuotteillamme on usein elintärkeä tehtävä arvoketjuissa, ja niillä on myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua. Korkealaatuiset suodatinratkaisumme pidentävät kaasuturbiinien ja voimalaitosten käyttöaika. Autoteollisuuden suodatinratkaisut vähentävät merkittävästi suodattimien vaihtotarvetta tuotteidemme kestävyuden ja monikerroksisen teknologian ansiosta. Vedensuodatuksen tuotteissa käyttämämme oma teknologia voi pienentää pulloitetun veden tarvetta parantamalla hanaveden laatua, ja sillä on myös merkittäviä myönteisiä ympäristövaikutuksia.

Samalla Ahlstrom-Munksjö on osa paljon resursseja kuluttavaa toimialaa, ja raaka-aineiden hinnat ja saatavuus vaikuttavat tulokseemme.

Mahdollinen vesivarojen niukkuus, kestävä metsänhoidon tarve ja kemikaalien runsas käyttö toimialallamme ovat

## Kriisi on korostanut muutostöimien tarvetta, jotta voidaan luoda entistä palautumiskykyisempiä ja kestävämpiä ympäristöjä.

haasteita, joihin haemme kuumeisesti ratkaisua. Myös Pariisin ilmasopimuksen tavoitteiden edistäminen edellyttää energiankäytön muutosta. Vesipulaa voi olla tiheästi asutuilla alueilla ja vähäsaateisina kausina. Kestävä metsänhoito on välttämätöntä ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa ja tarjoaa erilaisia ekosysteemipalveluja.

Kemikaalikysymys on yhä ajankohtaisempi, kun kuluttajat ja brändien omistajat haluavat vähentää haitallisten kemikaalien käyttöä tai lopettaa sen kokonaan sekä lisätä toimitusketjun läpinäkyvyyttä. Tämä tarjoaa monessa tapauksessa mahdollisuuksia, koska edistyskellinen teknologia ja vaativat tuoteominaisuudet ovat etujamme. Tarjoamaamme kuuluu esimerkiksi paperiratkaisuja, joissa ei ole käytetty lainkaan formaldehydiä tai fluoriyhdisteitä.

### Väestörakenne ja kaupungistuminen

Tällä hetkellä 55 % maailman väestöstä asuu kaupunkialueilla, ja osuuden ennustetaan nousevan 68 %:iin vuoteen 2050 mennessä. Ennusteiden mukaan kaupungistuminen – väestön vähittäinen siirtyminen maaseudulta kaupunkialueille – ja yleinen väestönkasvu voivat yhdessä tarkoittaa, että 2,5 miljardia ihmistä lisää muuttaa kaupunkialueille vuoteen 2050 mennessä. YK:n tietojen mukaan lähes 90 % tästä kasvusta

## Yhä nopeampi liikkumisen sähköistyminen vaikuttaa kuljetusalaan, joka on yksi suurimmista asiakassegmenteistämme.

tapahtuu Aasiassa ja Afrikassa. Se tarkoittaa kasvavaa kilpailua resursseista sekä kulutustavaroiden kysynnän kasvua, kun yleinen elintaso nousee. Tähän kysyntään on pystyttävä vastaamaan aidosti vastuullisilla tuotteilla.

Nopeutuvalla kaupungistumisella on suuri vaikutus esimerkiksi rakentamiseen ja kalusteteollisuuteen, koska asiakkaat vaativat ja tarvitsevat entistä kevyempiä, edullisempia ja kestävämpiä tuotteita.

### Globalisaatio

Ihmisten, yritysten ja talousalueiden lisääntyvä maailmanlaajuinen vuorovaikutus ja yhdentymisen edistävät kansainvälistä kauppaa, ajatusten vaihtamista ja kulttuurivaihtoa. Maailmantalouden vahva kasvu on lisännyt ostovoimaa suuressa osassa väestöä ja synnyttänyt nopeasti kasvavan maailmanlaajuisen keskiluokan. Tämä lisää kulutusta ja sellaisten kulutustavaroiden kysyntää, joita suuri osa kehittyvien talouksien väestöstä ei ole pystynyt aiemmin hankkimaan. Samalla liiketoimintaympäristö on muuttunut radikaalisti, kun teollisuuden kilpailu on kiristynyt ja Kiinan ja muiden kehittyvien markkinoiden yritykset ovat vallanneet suurempia markkinaosuuksia.

### Digitalisaatio, sähköistyminen ja automaatio

Tieto- ja viestintäteknologioiden vauhdittama digitalisaatio muuttaa talouksia, yrityksiä ja yhteiskuntia perusteellisesti. On epävarmaa, miten tämä vaikuttaa esimerkiksi työpaikkoihin ja palkkoihin sekä kuluttajien mieltymyksiin. Digitalisaatio kasvattaa verkkokauppaa sekä pakkausmateriaalien, tuotemerkintöjen ja etikettien tarvetta. Digitalisaatio on olennaista läpinäkyvyyden lisäämisessä ja viimeisimpien trendien ja mieltymysten nopeassa leviämisessä sekä vastuullisuuden vahvistumisessa maailmanlaajuisesti. Tuotantoteollisuudessa se tarjoaa myös mahdollisuuksia resurssien optimointiin.

Yhä nopeampi liikkumisen sähköistyminen vaikuttaa kuljetusteollisuuteen, joka on yksi suurimmista asiakassegmenteistämme, ja uudenlaisia suodattimia tarvitaan esimerkiksi akkujen jäähdytykseen ja ilmansuodatukseen. Tämä muutos yhdessä uusiutuvan energian tuotannon kasvun ja energian varastointisovellusten tarpeen kanssa vaikuttaa myös sähköverkkojen infrastruktuuriin, jossa tuotteillamme on tärkeä rooli.

## Koronaviruskriisi ei todennäköisesti käännä kaupungistumisen trendiä laskuun, mutta se voi hidastaa sitä.





# Strategia

**Vaihtoehtoja kertakäyttöisille muoveille** – Nykypäivän ympäristötietoiset kuluttajat etsivät yhä useammin täysin biohajoavia ja kompostoitavia vaihtoehtoja kertakäyttöisille teepusseille, kahvikapseleille ja pusseille. Ahlstrom-Munksjö on kestävä kehityksen mukaisten tee- ja kahvimateriaalien edelläkävijä, ja teemme aktiivisesti yhteistyötä asiakkaidemme kanssa.



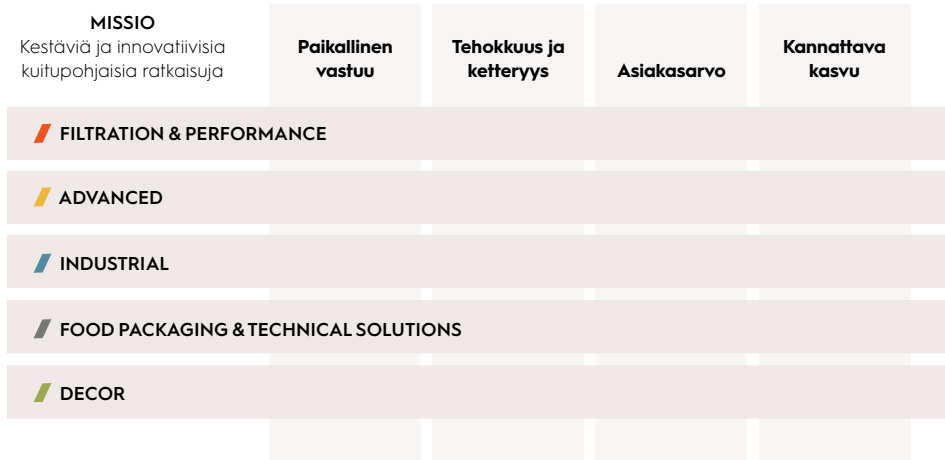
## STRATEGIA

# 01: Strategian toteutus

**Pystyimme parantamaan tulostamme ja edistämään liiketoimintaamme koronaviruspandemian aiheuttamista ennennäkemättömistä haasteista huolimatta.**

## YLEISKATSAUS STRATEGIAAN

## KULMAKIVET



**VISIO**  
Maailmanlaajuinen johtajuus valikoituissa kasvusegmenteissä

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

- Käyttökate > 14 % liiketoimintasyklin yli
- Nettovelkaantumisaste < 100 %
- Osinko: vakaa, ajan myötä kasvava, maksetaan neljä kertaa vuodessa



## ARVOT

Sitoutuminen pitkällä aikavälillä | Tiimityö | Halu innovoida ja parantaa

Missionamme on laajentaa kuitupohjaisten ratkaisujen käyttöä vastuullisessa arjessa, ja onnistumisemme riippuu siitä, kuinka hyvin pystymme hyödyntämään kuitupohjaisten materiaalien tuomat mahdollisuudet.

Kestävien markkina-ajurien tukema maailmanlaajuinen johtoasema luo perustan omistaja-arvon luomiselle pitkällä aikavälillä. Päästäksemme huipulle ja pysyäksemme siellä keskitymme strategiaamme neljään kulmakiveen: paikalliseen vastuuseen, tehokkuuteen ja ketteryyteen, asiakasarvoon sekä kannattavaan kasvuun.

### Strategian kulmakivet

- Paikallinen vastuu: paikallista vastuuta ja tulosvastuuta edistävä liiketoimintopohjainen toimintamalli tuo joustavuutta ja rakentaa yhteistä kulttuuria.
- Tehokkuus ja ketteruus: hyödynnämme tehokkaasti yhteistä maailmanlaajuisista alustamme sekä joustavaa ja ketterää toimintamallia.
- Asiakasarvo: tuotamme asiakkaille arvoa ylivertaisella laadulla, edistyksekkäällä teknologialla, syvällisellä asiantuntemuksella ja räätälöidyillä palveluilla.
- Kannattava kasvu: pystymme kasvamaan valikoiduilla erikoismarkkinoilla kuitupohjaisten ratkaisujen segmentissä.

### Johtava asema

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on olla markkinoidensa johtavia toimijoita. Suurempi koko mahdollistaa tehokkaamman toiminnan ja paremman kyvyn vastata asiakkaiden tarpeisiin sekä suuremmat resurssit tutkimukseen ja kehitykseen.

Tavoitteenamme on kasvattaa liiketoimintojamme sekä organisaatioilla investoinneilla että yritysostoilla, jotka laajentavat toimintaamme maantieteellisesti ja tuovat toimintaamme uusia teknologioita tai asiakasluokkia. Lisäksi arvioimme säännöllisesti mikä on paras liiketaloudellinen rakenne lisäarvon tuottamiseen.

### Arvoa teknologioista ja palveluista

Asiakasarvon tuottaminen on tärkeää kasvun ja kilpailukyvyn turvaamisessa. Voimme tuottaa asiakasarvoa parantamalla nykyisiä tuotteita, suunnittelemalla uusia tuotteita ja tutkimalla uusia teknologioita. Toimimme ns. niche-markkinoilla, joten trendien tunnistaminen ja tuotekehityshankkeiden priorisointi on yhä tärkeämpää. Pitkäaikainen yhteistyö asiakkaiden kanssa tuotekehityksessä antaa etumatkaa kilpailijoihin.

### Tehokkuutta yhteiseltä alustalta

Toimintamallimme ohjaa roolejamme ja vastuitamme. Yhteinen alustamme koostuu kuudestoista liiketoiminnosta, joita hallinnoimme tehokkailla konsernitoiminnoilla, kuten hankinnalla, IT-toiminnolla, taloushallinnolla ja henkilöstöhallinnolla. Kukin liiketoiminto vastaa operatiivisesta ja taloudellisesta tuloksestaan. Konserni määrittää strategisen suunnan, päättää prioriteeteista ja resurssien jakamisesta sekä antaa tukea ja tuo mittakaavaetuja liiketoiminnoille.

Liiketoiminnot muodostavat viisi liiketoiminta-aluetta, jotka ovat raportointisegmenttejä ja hallinnollisia kokonaisuuksia sekä vahvistavat synergioita.



## STELLA valmistaa meitä tulevaisuuden menestykseen

Käynnistimme vuonna 2020 mittavan STELLA-ohjelman liiketoimintaperustan uudistamiseksi. Ohjelman tarkoituksena on varmistaa yhtiön kilpailukyky tulevaisuudessa ja luoda perusta omistaja-arvon jatkuvalla parantamisella.

STELLA on koko yhtiön laajuinen monivuotinen ohjelma, joka valmistaa Ahlstrom-Munksjötä tulevaisuuden menestykseen. Yhdessä työntekijöidemme ja parhaiden ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa innovoimme, suunnittelemme ja toteutamme uusia työskentelytapoja, tehokkaita ja virtaviivaistettuja prosesseja ja nykyaikaisia järjestelmiä, jotka hyödyntävät digitalisaatiota täysipainoisesti ja parantavat asiakaskokemusta. STELLA ohjaa meitä, kun kuvittelemme tulevaisuuttamme kuitujen parissa.

”Vahvan maailmanlaajuisen liiketoimintaperustan luominen on keskeinen edellytys yhtiömme muutokselle ja kasvustrategian toteutukselle. Se tehostaa toimintaa yhtenäisillä työskentelytavoilla ja nykyaikaisilla järjestelmillä, parantaa asiakaskokemusta ja edistää kannattavaa kasvua. Hyödynnämme todistettua innovaatiokykyämme ja olemme valmiita edistämään koko toimialan muutosta”, sanoo toimitusjohtaja Hans Sohlström.

### Vahvuutta yhteisistä arvoista ja toimintatavoista

Arvomme ovat pitkäaikainen sitoutuminen, tiimityö sekä innovointi ja jatkuva parantaminen. Ne ovat työskentelytapamme olennaisia osia, ja ne auttavat meitä vahvistamaan toimintamme yhteistä perustaa ja kulttuuria.

Johtamismallimme ohjaa johtajiamme ja auttaa viemään yhtiön visiota ja strategiaa käytäntöön konkreettisina tavoitteina. Johtamismallin neljä peruselementtiä ovat asiakaskeskeisyys, innovatiivisuus, yrittäjähenkisyys

ja kokonaisvaltaisuus. Meidän on ymmärrettävä asiakkaitamme, jotta voimme palvella heitä hyvin ja pysyä kehityksen kärjessä innovoinnin avulla. Johtajillamme on yrittäjähenkinen asenne, ja he ymmärtävät, miten hyötyä samanaikaisesti yhtiön maailmanlaajuisesta toiminnasta ja paikallisesta vastuusta. Ahlstrom-Munksjössä johtajan tärkein tehtävä on luoda ympäristö ja olosuhteet, joissa me kaikki voimme toimia kykyjemme mukaan mahdollisimman täysipainoisesti.

### Vakaita liiketoimintoja kasvavilla markkinoilla

# Markkina-asema strategisissa segmenteissä

% Markkinakasvu prosentteina

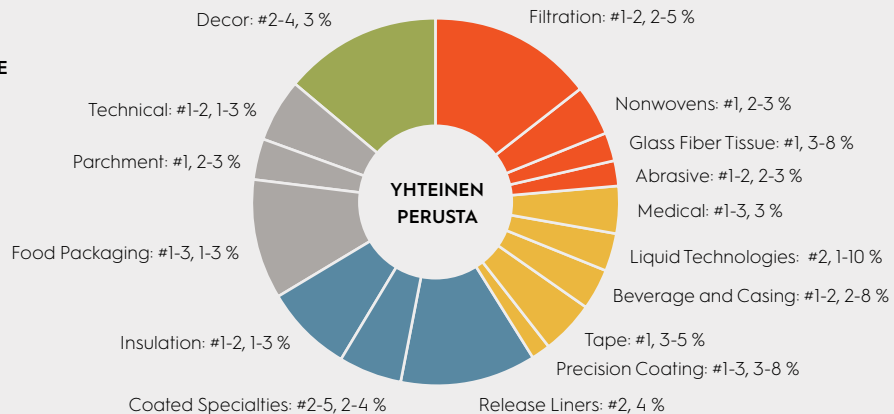
**FILTRATION & PERFORMANCE SOLUTIONS**

**ADVANCED SOLUTIONS**

**INDUSTRIAL SOLUTIONS**

**FOOD PACKAGING & TECHNICAL SOLUTIONS**

**DECOR SOLUTIONS**



### Strateginen muutos etenee poikkeuksellisissa olosuhteissa

Aloitimme vuoden 2020 uudella rakenteella ja organisaatiolla. Se oli luonnollinen seuraava vaihe edellisvuosien merkittävien yritysostojen integroinnin viimeistelyssä. Organisaatorakenne edistää yhtiön keskeisten liiketoimintojen toimintakykyä ja yhtenäistää kunkin liiketoiminta-alueen erityispiirteitä ja tavoitteita. Sen avulla voimme vahvistaa toimintakykyämme tuotekehityksessä ja innovoinnissa, avainasiakkaiden hallinnassa ja palvelussa maailmanlaajuisesti, tuote- ja tuotantoteknologiassa sekä prosessiparannuksissa ja tuotannon optimoinnissa. Uusi rakenne on jo tuonut tuotantoon liittyviä hyötyjä.

Jatkoimme kaupallisen strategiamme toteuttamista ja pystyimme parantamaan vertailukelpoista käyttökateprosenttiämme. Tätä tukivat entistä suotuisammat raaka-aineiden ja energian hinnat sekä omien toimenpiteidemme tuomat kustannussäästöt. Lisäksi onnistuimme kumoamaan osan haasteellisen kysyntäympäristön

vaikutuksesta laajentamalla nopeasti kasvusoijamateriaalien valmistusta eri puolilla maailmaa sijaitseville tuotantolinjoille, joilla tavallisesti valmistetaan muita tuotteita. Tämä oli välttämätön lisä tuotantoomme - ilman sitä kapasiteettia olisi jäänyt käyttämättä. Pystyimme pitämään tuotantolaitoksemme toiminnassa koko vuoden joitakin pieniä ja lyhyitä poikkeuksia lukuun ottamatta, koska reagoimme pandemiaan nopeasti varhaisessa vaiheessa.

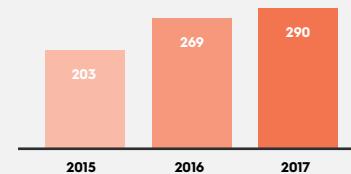
Käynnistimme vuoden aikana myös strategisen Flexible Asset Model -hankkeen, jolla parannetaan liiketoimintojen välistä yhteistyötä. Aluksi hanke keskittyi optimoinnin mahdollisuuksiin, mutta se on osoittautunut tehokkaaksi myös liiketoimintojen välisessä osaamisen ja teknologioiden jakamisessa. Konsernin koulutus- ja kehitystuen avulla liiketoimintomme ovat kehittäneet tehokkaan prosessin mahdollisten lisäsynergioiden testaamiseen ja toteutukseen uuden arvon luomisessa.

### STRATEGINEN MUUTOS ETENEE

Ahlstrom ja Munksjö keskittyivät erillisinä yhtiöinä kannattavuuden parantamiseen ja velkaantumisen vähentämiseen.

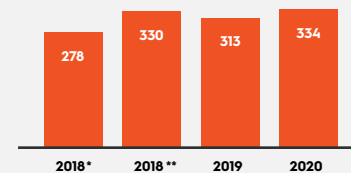


### VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut ilman Experaa ja Caieirasia

### VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



\* Ahlstrom-Munksjö, mukaan lukien Experan ja Caieirasin yhdistetty vaikutus alkaen 10.10. ja 17.10.

\*\* Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut, mukaan lukien Expera ja Caieiras 1.1. alkaen



# Liiketoiminta

**Sähköistyminen** – Liikenne ja teollisuuden prosessit sähköistyvät nopeasti kaikkialla maailmassa. Ahlstrom-Munksjö tarjoaa kuitupohjaisia tuotteita, jotka ovat olennainen osa akkuja ja sähkönsiirtoa pitkällä etäisyyksillä mahdollisimman pienellä hävikillä.

## LIIKETOIMINTA

# 01: Arvonluonti

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on luoda arvoa kaikille sidosryhmille – työntekijöille, osakkeenomistajille, asiakkaille ja yhteisöille. Käyttämällä resursseja mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi luomme ratkaisuja ja tuotteita, jotka tuottavat todellista arvoa asiakkaillemme ja yhteiskunnalle.

Ahlstrom-Munksjön keskiössä ovat omistautuneet ja osaavat ihmiset, jotka käyttävät raaka-aineita älykkäästi yhdistämällä niitä osaamiseemme ja kokemukseemme sekä laajaan ja ketterään tuotantoalustaan. Tinkimätön pyrkimyksemme jatkuvaan parantamiseen ja innovointiin antaa meille mahdollisuuden rikkoa rajoja siinä, mitä kuituilla voi tehdä ja miten niitä voidaan käyttää innovatiivisissa tuotteissa, jotka vastaavat asiakkaiden uusiin tarpeisiin ja vaatimuksiin.

## ARVONLUONTI – ARVOKETJUMME

### ARVONLUONNIN MAHDOLLISTAJAT / ERILAISET PÄÄOMAT

#### LUONNONVARAT

- Kuidut
- Täyteaineet, pigmentit, kemikaalit
- Vesi
- Energia

#### HENKILÖSTÖPÄÄOMA

- Taidot
- Tiedot

#### SOSIAALINEN- JA SUHDEPÄÄOMA

- Yhteiskehittäminen asiakkaiden, toimittajien, toimialajärjestöjen ja tiedemaailman kanssa

#### ÄLYLLINEN PÄÄOMA

- Tutkimus ja kehitys
- Immateriaalioikeudet

#### TUOTANTOPÄÄOMA

- Tuotantolaitokset
- Teknologiat, infrastruktuuri

#### TALOUDELLINEN PÄÄOMA

- Oma pääoma
- Velka

### ARVONLUONTI/LIIKETOIMINTAMALLI



### LUOTU ARVO / TUOTOKSET

#### ÄLYKKÄITÄ RATKAISUJA KUIDUISTA

Kuitupohjaisilla ratkaisuillemme on elintärkeitä tehtäviä arvoketjuissa, ja niillä on myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua.

Tarjontamme koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvikkeiden ja juomien käsittely- ja pakkausmateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, välipapereista ja sähköteknisistä eristepapereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkaratkaisusta. Lisäksi tarjoamme laajan valikoiman muita erikoispapereita ja -selluja teollisuuden ja kuluttajien loppukäyttöihin.

### SUORAT LIIKETOIMINTAVAIKUTUKSET



#### IHMISET

- Työllisyys ja osaaminen
- Elämänlaatu
- Lahjoitukset
- Tapaturmat



#### YMPÄRISTÖ

- Vastuullinen hankinta
- Päästöt
- Kaatopaikkajäte
- Veden kiintoaineet



#### HYVINVOINTI

- Tuotot
- Omistaja-arvo
- Korot ja verot
- Maksut toimittajille

## Luonnonvarat

*Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi sillä on erityinen vastuu parantaa ympäristötehokkuuttaan kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan. Raaka-aineiden vastuullinen hallinta on erittäin tärkeää myös yhtiön kannattavuudelle, kun otetaan huomioon sen osuus kokonaiskustannuksista. Raaka-aineiden hintojen epävakaus voi vaikuttaa kannattavuuteen lyhyellä aikavälillä, kun taas huolellinen valinta on tärkeämpää pitkällä aikavälillä.*

Pyrimme jatkuvaan parantamiseen monella osa-alueella: toimitusketjun ympäristövaikutusten minimoinnissa, raaka-aineiden tehokkaassa ja innovatiivisessa käytössä sekä energian- ja vedenkäytön ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä tuotantomme jalanjäljen osalta.

Raaka-aineiden hallinnassa keskeisiä toimintakriteereitämme ovat kilpailukykyiset kokonaiskustannukset, toimitusvarmuus, kategorioiden hallinta sekä hallinto ja vaatimustenmukaisuus. Hankintoja hallitaan päivittäisten vaatimusten ja yhtiön strategian mukaisesti, ja pitkän aikavälin tavoitteena on liiketoiminnan kestävä kilpailuetu.

### Toimitusketju

Ahlstrom-Munksjö käyttää monenlaisia raaka-aineita ja energiaa toiminnassaan maailmanlaajuisesti ja on sitoutunut varmistamaan, että raaka-aineet hankintaan vastuullisesti. Yhtiön tavoitteena ovat mahdollisimman vastuullinen toimitusketju ja



### Epäsuorien hankintojen pienentäminen 10 %:lla vuoteen 2023 mennessä

On yhä tärkeämpää, että yritykset optimoivat epäsuorat hankintansa. Ne sisältävät kaikki tuotteet ja palvelut, joita yritykset tarvitsevat toimintansa ylläpitämiseen, kuten kunnossapidon, logistiikan ja laajan valikoiman palveluja. Näiden hankintojen optimointi tukee merkittävästi yrityksen liikevoittoprosenttia ja vaikuttaa liikutukseen.

Ahlstrom-Munksjön kunnianhimoisena tavoitteena on vähentää kustannuksia 10 % vuoteen 2023 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö käynnisti epäsuorien hankintojen pienentämistä koskevan hankkeen, jolla on kaksi painopistealuetta: ostojen vähentäminen ja ei-välttämättömän kysynnän pienentäminen sekä ostojen laadun ja kaupallisten olosuhteiden parantaminen.

Taloushallinnon ja hankinnan tiimit ovat järjestäneet tuotantolaitoksilla työpajoja, joissa tunnistetaan säästämahdollisuuksia. Työpajoissa tiimit tekevät perusteellisen arvon nykyisistä epäsuorista hankinnoista, tunnistavat mahdollisia kustannussäästöhankkeita ja laativat toimenpiteitä säästöjen turvaamiseksi.

Vuoden 2020 loppuun mennessä olimme arvioineet yli 80 % epäsuorista hankinnoistamme yli 30 työpajassa. Saavutimme useiden miljoonien eurojen säästöt vuonna 2020 ja tunnistimme uusia säästämahdollisuuksia vuodelle 2021.

mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset, kun otetaan huomioon nykyiset teknologiset ja taloudelliset olosuhteet. Tässä yhteydessä vastuullisuus tarkoittaa myös mahdollisimman kustannustehokasta hankintaa, jolla varmistetaan yhtiön terve taloudellinen kehitys ja tuottavuus pitkällä aikavälillä.

Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja kuitupohjaisten tuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Suurimpia hankintaluokkia hallitaan maailmanlaajuisesti, ja pyrimme lisäämään alueellisia hankintoja. Keskitetyt hallitut toimet luovat suotuisat olosuhteet entistä paremmalle palvelulle ja pienemmille kustannuksille. Kun toimittajia on vähemmän, hallinnon tarve pienenee ja vaatimustenmukaisuus paranee.

Tärkeimmät raaka-aineet ovat kuidut, etenkin puukuitu, sekä tekokuidut, kemikaalit, vesi ja energia, joita käytetään tuotantoprosesseissamme. Yhtiö käyttää myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laite-toimittajia.

Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajiensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiömme, asiakkaidemme ja sijoittajiemme liiketoimintariskejä.

Ahlstrom-Munksjöllä on tiukka tarkastus- ja arviointiprosessi kaikille toimittajille. Näin varmistamme, että toimittajat täyttävät vaaditut standardit.

Toimittajat arvioidaan kahdeksalla osa-alueella, joita ovat esimerkiksi tuotanto, taloudelliset riskit, logistiset riskit ja yhteiskuntavastuu. Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita

koskevissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Vaatimusten täytyminen varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla toimittajiin sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditointien järjestelmillä.

Yhtiö on määrittänyt tavoitteet edistymiselle tällä alueella. Vuoden 2020 tavoitteet olivat, että kaikki toimittajat ovat joko allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai toimittajien katsotaan noudattavan niitä ja että kaikki kemikaali- ja kuitutoimittajat on arvioitu alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme perusteella.

Vuoden 2020 lopussa 97 % (95) kuitutoimittajista ja 96 % (93) kemikaalitoimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia. Vuoden aikana edistyi myös energiatoimittajien ja epäsuorien toimittajien sitouttamisessa alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin: 60 % (26) energiatoimittajista ja 39 % (23) epäsuorista toimittajista on allekirjoittanut eettiset ohjeet.

Vuoden 2020 loppuun mennessä 80 % (noin 190 toimittajaa) kaikista kuitu- ja kemikaalihanannoista on arvioitu toimittajariskin osalta. Korkean ja keskitason riskin omaavilta toimittajailta toimittajakohdainen toimintasuunnitelma on otettu käyttöön. Vuosina 2019 ja 2020 tehtiin seitsemän tarkastusta. Pandemian vuoksi tarkastuksia ei voitu tehdä paikan päällä vuonna 2020.

Tavoitteena kaudelle 2021–2025 on, että yhteiskuntavastuuta koskeva tarkastus tehdään kaikille toimittajille, joiden riski

**Ahlstrom-Munksjöllä on tiukka tarkastus- ja arviointiprosessi kaikille toimittajille. Näin varmistamme, että toimittajat täyttävät vaaditut standardit.**



## Puukuidun toimitusketjussa Ahlstrom-Munksjöllä on toimintaperiaatteet, joilla varmistetaan kestävä metsänhoito ja vastuulliset kuidun tuotantokäytännöt.

katsotaan tavallista suuremmaksi. Tyypillisesti tavallista suurempi riski liittyy tiettyihin maantieteellisiin alueisiin tai läpinäkyvyyden puutteeseen.

### Kuidut ja kemikaalit

Ahlstrom-Munksjö tuottaa kuitupohjaisilla raaka-aineilla korkean suorituskyvyn räätälöityihin sovelluksiin, joista Ahlstrom-Munksjö tunnetaan.

Puukuidun toimitusketjussa Ahlstrom-Munksjöllä on toimintaperiaatteet, joilla varmistetaan kestävä metsänhoito ja vastuulliset kuidun tuotantokäytännöt.

Peruslähdekohtana on, että kaikki kuitupohjaiset raaka-aineet ostetaan sertifioituina tai vähintään kestävän metsänhoidon mukaisista kontrolloiduista lähteistä. Ahlstrom-Munksjöllä on vuotuinen due diligence -järjestelmä, jolla varmistetaan säännösten noudattaminen. Kolmas osapuoli tarkastaa järjestelmän, joka täyttää puun laillisuuden SGS-arvioinnin vaatimukset. Arviointi kattaa merkittävimmät lainsäädännöt: Euroopan unionin puutavara-asetuksen, Yhdysvaltojen Lacey Act -lain ja Australian laittoman puunkaadon kieltävän säädöksen. Lisäksi tuotantolaitoksillamme on kolmannen osapuolen tarkastamat alkuperäsertifikaatit: FSCTM, PEFCTM ja SFITM. Kaikista sertifioinneista on lisätietoa Ahlstrom-Munksjön verkkosivustolla. Vuonna 2020 puukuitupohjaisten raaka-aineiden osuus oli 95 % käyttämämme kuidun kokonaismäärästä.

Tekokuitujen ja erilaisten päällysteiden osuus on pienempi, mutta ne ovat olennainen osa monia tuotteitamme. Tekokuituja tarvitaan joskus tuotteisiin asiakkaiden tarvitseman suorituskyvyn saavuttamiseksi. Monissa tapauksissa ne

parantavat lopputuotteen tehokkuutta, pidentävät käyttöikää ja auttavat pienentämään ympäristövaikutuksia.

Osa tekokuiduista on muoveja. Kertakäyttöisistä muoveista halutaan kuitenkin luopua ja korvata mahdollisimman suuri osa fossiilisista muoveista. Ahlstrom-Munksjö edistää tämän tavoitteen saavuttamista etsimällä kompostoitaviin ja biohajoaviin materiaaleihin perustuvia ratkaisuja.

Kuitujen lisäksi Ahlstrom-Munksjö käyttää paljon kemikaaleja raaka-aineina. Niitä käytetään tuotannossa toiminnallisuuden ja suorituskyvyn parantamiseen. Kemikaaleja koskevia säännöksiä seurataan kaikissa liiketoiminnoissa, jotta voidaan siirtyä kohti kestäviä sovelluksia. Näitä toimenpiteitä toteutetaan sekä keskitetysti T&K-toiminnassamme että liiketoiminnoissamme läheisessä yhteistyössä toimittajien ja asiakkaiden kanssa. Monissa tapauksissa Ahlstrom-Munksjö reagoi jo ennen säännösten ja standardien voimaantuloa.

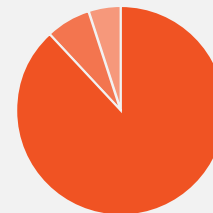
### Energia, hiilidioksidipäästöt, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitokset käyttävät kestävien kuitupohjaisten ratkaisujen tuotannossa energiaa, vettä ja raaka-aineita. Yhtiö pyrkii vähentämään jätteen määrää toiminnan tehokkuudella ja jatkuvalla parantamisella. Paikalliset luvat ja säännökset asettavat rajat päästöille, melulle ja muille ympäristövaikutuksille.

### HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT

Ahlstrom-Munksjö käyttää energiaa monista eri lähteistä, ja energia on yhtiön hiilidioksidipäästöjen pääasiallinen lähde. Käytämme uusiutuvia polttoaineita, kuten kuorta, mutta myös

### KUITUTYYPIIT, JOITA AHLSTROM-MUNKSJÖ KÄYTTÄÄ ÄLYKKÄIDEN KUITUPOHJAISTEN RATKAISUJEN KEHITTÄMISESSÄ



■ Sellu, 88 %  
 ■ Muut uusiutuvat kuidut, 7 %  
 ■ Tekokuidut, 5 %

## Puiden istutushanke Intian Mundrassa luonnon suojelemiseksi

Ympäristön ja luonnonvarojen suojelemiseksi on tehty jo kauan töitä maailmanlaajuisesti. Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sifoutunut suojelemaan ympäristöä ja lisäämään tietoisuutta koko organisaatiossaan toteuttamalla paikallisia hankkeita tuotantolaitoksillaan.

Mundran tuotantolaitoksen tiimi Intiassa käynnisti puiden istutusohjelman kolme vuotta sitten. Ohjelma yhdistää työntekijöitä ja auttaa torjumaan ilmastonmuutosta. Ohjelman aikana tiimi on istuttanut yli 550 puuta tuotantolaitoksen lähistölle. Lisäksi tehtaan ympäristö siivotaan säännöllisesti turvallisuuden parantamiseksi.

fossiilisia polttoaineita, kuten maakaasua, ruskohiiltä ja kivihiiltä. Sähkö hankitaan pääasiassa ulkoisilta toimittajilta, mutta sitä tuotetaan myös sisäisesti tietyissä tuotantolaitoksissa. Yhtiö reagoi ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan Unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksistamme sijaitsee.

Olemme laatineet suunnitelman hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi vuonna 2020 tehdyn energiankäyttöä ja energiatehokkuutta koskevan tutkimuksen perusteella. Suunnitelman painopisteitä ovat hiilen korvaaminen maakaasulla ja biomassalla sekä uusiutuvan energian ja muiden vähähiilisten energialähteiden käytön lisääminen.

Energian ominaiskulutuksen vähennystavoite vuodesta 2018 alkaen oli 2 % vuodessa. Vuonna 2020 energian kokonaiskäyttöä tuotettua bruttotonnia kohti nousi 1,5 % 26,7 gigajouleen (26,3 GJ vuonna 2019). Asiakaskysyntä vaihteli merkittävästi vuoden aikana koronaviruspandemian takia.

Suorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1) osalta tavoitteena oli vuotuinen 2 %-n lasku, ja epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 2) osalta tavoitteena oli vuotuinen väheneminen. Vuonna 2020 suorat kasvihuonekaasupäästöt olivat 1,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti. Epäsuorat hiilidioksidipäästöt olivat 0,3 tonnia.

Tavoite kaudella 2021–2025 on vähentää Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjä vähintään 15 %.

### YESI

Puhtaan veden saatavuuden varmistaminen ihmisille ja yrityksille sekä toimintojemme ympäristöön ja biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten minimointi ovat keskeisessä asemassa Ahlstrom-Munksjön kestävyysstrategiassa.

## Tavoite kaudella 2021–2025 on vähentää hiilidioksidipäästöjä vähintään 15 %

Ahlstrom-Munksjö toimii pääasiassa paikoissa, joissa veden saatavuus on hyvä, mutta myös joissakin paikoissa, jossa vesipula on mahdollinen. Yhtiö pienentää vesipulan riskiä laatimalla vedenhallintasuunnitelmat riskinalaisille toimipaikoille.

Yhtiö investoi viimeksi Unterkochenin tuotantolaitokseen Saksassa hyvin tuloksin rajoittakseen veden laadun heikkenemistä ja jokien lämmönsiirron vaikutusta biodiversiteettiin.

Veden käytön vähennystavoite tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen on 1,5 % vuodessa. Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti väheni vuonna 2020 1 %:lla 72,3 kuutiometriin (73,0 m<sup>3</sup> vuonna 2019). Vähennys johtui alhaisemmasta tuotannosta.

Vuosien 2021–2025 tavoitteena on, että kaikki riskialueilla sijaitsevilla tehtailla on veden käyttöön liittyvä johtamisjärjestelmä käytössä.

### JÄTE

Tuotteiden valmistuksessa syntyy jätettä. Osa jätteestä voidaan ottaa talteen ja kierrättää, mutta osa ei sovellu talteenottoon eikä kierrätykseen.

Tällä hetkellä Ahlstrom-Munksjöllä on kaksi toimipaikkaa, jotka eivät tuota lainkaan kaatopaikkajätettä. Tietyt toimipaikat taas tuottavat kaatopaikkajätettä, kuten viherlipeää, tuhkaa tai lietettä. Jatkamme tutkimuksia ja yhteistyötä toimipaikoissamme löytääksemme vaihtoehtoja kaatopaikkajätteelle.

Jätteen vuotuinen vähentämistavoite on 2 % kaatopaikkajätteen tonnimäärästä vuodesta 2018 alkaen. Vuonna 2020 talteenotto-  
kelvotonta jätettä päätyi kaatopaikoille 100 564 tonnia (98 507 tonnia vuonna 2019). Tämä johtui osittain haastavaista sääolosuhteista, mikä estä jätteen käytön maanviljelyksen lannoitteena. Tämän lisäksi Caieiras-tehtaan jäte uudelleenmääriteltiin.



## Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut työntekijöidensä jatkuvaan kehitykseen

### Henkilöstöpääoma

*Ahlstrom-Munksjön arvonluonnin keskiössä ovat osaavat ja omistautuneet työntekijämme, jotka luovat älykkäitä, lisäarvoa tuovia ratkaisuja asiakkaillemme yhdistämällä asiantuntemuksensa teknologioihimme ja kuituraaka-aineisiimme. Pyrimme tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa ketään ei syrjitä ja joissa on paljon mahdollisuuksia oppia, kehittyä ja kasvaa. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä osa-alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin kyvyille houkutella ja pitää yhtiössä osaajia, joilla on oikea asenne älykkäiden kuitupohjaisten ratkaisujen luomiseen.*

#### Jatkuvan oppimisen kulttuuri parantaa suorituskykyä

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut työntekijöidensä jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella. Yhtiö antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla.

Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja ympäristöasioissa. Vain panostamalla työntekijöidemme kasvuun voimme ratkaista muuttuvat haasteet ja hyödyntää uusia mahdollisuuksia dynaamisessa ja globaalissa ympäristössä.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimi, joka seuraa edistymistä kohti tavoitteita tällä alueella. Työntekijöiden hyvinvoinnin kehitystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Vuoteen 2020 mennessä 95,6 % kaikista työntekijöistä oli ollut vähintään

ynksi kehityskeskustelu esimiehensä kanssa vuoden aikana. Nämä keskustelut ovat tärkeitä mahdollisuuksia palautteeseen, oppimiseen ja inspiroivaan kasvuun. Ne voimaannuttavat työntekijöitämme ja auttavat heitä tunnistamaan uusia kehitysmahdollisuuksia.

Uskomme, että jatkuva oppiminen on tärkeää, ja tunnistamme tarpeen reagoida nopeasti muuttuvaan liiketoimintaympäristöön työntekijöidemme ammatillisella kasvulla. Vahvistimme oppimisen kulttuuria ottamalla käyttöön uuden, koko yhtiön laajuisen oppimisalustan, jota kaikki työntekijät voivat käyttää missä ja milloin tahansa. Vuonna 2020 alustalle lisättiin yli 60 kurssia ja verkkoseminaaria ja opintosuorituksia kirjattiin 4 954.

Ahlstrom-Munksjön henkilöstö koostuu monipuolisesta ryhmästä ammatillaisia 14 toimintamaassamme. Vaikka käytämme paikallisia kieliä päivittäisessä työssämme, globaalissa ympäristössä yhteinen liiketoiminnan kielimme on englanti. Päätimme tarjota kaikille työntekijöille mahdollisuuden opiskella englantia maailman suurimmassa virtuaalikoulussa ylittäksemme paikallisten yhteisöjemme kielimuurit. Koulu ja opettajat olivat käytettävissä missä ja milloin tahansa – jopa älypuhelimien välityksellä.

Olemme jatkaneet kaverikonseptiamme osana perehdyttämistä. Jokaiselle uudelle työntekijälle nimitetään kaveri (buddy), joka helpottaa uuden työn omaksumista ja laajentaa sisäistä verkostoa heti alusta alkaen. Lisäksi järjestämme neljännesvuosittain verkkoseminaarin, jossa toimitusjohtaja toivottaa uudet työntekijät tervetulleiksi. Heillä on mahdollisuus keskustella toimitusjohtajan kanssa virtuaalisesti kasvotusten ja kysyä suoraan kysymyksiä. Vuorovaikutus vahvistaa sitoutumista ja halua pysyä yhtiön palveluksessa.

### KESKEISET HENKILÖSTÖTIEDOT 2020

#### 7 850+ työntekijää

Olemme aidosti maailmanlaajuinen ja monimuotoinen yritys

#### 18 %

työntekijöistämme on naisia

#### 14 maata

Meillä on 45 toimipaikkaa eri puolilla maailmaa

#### 52 kansallisuutta

Meillä on työntekijöitä kaikilta elämänaloilta

#### 57 sisäistä ylennystä

Arvostamme työntekijöidemme osaamista ja kokemusta

### Työntekijöiden sitoutumisen aste 80 %

Yleinen sitoutuminen on 80 %, mutta sitoutumisen aste vaihtelee hieman liiketoiminta-alueiden välillä.



## JOHTAMISEN KEHITTÄMISEN KOULUTUSKOKONAISUUS 2020

**JUMP**

Kykynsä osoittaneita nuoria ammattilaisia, jotka haluavat kehittyä

**PIONEER**

Uusia esimiehiä ensimmäistä kertaa johtotehtävissä

**LAUNCH**

Tehtaiden johtajat

**JOHTO**

Ylin johto

”JUMP-ohjelman ansiosta pystyin luomaan kontakteja eri liiketoiminta-alueiden kollegoihin ympäri maailmaa. Opin myös eri toiminnoista, kulttuureista ja näkökulmista yhtiön sisällä.”

JUMP-johtajuusohjelman osanottaja 2020

**Johtajuudella  
varmistamme, että  
saavutamme yhteiset  
tavoitteemme ja että  
työntekijämme pystyvät  
parhaimpaansa.**

**Kaikki ansaitsevat hyvän johtajan**

Johtajuudella varmistamme, että saavutamme yhteiset tavoitteemme ja että työntekijämme pystyvät parhaimpaansa. Johtajuus on avoimuutta sekä sen varmistamista, että kaikki pidetään ajan tasalla ja että työntekijämme tietävät, mitä heiltä odotetaan yhtiön strategian ja vision toteuttamiseksi. Johtajamme ovat keskeisessä asemassa, kun luomme menestyksen kulttuuria, edellytyksiä työntekijöidemme menestymiselle ja hyvää työn ja muun elämän tasapainoa.

Edistimme myös vuonna 2020 johtamisen kehittämisen koulutuskokonaisuutta, joka koostuu neljästä maailmanlaajuisesta johtajuuden kehittämishohjelmasta (JUMP, PIONEER, LAUNCH, LEAD). Ohjelmat on tarkoitettu uusille johtajille, tehtaiden johtajille, nuorille tulevaisuuden johtajille sekä ylimmälle johdolle kaikista liiketoiminnoista ja muista toiminnoista.

Mentorointi sisältyy edelleen johtajuuden kehittämissohjelmiimme ja on tärkeää niiden yleisten tavoitteiden saavuttamisen ja tarkoituksen toteuttamisen kannalta. Kokeilimme äskettäin käänteistä mentorointia, jossa kokeneet johtajamme saavat uusia näkökulmia nuorilta osaajilta. Lisäksi suunnittelemme naisten mentorointiohjelman käynnistystä vuonna 2021. Ohjelman avulla yhtiö pyrkii tukemaan naisten uramahdollisuuksia ja tarjoamaan mekanismeja työn hallintaan miesvaltaisessa työympäristössä.

Otimme käyttöön uusia viestintäkanavia tukeaksemme oppimista ja osaamisen jakamista johtajiemme keskuudessa. Uusia kanavia ovat kuukausittainen Leadership Matters -uutiskirje ja erilaiset johtamisen työkalut yhdistävä Manager's Toolbox -verkkosivusto linjaesimiehille. Lisäksi käynnistimme johtajuutta käsittelevien verkkoseminaarien sarjan, jossa keskityttiin johtamistaitojen kehittämiseen pandemian aikana



**300**

linjaesimiestä ilmoittautui johtajuutta käsitteleviin verkkoseminaareihin

**1 000+**

kuukausittaisen johtajuutta käsittelevän uutiskirjeen vastaanottajaa

**85 %**

työntekijöistä kokee, että linjaesimies/esimies kunnioittaa heitä

**82 %**

työntekijöistä kokee saavansa tukea linjaesimieheltään tarvittaessa

sekä mindfulness-tietoisuustaitojen ja hyvän mielen terveyden hyötyihin niin johtajille kuin heidän tiimeilleen. Sarja oli hyvin suosittu, ja palaute oli erittäin myönteistä. Osanottajista 98 % oli valmis suosittelemaan sarjaa kollegoilleen.

### Työntekijöiden ääni

Kuuntelemme työntekijöitämme. He voivat ilmaista näkemyksiään luottamuksellisesti maailmanlaajuisissa ja paikallisissa kyselyissä. Kyselyjen tulokset tukevat toimintatapaamme merkittäväällä tavalla ja antavat johtajille ja tiimeille tietoa siitä, missä olemme onnistuneet ja missä meillä on parannettavaa. Jos työntekijämme ovat tyytyväisiä ja sitoutuneita, myös asiakkaamme ovat tyytyväisempiä, mikä lopulta parantaa koko organisaation suorituskykyä.

Halusimme kuulla työntekijöidemme kokemuksista ja näkemyksistä COVID-19-pandemian aiheuttamina poikkeuksellisia aikoina, jotta voisimme edelleen kehittää tukea ja hyvinvointia sekä prosessejamme ja koulutuksiamme. Siksi järjestimme hyvinvointia koskevan pulssikyselyn keväällä 2020. Kysely lähetettiin kaikille toimistotyöntekijöille, ja tulokset olivat erittäin positiivisia. Vastaajista 90 % katsoi pystyvänsä vaikuttamaan tehokkaasti liiketoimintaan poikkeuksellisia aikoina. He olivat myös sitä mieltä, että heidän linjaesimiehensä oli tavoitettavissa tarvittaessa. Vastaajista 84 % kertoi, että yhteistyö kollegojen kanssa toimi hyvin tilanteesta huolimatta.

Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtajuusindeksi luotiin ja niitä mitattiin vuoden 2020 henkilöstökyselyn yhteydessä. Perustuloksiksi määriteltiin työntekijöiden sitoutumisindeksille 80 % ja johtajuusindeksille 77 %. Kyselyn perusteella luotiin

### Pro gradu: Työntekijöiden sitoutumisen vahvistaminen vastuullisuuteen liittyvissä aiheissa

Ahlstrom-Munksjö on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja tukee YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Nämä 17 tavoitetta osoittavat, mihin meidän pitää pyrkiä yhtiönä. Tilasimme aiheesta pro gradu -työn, jotta voisimme ymmärtää entistä paremmin työntekijöidemme vastuullisuuteen liittyviä näkemyksiä ja odotuksia sekä vahvistaa heidän sitoutumistaan kestävä kehityksen tavoitteisiin. Tutkimuksessa analysoitiin avoimia vastauksia Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 olennaisuuskyselyyn ja haastateltiin henkilöstöhallinnon paikallisia yhteyshenkilöitä.

Tutkimuksen keskeisin havainto liittyi tapoihin, joilla voitaisiin vahvistaa erityisesti työntekijöiden sitoutumista. On tärkeää kouluttaa työntekijöitä, tarjota helppoja tapoja osallistua ja antaa mahdollisuus valita, millaisia toimenpiteitä pitäisi toteuttaa. Samalla on tärkeää varmistaa, että ympäröivä kulttuuri kannustaa vastuullisuuteen ja palkitsee vastuullisen käyttäytymisen.

Tutkimuksen yhteydessä järjestettiin laajennettu Be the Change -kampanja vuonna 2020. Siihen kuului teemapäiviä ja -viikkoja, jolloin lisättiin tietoisuutta, järjestettiin koulutusta kestävä kehityksen tavoitteista ja sitoutettiin työntekijöitä elämään entistä vastuullisempaa arkea töissä ja vapaa-ajalla sekä jakamaan tuloksiaan toisten kanssa. Kampanjaan liittyvää toimintaa järjestettiin paikallisesti toimipaikoissa sekä sisäisillä viestintäalustoilla verkossa yhtenäisillä teemoilla. Toimipaikkoja kannustettiin mukauttamaan kampanjaa omien tarpeidensa mukaan.

## Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevan strategiamme ytimessä ovat 10 ehkäisevää toimenpidettä, joilla vahvistetaan turvallisuuskulttuuria.

vertailutaso työntekijöiden sitoutumisindeksille vuonna 2020. Vuodelle 2025 asetettiin tavoitteeksi 80 %.

### Turvallisuus on asenne

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on olla tapaturmaton työpaikka. Tähän päästöksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella ja kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla. Pyrimme myös luomaan toimipaikoissamme kaikille työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille turvallisuuden kulttuuria, joka rakentuu paikalliselle vastuullisuudelle ja vastuunkannolle. Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevan strategiamme painopiste ovat aktiiviset ehkäisevät toimenpiteet, joilla vahvistetaan yhtiön turvallisuuskulttuuria.

Yhteiset turvallisuuden keskeiset suorituskykymittarit varmistavat sidosryhmillemme, että pienennämme jatkuvasti riskejä ja luomme entistäkin terveellisempää ja turvallisempaa työympäristöä. Lisäksi jatkuvalla parantamisella on positiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseen, kun tapaturmien väheneminen parantaa tuottavuutta, vähentää poissaoloja, edistää siisteyden ja hyvän järjestyksen ylläpitoa sekä ehkäisee suunnittelemattomia seisokkeja.

Ahlstrom-Munksjö seuraa edistystä tällä alueella pääasiassa kolmella mittarilla: kirjattujen työtapaturmien kokonaismäärällä mitattu tapaturmataajuus (TRIR), läheltä piti -tilanteiden taajuus ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen tuntimäärä. Tärkein mittari on TRIR, jonka vertailukohdaksi asetettiin 2,2 vuonna 2017. Vuonna 2020 TRIR laski 12 % ja oli 1,42 (1,62 vuonna 2019). Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän

aikavälin tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka. TRIR-tavoite kaudelle 2021–2025 on 1,0.

Läheltä piti -tilanteiden taajuustavoite vuonna 2020 oli 5,5 eli selvästi korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailukohta, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -tilanteiden taajuus vuonna 2020 oli 6,2 (5,0). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti. Uskomme, että läheltä piti -tilanteita koskevan tiedon kerääminen auttaa meitä luomaan kulttuuria, jossa pyritään tunnistamaan ja hallitsemaan vaaroja. Tämä pienentää ajan mittaan riskejä ja vahingoittumisen mahdollisuuksia. Tämä keskeinen suorituskyvyn mittari tarkoittaa, että jokainen työntekijä on tehnyt keskimäärin vähintään yli kuusi ilmoitusta läheltä piti -tilanteista vuonna 2020.

Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 16,7 tuntia vuonna 2020 (20 tuntia vuonna 2019), kun tavoite oli 15. Tuntimäärän lasku johtuu COVID-19-pandemiasta, jonka vuoksi henkilökohtaista koulutusta ei voitu järjestää. Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuushälytysten seuranta, parhaiden käytäntöjen arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin ennakoiviin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. Kirjattujen työtapaturmien kokonaismäärän pieneminen 17 %:lla vuonna 2020 on suoraa seurausta näistä toimenpiteistä.

Tapamme reagoida COVID-19-kriisiin on osoittanut vahvuutemme, ketteryytemme ja turvallisuusasenteemme. Olimme perustaneet jo 23.1.2020 mennessä keskitetyn kriisihälytystiimin toteuttamaan pandemiaa koskevaa maailmanlaajuista jatkuvuus- ja valmiussuunnitelmaa. Sitä koordinoitiin COVID-19-turvallisuusprotokollan kanssa

## 75 %

työntekijöistä osallistui aktiivisesti työterveyttä ja -turvallisuutta koskeviin ehkäiseviin toimiin vuonna 2020

## 89 %:lla

tuotantolaitoksistamme on akkreditoitu työturvallisuuden hallintajärjestelmän sertifiointi. 78 %:lla jo ISO 45001:2018.

## 6,2

vaaravainiota ja läheltä piti -tilannetta ilmoitettiin työntekijää kohti vuonna 2020

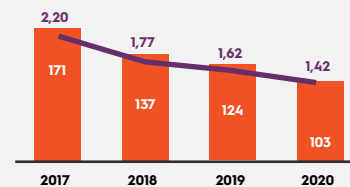
## 1,25 miljoonaa

kasvosuojaa jaettiin työntekijöillemme

## 17 %

vähemmän kirjattuja työtapaturmia kuin vuonna 2019

### TAPATURMIEN JA TAPATURMATAAJUUDEN KEHITYS



■ TRI ■ TRIR

TRIR: yhteismäärä, joka sisältää kaikki omien työntekijöiden kirjattut työtapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, ammatitautitapaukset, pienet tapaturmat ja muut kirjattavat tapaukset. TRI-taajuus (TRIR): kaikkien kirjattujen työtapaturmien kokonaismäärä jaettuina kokonaistuntimäärällä kerrottuna 200 000:lla.



### Kulttuurin kulmakivet ohjaavat tapaamme työskennellä –

- Kaikki toimintamme perustuu vastuullisuuteen, johon kuuluu myös turvallisuus.
- Olemme kuitupohjaisten ratkaisujen innovatiivinen edelläkävijä.
- Olemme asiakaskeskeisiä, ja työskentelytapamme on tuloshakuinen.
- Olemme yhtenäinen tiimi, kuin perhe, jolla on yhteiset juuret.
- Toimintamme perustuu luottamukseen.
- Olemme aidosti maailmanlaajuinen ja monimuotoinen yritys.

työntekijöiden turvallisuuden ja toiminnan jatkumisen varmistamiseksi. Osana suunnitelmaa jaoimme 1,25 miljoonaa kasvosuojaa tiimeillemme eri puolilla maailmaa. Pandemian laajuus ja ennustamattomuus sekä olosuhteiden muuttumisen nopeus tekivät turvallisuustoimenpiteiden toteuttamisen erityisen haasteelliseksi.

Tehokas viestintä on ollut keskeistä Ahlstrom-Munksjön kriisinhallinnassa. Varmistimme avoimuuden alusta alkaen erilaisten sisäisten kanavien kautta. Näitä kanavia olivat esimerkiksi pandemiaa käsittelevä sisäinen verkkosivusto sekä säännölliset COVID-19-päivitykset toimitusjohtajalta. Lisäksi kannustinme työntekijöitä jakamaan säännöllisesti kokemuksia ja parhaita käytäntöjä kriisiitiimien verkoston kautta.

Saamamme kokemukset ensimmäisistä maista ja Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista, joihin pandemia vaikutti, ovat olleet ratkaisevan tärkeitä oppimiselle ja kehittämiselle työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden kannalta. Tehokkaiden reaktioidemme ja liiketoimintakäytäntöjemme sopeuttamisen ansiosta työntekijämme ovat pysyneet terveinä, tuotantolaitoksemme ovat jatkaneet toimintaansa ja olemme palvelleet asiakkaitamme koko pandemian ajan.

### Monipuolista ja älykästä työtä

Ahlstrom-Munksjö pyrkii olemaan joustava työnantaja. Siksi otimme vuonna 2020 käyttöön älykkään ja monipuolisen työskentelymallin kaikille työntekijöille. Innovatiivinen suhtautuminen päivittäiseen työskentely- ja toimintatapamme on olennaista, ja mahdollisuus vaikuttaa positiivisesti työn ja muun elämän tasapainoon luo motivaatiota ja sitoutumista työntekijöidemme keskuudessa.

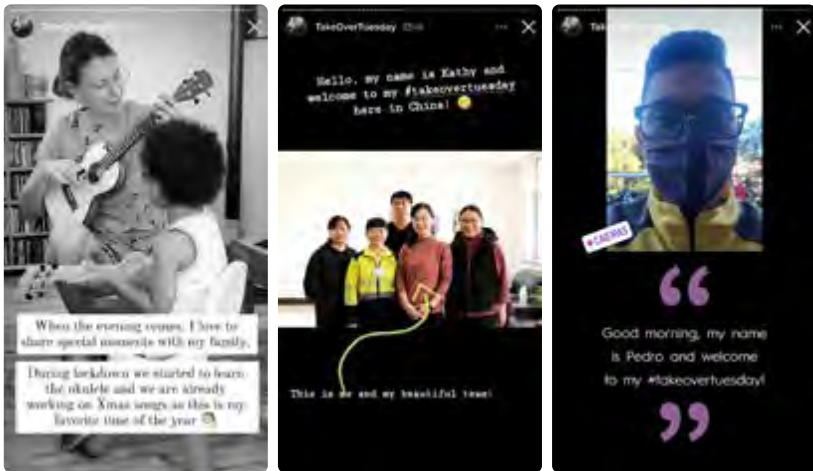
Monipuolinen työ tarjoaa työkaluja ja käytäntöjä, joiden avulla kaikki tilanteet voidaan hyödyntää parhaalla mahdollisella tavalla, mikä hyödyttää sekä yksilöitä että yhtiötä. Microsoft Teams -alustan käyttöönotto vuoden 2020 alussa oli yksi tapa, jolla edistimme tätä uutta ajattelutapaa. Alustan avulla tiimit voivat korvata toistuvat rutiinikokoukset verkkokokouksilla ja luoda samalla uusia mahdollisuuksia yhteistyöhön ja monipuoliseen työhön.

COVID-19-pandemian puhkeaminen nopeutti tämän uuden työskentelytavan testausta ja käyttöönottoa. Monipuolisen ja älykkään lähestymistapamme ansiosta työntekijät ja tiimit koko yhtiössä pystyivät sopeutumaan nopeasti ja tehokkaasti, mikä säästi sekä aikaa että kustannuksia. Vuoden 2020 alussa järjestämämme pulssikyselyn mukaan 77 % vastaajista pystyi sitoutumaan työhönsä normaalisti myös kotona työskennellessään. Verkkokokoukset, suorat verkkoseminaarit ja Teamsin käyttö jaettuna työtilana olivat yleistyneet selvästi vuoden loppuun mennessä, mikä on osoitus Ahlstrom-Munksjön monipuolisen ja älykkään työskentelytavan mahdollisuuksista myös tulevaisuudessa.

### Yhteisen kulttuurin kulmakivet

Työntekijöillämme on paljon yhteistä, vaikka työskentelemmekin monissa maissa ja liiketoiminnoissa eri puolilla maailmaa. Yhtenä tiiminä työskentely sekä arvojen, innostuksen ja tavoitteiden jakaminen vahvistavat meitä yhtiönä. Siksi määritimme ja otimme käyttöön kulttuurimme kuusi kulmakiveä vuoden 2020 alussa. Käyttöönoton tarkoituksena oli luoda vuoropuhelua ja tuoda kulttuurin kulmakivet käytäntöön eri foorumeilla, virtuaalisissa työpajoissa ja tiimikokouksissa ja lisätä tietoisuutta yhteisestä kulttuuristamme sekä siitä, miten haluamme luoda yhdessä menestystä.

## PANOKSET / LIIKETOIMINTAMALLI / TUOTOKSET / LIIKETOIMINTAVAIKUTUKSET



Kulttuurimme kulmakivet ohjaavat toimintaamme sekä yksilönä että maailmanlaajuisena yhtiönä. Olemme tuottaneet esimerkiksi sisäisiä videoita (joissa työntekijät eri puolilta maailmaa kertovat, mitä kukin kulmakivi merkitsee heille), ihmisläheisiä kuvituksia verkkoon ja painotuotteisiin sekä uuden podcast-sarjan, jossa on sekä sisäisiä että ulkopuolisia vieraita. Jatkuvasti laajenevan sisällön tarkoituksena on välittää tiimeille olennaista tietoa jokaisesta kulmakivestä.

Sisällön jakamista varten perustimme yli 70 kulttuurilähettillään verkoston, loimme Culture Lounge -yhteisön Yammeriin ja pidämme säännöllisesti virtuaalisia kahvitaukoja, joissa verkosto kokoontuu keskustelemaan ajankohtaisista työskentelytapamme koskevista asioista ja jakamaan niitä. Uusien vastuiden ja uusien virtuaalisten viestintätyökalujen (Yammer ja Teams) myötä verkostosta on tullut arvokas ja monipuolinen voimavara tiimeille, jotka työskentelevät kulttuuriin liittyvien ja muiden projektien parissa. Tämä vie kulmakivemme uudelle tasolle ja tukee paikallisyhteisöjamme ja kollegoja koko yhtiössä.

### #ProudOfOurPeople

Monimuotoisuus on yksi kulttuurimme kulmakivistä, ja pidämme sitä ratkaisevan tärkeänä menestyksemme kannalta. Henkilöstössämme on 50 eri kansallisuuden edustajia, ja meillä on toimintaa 45 paikassa 14 maassa. Haluamme luoda ympäristön, jossa työntekijämme voivat tulla töihin tietoisina siitä, että heitä arvostetaan ja heidät hyväksytään – riippumatta siitä, keitä he ovat tai mistä he tulevat.

Tällaisen ympäristön luomiseksi olemme kannustaneet työntekijöitämme tuottamaan enemmän sisältöä ja avanneet heille sisäisiä ja ulkoisia kanaviamme, jotta työntekijämme voivat

kerroa tarinansa omin sanoin. Kanavasta riippumatta (Instagram-tarinoista pitkäaikaisten työntekijöiden haastatteluihin) viesti on selkeä: Ahlstrom-Munksjö on ylpeä sinusta, ja haluamme jakaa tarinasi työntekijöidemme ja koko maailman kanssa.

Työntekijämme arvostavat yrityskulttuuria, joka edistää monimuotoisuutta ja osallistamista – ja tämä on myös asia, jota tulevat työntekijät hakevat. Edistämällä monimuotoisuutta luomme kulttuurin, jossa jokainen voi olla oma itsensä ja jakaa ainutlaatuisia kokemuksiaan, tietojaan ja näkemyksiään koko yhtiön hyödyksi. Arvomme, eettiset ohjeemme ja johtamisen periaatteemme ohjaavat meitä rakentamaan kulttuuria, jossa monimuotoisuus ja osallistaminen ovat osa yhtiön perimää.

Sukupuoleen perustuvan syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että annamme kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödynnämme kaikkien osaamista.

Lahjakkuuksien tunnistamisessa olemme varmistaneet, että sukupuolten tasa-arvoa kunnioitetaan. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Näin kavennetaan mahdollista sukupuolten välistä epätasapainoa. Olemme myös asettaneet tavoitteeksi, että johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma. Työntekijöistä 18 % ja johtajista 21 % oli naisia vuonna 2020.

Sukupuolierojen kaventamiseksi edistämme ja vaalimme työvoiman monimuotoisuutta luomalla kulttuuria, joka on sekä monimuotoinen että osallistava. Kehitämme johtajia rakentamaan monimuotoisia tiimejä ja naisten mentorointiohjelman (2021) kaltaisilla hankkeilla panostamme

naisten urakehitykseen, jotta voimme varmistaa monimuotoisuuden organisaation kaikilla tasoilla myös tulevaisuudessa.

Vuonna 2020 määritimme lyhyen ja pitkän aikavälin sukupuolittavoitteet vuosille 2021–2025 sekä toimintasuunnitelman sukupuolierojen kaventamiseksi koko yhtiössä. Sukupuolten moninaisuus otetaan huomioon rekrytoinnissa, työhönotossa ja urakehityksessä, ja panostamme myös naisten urakehitykseen – aiemmin mainittu naisten mentorointiohjelma on tästä hyvä esimerkki. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että toimimme eettisten ohjeidemme ja kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisen perusoikeuksia kaikessa toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Pidämme ihmisoikeusrikkomuksia toimitusketjussa suurempana riskinä kuin ihmisoikeusrikkomuksia Ahlstrom-Munksjön omissa toiminnoissa.

Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ihmisoikeusrikkomusten riskin (esim. huonot työehdot ja työolosuhteet) pienentäminen toimitusketjussa voi myös ehkäistä kestäväen kehityksen kannalta negatiivisia vaikutuksia yleisellä tasolla ja minimoida maineriskit.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia

toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjussamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.

Ihmisoikeuksien kunnioittamista toiminnoissa seurataan Ahlstrom-Munksjön eettisten ohjeiden mukaisesti ja toimitusketjussa alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisesti. Ahlstrom-Munksjöllä on kolmannen osapuolen ylläpitämä SpeakUp-kanava, jonka kautta työntekijät voivat raportoida rikkomuksista luottamuksellisesti. Myös kolmannet osapuolet voivat ilmoittaa rikkomuksista käyttämällä erityistä luottamuksellista sähköpostiyhteyttä osoitteessa [codeviolation@ahlstrom-munksjo.com](mailto:codeviolation@ahlstrom-munksjo.com). Johtamistapanamme on keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Varmistaaksemme, että kaikki työntekijämme tuntevat ja ymmärtävät Ahlstrom-Munksjön eettiset ohjeet, heidän on suoritettava eettisiä ohjeita koskeva kurssi, joka on uusittava joka toinen vuosi. Se kuuluu myös uusien työntekijöiden perehdytyskokonaisuuteen. Tähän mennessä 95 % kaikista Ahlstrom-Munksjön konsernin työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan kurssin.

### Vastuulliset liiketoimintakäytännöt

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämän varmistamiseksi yhtiöllä on vaatimustenmukaisuusohjelma, jota johtaa tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle raportoiva yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, Chief Compliance Officer. Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritellään yhtiön kaikkien toimintojen rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluu myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien ja säännösten noudattaminen. Yhtiöllä on

### MONIMUOTOISUUTTA KOSKEVAT TILASTOT

# 24 %

uusista työntekijöistä oli naisia vuonna 2020 (23 % vuonna 2019)

# 21 %

johtajistamme on naisia

# 189

naista palkattiin vuonna 2020



monia toimintaperiaatteita ja muita alemman tason ohjeita, jotka liittyvät erityisiin aiheisiin, kuten lahjonnan vastaiseen toimintaan, kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen, kilpailusäännösten noudattamiseen ja tietosuojaan. Vuonna 2020 Ahlstrom-Munksjö tehosti toimintaperiaatteiden ja muiden ohjeiden hallintoa ja loi asiakirja-arkiston, joka parantaa yhtiön ohjeiden saatavuutta.

Näistä toimintaperiaateista tiedotetaan koko organisaatiossa, ja työntekijät saavat niistä koulutusta sekä lähiopetuksena että verkossa vuotuisen koulutus suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2020 alussa käynnistettiin tietosuoja koskeva verkkokoulutus, joka tehostaa tietosuojakysymyksiä koskevaa viestintää ja yhtiön tietosuojapolitiikkaa. Kohderyhmään kuuluu 2 418 työntekijää, joista 64 % on tähän mennessä suorittanut koulutuksen. Lisäksi järjestimme vuonna 2020 verkkokoulutusta liiketoiminnan etiikasta ja vaatimustenmukaisuudesta 193 työntekijälle 28 eri toimipaikasta.

Yhtiö edistää kulttuuria, jossa etiikkaan liittyvät ongelmat ja huolenaiheet voi ottaa esille avoimesti. Mahdollisesta epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta voi ilmoittaa sisäisesti esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Työntekijät voivat ilmoittaa epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta myös käyttämällä kolmannen osapuolen ylläpitämää SpeakUp-kanavaa puhelimitse tai verkossa kaikkina vuorokaudenaikoina. Kannustamme työntekijöitämme ilmoittamaan huolenaiheistaan hyvässä uskossa näiden kanavien välityksellä ilman vastatoimien pelkoa. Kaikki ilmoitukset käydään läpi ja tutkitaan, ja tarvittaessa ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin.

Eettisten ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattamiseksi tavoite on sama kuin ihmisoikeuksien kunnioittamisen tavoitteessa, eli kaikilta työntekijöiltä edellytetään eettisiä ohjeita koskevan kurssin suorittamista.



## Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, vastuullisuuden vahvistaminen ja turvallisuuden parantaminen Billingsforsissa

Ahlstrom-Munksjö investoi noin 7 miljoonaa euroa uuteen huippuluokan päällystyskoneeseen Billingsforsin tehtaallaan Ruotsissa. Uusi kone mahdollistaa viimeistelykalvojen tuotannon huonekalu- ja rakennusteollisuudelle ilman formaldehydin käyttöä päällystysprosessissa.

Billingsfors on yhdistetty sellu- ja paperitehdas. Uuden koneen odotetaan kasvattavan tehtaan tuotantokapasiteettia ja mahdollistavan entistä leveämpien kalvojen valmistuksen. Tämä helpottaa laajentumista uusille maantieteellisille markkinoille. Investointi nostaa myös sellutehtaan käyttöastetta. Uuden koneen koko kapasiteetti on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä.

Investointi pienentää tuotantolaitoksen hiilidioksidipäästöjä noin 20 %-lla, mikä vahvistaa Ahlstrom-Munksjön asemaa kestävästä kehityksestä mukaisten kuitupohjaisten ratkaisujen toimittajana.

Lisäksi investointi parantaa työympäristöä ja työntekijöiden turvallisuutta sekä kasvattaa tuottavuutta ja alentaa kustannuksia.



**Ahlstrom-Munksjö** on tukenut YK:n Global Compact -aloitetta vuodesta 2017 alkaen.

## Sosiaalinen- ja suhdepääoma

*Sosiaalinen- ja suhdepääoma ovat Ahlstrom-Munksjön arvoluonnin edellytyksiä. Rakennamme toiminnallamme luottamusta ja merkityksellisiä yhteyksiä kaikkiin sidosryhmiimme, mikä edistää paikallisyhteisön hyvinvointia, parantaa yhtiön imagoa ja houkuttelee potentiaalisia työntekijöitä ja asiakkaita. Lisäksi vuorovaikutus sidosryhmien kanssa antaa meille uusia näkemyksiä, vahvistaa osaamistamme sekä ohjaa ja tukee strategiamme toteutusta.*

Ahlstrom-Munksjö on tukenut YK:n Global Compact -aloitetta vuodesta 2017 alkaen. Uudistamme vuosittain tukemme ja sitoumuksemme sen kymmeneen periaatteeseen, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia ja ympäristöä sekä korruption vastaista toimintaa. Olemme sisällyttäneet YK:n Global Compact -aloitteen ja sen periaatteet ydinarvoihimme päivittäisessä työssämme ja julkaisemme vuosittain selonteon edistymisestä aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa. Nämä olennaiset periaatteet varmistavat, että Ahlstrom-Munksjö noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja säännöksiä, hallitsee toiminnan ja hankinnan riskit ja vahvistaa brändiään ja mainettaan sekä tunnistaa mahdollisuudet yhteiskunnan ja ympäristön kehityksen edistämiseen. Global Compact -aloitteen osallistujana yhtiö sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin toimitusketjussa ja tuotantolaitoksilla johdon ylimmältä tasolta aina paikallisiin näkökohtiin ja pienimpiin yksityiskohtiin saakka.

Teemme yhteistyötä YK:n Global Compact -verkostoissa, jotka ovat meille arvokas foorumi kestävän tulevaisuuden

rakentamiseen pitkällä aikavälillä muiden yritysten ja organisaatioiden kanssa. Lisäksi työntekijämme voivat hyödyntää YK:n Global Compact -akatemian oppimismahdollisuuksia ja kartuttaa tietouttaan kestävän kehityksen tavoitteista toimipisteestä ja toiminnosta riippumatta.

Ahlstrom-Munksjö on myös aktiivisesti mukana useissa korkeakoulujen, teollisuuden ja yksityisten säätöiden välisissä kumppanuuksissa. Yhtiö kuuluu YK:n Global Compact -aloitteen paikalliseen verkostoon Suomessa ja ruotsalaiseen ja kansainväliseen Forest Stewardship -neuvostoon (FSC®) sekä tukee järjestöjen tavoitteita aktiivisesti. Tuemme osallistumisellamme vastuullista metsänhoitoa ja metsäteollisuuden tuotteiden vastuullisia toimitusketjuja.

Ahlstrom-Munksjö on kestävää liiketoimintaa edistävän suomalaisen FIBS-yritysvastuuverkoston jäsen. Lisäksi yhtiö on Euroopan kuitukangasteollisuuden ja sen lähialojen järjestön (European Disposables and Nonwovens Association, EDANA) jäsen sekä kestävien pakkausten kehitystä ja käyttöä edistävän Pohjois-Amerikan Sustainable Packaging Coalition -järjestön jäsen. Ahlstrom-Munksjö osallistuu yhteisten asioiden hoitamiseen lukuisten metsäteollisuuden paikallisjärjestöjen sekä yhdysvaltalaisen Wisconsin Paper Council -neuvoston, Euroopan paperiteollisuuden järjestön (Confederation of European Paper Industries, CEPI), Euroopan hioma-aineiden tuottajien liiton (Federation of European Producers of Abrasives, FEPA) ja Food Packaging Instituten kautta. Ahlstrom-Munksjö jakaa tietoa päätöksentekijöille, jotta kaikki erikoiskuitujen kestävän kehityksen näkökohdat otetaan huomioon politiikoissa, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja toimitusketjuihin. Tuotamme läpinäkyvää

## Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus maailmanlaajuisiin ja paikallisiin yhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia hankkeita.

ja ajankohtaista tietoa sidosryhmillemme raportoimalla toiminnastamme Global Reporting Initiative (GRI) -standardien keskeisten vaatimusten mukaisesti.

### Yhteisön osallistaminen

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus maailmanlaajuisiin ja paikallisiin yhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia hankkeita. Rakentamalla pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin Ahlstrom-Munksjö voi edistää työntekijöidensä hyvinvointia ja tukea paikallisia toimitusketjuja. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Tällä heftellä tehtaanojohtajat ja heidän tiiminsä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa, muun muassa avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, koulutus- ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia nuorille, lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja

paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavien hankkeiden tukemista. Avoin vuoropuhelu ja nopea reagointi tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen ovat oleellista paikallista toimimista. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyysyjä ja kehittänyt niiden pohjalta yhteisöjen osallistamisen suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimminkin mahdollisuuksien ja haasteiden mukaan.

Työtä paikallisyhteisöissä seuraa People & Safety -tiimi, joka raportoi yhteisön osallistamisesta vuosittain. Lisäksi konsernilla on toimikunta, joka tukee paikallisia tehtaanojohtajia ja tiimejä paikallisyhteisön osallistamisessa.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti vuotuiset paikallisyhteisön osallistamissuunnitelmansa. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella.

Vuonna 2020 tuimme yhteisöjä monella tavalla, esimerkiksi vapaaehtoistyöllä ja rahalahjoituksilla. YK:n kansainvälinen lasten päivä huomioitiin kaikissa toimipaikoissa yhteistyössä Unicefin kanssa. Vuoden 2020 tavoitteena oli, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Vuoden 2020 lopussa 40 % toimipaikoista oli päivitetty suunnitelma. Toimipaikat, joilla ei ollut muodollista suunnitelmaa, osallistuivat ainakin yhteen yhteisötapahtumaan vuoden aikana.

## Panostamme työntekijöidemme ja ympäristön tulevaisuuteen

Vuonna 2020 saatiin päätökseen ja käyttöön 23 miljoonan euron investointi Billingsforsin sellu- ja paperitehtaaseen Ruotsissa. Investoinnin päätarkoituksena oli soodakattilan uudistus, mutta se sisälsi myös toimenpiteitä tuotantolinjan pullonkaulojen poistamiseksi. Investointipäätös tehtiin vuonna 2018, ja uusi kattila asennettiin vuoden 2019 lopulla.

Investointi lisää selluntuotantoa noin 10 %:lla ja paperintuotantoa muutamalla prosentilla. Se myös parantaa tuotantolaitoksen ympäristötehokkuutta merkittävästi parantamalla palamista prosesseissa. Tämä vähentää paikallisia ilmastopäästöjä ja pienentää tuotantolaitoksen ilmastomuutosvaikutuksia.

Investoinnin ansiosta Billingsfors täyttää selvästi uudet ja entistä tiukemmat ympäristösäännökset. Lisäksi investointi parantaa laitoksen taloudellista suorituskykyä alentamalla kunnossapitokustannuksia ja kasvattamalla sellun ja eristepaperin tuotantoa.

Uusi soodakattila parantaa myös työympäristöä ja sen turvallisuutta tuotantolaitoksella ja etenkin kattilarakennuksessa.



#### VAIKUTUSMAHDOLLISUUKSIA JA KOULUTUSTA NAISILLE BRASILIASSA

Rede Atena on voittoa tavoittelematon kansalaisjärjestö, joka edistää sukupuolten tasa-arvoa lisäämällä naisten vaikutusmahdollisuuksia. Se tukee naisia Caieirasin, Franca ja Francisco Moraton kaupungeissa Brasiliassa. Lahjoituksemme tukee hanketta, joka edistää naisten ammatillista ja henkilökohtaista kehitystä luomalla ja laillistamalla vaikutusmahdollisuuksia (Enable and Legalize to Empower).

#### TYTTÖJEN TUKEMINEN EDISTÄÄ TASA-ARVOA YHDYSVALLOISSA

Mount Holly Springsin Nuorten Naisten Kristillinen Yhdistys (NNKY) Yhdysvalloissa pyrkii poistamaan rasismia ja voimaannuttamaan naisia ja lapsia monimuotoisuuden ja osallistamisen ohjelmien avulla. Lahjoituksemme tukee tyttövoimaa (Girl Power)! LEADS (Lead, Empower, Advocate, Develop, Serve) -ohjelma on suunniteltu alueen koulutyttöille.

#### SUKUPOULTEN TASA-ARVON EDISTÄMISTÄ INTIASSA

Kutch Mahila Vikas Sangatan (KMVS) -hankkeen tavoitteena on rakentaa väkivallattomia ympäristöjä yhteistyössä paikallisen oikeuslaitoksen kanssa. Hanke tukee väkivallan uhreja ja vähemmistöjä turvallisemman maailman luomisessa naisille ja tytöille. Lahjoituksemme tukee KMVS:n sukupuolten tasa-arvoon ja väkivallattomiin ympäristöihin liittyvää opetustyötä kouluissa.



#### PUHDASTA JUOMAVETTÄ LAPSILLE VENÄJÄLLÄ

Paikallinen lastenkoti Tverissä huolehtii 3–15-vuotiaista lapsista, joilla ei ole vanhempia. Lastenkodissa ei ole tällä hetkellä juotavaksi tai ruoanlaittoon kelpaavaa vettä. Lahjoituksemme tukee vedensuodatusjärjestelmän asentamista.

#### MANILAHAMPUN VIJELIJÖIDEN TYÖ- JA ELINOLOJEN PARANTAMINEN ECUADORISSA

Cooperativa De Produccion Abaca-Ecuador tukee paikallisia manilahampun viljelijöitä Ecuadorissa Etelä-Amerikassa. Lahjoituksemme auttaa osuuskuntaa kehittämään puhdasvesi- ja sanitaatiojärjestelmiä ja parantamaan siten paikallisyhteisön työ- ja elinoloja.

#### PUHDASTA JUOMAVETTÄ PIENITULOISILLE BRASILIASSA

Paikallinen Rotaract-yhdistys järjestää toimintaa ja hankkeita, jotka edistävät tasavertaisuutta tarjoamalla puhdasta vettä ja muita peruspalveluja Guarareman alueen ihmisille Jacareissa. Lahjoituksemme tukee hanketta puhtaan juomaveden järjestämiseksi Guarareman kaupungin ympäristön asukkaille.

TYTTÖJEN TUKEMINEN EDISTÄÄ TASA-ARVOA YHDYSVALLOISSA

MANILAHAMPUN VIJELIJÖIDEN TYÖ- JA ELINOLOJEN PARANTAMINEN ECUADORISSA

PUHDASTA JUOMAVETTÄ PIENITULOISILLE BRASILIASSA

VAIKUTUSMAHDOLLISUUKSIA JA KOULUTUSTA NAISILLE BRASILIASSA

PUHDASTA JUOMAVETTÄ LAPSILLE VENÄJÄLLÄ

SUKUPOULTEN TASA-ARVON EDISTÄMISTÄ INTIASSA

### Yhteisöhankeet vuonna 2020 – lahjoituksia paikallisille hankkeille

Kaikilta Ahlstrom-Munksjön työntekijöiltä pyydettiin jälleen ehdotuksia hankkeista, jotka he kokevat tärkeiksi itselleen ja paikallisyhteisölleen. Tänä vuonna keskityimme rahoittamaan sukupuolten tasa-arvoon tai puhtaaseen veteen ja sanitaatioon liittyviä hankkeita YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden 5 ja 6 mukaisesti. Työntekijämme lähettivät yhteensä 19 ehdotusta toimitusjohtaja Hans Sohlströmin johtamalle tiimille, joka valitsi kuusi rahoitushanketta kunkin aloitteen potentiaalisten vaikutusten, merkityksellisyyden ja maantieteellisen tai alueellisen monimuotoisuuden perusteella.





### Ahlström Collective Impact edistää yhteiskuntavastuuta

Vuonna 2020 meillä oli keskeinen rooli Ahlström Collective Impact -yhteisvastuuhankkeen kehittämisessä ja käynnistämässä. Ahlström Collective Impact on Ahlstrom-Munksjön, Ahlström Capitalin, Antti Ahlström Perilliset Oy:n, Eva Ahlströmin Säätiön, Destian ja Glastonin yhteishanke. Hankekumppanit ovat sitoutuneet luomaan muutosta investoimalla lasten parempaan tulevaisuuteen yhteistyössä Suomen Unicefin kanssa. Kumppanien toimintaa ja rahoituspäätöksiä ohjaavat yhteisesti valitut YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Vuonna 2020 painopiste oli COVID-19-pandemiassa. Ahlstrom-Munksjölle yhteistyö on tapa vaikuttaa, edistää muutosta ja tasa-arvoa sekä parantaa lapsiin liittyvää riskinhallintaa yhtiön toimitusketjuissa.

### Kansainvälinen lasten päivä

Kansainvälistä lasten päivää on vietetty vuodesta 1954 alkaen lasten oikeuksien edistämiseksi ja juhlistamiseksi. Päivää vietetään 20. marraskuuta, koska YK:n yleiskokous hyväksyi lapsen oikeuksien julistuksen 20.11.1959. Julistus edistää kansainvälistä yhteenkuuluvuutta, lasten tietoisuutta kaikkialla maailmassa sekä lasten hyvinvointia.

Vuonna 2020 kaikki Ahlström Collective Impact -kumppanit olivat aktiivisesti mukana yhteisten kampanjoiden suunnittelussa ja toteutuksessa tämän tärkeän päivän juhlistamiseksi. Ahlstrom-Munksjö käynnisti useita sisäisiä ja ulkoisia aloitteita ja viestintätoimia lasten oikeuksien puolustamiseksi, edistämiseksi ja juhlistamiseksi. Uskomme, että osallistumisemme tähän tärkeään päivään sekä toimenpiteemme synnyttävät työntekijöidemme keskuudessa vuoropuhelua ja toimintaa, jotka auttavat luomaan parempaa tulevaisuutta lapsille maailmanlaajuisesti.



### Ahlström Collective Impact –

Hankekumppanit ovat sitoutuneet luomaan muutosta investoimalla lasten parempaan tulevaisuuteen yhteistyössä Suomen Unicefin kanssa.

©UNICEF/UN0339412/Dejongh

## Vuoden 2020 asiakaskyselyn tulokset osoittavat, että Ahlstrom-Munksjö on toimialansa edelläkävijöitä – myös parannustarpeita tunnistettiin

Asiakasarvo on yksi Ahlstrom-Munksjön neljästä strategisesta kulmakivistä ja edellytys johtoaseman säilyttämiseksi kuitupohjaisissa ratkaisuissa. Ahlstrom-Munksjö mittaa ja seuraa avainasiakkaiden tyytyväisyyttä sekä seuraa markkinoiden kehitystä kolmannen osapuolen säännöllisesti toteuttamalla kyselyillä. Viimeisin kysely tehtiin vuonna 2020.

Kyselyssä, jossa vastaajina oli 450 valikoitua asiakasta, 78 % piti Ahlstrom-Munksjöä johtavana toimittajanaan (75 % edellisessä kyselyssä vuonna 2017), ja useimmat asiakkaat todennäköisesti valitsevat Ahlstrom-Munksjö uudelleen toimittajakseen.

Kyselyn kokonaistulokset osoittavat myös vahvaa suorituskykyä monilla osa-alueilla ja etenkin henkilökohtaisessa yhteydenpidossa, teknisessä palvelussa, innovoinnissa ja kestävässä kehityksessä. Net Promoter Score -pistemäärämme oli 57. Se on maailmanluokan tulos yritykselle, joka valmistaa tuotteita muille yrityksille (B2B).

”Ahlstrom-Munksjö pyrkii olemaan arvokas kumppani asiakkailleen ja edistämään

heidän liiketoimintansa menestystä. Nämä kyselytulokset osoittavat selvästi, että olemme oikealla tiellä”, sanoo Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja Hans Sohlström.

### Parannustarpeiden tunnistamista asiakkaidemme hyödyksi

Kyselyn kautta saimme asiakkailta monia konkreettisia parannusehdotuksia. Esimerkiksi innovointia ja kehittämistä koskeva palaute on tärkeää, kun kehitämme tarjoomaamme edelleen. Nykypäivän nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä on tärkeämpää kuin koskaan, että vastaamme asiakkaidemme tarpeisiin tunnistamalla trendejä ja kehittämällä jatkuvasti uusia kuitupohjaisia ratkaisuja. Olemme asettaneet tavoitteeksi vuodelle 2025, että uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta on 15 % (laskettuna kolmen viime vuoden aikana lanseerattujen tuotteiden myynnin osuutena konsernin liikevaihdosta), mikä on selvästi korkeampi kuin vuonna 2020 saavuttamamme 12 % taso.

## Älyllinen pääoma

*Toiminnallisten materiaalien valmistajalle on yhä tärkeämpää tunnistaa trendejä ja kehittää nykyisiä ja uusia asiakasratkaisuja, jotta voimme varmistaa kilpailukykyämme ja vastata yhteiskunnan haasteisiin. Ahlstrom-Munksjössä innovointi ja tuotekehitys ovat arvonluonnin ytimessä.*

Ahlstrom-Munksjöllä on laajat tutkimus- ja kehitysvalmiudet kaikissa liiketoiminnoissa. Liiketoiminnot tekevät tuotekehitystä tuotantolaitoksissa sekä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Lisäksi yhtiöllä on tutkimuskeskus kahdessa toimipaikassa Ranskassa (Pont-Evêque ja Apprieu). Tutkimuskeskuksessa on noin 70 työntekijää, ja se tekee läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Tutkimuskeskus tarjoaa palveluja sekä kehittää uusia tuotteita ja uuden sukupolven teknologia-alustoja. Koko yhtiön laajuista tutkimus- ja kehitystyötä hallinnoi ohjauskomitea, jonka puheenjohtajana toimii konsernin innovoinnista, kestävästä kehityksestä ja viestinnästä vastaava johtaja. Komitea koostuu liiketoiminta-alueiden ja keskitetyn T&K- ja IPR-toiminnon keskeisistä edustajista.

Lisäksi markkinoinnin, myynnin ja asiakaspalvelun organisaatiot tukevat T&K-prosessia tunnistamalla alueita, joilla kehitystarpeita on priorisoitava tai laatua parannettava tai joilla asiakkaat etsivät uusia sovelluksia.



## Sähköistymisen mahdollisuuksien hyödyntäminen

Ahlstrom-Munksjö on palvellut autoteollisuutta menestyksekkäästi 50 vuoden ajan ja saavuttanut johtavan aseman moottorien suodatinmateriaaleissa maailmanlaajuisesti. Sähköistyminen muuttaa autoteollisuuden toimintaympäristöä nopeasti. Ahlstrom-Munksjö seuraa tiiviisti markkinoiden kehitystä ja kehittää innovatiivisia kuitupohjaisia ratkaisuja energian varastointisovelluksiin.

Energian varastointitarpeen odotetaan kasvavan merkittävästi tulevina vuosina, kun ajoneuvot sähköistyvät, siirrytään uusiutuvaan energiaan ja sähkön toimitusketjun tehokkaan hallinnan tarve kasvatavat.

Kuitupohjaisia materiaaleja käytetään laajasti energian varastointilaitteissa. Ahlstrom-Munksjöllä on laaja-alaista selluloosan, mikrolasin ja erikoiskuitukuitukankaiden asiantuntemusta, minkä ansiosta yhtiö kehittää parhaillaan kattavaa ratkaisujen valikoimaa asiakkailleen.

Vuonna 2020 Ahlstrom-Munksjö lanseerasi FortiCell-tuotealustan kuitupohjaisille energian varastointisovelluksille. Ensimmäinen tuotelanseeraus oli kattava ratkaisujen valikoima lyijyhappoakuille. Tulevaisuudessa tavoitteenamme on lanseerata litiumioniakuille tarkoitettu valikoima, jossa lämmönsiirtoa ja turvallisuusnäkökohtia on parannettu. Pysy kuulolla!

### Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Ahlstrom-Munksjö toimittaa korkean lisäarvon tuotteita, jotka perustuvat enemmän asiakkaiden vaatimuksiin kuin toimialan standardeihin. Tuotteemme ja palvelumme ovat tyypillisesti tärkeä osa lopullista tuotetta tai niillä on ratkaisevan tärkeitä tehtäviä tuotantoprosessissa. Korkeakouluverkostomme ansiosta voimme osallistua tutkimusohjelmiin aihealueilla, jotka ovat strategisesti erittäin tärkeitä konsernille. Pitkän aikavälin yhteistyö asiakkaiden kanssa tuotekehityksessä luo perustan kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksien parantamiselle. Lisäksi vahva yhteistyömme ja kumppanuutemme toimittajien kanssa antaa mahdollisuuden valita huolellisesti laadukkaimmat raaka-aineet.

Yhtiö on myös monien kiertotaloutta ja biotaloutta tukevien yhteenliittymien aktiivinen jäsen:

- **4evergreen** luo tietoisuutta kuitupohjaisten pakkausmateriaalien hyödyistä ja edistää EU-lainsäädäntöä, joka tukee kierrätettävien tuotteiden suunnittelua ja asianmukaisia kierrätyksen infrastruktuureja.
- **Sustainable Packaging Coalition** tuo yhteen yrityksiä, oppilaitoksia ja valtion virastoja vahvistamaan ja edistämään entistä kestävämpien pakkausten käyttöä. Yhteenliittymä toteuttaa tuloshakuisia hankkeita ja tarjoaa ajanmukaisia resursseja.

### Tutkimuskeskuksen strategisia teemoja

#### MUOVIEEN KÄYTÖN VÄHENTÄMINEN

Yksi yhtiön strategisista suuntaviivoista on ehdottaa vaihtoehtoja muoviratkaisuille sekä parantaa tuotteiden

kestävyyttä käyttämällä biopohjaisia raaka-aineita ja räätälöimällä niiden elinkaaren loppu toiminnallisista ominaisuuksista tinkimättä. Projektivalikoimamme sisältää esimerkiksi sekä selluloosaan (nano- ja mikrofibrilloitu selluloosa) ja biopolymeereihin liittyvää kehittämistä kuitujen ja erikoiskuitukankaiden valmistukseen että nopean hajoamisen varmistamista kotikompostoinnissa.

Vuonna 2020 yhtiö käynnisti From Plastic to Purpose -kampanjan, jonka tavoitteena on lisätä tietoisuutta kuluttajien, asiakkaiden ja toimittajien keskuudessa kuitupohjaisten ratkaisujen mahdollisuuksista uusiutuvana pakkausvaihtoehtona.

#### FLUORITOMAT RATKAISUT

Ahlstrom-Munksjö on kehittänyt paperiratkaisuja, joiden erinomainen rasvankestävyys on saavutettu ilman fluorattuja yhdisteitä (PFAS). Ne soveltuvat monenlaisiin rasvankestävyyttä edellyttäviin elintarvikkeiden pakkaussovelluksiin, joista jokaisella on ainutlaatuisen haasteelliset suorituskykyvaatimukset. Pikaruokaravintoloiden sovellukset, mikropopcornussit ja muut paperit valmistetaan erityisesti täyttämään tai ylittämään kestävä kehityksen tavoitteet.

#### ENERGIAN VARASTOINTISOVELLUKSET

Energian varastointitarpeen odotetaan kasvavan merkittävästi tulevana vuosina, kun ajoneuvot sähköistyvät, siirtyään uusiutuvaan energiaan ja sähkön toimitusketjun tehokkaan hallinnan tarve kasvavat. Kuitupohjaisia materiaaleja käytetään laajasti energian varastointilaitteissa. Ahlstrom-

**Yksi yhtiön strategisista suuntaviivoista on ehdottaa vaihtoehtoja muoviratkaisuille sekä parantaa tuotteiden kestävyyttä.**





Munksjöllä on laaja-alaista selluloosan, mikrolasin ja erikoiskuitukuitukankaiden asiantuntemusta, minkä ansiosta yhtiö kehittää parhaillaan kattavaa ratkaisujen valikoimaa asiakkailleen.

#### Uudet tuotteet

Ahlstrom-Munksjö jatkaa asiakkailleen lisäarvoa tuovien uusien tuotteiden lanseerauksia. Hyviä esimerkkejä viime vuodelta ovat kuitupohjainen ratkaisu lyijyhappoakulle energian varastointisovellusten FortiCell-tuotesarjassa sekä laminointiratkaisu piirilevyille osana From Plastic to Purpose -kampanjaa. Lisäksi kuitupohjainen ratkaisumme muovipillien korvaamiseen kertakäyttöisillä paperipilleillä on saanut hyvän vastaanoton.

#### EcoDesign

Yksi päätavoitteistamme on vastuullisuuden parantaminen. Se tarkoittaa, että olemassa olevien tuotteiden ympäristöominaisuuksia parannetaan tekemällä tuotteista kompostoitavia tai kierrätettäviä ja vähentämällä tai korvaamalla kemikaaleja.

Ahlstrom-Munksjö käyttää EcoDesign-työkalua kaikkien uusien tuotteiden arviointiin kestävyyden ja elinkaaren näkökulmista. Työkalun periaate on yksinkertainen: uusien tuotteiden tulisi olla nykyisiä tuotteita kestävämpiä ratkaisuja. Tämä tavoite saavutetaan arvioimalla mahdollisten uusien tuotteiden suorituskykyä valikoiduilla kriteereillä ja vertaamalla

nykyisiin tuotteisiin. Kriteereitä ovat tuotteen toimivuus, vaaralliset kemikaalit, raaka-aineet sekä energiankäyttö, vedenkulutus, päästöt ja se, mitä tuotteelle tapahtuu elinkaaren lopussa. Lisäksi arvioinnissa otetaan huomioon, voidaanko tuotteella parantaa sen lopputuotteen kestävyyttä, jonka osaksi tuote aiotaan kehittää.

#### Vuoden 2020 tulokset

Yhtiön tavoitteena on edelleen nostaa kolmen viime vuoden aikana lanseerattujen tuotteiden liikevaihto 15 %:iin konsernin liikevaihdosta vuoteen 2025 mennessä. Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 12 % vuonna 2020 (10 % vuonna 2019). Olemme myös asettaneet kaksi yksityiskohtaisempaa tavoitetta uusien tuotteiden suunnittelulle.

Tavoitteenamme on, että vuoteen 2025 mennessä 100 prosenttia kehitteillä olevista uusista tuotteista arvioidaan EcoDesign-työkalulla. Vuonna 2020 kehitteillä olleista uusista tuotteista 99 % arvioitiin EcoDesign-työkalun avulla. Lisäksi tavoitteenamme on, että 100 % uusista tuotteista on positiivinen EcoDesign-pistemäärä vuoteen 2025 mennessä. Se tarkoittaa, että niiden ympäristövaikutukset ovat pienemmät kuin vertailutuotteiden.

Vuonna 2020 yhtiön T&K-menot olivat noin 27 miljoonaa euroa eli 1 % liikevaihdosta. Luku ei sisällä asiakkaiden kanssa läheisessä yhteistyössä kehitettyjen teknisten tuotteiden kehityskuluja.



**Pergamenttilinja** Saint  
Severinin tuotantolaitoksessa  
Ranskassa.

## Tuotantopääoma

Ahlstrom-Munksjöllä on 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta neljällä mantereella. Ne tuottavat kuitupohjaisia materiaaleja ja ratkaisuja. Yhtiöllä on ainutlaatuisia kuitujen, kemian ja materiaaliteknologian osaamista, ja kaikki tärkeimmät rainanmuodostuksen ja paperinvalmistuksen teknologiat ovat käytössä sen tuotantolaitoksissa. Lisäksi neljä tuotantolaitosta tuottaa sellua yhtiön sisäiseen ja ulkoiseen käyttöön.

Vuonna 2020 tuotannon myynti laski 1 % ja oli 1 570 000 tonnia koronaviruspandemian seurauksena.

Yhtiö on saamassa päätökseen 190 miljoonan euron strategisen kasvuinvestointiohjelmansa, joka sisältää yhteensä 13 hanketta. Yksitoista hanketta on saatu valmiiksi ja loput kaksi on tarkoitus saada päätökseen vuosien 2021 ja 2022 aikana.

Investoinnit pienenevät 118 miljoonaan euroon (161) vuonna 2020, kun suurin osa strategisista investointihankkeista saatiin päätökseen. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot olivat 117 miljoonaa euroa (122).

**Yhtiö on saamassa päätökseen 190 miljoonan euron strategisen kasvuinvestointiohjelmansa.**

**Päätavoitteena on varmistaa, että maksuvalmius on riittävä suhteessa toiminnan tasoon ja että strategiset liikkeet ovat mahdollisia.**

## Taloudellinen pääoma

Ahlstrom-Munksjön taloudellinen pääoma jakautuu omaan pääomaan ja velkaan. Yhtiön tavoitteena on säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten alentamiseksi. Lainoista suurin osa on pankkilainoja ja joukkovelkakirjalainoja. Rahavarojen lisäksi yhtiö varmistaa lyhyen aikavälin maksuvalmiuden komittoiduilla luotollisilla tileillä, valmiusluotolla ja yritystodistusohjelmalla. Päätavoitteena on varmistaa, että maksuvalmius on riittävä suhteessa toiminnan tasoon ja että strategiset liikkeet ovat mahdollisia. Yhtiö käyttää factoring-järjestelyjä ja muita vastaavia järjestelyjä osana käyttöpääoman hallinnan optimointia. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö hallitsee taloudellisia riskejä pyrkimällä hajauttamaan velkansa eri luotonantajien, maturiteettien ja valuuttojen kesken. Rahoitusta hallinnoidaan ja koordinoidaan konsernitasolla. Näin voidaan vähentää korkokuluja ja varmistaa liiketoiminnan tehokas rahoitus. Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 100 %-ssa.



## Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamalli

Ahlstrom-Munksjön integroitu liiketoimintamalli keskittyy innovatiivisiin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, joita kehitetään ja parannetaan jatkuvasti läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Toiminnallisten materiaalien valmistajana luomme arvoa liittämällä osaamisen ja edistyneen teknologian huolellisesti valittuihin kuituihin, joiden takaamme olevan peräisin vastuullisista lähteistä.

Läheiset kumppanuudet asiakkaiden kanssa yhdistettynä vastuulliseen hankintaan ja tehokkaaseen tuotantoalustaan luovat positiivisen kierteen, jossa prosessin kussakin vaiheessa saadut näkemykset ja osaaminen voidaan hyödyntää uudelleen ja vahvistaa kilpailukykyä.

Ahlstrom-Munksjö täyttää selkeän arvolupauksensa innovaatioilla, laadulla ja yksilöllisellä palvelulla. Asiakkaamme käyttävät ratkaisujamme monissa erilaisissa arjen sovelluksissa, joiden käyttötarkoitusten kirjo on laaja ja joita nyky-yhteiskunnan liiketoiminnalliset menestystekijät tukevat.

### LIIKETOIMINTAMALLI







## Tuotokset

*Ahlstrom-Munksjö tarjoaa edistyksellisiä kuitupohjaisia ratkaisuja, jotka ovat erittäin monitahoisia ja joiden teknisellä sisällöllä on usein tärkeitä tehtäviä arvoketjussa tai tuoteratkaisussa.*

Ahlstrom-Munksjö valmistaa suhteellisen vähän asiakkaiden loppukäyttöön tarkoitettuja tuotteita. Sen sijaan toimitamme kuitupohjaisia ratkaisuja, jotka ovat joko osa kuluttajien käyttämää lopputuotetta, kuten teippejä tai kasvosuojia, tai joita käytetään teollisuus- tai tuotantoprosessissa.

Monissa tapauksissa niitä käytetään kumpaankin tarkoitukseen, kuten esimerkiksi hiomapaperien pohjamateriaaleissa. Siksi tuotteemme ovat olennainen ja tärkeä osa monia arvoketjuja.

Yksi materiaalimme keskeinen ominaisuus on toiminnallisuus, ja sitä pyrimme jatkuvasti parantamaan. Materiaalimme ja tuotteemme suorittavat tehtäviä ja toimintoja, jotka parantavat lopputuotetta. Haluamme, että toiminnallisuus ja vastuullisuus paranevat jatkuvasti. Tiivis ja jatkuva yhteistyö asiakkaidemme kanssa varmistaa tämän.

Yhtenä esimerkkinä ovat ympäristöystävälliset ParaFree™-vahapaperit, joita käytetään elintarvikkepakkauksissa etenkin pikaruokateollisuudessa. Ne hylkivät erittäin hyvin vettä ja kestävät useita öljyjä ja mausteita. Ne eivät kuitenkaan sisällä parafinia, mikä vähentää riippuvuutta öljypohjaisista

**Materiaalimme ja tuotteemme suorittavat tehtäviä ja toimintoja, jotka parantavat lopputuotetta.**

lisäaineista. Lisäksi painatus onnistuu paperin kummallekin puolelle, ja paperin kirkkaus ja läpinäkyväisyys korostavat asiakkaan brändiä ja viestiä. Yhdessä nämä parantavat toiminnallisuutta asiakkaan kannalta.

Toinen esimerkki on Optilam™, käänteentekevä antistaattinen irrokemateriaali, joka helpottaa ja tehostaa esilaminoitujen RFID-upotteiden valmistajien laminoitiprosessia. Tuotteemme parantavat upotteen laatua, minkä ansiosta asiakas pystyy palvelemaan RFID-älykorttimarkkinoita entistä paremmin.

Lisäksi toimitamme edistyksellisiä ja laadukkaita imukykyisiä suodatinmateriaaleja läpivirtaus-, sivuvirtaus- ja mittatikkulaitteissa, joita käytetään testauksessa ja diagnostiikassa laboratorioissa ja terveydenhuollossa.

## Liiketoimintavaikutukset

*Liiketoimintamme ja toimintomme vaikuttavat yhteisöihin, talouteen ja ympäristöön. Pyrimme jatkuvasti minimoimaan mahdolliset haittavaikutukset ja tuemme paikallisia yhteisöjä ja paikallistaloutta mahdollisimman paljon toiminta-alueillamme.*

Olemme tietoisia siitä, että Ahlstrom-Munksjön toiminta ja tuotantolaitokset ovat tärkeitä monille paikallisyhteisöille. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat tyypillisemmin maaseudulla kuin suurkaupunkialueilla. Siksi niillä on merkittävä paikallinen työllisyysvaikutus.

Tuemme paikallistalouksia tarjoamalla työpaikkoja, joissa on hyvät etenemismahdollisuudet sekä mahdollisuudet koulutukseen ja taitojen kehittämiseen työssä. Lisäksi tuemme paikallistalouksia verotuksen kautta ja käyttämällä mahdollisuuksien mukaan paikallisia toimittajia. Joissakin yhteisöissä olemme yksi suurimmista yksityisistä työnantajista. Suhtaudumme tähän tehtävään erittäin vakavasti ja kunnioitamme sitä suuresti.

Tuotantoyhtiönä olemme tietoisia siitä, että tehtaamme vaikuttavat ympäristöön paikallisesti ja maailmanlaajuisesti. Pyrimme pienentämään ympäristövaikutustamme jatkuvasti käyttämällä kestäviä vesivarantoja ja raaka-aineita sekä pienentämällä hiilijalanjälkeämme. Teemme tämän

**Tuotantoyhtiönä olemme tietoisia siitä, että tehtaamme vaikuttavat ympäristöön paikallisesti ja maailmanlaajuisesti.**

vuorovaikutuksessa paikallisten viranomaisten ja yhteisöjen kanssa.

Ratkaisumme ja tuotteemme auttavat asiakkaitamme parantamaan lopputuotteitaan ja prosessejaan, ja innovoimme ja kehitämme jatkuvasti, jotta ratkaisumme edistävät kestävämpää taloutta täysin uusilla tavoilla. Tuotteiden tehokkuuden parantaminen ja käyttöiän pidentäminen ovat yksi tapa saavuttaa tämä tavoite, ja toinen on kehittää kuitupohjaisia ratkaisuja, joilla voidaan korvata muovit ja muut fossiiliset materiaalit.

Tavoitteenamme on olla tämän kehityksen kärjessä ja johtaa kehitystä myös muilla osa-alueilla, kuten kemikaalien ja erityisesti mahdollisesti vaarallisten kemikaalien käyttötarpeen vähentämisessä. Ihannetapauksessa voimme myös inspiroida markkinajohtajana muita markkinatoimijoita ja asiakkaitamme.



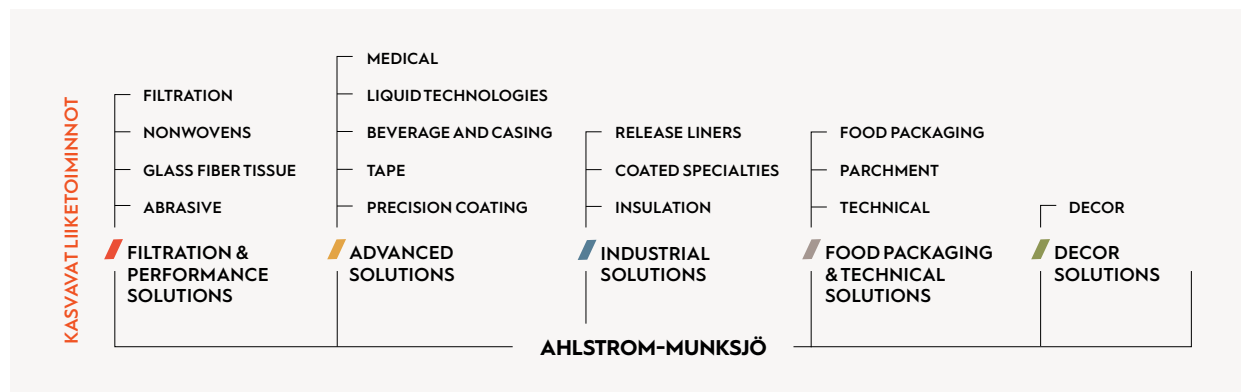
## LIIKETOIMINTA

## 02: Vakaat liiketoiminnot kasvavilla markkinoilla

Ahlstrom-Munksjön kuudellatoista liiketoiminnolla on yhteinen alusta tehokkuuden ja operatiivisen toiminnan edistämiseen.

Valtaosalla liiketoiminnoistamme on johtava asema strategisissa markkinasegmenteissään. Suurin osa kuuluu alallaan maailman johtaviin toimijoihin, ja osalla on paikallinen johtoasema. Kaikki liiketoimintomme toimivat kasvavilla markkinoilla, joilla on vahvoja kysynnän ajureita. Kuusitoista liiketoimintoamme muodostavat viisi liiketoiminta-alueetta, jotka ovat raportointisegmenttejä ja hallinnollisia kokonaisuuksia sekä vahvistavat synergioita.

Aloitimme vuoden 2020 uudella rakenteella ja organisaatiolla. Se oli luonnollinen seuraava vaihe edellisvuosien merkittävien yritysostojen integroinnin viimeistelyssä. Organisaatorakenne edistää yhtiön keskeisten liiketoimintojen toimintakykyä ja yhtenäistää kunkin liiketoiminta-alueen erityispiirteitä ja tavoitteita. Sen avulla voimme vahvistaa



toimintakykyämme tuotekehityksessä ja innovoinnissa, avainsiakkaiden hallinnassa ja palvelussa maailmanlaajuisesti, tuote- ja tuotantoteknologiassa sekä prosessiparannuksissa ja tuotannon optimoinnissa. Uusi rakenne toi tuotantoon liittyviä hyötyjä vuoden aikana.

## FILTRATION &amp; PERFORMANCE SOLUTIONS

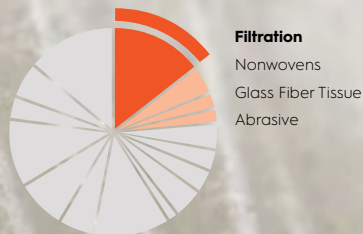
## Filtration

**Filtration**-liiketoiminta kehittää ja tuottaa erittäin suorituskykyisiä materiaaleja moottoriöljyjen, polttoaineiden ja ilman suodatuksen ajoneuvoissa sekä muussa teollisuussovelluksissa. Se tarjoaa ja kehittää suodatinratkaisuja myös hybridi- ja sähköajoneuvoihin. Kuljetusalan sovellusten liikevaihto tulee pääasiassa jälkimarkkinoilta. Filtration toimii maailmanlaajuisesti maailmanlaajuisesti.

**Markkina-asema** 1.-2.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 2-5 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Suodatinmateriaalien kysyntä etenkin kuljetuksen loppukäytössä elpyi vuoden jälkipuoliskolla toisen neljänneksen alhaiselta tasolta, joka oli seurausta pandemiasta
- Kasvomaskimateriaalien maailmanlaajuisen tuotannon käynnistys ja Extia® Protect -kasvomaskivalikoiman lanseeraus
- Ahlstrom-Munksjön FortiCell®-valikoiman lanseeraus: kuitupohjaisia ratkaisuja energian varastointisovelluksiin. Uuden tuotevalikoiman lanseeraus lyijyhappoakuille
- 28 miljoonan euron investointi suodatinratkaisujen ja energian varastointisovellusten tuotannon laajentamiseen etenee suunnitelmien mukaisesti. Investointi odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä

### KYSYNNÄN AJURIT

- Ajokilometrit, kuljetus- ja matkustajakalustojen kasvu
- Kuljetus: entistä tiukemmat päästövaatimukset, sähköisen liikkuvuuden uudet suodatinsovellukset.
- Teollisuus: tiukemmat ilmanlaatuvaatimukset.

### VAHVUUDET

- Maailmanlaajuinen johtajuus moottorien suodatinmateriaaleissa
- Vahvistuva asema teollisuuden suodatinsovelluksissa
- Ainutlaatuinen osaaminen, joka mahdollistaa moottorien räätälöityjen suodatinmateriaalien kehittämisen asiakkaille
- Laaja ja ainutlaatuinen teknologia-alusta ja vahva tutkimuksen ja kehittämisen osaaminen teollisuuden suodatinsovelluksissa

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Maailmanlaajuisen johtoaseman vahvistaminen moottorien suodatinmateriaaleissa ja kasvun jatkuminen Aasiassa
- Nykyisten valmiuksien hyödyntäminen teollisuuden suodatinsovellusten laajentamisessa
- Uusien suodatinsovellusten kehittäminen liikkumisen sähköistyminen hyödyntämiseksi



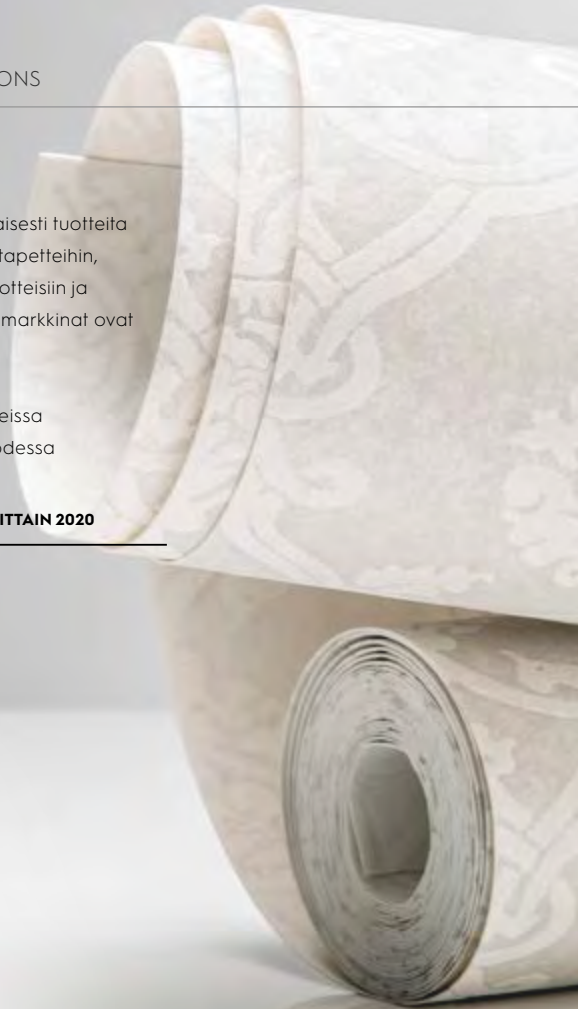
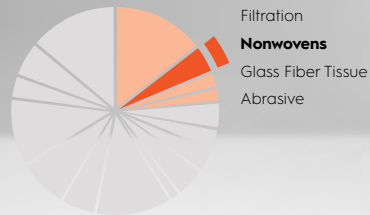
## FILTRATION &amp; PERFORMANCE SOLUTIONS

## Nonwovens

**Nonwovens**-liiketoiminta valmistaa laajaalaisesti tuotteita erilaisiin sovelluksiin, kuten korkealaatuisiin tapetteihin, autojen sisätiloihin, kipsilevyihin, hygieniatuotteisiin ja huuhtottaviin kosteuspyyhkeisiin. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa, Amerikka ja Aasia.

**Markkina-asema** 1. korkealaatuisissa tapeteissa  
**Keskimääräinen markkinakasvu** 2–3 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Talonrakennuksen ja rakennusteollisuuden materiaalien, kuten tapettien ja kipsilevyjen, kysynnässä oli merkkejä paranemisesta vuoden jälkipuoliskolla. Hygieniatuotteiden kysyntä oli vahvaa koko vuoden.
- Pyyhemateriaalien toimitussopimus Suomisen kanssa
- WallStar® Digitalin lanseeraus Pohjois-Amerikassa: uusia PVC-vapaita tapettimateriaaleja räätälöidyllä digitaalisella painatuksella
- Hyvää kehitystä kipsilevymateriaalien tarjoaman kehittämisessä
- Tapettituotannon laajentaminen paperisiin ja kuitukankaisiin taustamateriaaleihin Archesin tehtaalla Ranskassa

### KYSYNNÄN AJURIT

- Rakentaminen ja energiatehokkaiden materiaalien tarve, teknisten kipsilevyratkaisujen kasvava kysyntä
- Siirtyminen paperitapeteista kuitutapetteihin, personoinnin lisääntyminen korkealaatuisissa tapeteissa, nopeasti kasvavat digitaalisen painatuksen markkinat
- Yksityinen kulutus

### VAHVUUDET

- Johtava asema korkealaatuisten tapettien markkinoilla Euroopassa
- Eriytetty tarjooma lisääntyviin kipsilevysovelluksiin
- Kyky räätälöidä tuotteita asiakkaiden erityistarpeisiin

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Merkittävä kasvu kipsilevyjen segmentissä ja uusien erikoismarkkinoiden tutkiminen esimerkiksi kalustelaminaateissa
- Aseman vahvistaminen edelleen korkealaatuisissa tapeteissa ja digitaalisissa tapettimateriaaleissa
- Tapettituotannon laajentamisen jatkaminen Archesin tehtaalla Ranskassa

## FILTRATION &amp; PERFORMANCE SOLUTIONS

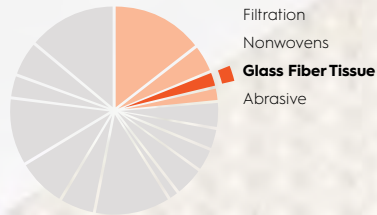
## Glass Fiber Tissue

**Glass Fiber Tissue** -liiketoiminta tuottaa lasihuopaa pääasiassa lattiapäällystesoventuksiin sekä rakennus- ja kuljetusteollisuuden tarpeisiin. Lattiapäällystesoventuksissa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

**Markkina-asema** 1. lattiapäällysteissä

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3–8 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Lasikuovan kysyntä alkoi elpyä vuoden jälkipuoliskolla toisen neljänneksen alhaiselta tasolta, joka oli seurausta pandemiasta
- FibRoc® Flooring -lanseeraus: kattava valikoima korkean suorituskyvyn ratkaisuja lattiapäällystesoventuksiin
- Lasihuovan onnistunut käyttöönotto energian varastointisoventuksissa ja suodatinsoventuksissa
- Kestävien biopohjaisten sideaineiden käyttöönotto lasikuitutuotteiden valikoimassa

### KYSYNNÄN AJURIT

- Rakennustoiminta ja peruskorjaukset
- Luxury Vinyl Tile -lattiaratkaisujen suosion kasvu etenkin Pohjois-Amerikassa
- Muiden lattiatavahvikkeiden korvaaminen, kuten mineraalihuovan vaihtaminen, etenkin Pohjois-Amerikassa.

### VAHVUUDET

- Ainutlaatuinen lasikuidun tuotantoteknologia
- Ketterä asiakaspalvelu ja läheiset asiakassuhteet
- Syvällinen toimialan tuntemus lattiapäällystesoventuksissa ja muissa lasiharsosovelluksissa

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Maailmanlaajuisen johtoaseman vahvistaminen lasikuitupohjaisissa lattiapäällystesoventuksissa ja lasikuitutuotteiden valikoiman laajentaminen

## FILTRATION &amp; PERFORMANCE SOLUTIONS

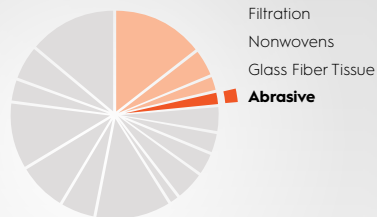
## Abrasive

**Abrasive**-liiketoiminta tuottaa erikoispapereita, joita käytetään kuluttajille ja teollisuudelle tarkoitettujen hiomatuotteiden taustamateriaaleina. Lisäksi liiketoimintaan kuuluvat paino- ja pintakäsittelypaperit erilaisille taustamateriaaleille. Ahlstrom-Munksjö tähtää Abrasive-liiketoiminnassa maailmanlaajuisille markkinoille.

**Markkina-asema** 1.-2.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 2-3 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Hiomamateriaalien kysyntä alkoi elpyä vuoden jälkipuoliskolla toisen neljänneksen alhaiselta tasolta, joka oli seurausta pandemiasta
- Päätös investoida hiomatuotteiden taustapaperien paikalliseen tuotantoon Binzhoun tehtaalla Kiinassa. Investointi vahvistaa yhtiön johtoasemaa hiomatuotteiden taustamateriaaleissa maailmanlaajuisesti. Hanke odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2021 lopussa.
- Taidepaperiliiketoiminnan myynti italialaiselle F.I.L.A.-konsernille saatiin päätökseen. Kaupan velaton kokonaisarvo oli noin 44 miljoonaa euroa
- Uusi kestävän kehityksen mukainen valikoima, jolla voidaan korvata öljysidokäsittely

### KYSYNNÄN AJURIT

- Hiomatuotteiden kysyntää edistävät auto-, puu-, huonekalu- ja rakennusteollisuus sekä kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden markkinat
- Sisustuksessa käytettävien paino- ja päällystepapereiden kysyntää edistävät suunnittelijat

### VAHVUUDET

- Ainoa toimittaja, joka tarjoaa kattavan valikoiman paperi- ja komposiittitaustamateriaaleja hiomatuotteisiin kuluttajille ja teollisuudelle
- Erittäin vastuullinen ja innovatiivinen tarjooma: Täysin (100 %) formaldehydittomat taustapaperit kevyiden lateksipaperien segmentissä ja raskaiden paperien segmentissä.
- Ainutlaatuisia taustapaperien pinnan käsittelyä ja vahvistamisen osaamista, jonka avulla voidaan luoda uusia malleja huippulaatuisilla musteilla ja pigmenteillä

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Kannattavaa kasvua innovatiivisella tuotteiden eriyttämisellä ja tuotevalikoiman parantamisella sekä tuotannon ja arvopohjaisen hinnoittelun jatkuvalla parantamisella

## ADVANCED SOLUTIONS

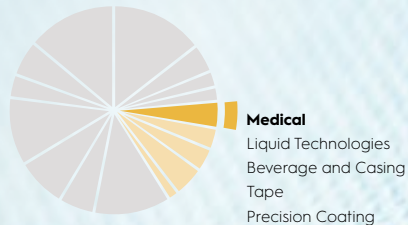
## Medical

**Medical**-liiketoiminta valmistaa terveydenhuollon kankaita suojajärjestelmiin, suojapeitteisiin, tekstiileihin, kasvosuojiiin ja steriilikääreisiin, joita käytetään pääasiassa leikkaussaleissa mutta myös puhdastiloissa ja laboratorioissa. Medical-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

**Markkina-asema** 1.–3.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Terveydenhuollon kankaiden kysyntä oli vahvaa koko vuoden ja normalisoitui jonkin verran vuoden jälkipuoliskolla
- Kirurgisten suu- ja nenäuojainmateriaalien sekä kirurgisten ja kliinisten suojavaatteiden tuotanto kasvoi
- TrustShield™ Biological -lanseeraus: terveydenhuollon henkilökohtaisten suojavaatteiden kangas, joka on suunniteltu suojaamaan käyttäjänsä vaarallisilta patogeeneiltä
- Kasvumaskien tarjoomamme sisällyttäminen laajennettuun TenderGuard™-tuotevalikoimaan
- Reliance® SMS 200, Reliance® SMS 300, Reliance® Dextex 200 ja Reliance® Dextex 300 todettiin Ranskan kasvomaskeja koskevien vaatimusten mukaisiksi tilanteissa, joissa valtion virkailijat käyttivät kasv suojaamia asiakaspalvelutilanteessa

### KYSYNNÄN AJURIT

- COVID-19-pandemia kaikkien henkilösuojainten osalta
- Vaativan kirurgian tarve kasvaa
- Infektioihin ja tartuntoihin liittyvät vaaratekijät
- Erittäin tiukat säädökset
- Kertakäyttöisen suojauksen käyttö lisääntyy

### VAHVUUDET

- Johtava asema leikkaussaleissa ja kliinisissä ympäristöissä käytettävissä korkean suorituskyvyn suojakankaissa
- Johtoasema Euroopan steriilikääremarkkinoilla
- Kokenut tiimi ja vahva tuotekehitysosaaminen
- Useita teknologioita tukeva alusta

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Jatketaan toiminnan laajentamista kirurgisissa ja kliinisissä ympäristöissä käytettävissä henkilökohtaisten suojavaatteiden kankaissa ja kasvatetaan markkinaosuutta
- Vahvistetaan johtoasemaa steriilikääreissä Euroopassa ja haetaan kasvua ratkaisutoimittajana palvelutarjontaa parantamalla
- Haetaan kasvua Aasiassa parantamalla asiakaspalvelua ja laajentamalla paikallista jalostustoimintaa



## ADVANCED SOLUTIONS

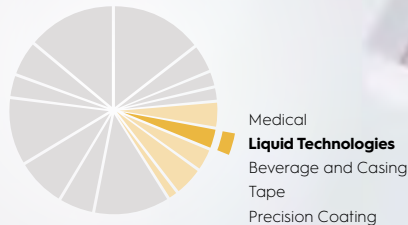
## Liquid Technologies

**Liquid Technologies** -liiketoiminta tuottaa korkealaatuisia suodattimia laboratorionäytteiden valmisteluun sekä biotieteiden diagnostiikkamateriaaleja laboratorioille ja pikatestipakkausten valmistajille. Lisäksi se tuottaa laadukkaita suodattimia vedenpuhdistuslaitteisiin. Muita erikoismarkkinoita ovat uppoaistoöljyn ja maidon suodatussovellukset.

### Markkina-asema 2.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 1–10 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Bioteknologiatuotteiden sekä COVID-19-immuniteetin ja -vasta-aineiden pikatestipakkauksissa käytettävien erityiskomponenttien kysyntä oli vahvaa koko vuoden
- Kapasiteettia lisättiin uudella pituusleikkurilla kysyntähuipun vuoksi
- Kumppanuus espanjalaisen BUFF®:n kanssa sertifioidun suodatinmateriaalin toimittamiseksi kertakäyttöisten kasvosuojien valmistukseen. BUFF on urheilutarvikkeisiin ja vapaa-ajantuotteisiin erikoistunut yritys
- Vuoden 2019 lopussa hankitun uppoaistoöljyn suodatinliiketoiminnan integrointi

### KYSYNNÄN AJURIT

- Ympäristön ja terveyden seurantaan liittyvän testauksen lisääntyminen
- Lähellä potilasta (hoitopaikassa/kotona) suoritettavat potilasystävälliset toimenpiteet
- Nopeat ja kustannustehokkaat terveydenhoidon ratkaisut
- Juomaveden, elintarvikkeiden ja nesteiden laatuvaatimusten kasvaminen

### VAHVUUDET

- Laatu, palvelu ja vahva pikatestipakkausten komponenttien valikoima
- Laboratoriosuodattimien laatu ja laboratoriosuodattimiin liittyvät palvelut
- Oma Disruptor-tekniologia bakteerien ja virusten poistamiseen ja korkean virtaustason ylläpitämiseen suodatusprosessissa
- Vaihtoehtoinen nestenäytteiden ottamisen menetelmä, joka ei edellytä näytteiden kylmäketjua eikä erikoiskuljetusta ja joka sopii esimerkiksi perinnöllisten sairauksien diagnosointiin ja DNA-seulontaan
- Kustannustehokas ratkaisu uppoaistoöljyn laadun parantamiseen

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Markkina-aseman vahvistaminen bioteknologian segmentissä laajentamalla palveluja ja ottamalla käyttöön koko valikoima, jolla tuetaan pikatestipakkausten kasvavaa kysyntää.
- Nesteiden puhdistuksessa jatketaan vedenpuhdistuksen markkinaosuuden kasvattamista uusilla asiakkuuksilla ja lisäämällä loppukäyttösovelluksia, jotka edistävät teknologian käyttöönottoa.

## ADVANCED SOLUTIONS

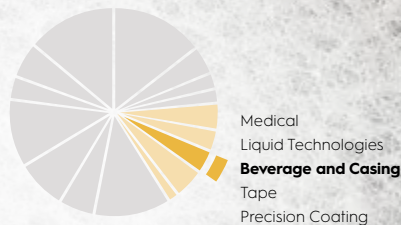
## Beverage & Casing

**Beverage & Casing** -liiketoiminta valmistaa teepussi- ja kahvikapselimeriä. Toiminnan painopiste on kestävässä kehityksessä. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, mutta liiketoiminta on maailmanlaajuista.

**Markkina-asema** 1.-3.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 1-5 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Teepussi- ja kahvimateriaalien kysyntä kasvoi, kun kotikäyttö lisääntyi ravintoloihin ja kahviloihin kohdistettujen rajoitusten vuoksi. Kuitupohjaisten kuorimateriaalien kysyntä oli vakaata koko vuoden.
- Chirnsiden tehtaalla Isossa-Britanniassa käynnissä oleva investointi vahvistaa markkina-asemaa. Uusi tuotantolinja otetaan käyttöön vuoden 2021 alkupuoliskolla.
- Merkittävää kasvua kahvimateriaaleissa etenkin Pohjois-Amerikan markkinoilla uusien sopimusten ja tuotekehityksen ansiosta

### KYSYNNÄN AJURIT

- Yhä useampi kuluttaja hakee kestäviä vaihtoehtoja
- Pakkausten suojaus- ja muilta ominaisuuksilta vaaditaan yhä enemmän
- Kuluttajat ovat yhä hintatietoisempia tietyillä juomamarkkinoilla
- Kotikäytön lisääntyminen kumosi COVID-19:n negatiivisen vaikutuksen pikaruokaravintoloihin ja ruokapalvelusektoriin

### VAHVUUDET

- Edelläkävijä muovittomissa materiaaleissa
- Johtavaa innovointia kestävässä kehityksessä kotikompostoituvien polymeerien teknisen asiantuntemuksen ansiosta
- Ainutlaatuinen happea eristävä kansiratkaisu vaihtoehtona alumiinille
- Ainutlaatuinen viskoositeknologia kuorimateriaaleissa

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Erottaudutaan yhä vahvemmin kilpailijoista ainutlaatuisella muovittomien, biohajoavien ja kotikompostoituvien teepussimateriaalien ja kertakäyttöisten kahvituotteiden valikoimalla
- Jatketaan kehitystä ja kasvua kuitupohjaisten kotelomateriaalien segmentissä
- Hyödynnetään Chirnsiden tehdasinvestointia Isossa-Britanniassa
- Vahvistetaan asemaa Pohjois-Amerikan kahviliiketoiminnassa

## ADVANCED SOLUTIONS

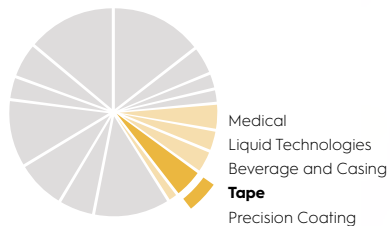
## Tape

**Tape**-liiketoiminta tuottaa teippien pohjapapereita maalarinteipin ja pakkausteipin valmistajille. Teippejä käytetään rakennus- ja autoteollisuudessa, verkkokaupan pakkaussovelluksissa sekä erikoistuotteissa. Tape-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

**Markkina-asema** 1.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3–5 % vuodessa

## LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



## VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Maalarinteipeissä käytettävien teippimateriaalien kysyntä oli vakaata koko vuoden, ja pakkausteippien kysyntä kasvoi
- Uusia tuotelanseerauksia olivat esimerkiksi MasterTape X-Line laadukkaaseen maalaamiseen ja MasterTape Pack pakkaussovelluksiin

## KYSYNNÄN AJURIT

- Kodinrakennus ja peruskorjaukset
- Kasvua auto- ja elektroniikkateollisuudessa
- Verkkokaupan kasvu

## VAHVUUDET

- Läheiset asiakassuhteet
- Tasaisen korkealaatuiset tuotteet ja palvelut
- Vahva brändi ja kattava tuotevalikoima

## TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Jatketaan tuotevalikoiman yhdistämistä ja maailmanlaajuisesti laajennetun tuotannon optimointia
- Kasvatetaan pakkausteippien segmenttiä hyödyntämällä laajennettua verkkokauppaan kytkettyä tuotevalikoimaa ja kehitetään vastuullisia vaihtoehtoja muoville
- Kiinan kilpailukykyisen tuotannon hyödyntäminen yleiskäyttöön tarkoitettujen maalarinteippien segmentissä Aasiassa
- Jatketaan nykyisten asiakkaiden tuotevalikoiman parantamista kilpailukykyisellä tarjoomalla sekä yleiskäyttöön että ammattikäyttöön tarkoitetuissa maalarinteipeissä

## ADVANCED SOLUTIONS

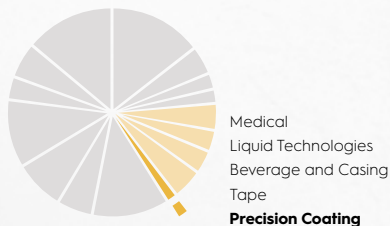
## Precision Coating

**Precision Coating** -liiketoiminta tarjoaa erikoismarkkinoille laajan valikoiman irrokepapereita, mukaan lukien kuitukomposiitit, terveydenhuollon tuotteet ja teippimateriaalit. Liiketoiminta keskittyy teknisesti vaativiin sovelluksiin, joissa hyödynnetään integraation ja päällystyksen asiantuntemustamme. Se myös jatkaa toimintakykensä laajentamista, jotta se täyttää ilmailuteollisuuden markkinoiden tiukat vaatimukset. Lisäksi se keskittyy muihin kestävän kehityksen mukaisiin tuotteisiin eri markkinoilla.

**Markkina-asema** 2.-4.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3-8 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Erikoistuotteiden kysyntä irrokepapereissa heikkeni pääasiassa ilmailuteollisuuden toiminnan alhaisen tason seurauksena
- Organisaatiota mukautettiin, jotta voitiin helpottaa kapasiteettipulaa Ahlstrom-Munksjön muissa liiketoiminnoissa ja tukea uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Hyödynnettiin asiantuntemusta uusissa markkina-avauksissa
- Parannettiin toiminnan tehokkuutta

### KYSYNNÄN AJURIT

- Muut kuin ilmailuteollisuuden markkinat osoittavat elpymisen merkkejä COVID-19:n jälkeen
- Väestön ikääntyminen edistää tuotekehitystä edistyksellisessä haavanhoidossa
- Itseliimautuvien kiinnittimien käyttö lisääntyy teollisuus- ja kuluttajasovelluksissa
- Kestävän kehityksen mukaiset ratkaisut pinnoitteissa ja alustoissa edistävät uuden sukupolven tuotteita

### VAHVUUDET

- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla komposiiteissa
- Pitkälle viety tekninen kehitys ja mukautettavuus
- Keskittyminen innovointiin ja tuotekehityksen osaamiseen

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Aktiivinen yhteistyö asiakkaiden kanssa ja innovointi yhdessä loppukäyttäjien kanssa, jotta voidaan ennakoida uuden sukupolven tuotteiden muuttuvat markkinatarpeet
- Tuetaan keskeisten markkinoiden kasvua optimoimalla kapasiteettia



## INDUSTRIAL SOLUTIONS

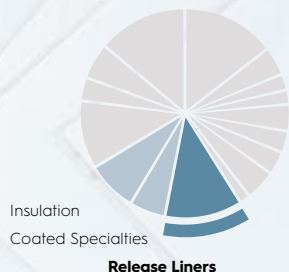
## Release Liners

**Release Liners** -liiketoiminta tuottaa papereita, joita voidaan asiakkaan suorittaman silikonipäälystykseen jälkeen käyttää tarratietokenttien pohjina tai liimaantuvien materiaalien ja komponenttien valmistuksessa ja kokoonpanossa teollisuuden prosesseissa. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja muut valikoidut vientimarkkinat.

**Markkina-asema 2.**

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3–4 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Etiketien irrokepaperien kysyntähuippua pandemian ensimmäisen aallon aikana seurasi hidastuminen kolmannella neljänneksellä ja sen jälkeen vakaantuminen vuoden loppua kohti. Teollisuus- ja erikoislaatuisten kysyntä elpyi kolmannelta neljänneksestä alkaen toisen neljänneksen laskun jälkeen.
- Elintarvikekontaktia ja leivontaa varten sertifioitujen erikoisirrokepaperien hyväksyntä
- Liittyminen maailmanlaajuiseen CELAB-konsortioon kiertotalouden edistämiseksi etikettiliiketoiminnassa

### KYSYNNÄN AJURIT

- Verkkokauppa edistää seurannassa ja tunnistamisessa käytettyjen etikettien tarvetta, joka kasvoi edelleen pandemian myötä
- Pakattujen elintarvikkeiden ja juomien kulutus
- Itseliimautuvien materiaalien, kiinnitysjärjestelmien ja taustamateriaalien käyttö lisääntyy teollisuuden segmenteissä.

### VAHVUUDET

- Tuotteiden maailmanluokan suorituskyky ja tasainen korkea laatu
- Laaja ja usein mukautettu tuotevalikoima, joka sopii useimpiin sovellussegmentteihin
- Joustava palvelulähtöinen alusta ja organisaatio

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Pääpaino on toiminnan tehokkuudessa ja suorituskyvyn jatkuvassa parantamisessa
- Perustana on Ahlstrom-Munksjö'n laajentunut maailmanlaajuinen asema etenkin teollisuuden erikoissovellusten teknisissä irrokepohjapapereissa. Näin voidaan hyödyntää houkuttelevia mahdollisuuksia
- Jatketaan Euroopan ja Pohjois-Amerikan liiketoimintojen ja tuotevalikoiden integrointia
- Kehittämisessä keskitytään tehokkuuteen, eriyttämiseen ja vastuullisuuteen

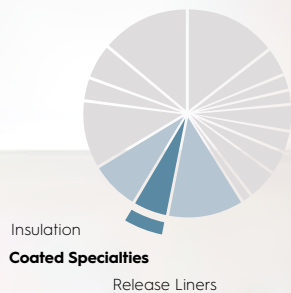
## INDUSTRIAL SOLUTIONS

## Coated Specialties

**Coated Specialties** -liiketoiminta tuottaa päällystettyjä etikettipapereita, joustopakkauspapereita päivittäistavaroille ja valmisruuille sekä toimisto-, paino- ja kirjoituspapereita. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa, Etelä-Amerikka ja Aasia.

**Markkina-asema** 3.-5. päällystetyissä erikoispapereissa  
**Keskimääräinen markkinakasvu** 2 % vuodessa

### LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Etiket- ja joustopakkauspaperien kysyntä parani vuoden jälkipuoliskolla Brasiliassa ensimmäisen vuosipuoliskon erittäin heikkojen markkinoiden jälkeen. Euroopassa markkinat pysyivät heikkoina, kun varastotasot olivat korkeita koko toimitusketjussa.
- Stenayn tehtaan muutossuunnitelma Ranskassa eteni suunnitelmien mukaisesti
- Flexible Asset Model -toimintamalli otettiin käyttöön Ranskan Rottersacissa tuotteiden kehittämiseksi ja toimittamiseksi Ahlstrom-Munksjön muille liiketoiminnoille
- Uuden päällystyslinjan tuotannon käynnistys eteni edelleen hyvin Brasilian Jacareissa

### KYSYNNÄN AJURIT

- Nopea kaupungistuminen edistää pakkausmateriaalien kysyntää, ja verkkokauppa lisää etikettien tarvetta
- Kestävän kehityksen mukaiset paperipohjaiset ratkaisut muovikalvojen korvaamiseksi joustopakkausissa
- Pakkausten toiminnallisuus lisää paperien suojamateriaalien, kestävyys- ja kuumasaumauksen tarvetta
- Säännökset edellyttävät fluorittomuutta
- Digitaaliset materiaalit syrjäyttävät perinteiset

### VAHVUUDET

- Vahva tekninen asiantuntemus suoja-ominaisuuksiin ja vastustuskykyyn liittyvissä ratkaisuissa. Niiden avulla voidaan vähentää muovien ja fluoroyhdisteiden käyttöä ja säilyttää samalla kierrätettävyyteen ja kompostoitavuuteen liittyvät ominaisuudet
- Yhteistyö Ahlstrom-Munksjön muiden liiketoimintojen kanssa
- Maailmanlaajuinen alusta ja paikallinen vastuu mahdollistavat parhaat suhteet asiakkaisiin sekä alueellisesti että maailmanlaajuisesti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Etelä-Amerikassa ja Aasiassa
- Tuotevalikoiman ja tuotekehityksen osaaminen ja tekninen asiantuntemus

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tehokkuuden lisääminen jatkuvalla parantamisella ja tuotevalikoimastrategiaa tukevilla investoinneilla, joiden avulla lisätään markkinaosuutta korkean lisäarvon päällystettyjen erikoispapereiden markkinasegmenteissä
- Uuden päällystyslinjan hyödyntäminen Jacarein tehtaalla Brasiliassa. Investointi saatiin päätökseen vuoden 2019 lopulla
- Uusien teollisuusmarkkinoiden – esimerkiksi värisublimaation – kehittäminen aseman vahvistamiseksi monipuolistamisen ja kasvun avulla

## INDUSTRIAL SOLUTIONS

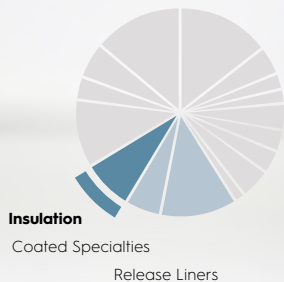
## Insulation

**Insulation**-liiketoiminta toimittaa sähkötekniisiä eristepapereita muuntajien ja korkeajännitekaapeleiden valmistajille maailmanlaajuisesti. Lisäksi se tuottaa välipapereina käytettäviä ohutpapereita, suojamateriaaleja tekstiilien painatukseen, tukikalvoja huonekaluihin sekä pitkäkuituista erikoissellua.

**Markkina-asema** 1.-2. sähkötekniisissä papereissa ja teräksen välipapereissa

**Keskimääräinen markkinakasvu** 2-3 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Sähkötekniisten papereiden kysyntä parani vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat olivat olleet jonkin verran heikommät vuoden alkupuoliskolla. Teräksen välipapereiden kysyntä alkoi parantua kolmannelta neljänneksestä lähtien alhaiselta tasolta.
- 7 miljoonan euron investointi kestävän kehityksen mukaiseen päällystykoneeseen Ruotsin Billingsforsissa. Uudella koneella voidaan valmistaa formaldehydittomia viimeistelykalvoja huonekaluihin sekä rakennusteollisuuden tarpeisiin.

### KYSYNNÄN AJURIT

- Sähköjaketieverkkojen laajennukset ja päivitykset
- Sähköntuotannon ja sähköverkkojen hajauttaminen
- Kaupungistuminen ja rakennustoiminta edistävät investointeja sähkösiirtolaitteistoihin

### VAHVUUDET

- Laaja sähkötekniisten paperien valikoima
- Laadukkaisiin tuotteisiin ja palveluihin perustuva vahva asema välipapereissa
- Sisäisesti hankittu laadukas ja puhdas sellu
- Sähkösiirtolaitteistojen loppukäyttäjien tekninen asiantuntemus

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tuotevalikoiman laajentaminen valikoiduissa segmenteissä
- Toiminnan tehokkuutta ja arvopohjaista hintojen hallintaa parannetaan jatkuvasti
- Hyödynnetään vuonna 2019 päätökseen saatuja soodakattila- ja paalauslinjainvestointeja

## FOOD PACKAGING &amp; TECHNICAL SOLUTIONS

## Food Packaging

**Food Packaging** -liiketoiminta tarjoaa laajan valikoiman erikoispapereita ja ainutlaatuisia osaamista pikaruokaravintoloille, elintarvikkeiden käsittelyyn, ruoanlaittoon ja leivontaan sekä joustopakkausten markkinoille. Keskeiset markkinat ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa.

**Markkina-asema** 1.–3.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 1–3 % vuodessa

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Elintarvikkeiden käsittelyn ja pakkauksen kysyntä parani vuoden jälkipuoliskolla sen jälkeen, kun ravintolassa käynti oli vilkastunut jonkin verran. Rasvankestävän FluoroFree®-teknologian ja CelluStraw™-paperipillituotteiden markkinaosuudet kasvoivat
- Delicitera®-konditoriapaperien lanseeraus: kestävän kehityksen mukaisten ja turvallisten konditoriamarkkinoille tarkoitettujen paperien parannettu valikoima
- From Plastic to Purpose -kampanjalla lisättiin tietoisuutta kuitupohjaisista ratkaisuisista uusiutuvana pakkausvaihtoehtona. CelluSnack™-välipalapakkauspaperit olivat kampanjan ensimmäinen tuotelanseeraus.
- High-Density Grease Proof (HDGP) -leivinpaperteknologian kaupallistaminen Pohjois-Amerikassa
- CelluStraw™-paperipilleille myönnettiin Biodegradable Products Institute -tutkimuslaitoksen sertifiointi kompostoitavuudesta

### KYSYNNÄN AJURIT

- Vastuullisuus, kierrätettävyys, kompostoitavuus ja kertakäyttöisten muovien vaihtoehdot
- Elintarviketurvallisuutta ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen
- Pakkausten toimivuus

### VAHVUUDET

- Vahva innovoinnin ja tuotekehityksen osaaminen
- Laaja tuotevalikoima ja osaaminen
- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla integroidun valkaisemattoman sellun tuotannon ansiosta

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Aktiivinen ja ennakoiva työ asiakkaiden kanssa, keskittyminen innovointiin yhteistyössä brändien omistajien ja loppukäyttäjien kanssa
- Vastuullisten vaihtoehtojen kehittäminen kertakäyttöisille muovipakkauksille
- Jatketaan vastuullisten ja kompostoitavien pakkausvaihtoehtojen kehittämistä pikaruokapakkauksille ja mikropopcornusseille
- Hyödynnetään tuotantoresursseja optimoidusti



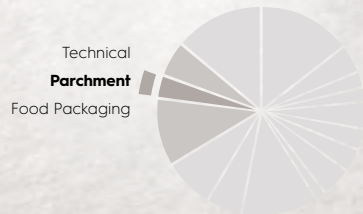
## FOOD PACKAGING &amp; TECHNICAL SOLUTIONS

## Parchment

**Parchment**-liiketoiminta tuottaa laajan valikoiman vastuullisia ratkaisuja elintarviketeollisuuden sovelluksiin ja teollisuuden käyttökohteisiin. Tuotevalikoimaan kuuluu ruoanlaitto- ja leivontapapereita, leivinpeltejä ja leivontamuotteja sekä pakkauspapereita tuoreille ja rasvaisille elintarvikkeille. Pergamenttipapereita käytetään myös putkien tekstiilisuojissa ja huonekalulaminaateissa sekä RFID-piirilevyjen ja painettujen piirilevyjen laminoinnissa ja kuparilaminoinnissa. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

**Markkina-asema** 1. leivonta- ja ruoanlaittopapereissa  
**Keskimääräinen markkinakasvu** 2–3 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Pergamenttipaperien kysyntä elintarvikkeiden käsittelyssä, pakkauksissa ja teollisuuden ratkaisuisa kasvoi toisella vuosipuoliskolla alkuvuoden tasaisemman kehityksen jälkeen
- OptiLayup™-lanseeraus: innovatiivinen laminointiratkaisu painetuille piirilevyille ja kuparilaminointiin osana From Plastic to Purpose -kampanjaa
- Ainutlaatuinen 100-prosenttinen selluloosakomposiitti PureBarrier™ auttaa brändien omistajia löytämään kestäväen kehityksen mukaisia happisulkuratkaisuja

### KYSYNNÄN AJURIT

- Brändien omistajat haluavat vastuullisia vaihtoehtoja
- Elintarvikealan ja teollisuuden markkinoilla halutaan korvata muovi selluloosapohjaisilla ratkaisulla, joilla on luontaiset suojaus- ja muut ominaisuudet
- COVID-19-pandemia lisäsi nopeasti ruoanlaittoa ja leivontaa kotona

### VAHVUUDET

- Johtava brändi
- Osaaminen, jolla autetaan asiakkaita erottautumaan kilpailijoistaan
- Pergamenttipaperin ainutlaatuiset tekniset ominaisuudet

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Pergamenttipaperin teknisten ominaisuuksien hyödyntäminen ja johtavan aseman vahvistaminen ja laajentaminen ruoanlaitto- ja leivontapaperien premium-segmentissä
- Markkinaosuuden valtaaminen happisulkuratkaisuille ruokapakkauksimarkkinoilla
- Pergamenttipapereihin liittyvien innovaatioiden käytön laajentaminen elintarvikemarkkinoiden ulkopuolelle

## FOOD PACKAGING &amp; TECHNICAL SOLUTIONS

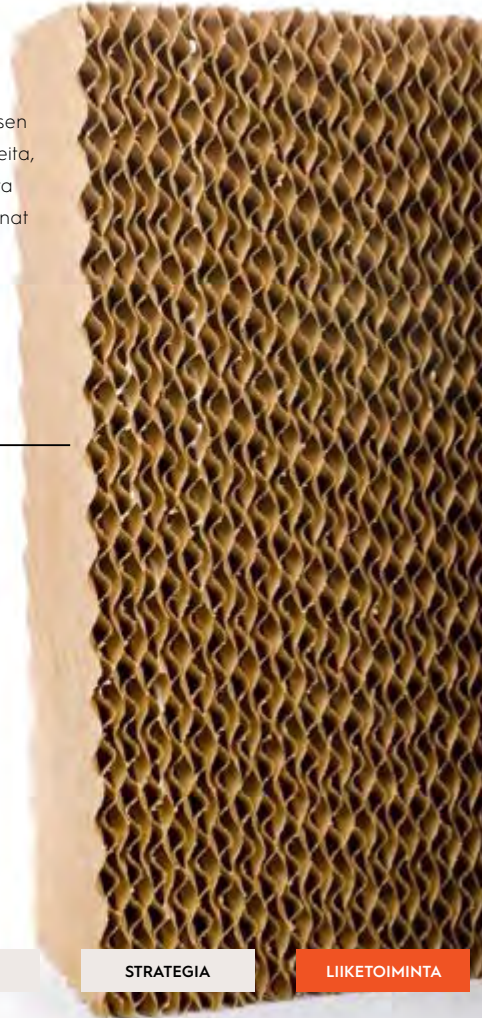
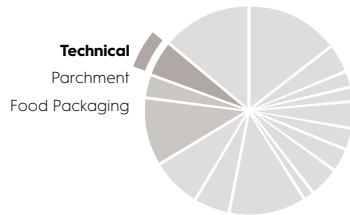
## Technical

**Technical**-liiketoiminta valmistaa erikoistuotteita, joita käytetään laajasti erilaisissa teollisuuden ja rakentamisen sovelluksissa. Tuotevalikoimaan kuuluu lasin välipapereita, kyllästämisen ja laminoinnin pohjapapereita sekä muita teollisuuden kuitupohjaisia ratkaisuja. Keskeiset markkinat ovat Pohjois-Amerikka ja valikoidut vientimarkkinat.

**Markkina-asema** 1.-2.

**Keskimääräinen markkinakasvu** 1-3 % vuodessa

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Teknisten erikoispaperien kysyntä pysyi vaisuna, kun teollinen toiminta ja rakennustoiminta olivat heikolla tasolla pandemian seurauksena. Kysyntä kuitenkin elpyi merkittävästi neljännessä neljänneksellä
- Building with Ahlstrom-Munksjö -brändin ja Open House -brändin lanseeraus. Brändit havainnollistavat yhtiön asemaa rakennusteollisuudessa
- Merkittävää kasvua ja markkinaosuuden kasvua terveydenhuollon tuotteissa
- From Plastic to Purpose -kampanjalla lisättiin tietoisuutta kuitupohjaisista ratkaisuista uusiutuvana pakkausvaihtoehtona. Painopiste oli teollisuuden ja verkkokaupan pakkausmarkkinoilla.

### KYSYNNÄN AJURIT

- Infrarakentaminen sekä rakennustoiminta ja etenkin talonrakennus Yhdysvalloissa
- Asuin- ja liikerakentamisen trendit ja muuttuvat rakennusmääräykset
- LCD- ja muiden näyttöjen käytön lisääntyminen ja korkealaatuisten materiaalien jatkuva tarve
- Kestävä kehitys pakkauksissa etenkin verkkokaupan ja kylmäketjun sovelluksissa

### VAHVUUDET

- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla
- Pitkälle viety tekninen kehitys ja mukautettavuus
- Vahva innovoinnin ja tuotekehityksen osaaminen

### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tutkimuksen ja kehityksen, tuotekehityksen ja osaamisen vahvuusien hyödyntäminen muuttuviin tarpeisiin vastaamisessa
- Kehitetään vastuullista tarjoomaa ja vaihtoehtoja verkkokaupan markkinoille
- Hyödynnetään tuotantoresursseja ja teknologian optimointia Ahlstrom-Munksjön resurssien laajuuden ja joustavuuden avulla maailmanlaajuisesti
- Hyödynnetään täysipainoisesti päällekkäisyyksiä ja yhdenmukaisuutta Ahlstrom-Munksjön muiden liiketoimintojen kanssa, jotta voimme palvella laajempia markkinoita

## DECOR SOLUTIONS

## Decor

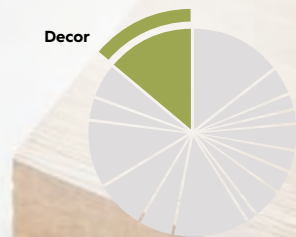
**Decor**-liiketoiminta tuottaa laaja-alaisesti erivärisiä ja eripainoisia paperilaatuja sisustamisen sovelluksiin. Sen tuotteita käytetään pääasiassa laminaattikalusteissa, lattiapäällysteissä ja sisustuksessa sekä teknisiin että esteettisiin tarkoituksiin. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka ja valikoidut vientimarkkinat.

**Markkina-asema** 2. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa,

1. Etelä-Amerikassa, 4. maailmanlaajuisesti

**Keskimääräinen markkinakasvu** 3 % vuodessa

#### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2020



#### VUODEN 2020 TAPAHTUMIA

- Vakaa ensimmäinen neljännes vuoden 2019 heikon kysynnän ja varastojen purkamisen jälkeen
- Kysyntä laski jyrkästi maaliskuun lopussa, kun huonekaluliikkeet suljettiin pandemian vuoksi maaliskuun puolivälistä kesäkuun puoliväliin. Tämä johti laajoihin keskeytyksiin huonekaluteollisuuden laminaattipaperiasiakkaiden tuotannossa ja poikkeuksellisen heikkoon toiseen neljännekseen.
- Kotitalouksien huonekaluhankinnat lisääntyivät kesän aikana, mikä edisti markkinoiden vahvaa elpymistä sekä kodin kalusteiden poikkeuksellista kysyntää kolmannella neljänneksellä ja hyvän kysynnän jatkumista neljännellä neljänneksellä. Toimisto- ja myymäläkalusteiden kysyntä pysyi heikkona vuoden jälkipuoliskolla.
- Liiketoiminnan strateginen arviointi etenee mutta on viivästynyt koronaviruspandemian vuoksi

#### KYSYNNÄN AJURIT

- Asuinrakentamisen aloitukset, liikerakentamisen hankkeet ja peruskorjaukset
- Keskiluokan nopea kasvu kehittyvillä markkinoilla luo kysyntää rakentamiselle ja kalusteille
- Sisustamisen trendit
- Massiivipuun korvaaminen puulevyrakenteisilla huonekaluilla sekä viulun ja muovikalvojen korvaaminen laminaattipaperipinnoilla puulevyrakenteisissa huonekaluissa

#### VAHVUUDET

- Alansa johtava brändi, jonka asema perustuu osaamiseen, palveluun ja laatuun
- Vahva asema Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa
- Monipuolinen ja laadukas tuotteiden ja palvelujen valikoima
- Innovaatiojohtaja
- Maailmanlaajuinen johtoasema värillisissä ja esikyllästetyissä papereissa

#### TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Kasvu ja johtava asema Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Vahvan perustan luominen kasvulle Etelä-Amerikassa
- Meno Kiinan markkinoille
- Vastuullisuuden edelläkävijyyden säilyttäminen



## Mukaan koronapandemian vastaiseen taisteluun

Kun koronaviruspandemia iski alkuvuonna 2020, monissa paikoissa ympäri maailman tajuttiin pian, että tehokkaille kasvomaskuille on tarvetta ja että niistä on puutetta. Ahlstrom-Munksjö on johtavassa asemassa kuitu- ja suodatinteknologioissa. Niinpä ryhdyimme nopeasti selvittämään, miten voisimme omalta osaltamme vähentää riittävän tehokkaiden kasvomaskien puutetta.

Ketterän ja joustavan tuotantojärjestelmänsä ja hajautetun hallintorakenteensa ansiosta Ahlstrom-Munksjö pystyi nopeasti kalibroimaan uudelleen osan tuotantolinjoistaan ja liittymään mukaan koronaviruksen leviämisen vastaiseen taisteluun.

Ahlstrom-Munksjö on jo pitkään kehittänyt ja valmistanut terveydenhuollon suojakankaissa käytettäviä kuitukankaita. Niitä käytetään esimerkiksi leikkaussaliteksteileissä ja potilasvaatteissa, laskoksellisissa kirurgisissa maskeissa, suojavaatteissa ja steriileissä suojamateriaaleissa. Ahlstrom-Munksjö on valmistanut myös laskoksellisten kirurgisten maskien sisä- ja ulkopintojen materiaaleja, mutta ei ollut valmistanut keskiosassa käytettävää suodatinmateriaalia – ennen vuotta 2020.

Ahlstrom-Munksjöllä on syvällistä tietämystä kuitupohjaisista ratkaisuista ja yhteinen tuotantojärjestelmä. Niitä hyödyntämällä yhtiö pystyi laajentamaan kasvusuojaimien kankaiden tuotantoa linjoille, joilla tavallisesti valmistetaan muita kuitupohjaisia materiaaleja. Näin keväällä 2020 saatiin markkinoille kattava valikoima kasvomaskien kankaita kirurgiseen ja siviilikäyttöön.

Kasvomaskimateriaalin tuotantoa laajennettiin muun muassa Tampereen tehtaalla Suomessa ja Torinon tehtaalla Italiassa. Kasvomaskien suodatinmateriaalia valmistetaan myös esimerkiksi Saksassa. Tampereella ja Torinossa teollisuuden suodatusmateriaalien tuotantoa muunnettiin laadukkaiden kasvomaskimateriaalien tuotannoksi. Näistä materiaaleista kumppanit ja asiakkaat valmistivat sitten erityyppisiä kasvosmaskeja.

Ahlstrom-Munksjön tuotantoresurssien nopeasta uudelleen suuntaamisesta on ollut myös taloudellista hyötyä, koska useimmilla maantieteellisillä alueilla negatiiviseksi käänntyneestä talouskasvusta johtuva kysynnän väheneminen pystyttiin ainakin osittain korvaamaan vastaamalla kasvomaskimateriaalien kysyntään.

Useimpia Ahlstrom-Munksjön toimittamista kasvomaskimateriaaleista käytetään kertakäyttöisissä suojaimissa, mutta yhteistyössä espanjalaisen vaatevalmistaja Buffin kanssa niitä käytetään tyylikkäässä ja innovatiivisissa uudelleen käytettävissä suojatuotteissa.

Ahlstrom-Munksjö toimittaa kolmikerroksisia, sertifioituja vaihtosuodattimia, joiden bakteerien suodatuskyky (BFE) on 98 %. Niitä käytetään Buffin tuotteissa, esimerkiksi sen kevyessä ja ergonomisessa Filter Mask -suojaimessa ja Filter Tube -tuubihuivissa.

Filter Mask soveltuu erinomaisesti urheiluun ja ulkoiluun. Se suojaa käyttäjää, mutta on silti erittäin mukava käyttää. Filter Tube pitää käyttäjän lämpimänä kylmällä säällä. Kummankin tuotteen toivotaan auttavan laajentamaan ja ylläpitämään kasvomaskien käyttöä kaikissa olosuhteissa.



# Riskit

**Kaupungistuminen** – Entistä suuremmat kaupungit jatkavat ihmisten houkuttelemista ja tämä luo kysyntää uudentlaisille rakennusteknologioille ja sille miten huonekaluja suunnitellaan ja valmistetaan. Ahlstrom-Munksjöllä on laaja tarjoama tuotteita, joilla vahvistetaan innovaatiota ja kestäväää kehitystä. Me toimitamme esim. päällysmateriaaleja huonekaluihin ja lattioihin, tapetti- ja seinämateriaaleja sekä tasapainotuskalvoja rakennusmateriaaleihin.

## RISKIT JA RISKIENHALLINTA

# 01: Riskit ja riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö altistuu monille riskeille, joilla voi olla merkittävä vaikutus konsernin toimintaan. Tässä osiossa kuvataan lyhyesti tärkeimmät riskitekijät, joilla voi olla olennainen vaikutus Ahlstrom-Munksjön kykyyn saavuttaa konsernille asetetut tavoitteet, sekä keinot niiden hallitsemiseksi. Ahlstrom-Munksjön lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osavuosi- ja vuosikatsauksissa. Ahlstrom-Munksjö pyrkii aktiivisesti vähentämään näiden riskitekijöiden vaikutusta ennalta ehkäisevin toimenpitein. Jos ennalta ehkäisevät toimenpiteet eivät ole mahdollisia, riskejä voidaan hallita suojaamalla tai vakuuttamalla. Monilla riskeillä voi olla sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Hallitus ja tarkastusvaliokunta ohjaavat riskienhallintaprosesseja, ja operatiivinen vastuu riskienhallinnasta on toimitusjohtajalla, varainhallintavaliokunnalla, talousjohtajalla, johdon avainhenkilöillä ja muilla työntekijöillä. Yhtiön johtoryhmä arvioi riskejä tavoitteidensa perusteella ja sisällyttää prosessiin riskien tunnistamisen, riskitekijäanalyysin, riskin vastuuhenkilön selvittämisen sekä potentiaalisen vaikutuksen, todennäköisyyden, trendin ja hyväksyttävyyden. Lisäksi selvitetään ennalta ehkäisevät toimenpiteet. Kuvattu todennäköisyys perustuu 3–5 vuoden ajanjaksoon, ja vaikutus liittyy arvioituun taloudelliseen vaikutukseen. Lisätietoja riskienhallinnasta on kohdassa Hallinto- ja ohjauksjärjestelmä.

Pieni
  Keski-suuri
  Suuri

## Liiketoiminta- ja markkinariski – Ahlstrom-Munksjön tuotteiden markkinahintojen ja myyntimäärien vaihtelu

Ahlstrom-Munksjön tuotteiden kysyntä on yleisesti riippuvaista talouden suhdanteista niin hintojen kuin myyntimäärienkin kehityksen osalta. Maailmantalouden kehitys (BKT) ja kuluttajien ostokäyttäytymisen muutokset vaikuttavat konsernin liiketoimintaan.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Maailmanlaajuiset megatrendit – kuten väestönkasvu, kaupungistuminen ja digitalisaatio – vaikuttavat useimpiin liiketoiminta-alueisiin, ja eri toimialojen suhdannetilanne vaikuttaa konsernin liiketoiminta-alueisiin eri tavoin. Konsernin suurimmat asiakassegmentit ovat kulutustavarateollisuus (37 %), kaluste- ja rakennusteollisuus (27 %), yleisteeollisuus (11 %), kuljetusteollisuus (14 %) sekä terveydenhuolto ja biotieteet (11 %).

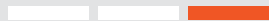
Lisääntyvällä poliittisella epävakaudella, maailmanlaajuisella protektionismilla, sanktioilla ja muilla epäsuotuisilla makrotalouden olosuhteilla voi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan. Meneillään olevan COVID-19 pandemian kokonaisvaikutusta ei ole vielä nähtävissä, koska siihen vaikuttavat sekä sen kesto että ankaruus ja pandemian hillitsemiseen liittyvät toimenpiteet. Pitkä Brexit-prosessi tuli päätökseen joulukuun lopussa 2020 kun Euroopan Unioni ja Iso Britannia saavuttivat keskeisiltä osa-alueilta sopimuksen koskien tulevaa yhteistyötä. Varautukseen eri Brexit-lopputulemiin Ahlstrom-Munksjössä tehtiin valmisteluita. Tämän lisäksi sykliset muutokset Ahlstrom-Munksjön eri toimialoilla vaikuttavat yhtiön liiketoimintaan. Yhtiö toimii 14 maassa. Euroopan osuus liikevaihdosta on 44 %, Pohjois-Amerikan 34 %, Etelä-Amerikan 8 %, Aasian 13 % ja muun maailman 1 %.

Myös vaihteelliset tuotantomateriaalit ja tuotteet, joilla voi korvata Ahlstrom-Munksjön tuotteita, sekä yhtiön tuotealueille sijoittuvat uudet valmistajat voivat vaikuttaa sekä hintoihin että myyntimääriin. Lisäksi olemassa olevien teollisuuden toimijoiden koveneva kilpailu voi heikentää Ahlstrom-Munksjön taloudellista tulosta.

Ahlstrom-Munksjö toimii jatkuvasti läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voidakseen tarjota joustavia, mukautettuja, turvallisia ja korkealaatuisia tuoteratkaisuja. Lisääntyvien tuoteturvallisuusvaatimusten noudattamatta jättäminen voisi vaikuttaa yhtiön negatiivisesti. Lisäksi konserni parantaa jatkuvasti tuotannon ja prosessien tehokkuutta mukauttaakseen kustannusrakennetta kompensoimaan kilpailun ja sen seurauksena laskevien markkinahintojen mahdollista negatiivista vaikutusta liikevaihtoon. COVID-19 pandemia voi kiihdyttää kulutuksen laskua hienopaperissa, mikä voi laukaista paperikoneiden konversioita sellaisiin segmentteihin jossa Ahlstrom-Munksjö toimii.

**Raaka-aineiden hinnanvaihtelu- ja saatavuusriski**

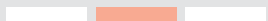
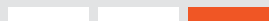
Ahlstrom-Munksjö käyttää raaka-aineita tuotteidensa valmistuksessa. Epävakaudella, hinnankorotuksilla ja saatavuudella voi olla olennainen vaikutus konsernin tulokseen.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tärkeimmät raaka-aineet ovat sellu, sellun valmistuksessa käytettävä puukuitu, titaanidioksidi ja tietyt kemikaalit sekä erilaiset synteettiset kuidut. Sellun ja puun markkinahinta voi vaihdella ja vaikuttaa siten konsernin tulokseen. Ahlstrom-Munksjö käyttää tuotannossaan erilaisia selluja, kuten piikkukuituisia ja lyhytkuituisia selluja sekä erikoisselluja. Yhtiöllä on suhteellisen runsas lukumäärä toimittajia varmistaakseen raaka-aineiden saatavuuden. Vuonna 2020 yhtiö käytti yhteensä 1 223 tuhatta tonnia sellua. Netto-ostoja vähensi 499 tuhannen tonnin oma tuotanto, sisältäen 185 tuhannen tonnin markkinasellun tuotanto Aspan tehtaalla Ruotsissa. Yhtiö käsittelee ostajia jäsennellysti, jotta voidaan varmistaa hankintaprosessin kattavuus ja järjestelmällinen suunnittelu.

**Kyvyttömyys rekrytoida, sitouttaa ja motivoida henkilöstöä sekä kyvykkyyksiä**

Ahlstrom-Munksjö voi olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen yksittäisistä avainhenkilöistä. Mikäli yhtiö ei kykene sitouttamaan nykyisiä tai rekrytoimaan uusia avainhenkilöitä, tällä voi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

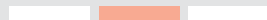
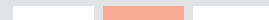
**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiö toimii korkean teknologian toimialalla, ja pätevät ja kokeneet tuotannon, toimintojen ja ennen kaikkea tutkimuksen ja kehityksen työntekijät ovat tärkeä kilpailuetu.

Ahlstrom-Munksjön kyky rekrytoida ja sitouttaa työntekijöitä on tärkeä yhtiön tulevalle kehitykselle. Kehitysohjelmilla ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan pohja johtajien ja asiantuntijoiden sisäiselle rekrytoinnille.

**Ympäristöriski ja tuotanto- ja päästöilupien uusimiseen liittyvä riski**

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristöilupien noudattamatta jättämisellä voisi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

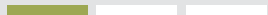
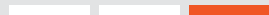
Konsernin toiminta edellyttää erilaisia lupia, ja sitä säätelee myös ympäristölainsäädäntö. Yleisenä suuntauksena ovat jatkuvasti tiukemmat ja joustamattomammat ympäristömääräykset. Esimerkiksi EU:n teollisuuden päästädirektiivissä alakohtaiset päästöraajat on asetettu sen mukaan, minkä katsotaan olevan mahdollista parhaalla käytettävissä olevalla tekniikalla. Paikallisia olosuhteita ei ole otettu huomioon. Lisäksi Yhdysvalloissa voi olla mahdollisia muutoksia tiukentuvassa ympäristölainsäädännössä. Tämä voi johtaa uusiin investointeihin, kustannusten nousuun tai muihin toimenpiteisiin, joilla tulevaisuuden vaatimukset voidaan täyttää. Päästörajoja alennetaan EU:ssa asteittain vuodesta 2021 (EU Emissions Trading System, vaihe 4) alkaen ja päästöoikeudet jaetaan pääsääntöisesti huutokaupoilla. Ympäristölainsäädäntö edellyttää myös, että ympäristövahingon aiheuttanut toiminnanharjoittaja vastaa ehdottomasti ja yhteisvastuullisesti aiheuttamansa vahingon korjaamisesta. Tämä koskee myös kiinteistöjä, joita yhtiö ei enää omista tai joissa se ei enää toimi. Konserni seuraa jatkuvasti kehitystä, joka saattaisi muuttaa ympäristövelvoitteita koskevia vaatimuksia.

Lisäksi on olemassa riski, että päästöt, vuodot ja melu aiheuttavat paikallisyhteisöissä kielteisiä tunteita, joilla voi olla negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön mahdollisuuksiin toimia kyseisissä yhteisöissä pitkällä aikavälillä. Kaikilla tuotantolaitoksilla on sertifioidut ympäristöasioiden ja laadun hallintajärjestelmät. Tuotantolaitoksilla on omat ympäristötoimintonsa, jotka seuraavat ja kehittävät vastuullisuustyötä. Ne myös vastaavat yhteydenpidosta sertifiointilaitoksiin ja valvonnasta vastaaviin viranomaisiin. Lisäksi tuotantolaitokset tekevät yhteistyötä varmistaakseen, että niillä on paras mahdollinen ympäristöosaaminen.

■ Pieni ■ Keski-suuri ■ Suuri

**Tuotantolaitosten vahinko- ja häiriöriski**

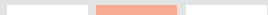
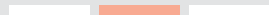
Ahlstrom-Munksjöllä on maailmanlaajuisesti 45 tuotantolaitosta Euroopassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Aasiassa. Tuotanto on prosessiketju, jonka eri vaiheiden mahdolliset häiriöt tai keskeytykset voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja mahdollisesti toimitusvaikeuksia ja asiakastytyvyyden laskua.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Jatkuva kunnossapito ja huoltoinvestoinnit ovat olennainen osa laitosten teknisen kehityksen ja tehokkaan toiminnan varmistamista. Lisäksi yhtiö on tehnyt huomattavia investointeja tuotantoprosessiensa tehokkuuden parantamiseen ja kapasiteetin lisäämiseen. Ahlstrom-Munksjö ehkäisee häiriöitä ja keskeytyksiä kehittyneillä ohjaukeinoilla ja menettelyillä, huolto suunnitelmilla ja henkilökunnan koulutuksella. Lisäksi yhtiö on jo pitkään tehnyt järjestelmällistä työtä tuotantolaitosten turvallisuuden parantamiseksi. Tuotantolaitokset on vakuutettu johtavissa vakuutusyhtiöissä, jotka tekevät laitoksissa vuosittain tarkastuksia ja esittävät tarvittaessa parannusehdotuksia. Vakuutusten piiriin kuulumattomien tapahtumien aiheuttamilla menetyksillä voisi kuitenkin olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

**Liiketoimintojen yhdistämisen prosessiin liittyvä riski**

Ahlstrom-Munksjön strategiana on kasvaa myös yrityskauppojen kautta, ja tämä johtaa toisinaan hankittujen yhtiöiden yhdistämisiin. On tärkeää, että yhtiö voi hyödyntää synergioita, joita odotetaan syntyvän yritysostojen tuloksena.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

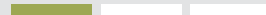
Liiketoimintojen mahdollisten yhdistämisten varalta yhtiön on tehtävä kattavaa integraatiotyötä odotettujen synergiaetujen saavuttamiseksi. Jäljellä olevien suunniteltujen hyötyjen saavuttaminen Experaja Caieras-yritystoista riippuvat suurelta osin liiketoimintojen ajanmukaisesta ja tehokkaasta integraatiosta. Prosessien ja työskentelytapojen tehokas integrointi on myös riippuvainen ostettujen yksiköiden johdon ajasta ja resursseista.

Konsernilla on laaja kokemus onnistuneista integraatioprosesseista ja toteutuneista synergioista. Yleisen taloustilanteen heikentyminen tai sääntelyviranomaisten mahdollisesti aiheuttamat olosuhteet voisivat kuitenkin rajoittaa tai viivästyttää arvioitujen hyötyjen toteutumista tai estää sen kokonaan.

Pieni Keski-suuri Suuri

**Asiakasriippuvuuden ja asiakasluottojen aiheuttama riski**

Jos Ahlstrom-Munksjö ei pysty vastaamaan suurimpien asiakkaidensa vaatimuksiin tai asiakkaat eivät käytä maksuvelvoitteitaan, sillä voi olla negatiivinen vaikutus konserniin.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiöllä on asiakkaita monella eri toimialalla. Asiakkaitamme ovat esimerkiksi erikoispaperien käsittelijät, kalusteiden ja sisustustarvikkeiden valmistajat, pakkausten valmistajat, kulutustavateollisuus ja energia-ala. Kaikkien näiden asiakasryhmien osalta on tärkeää ylläpitää pitkäaikaisia palvelu-, laatu- ja tuotekehityssuhteita. Ahlstrom-Munksjöllä on myös asiakaskeittymisriski. Yhtiön asiakkaiden toimialoilla voi tapahtua yhdistymisiä ja tämä voi johtaa asiakkaiden kasvaneeseen hinnoitteluvoimaan. Ahlstrom-Munksjön markkinaosuus voi myös laskea, jos asiakas yhdistyy tai myydään taholle jolla on vahva side kilpailijaan. Luotonanto asiakkaille vaihtelee markkina- ja tuotekehityksellä. Konsernilla on hyvin perustellut periaatteet asiakasluottojen hallintaan sisältäen luottovakuutuksen käytön ja säännölliseen seurantaan. Konsernin myyntisaamiset vuoden 2020 lopussa olivat 214,5 miljoonaa euroa. Keskimääräinen luottoaika oli 29 päivää. Osa myynnistä, joka vastaa keskimäärin 188,5 miljoonan euron osuutta myyntisaamisista, on luottovakuutettu ja myyty rahoittajille maksun saannin aikaistamiseksi. Epävarmassa taloudellisessa tilanteessa asiakasluottoriskien kattaminen luottovakuutuksilla voi olla vaikeata.

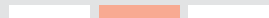
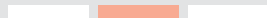
**Asiakasrakenne ja asiakasluotot**

Milj. euroa	2020	2019
Eräänymättömät	189,5	186,1
< 30 päivää	22,3	29,0
31-180 päivää	2,0	3,7
> 180 päivää	0,7	-0,2
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>214,5</b>	<b>218,6</b>



**Hintojen epävakauden ja energianjakelun vähenemisen riski sekä CO<sub>2</sub> päästöoikeuksien hinta**

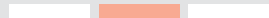
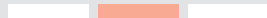
Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan tuotantokustannuksista. Ahlstrom-Munksjö kuluttaa pääasiassa sähköä, öljyä ja kaasua. Energian hintojen nousu ja saatavuuden heikkeneminen voisivat johtaa konsernin liiketoiminnan kulujen kasvuun ja vaikuttaa liikeluoksen negatiivisesti.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ahlstrom-Munksjö toimii energiantuotannossa teollisuudenalalla ja yhtiö suosii investointeja sisäisen energiatehokkuuden parantamiseen. Vuonna 2020 kulutetun energian arvo oli 8 % konsernin operatiivisista kustannuksista. Ahlstrom-Munksjöllä on joitakin omia energiantuotannon kapasiteettia, mutta enemmistö kulutetusta energiasta on hankittu ulkopuolisilta osapuolilta. Säädosmuutokset liittyen CO<sub>2</sub> päästöoikeuksiin voivat lisäksi nostaa päästöoikeuksien hintaa.

**Työturvallisuuteen liittyvät onnettomuus- ja sairastumisriskit**

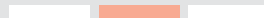
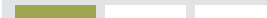
Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyy suuri materiaali- ja runsaasti edistyksettä tuotantovaiheita. Poikkeamat vakiintuneista prosesseista tai virheelliset menettelyt voivat johtaa vaaratilanteisiin.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tapaturmat ja sairaudet voivat johtaa viivästyksiin ja laatuongelmiin sekä sovellettaviin lakeihin ja säännöksiin perustuviin vastuuriskeihin. Hyvä ja turvallinen työympäristö on edellytys uusien työntekijöiden houkuttelemiselle, ja se tehostaa toimintaa ja pienentää maineriskejä. Konsernissa tehdään laajalaista työtä, jolla edistetään työterveyttä ja työturvallisuutta ja parannetaan toimintaa jatkuvasti painopisteenä parhaiden käytäntöjen käyttöä koko ryhmässä. Työturvallisuudessa Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on nolla tapaturmaa.

**Oikeudelliset riskit**

Ahlstrom-Munksjö toimii monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi aina välttyä.

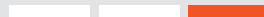
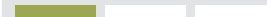
**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Joskus Ahlstrom-Munksjö on osallisena oikeustoimissa ja muissa vastaavissa prosesseissa. Tämä lisäksi kiistoa voivat aiheuttaa mm. sopimukset, veroasiat, väitetyt puutteet toimituksissa, työturvallisuusasiat, kilpailulainsäädäntö, immateriaalioikeudet, työsuhteasiat ja ympäristöasiat. Kun kaikki vuoden 2020 lopussa saatavilla olleet tiedot otetaan huomioon, niiden lopputulosten ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lisäksi konserni altistuu rikalliseen toimintaan liittyville riskeille esimerkiksi mahdollisten sisäisten tai ulkoisten petosyritysten yhteydessä.

**Valuuttakurssien muutosriski**

Tuottoihin ja kuluihin liittyvä valuuttakurssien epävakaus voi vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön tulokseen tai käyttöomaisuuden hankinta-arvoon (transaktioriski). Lisäksi yhtiö altistuu valuuttakurssien translaatoriskille, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä muunnetaan euromääräisiksi.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin tilinpäätösvaluutta on euro. Nettovaluutariski on kohtuullinen ja liittyy pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun, Kiinan juaniin, Englanni puntaa ja Brasilian realiin. Yhdysvalloissa kasvaneen toiminnan myötä yhtiöön vaikuttaa erityisesti Yhdysvaltojen dollarin vaihtelu. Suuri osa liiketoiminnan kuluista ovat euro- ja dollarimääräisiä. Sellun ja kemikaalien ostohinnat ja rahtikulut ovat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin määräisiä.

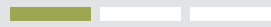
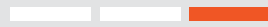
Ahlstrom-Munksjön operatiiviset yksiköt käyttävät tavallisesti kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja, jotta ne pystyvät jatkuvasti tekemään oikaisut kaupallisiin ehtoihin valuuttatilanteen mukaisesti. Operatiivisten yksikköjen toimintaa seurataan liikevoittomarginaalilla, joka lasketaan eliminoimalla valuuttamääräisten rahavirtojen suojauksista syntyneet tulosvaikutukset. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti ennen suojausta on tarkasteltava kaikkia positiioita, myös epäsuoria positiioita. Jos positio on rajallinen tai epäsuoria positiioita ei ole, suojataan 75 % (+/- 10 %) seuraavien yhdeksän (9) kuukauden nettorahavirroista. Konsernin laajamittainen toiminta Yhdysvalloissa luo osittaisen luonnollisen suojauksen Yhdysvaltojen dollarissa. Käyttämättä olevien termiinisopimusten markkina-arvo 31.12.2020 oli 4,2 milj. euroa. Lisätietoja valuuttariskeistä on liitetiedossa 19.

Ahlstrom-Munksjöllä on omaisuutta useissa ulkomaan valuutoissa, ja tytäryhtiöiden pääoman muuntaminen euroiksi vaikuttaa konsernin pääomaan. Vuonna 2020 translaatiovaikutus oli -78,3 miljoonaa euroa, ja se on esitetty muissa laajan tuloksen erissä.

Pieni Keski-suuri Suuri

**Rahoitukseen, maksuvalmiuteen ja korkojen vaihteluun liittyvä riski**

Uusien lainojen nostovaikeudet tai merkittävästi kasvaneet lainakustannukset yhdistettynä riittämättömään maksukykyyn voivat vaikuttaa yhtiön kykyyn täyttää maksuvelvoitteensa. Lisärahoituksen saantimahdollisuuksiin vaikuttavat useat tekijät, kuten markkinaolosuhteet ja rahoituksen yleinen saatavuus sekä Ahlstrom-Munksjön luottoluokitusta ja luottokapasiteettiä.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ulkopuolisen rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi konsernin lainaportfolion on rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan jakauduttava useille eri lainanantajille ja eri erääntymisaikoihin. Tavoitteena on, että enintään 50 % koko lainasalkusta erääntyy 12 kuukauden ajanjakson kuluessa. Ahlstrom-Munksjön korollinen nettovelka 31.12.2020 oli 735,8 miljoonaa euroa.

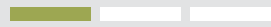
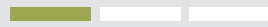
On olemassa myös riski, että yhtiön taserakenne voi rajoittaa sen kykyä rahoittaa tulevaa kasvua. Esimerkiksi factoring ja muut vastaavat järjestelyt ovat tällä hetkellä yhtiölle merkittävä rahoituslähde. Factoring-ehtojen epäsuotuisilla muutoksilla tai factoring-järjestelyjen peruutuksilla voi olla olennainen haittavaikutus yhtiön taseeseen ja maksuvalmiuteen. Q2/2020 aikana varmistettiin lisärahoitusta ja olemassa olevia kovenantteja neuvoteltiin uudelleen.

Korkoriski aiheutuu tuloslaskelmaan vaikuttavista vaihtuvien korkojen muutoksista. Korkotason muutoksen tulosvaikutuksen nopeus riippuu lainojen ja investointien kiinteiden korkojaksojen pituudesta.

Jotta konserni saisi kustannustehokasta rahoitusta eikä altistuisi liian suurille kielteisille tulosvaikutuksille suuren koronmuutoksen yhteydessä, lainaportfolion keskimääräisen kiinteän korkojakson tavoitepituuden tulisi rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan olla 24 kuukautta ja sallitun poikkeaman tulisi olla +/-12 kuukautta.

**Rahoitusvastapuolen kanssa ilmeneviin erimielisyyksiin liittyvä riski**

Jos rahoitustapahtumien vastapuolet (esim. pankit ja vakuutuslaitokset) eivät pysty täyttämään velvoitteitaan, tällä on kielteinen vaikutus Ahlstrom-Munksjöhön.

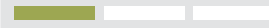
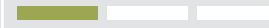
**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Riskin välttämiseksi Ahlstrom-Munksjön rahoituksen vastapuoliriskipolitiikassa on määritetty selkeästi esim. järjestelyiden tekemisestä johtavien rahoitusvastapuolien kanssa joilla on vahvat luottoluokitukset, ja miten mahdolliset ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan. Lisäksi konserni edellyttää tilanteen huolellista seurantaa. Huolimatta yhtiön yrityksistä hallitua vastapuoliriskiä, on mahdollista että yksi tai useampi rahoitusvastapuoli voi joutua vakaviin taloudellisiin vaikeuksiin tai konkurssiin. Vuoden 2020 aikana ei ilmennyt luottotappioita. Ahlstrom-Munksjön luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen käypiä arvoja liitetiedon 19 mukaisesti.

Pieni Keski-suuri Suuri

**Taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin virheellisyyteen tai harhaanjohtavuuteen liittyvä riski**

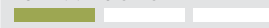
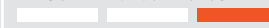
Harhaanjohtavan raportoinnin seurauksena voidaan tehdä vääriä päätöksiä tai toimenpiteitä, mikä puolestaan voi vaikuttaa yhtiön tulokseen.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tehokas sisäinen kontrolli, työskentelytavat ja yhteinen sääntelyn viitekehys ovat tarpeen luotettavasti taloudellisen tiedon tuottamiseen. Konsernilla on valvontatoiminnot niin yksikkö- ja liiketoiminta-alueitasoilla kuin koko konserninkin tasolla. Raportointia ohjaavat yhteiset säännöt yhteisessä järjestelmässä, ja valvontaorganisaatiossa tehdään jatkuvasti työmenetelmiin, sääntöjen kehittämiseen ja tarvittavaan valvontaan liittyvää yhteistyötä ja käytäntöjen vaihtoa.

**Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisen riski**

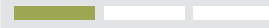
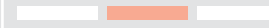
Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisella voisi olla olennainen haittavaikutus raportoituun tulokseen.

**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvoa ei poisteta vaan se testataan vuosittain tai useammin mikäli jokin tapahtuma tai olosuhde viittaa arvonalentumistappion mahdollisuuteen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo lasketaan diskonttaamalla vastaiset rahavirrat. Käyttöarvon laskenta perustuu oletuksiin ja arvioihin. Jos johdon arviot, oletukset tai laskelmat tai markkinoiden olosuhteet muuttuvat, arvio liikearvon ja muiden omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä voi pienentyä merkittävästi ja johtaa arvonalentumiseen.

**Verorasituksen kasvun riski ja riski siitä, että yhtiö ei kykene noudattamaan verosäännösten muutoksia**

Konsernin näkemys verosäännösten vaatimusten täyttämisestä saattaa poiketa eri maiden viranomaisten näkemyksistä, ja tämä voi vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Lisäksi verolakien, tai niiden sääntelyn ja tulkinnan, muutokset voivat kasvattaa verotaakkaa.

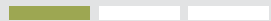
**TODENNÄKÖISYYS:****TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin rahoitustoiminto koordinoi verosasioita ja käyttää johtavien verosiantuntijoiden apua monimutkaisissa kysymyksissä, kuten konsernirakenteeseen ja siirtohinnoitteluun liittyvissä kysymyksissä. Verolakien tai niiden soveltamisen muutoksilla sekä verotarkastuksilla ja kyvyttömyydellä hyödyntää laskennallisia verosaamia voisi olla olennainen vaikutus tulokseen.

### Tietojärjestelmien keskeytykset, tietoturva ja kyberuhat

Merkittävillä tietojärjestelmien keskeytyksillä, tietoturvarikkeillä tai ulkoisilla kyberhyökkäyksillä voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan tai taloudelliseen tulokseen.

#### TODENNÄKÖISYYS:



#### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:

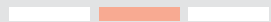


Ahlstrom-Munksjön toiminta ja yhä enemmän myös viestintä asiakkaiden sekä toimittajien kanssa on erittäin riippuvaista sisäisestä ja ulkoisesta IT-infrastruktuurista. Sisäisten järjestelmien keskeytykset voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön tuotanto- ja toimituskykyyn. Keskeytyksiä voivat aiheuttaa myös ulkoiset turvallisuusuhat, kuten kyberhyökkäykset, jotka johtavat identiteettivarkauksiin, muihin tietoturvarikkeisiin tai Ahlstrom-Munksjön IT-toimintojen heikentymiseen. On tärkeää, että konserni kestää ja pystyy tehokkaasti palaamaan normaaliin toimintaan, jos sisäiset tai ulkoiset tapahtumat aiheuttavat keskeytyksiä.

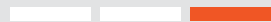
### Riski jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa

Tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa jälkeen jäämisellä sekä kyvyttömyydellä hyödyntää ja suojella yhtiön immateriaalioikeuksia voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan.

#### TODENNÄKÖISYYS:



#### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Ahlstrom-Munksjö on riippuvainen jatkuvasta tuotekehityksestä ja teknologian kehityksestä sekä pitkäaikaisista asiakassuhteista. Tulevaisuuden kasvu riippuu yhtiön jatkuvasta kyvystä tunnistaa asiakaskysynnän muutoksia ja vastata niihin, kehittää tuotantoaan ja lanseerata uusia ja parannettuja tuotteita. Markkinoille tuonti on olennainen kilpailutekijä tuotekehityksessä. Yhtiö ei välttämättä pysty lanseeraamaan uusia tuotteita ajoissa tai odotetulla tavalla. Ei ole varmuutta siitä, että Ahlstrom-Munksjö pystyy vastaisuudessaakin täyttämään asiakkaidensa tarpeet innovoinnilla tai kehittämällä uusia tuotteita ja teknologioita.

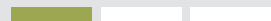
Tutkimus, kehitys ja innovointi voivat olla keskeisiä, kun yhtiö pyrkii vastaamaan tuleviin ympäristö ja turvallisuusvaatimuksiin, jotka koskevat tuotteita ja tuotantoprosesseja. Tämä voi johtaa lupien menetyksiin, tiettyjen tuotteiden kieltämiseen tai markkinaosuuden menetykseen, jos kuluttajat valitsevat vastuullisempia tuotteita.

Pieni Keski-suuri Suuri

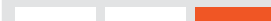
### Maineriskit

Maineriski tarkoittaa mahdollista vahinkoa Ahlstrom-Munksjön brändeille ja maineelle sekä siihen liittyvää riskiä, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Riski syntyy yhteydestä, toiminnasta tai toiminnan puutteesta, jota sidosryhmät voivat pitää asiattomana, epäeettisenä tai konsernin arvojen ja sitoumusten vastaisena.

#### TODENNÄKÖISYYS:



#### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Tällaiset riskit liittyvät pääasiassa vastuullisuuskysymyksiin, kuten ympäristöriskeihin, toimitusketjuun, työsuojeluun, ihmisoikeuksiin ja liiketoiminnan etiikkaan. Epäonnistuminen odotusten ja vaatimusten täyttämässä näillä alueilla voisi johtaa mainevahinkoon ja vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan, brändin arvoon sekä taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

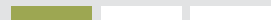
Ahlstrom-Munksjö minimoi tällaiset riskit vahvalla vastuullisuushjelmalla, joka sisältää merkittäviä ympäristövaatimuksia sekä suunnitelman hiilijalanjäljen pienentämiseksi ajan myötä. Yhtiöllä on myös selkeät säännöt lahjonnan ja muiden sopimattomien käytäntöjen estämiseksi sekä kaikkien työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasavertaisen kohtelun varmistamiseksi. Konsernin Compliance ohjelmalla vähennetään sopimattoman käyttäytymisen riskiä omien työntekijöiden ja kolmansien välitajosapuolien osalta. Kaikenlainen syrjintä on kielletty. Lisäksi varmistamme, että toimitusketjumme tukee vastuullista maankäyttöä sekä hyviä työolosuhteita ja työehtoja.

Jos Ahlstrom-Munksjö epäonnistuu toimitusketjunsä vaatimustason ylläpitämisessä ja nostamisessa ajan myötä, riskinä on, että yhtiön maine kärsii ja yhtiö menettää asiakkaita.

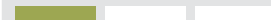
### Kyvyttömyys saavuttaa muutostavoitteet ja -päämäärät organisaatorisen ja kulttuurin kehityksen osalta

Siinä tapauksessa, että konserni epäonnistuu saavuttamaan muutostavoitteet ja kehitystä liiketoimintalustan uudistamisen yhteydessä, se voi vaikuttaa konserniin negatiivisesti.

#### TODENNÄKÖISYYS:



#### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Konserni on muodostanut osallistavalla tavalla yhteisen kulttuurin kulmakivet. Implementointi sisältää esimerkiksi kulttuurilähtöisiä jalkautettuja koko organisaatioon työskennelläkseen koko konsernin kanssa yhteisen kulttuurin kehittämiseksi. Tämä tapahtuu pitkän matkan kautta johon Ahlstrom-Munksjö on täysin sitoutunut.

# Hallinto

**Puhdas ilma** – on jokaisen perusoikeus. Ahlstrom-Munksjö on maailman johtava suodatinmateriaalien valmistaja ajoneuvoihin ja teollisuuskäyttöön. Näin varmistamme, että sisä- ja ulkoilma on saasteetonta. Puhdas ilma mahdollistaa myös tehokkaammat ja vähemmän saastuttavat teolliset prosessit, tehden niistä kestävämmän kehityksen mukaisia.



## HALLINTO

# 01: Hallinto- ja ohjausjärjestelmä 2020

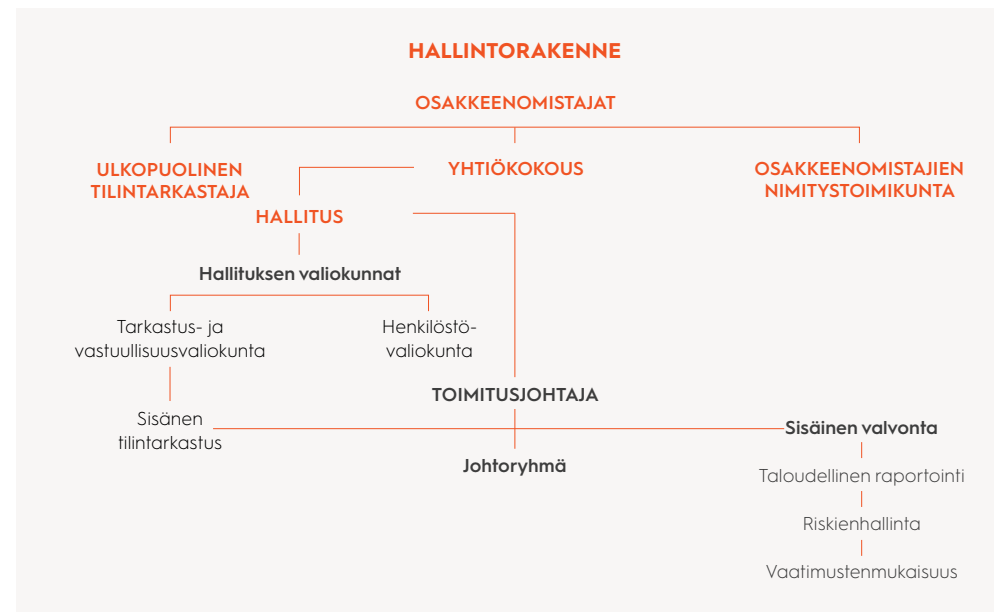
Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen) ("osakeyhtiölaki"), Suomen arvopaperimarkkinalakia (746/2012, muutoksineen), Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("suomalainen hallinnointikoodi"). Suomalainen hallinnointikoodi on saatavana osoitteessa [www.cgfnland.fi](http://www.cgfnland.fi).

Yhtiö ei poikkea suomalaisen hallinnointikoodin suosituksista. Yhtiö noudattaa myös ruotsalaista hallinnointikoodia ("ruotsalainen hallinnointikoodi"), niine poikkeuksineen, jotka on listattu tämän selvityksen liitteessä (englannin kielellä). Poikkeukset johtuvat eroista suomalaisen ja ruotsalaisen lainsäädännön välillä, hallinnointikoodieroista ja -käytännöistä sekä siitä, että yhtiö seuraa Suomen sääntöjä ja käytäntöjä. Ruotsalainen hallinnointikoodi on saatavilla internetosoitteessa [www.corporategovernanceboard.se](http://www.corporategovernanceboard.se).

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt yhtiön hallinnointiperiaatteet. Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän sekä suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta on käsitellyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen. Tämä selvitys esitetään toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

## Hallintorakenne

Ahlstrom-Munksjön hallinto perustuu selkeään tehtävänjakoon yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan välillä.



## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstrom-Munksjön ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, pääoman palautuksesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiökokous käsittelee hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi vaatia, että hänen ehdotuksensa käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2020 ja siellä oli edustettuna 171 yhtiön osakkeenomistajaa.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista (mukaan lukien suositus siitä, kenet tulisi valita puheenjohtajaksi) sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee myös määritellä noudattamansa monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan se koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäsenenä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämästä henkilöstä.

Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finland Oy:n pitämän yhtiön osakasluettelon ja Euroclear Sweden AB:n pitämän osakkeenomistajarekisterin perusteella. Kuitenkin mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli kyseiset osakkeenomistajat esittävät yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja otetaan huomioon kolme suurinta osakkeenomistajaa määriteltäessä, mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja esittää asiaa koskevan pyynnön yhtiön hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasianjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Pyyntöön on liitettävä asiakirjat, jotka osoittavat osakkeenomistajan omistusoikeuden hallintarekisteröityihin osakkeisiin. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämis-oikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämis-oikeutta.

Osakkeenomistajat nimittivät seuraavat kolme (3) henkilöä edustajikseen nimitystoimikuntaan: Kari Kauniskangas, puheenjohtaja (Ahlström Capital Oy:n kokonaan omistaman tytäryhtiön Ahlstrom Invest B.V:n nimittämä), Alexander Ehrnrooth (Viknum AB:n, Belgrano Inversiones Oy:n ja Alexander Ehrnroothin nimittämä) ja Mikko Mursula (Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimittämä). Hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola ja varapuheenjohtaja Elisabet Salander Björklund toimivat nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä. Nimityksensä jälkeen kesäkuussa 2020 nimitystoimikunta on kokoontunut kolme (3) kertaa.



hallitusta koskeva ehdotus huomioon ottaen osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli päättänyt pidättäytyä tekemästä ehdotuksista Ahlstrom-Munksjön vuoden 2021 yhtiökokoukselle sekä muusta käsittelystä.

### Hallituksen monimuotoisuus

Nimitystoimikunta hyväksyi 6.10.2016 noudattamansa Ahlstrom-Munksjön hallituksen monimuotoisuutta koskevat ohjeet. Nimitystoimikunta teki muutamia teknisluontoisia muutoksia ohjeisiin 4.4.2017. Kuten ohjeissa tarkemmin määritellään, nimitystoimikunta katsoo, että hallituksen monimuotoisuus on olennainen edellytys yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja sille, että hallitus pystyy täyttämään valvontatehtävänsä. Hallitustyöskentely edellyttää erilaisten kulttuurien, arvojen ja liiketoimintatapojen ymmärtämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan monesta eri näkökulmasta mukaan lukien mm. sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja kulttuuristausta. Nimitystoimikunta katsoo, että on tärkeätä, että hallituksessa on sopiva ikärakenne sekä eri kokemus-, koulutus- ja työkokemustaustaa. Hallituksen kokoonpanon tulisi myös ottaa huomioon yhtiön omistusrakenne ja ideaalitalpauksessa hallitus koostuu jäsenistä, joilla on kansainvälistä kokemusta eri teollisuushaaroista, tehtävistä, positioista, kulttuureista ja maista. Nimitystoimikunta pyrkii pääsemään monimuotoisuustavoitteisiinsa käyttämällä ammattimaisia neuvonantajia monimuotoisuusohjeittensa mukaisten hallituksen jäsenten rekrytoinnissa. Nimitystoimikunta uskoo saavuttaneensa tavoitteensa useimmissa suhteissa. Molemmat sukupuolet olivat vuoden 2020 lopussa hyvin edustettuina hallituksessa, jossa 44,4 % jäsenistä oli naisia.

### Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhtiön liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla sekä työssään suojella yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja. Ahlstrom-Munksjön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.1.2017 muutetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään neljä (4) ja enintään kaksitoista (12) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenet nimitetään vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Hallituskokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen liiketoiminnoista. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä.



Hallituksen toimintaperiaatteet ja päätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä ja ne sisältävät muun muassa seuraavat asiat:

- liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian luominen,
- toimitusjohtajan nimittäminen, jatkuva arvioiminen ja tarvittaessa tehtävästä erottaminen,
- vastata siitä, että on olemassa tehokkaat järjestelmät seurata ja valvoa konsernin liiketoimia ja taloudellista tilaa verrattuna asetettuihin tavoitteisiin,
- vastata siitä, että yhtiön liiketoimiin sovellettavien lakien ja muiden määräysten noudattamiseen kohdistuu riittävästi valvontaa,
- vastata siitä, että yhtiön ja konsernin eettistä toimintaa ohjaavat säännöt vahvistetaan, ja
- vastata siitä, että yhtiön ulkoinen tiedottaminen on avointa ja paikkansapitävää, oikea-aikaista, relevanttia ja luotettavaa, muun muassa ottamalla käyttöön tiedottamista koskevat toimintaperiaatteet.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Vuonna 2020 itsearviointi tehtiin verkkopohjaisen kyselyn muodossa. Tulokset raportoitiin nimitystoimikunnalle ja hallitukselle heidän kokouksissaan. Sen lisäksi jokainen hallituksen jäsen sai raportin koko hallituksen työskentelyn tuloksista.

25.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän (9). Hallitukseen valittiin uudelleen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Jaakko Eskola, Elisabet Salander Björklund, Alexander

Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Lasse Heinonen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen ja Valerie A. Mars. Nathalie Ahlström valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallitus valitsi Jaakko Eskolan puheenjohtajakseen ja Elisabet Salander Björklundin varapuheenjohtajakseen. Hallitusten jäsenten henkilötiedot ja omistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen muissa osioissa.

31.12.2020 kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Lasse Heinonen, jotka eivät olleet riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Alexander Ehrnrooth ei ollut riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Viknum AB:stä, jonka emoyhtiössä Virala Oy Ab:ssä hän on toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Lasse Heinonen ei ollut riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajasta Ahlstrom Invest B.V:stä, jonka emoyhtiön Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja hän on.

Vuonna 2020 hallitus kokoontui yhdeksäntoista (19) kertaa. Jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin käy ilmi alla olevasta taulukosta. Poikkeuksellisen suuri hallituksen kokousten lukumäärä vuonna 2020 johtui 24.9.2020 julkistetusta kaikkia yhtiön liikkeeseen laskettuja ja ulkona olevia osakkeita koskevasta julkisesta ostotarjouksesta. Hallituksen 3.8.2020 tekemän päätöksen mukaisesti Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen ja Lasse Heinonen eivät ole osallistuneet ostotarjouksen vaikutuksia koskevaan käsittelyyn tai päätöksentekoon johtuen heidän merkittävistä yhteyksistään ja intresseistään ostotarjouksen tekijään nähden.

**Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2020**

Jäsen	Positio	Osakkeet	Yhteensä
Jaakko Eskola	Puheenjohtaja	9 080	9 080
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040	5 040
Nathalie Ahlström	Hallituksen jäsen	0	0
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	1 200	
<i>Henkilön vaikutuspiirissä olevat yhtiöt (merkittävä taloudellinen intressi, ei määräysvaltaa):</i>			
Viknum AB		14 048 006	
<i>Määräysvallassa olevat yhtiöt:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		668 508	14 717 714
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680	14 680

**Johtoryhmän osakeomistukset 31.12.2020**

Jäsen	Tehtävä	Osakkeet
Hans Sohström	Toimitusjohtaja	72 215
Sakari Ahdekivi	Toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja	7 852
Dan Adrianzon	Executive Vice President, Industrial Solutions	9 292
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Filtration & Performance Solutions	24 408
Robyn Buss	Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions	38 140
Andreas Elving	Lakiasiasainjohtaja	6 925
Robin Guillaud	Innovaatiosta, kestävästä kehityksestä ja viestinnästä vastaava johtaja	3 580
Mikko Lankinen	Strategia- ja kehitysjohtaja	4 606
Tarja Takko	Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja	6 761
Markus Westerkamp	Executive Vice President, Advanced Solutions	11 218
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor Solutions	0

**Hallituksen kokoukset 2020**

Jäsen	Jäsen vuodesta	Läsnäolo	Osallistumis -%
Peter Seligson (puheenjohtaja 25.3.2020 saakka)	2012	3/3	100
Jaakko Eskola (puheenjohtaja 25.3.2020 alkaen)	2019	19/19	100
Elisabet Salander Björklund	2013	19/19	100
Alexander Ehrnrooth	2014	11/11	100
Johannes Gullichsen	2017	11/11	100
Lasse Heinonen	2018	11/11	100
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	18/19	95
Harri-Pekka Kaukonen	2017	18/19	95
Valerie A. Mars	2018	18/19	95
Nathalie Ahlström (jäsen 25.3.2020 alkaen)	2020	16/16	100

### Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kokoukset 2020

Jäsen	Läsnäolo	Osallistumis -%
Elisabet Salander Björklund	5/5	100
Alexander Ehrnrooth	5/5	100
Lasse Heinonen	5/5	100
Harri-Pekka Kaukonen	5/5	100
Valerie A. Mars	3/5	60

### Henkilöstövaliokunnan kokoukset 2020

Jäsen	Läsnäolo	Osallistumis -%
Hannele Jakosuo-Jansson	7/7	100
Peter Seligson (jäsen 25.3.2020 saakka)	3/3	100
Jaakko Eskola	7/7	100
Johannes Gullichsen	6/7	86
Nathalie Ahlström (jäsen 25.3.2020 alkaen)	4/4	100

### Hallituksen valiokunnat

Ahlstrom-Munksjö:n hallitus päätti 25.3.2020 perustaa kaksi pysyvää hallitusvaliokuntaa, jotka ovat tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta. Hallitus määrittelee valiokuntien kokoonpanon, tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Kaikilla hallituksen jäsenillä on oikeus osallistua valiokuntien kokouksiin ja heillä on pääsy kaikkeen valiokuntien työskentelyyn liittyviin tietoihin riippumatta siitä, ovatko he kyseessä olevan valiokunnan jäseniä.

### Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä. Kaikkien jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja jäsenillä on oltava valiokunnan

tehtävälueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta. Kaikilla jäsenillä on oltava ymmärrys talousasioista.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja valmistelee myös tiettyjä laskentatoimeen ja tilintarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi, sekä valvoo yhtiön vastuullisuusstrategiaa. Lisäksi tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta muun muassa tarkastaa ja valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta sekä tilintarkastusprosessia. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta valvoo ja hyväksyy sallittujen tilintarkastukseen kuulumattomien palveluiden ostoa tilintarkastajilta ja tarkastaa tilintarkastajien riippumattomuusvahvistuksen.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet olivat 25.3.2020 alkaen Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth, Lasse Heinonen, Harri-Pekka Kaukonen sekä Valerie A. Mars. Kaikki tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Lasse Heinonen, jotka eivät olleet riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikilla jäsenillä oli valiokunnan tehtävälueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vuonna 2020 tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta kokoontui yhteensä viisi (5) kertaa. Jäsenten osallistuminen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi vasemmalla olevasta taulukosta.

### Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, joista enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät voi toimia valiokunnan jäseninä.

Työjärjestyksensä mukaan henkilöstövaliokunta tukee hallitusta sen varmistamisessa, että kaikki henkilöstöön liittyvät asiat, kuten eettiset ohjeistukset ja arvot, rekrytointistrategia, osaamis- ja tulosohjausjärjestelmät ja yhtiön palkitsemiskäytäntö tukevat yhtiön strategisia tavoitteita. Palkitsemisen tulee mahdollistaa avainhenkilöiden rekrytoiminen, kehittäminen, motivointi ja sitouttaminen tavalla, joka on samanaikaisesti vallitsevien palkitsemista koskevien sääntöjen mukainen ja tukee osakkeenomistajien odotuksia. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta lisäksi yhteiskuntavastuuta ja monimuotoisuutta koskevista kysymyksistä. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa.

Henkilöstövaliokunnan jäsenet olivat 25.3.2020 alkaen: Hannele Jakosuo-Jansson (puheenjohtaja), Jaakko Eskola, Johannes Gullichsen ja Nathalie Ahlström. Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2020 henkilöstövaliokunta kokoontui seitsemän (7) kertaa. Jäsenten osallistuminen palkitsemisvaliokunnan kokouksiin käy ilmi edellisellä sivulla olevasta taulukosta.

### Toimitusjohtaja

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtajan valitsee hallitus ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan velvollisuuksista säädetään ensisijaisesti osakeyhtiölaissa ja toimitusjohtajan ohjeissa. Toimitusjohtaja johtaa operatiivista toimintaa sekä kerää tietoa ja valmistelee päätöksiä hallituksen tueksi ja esittelee havaintonsa hallituksen kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajalla on oikeus päättää itse tietyistä kiireellisistä asioista, jotka muutoin vaatisivat hallituksen päätöksen.

Hans Sohlström on ollut yhtiön toimitusjohtaja 16.4.2018 lähtien. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen muissa osioissa.

### Toimitusjohtajan sijainen

Ahlstrom-Munksjöllä on kaupparekisteriin merkitty toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtajan sijaisen valitsee hallitus ja hänen työ sopimuksensa on hallituksen hyväksymä.

Toimitusjohtajan sijainen toimii toimitusjohtajan tehtävissä, kun toimitusjohtajan toimisuude on päättynyt tai kun toimitusjohtaja on tilapäisesti estynyt suorittamasta tehtäviään. Toimitusjohtajaa koskevat säännökset muun muassa pätevyyden osalta soveltuvat myös toimitusjohtajan sijaiseen. Toimitusjohtajaa koskevat operatiiviset säännökset, kuten edustus- ja esteellisyyssäännökset, soveltuvat toimitusjohtajan sijaiseen, kun tämä toimii toimitusjohtajan tehtävässä.

Sakari Ahdekivi, joka on toiminut myös yhtiön talousjohtajana 1.3.2019 alkaen, on ollut toimitusjohtajan sijainen 1.4.2017 lähtien. Toimitusjohtajan sijaisen ja talousjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen muissa osioissa.

### Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja sekä konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä ja he raportoivat toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja tapaavat liiketoiminta-alueiden johtajat ja muita liiketoimintojen johtohenkilöitä kuukausittain keskustellakseen liiketoiminta-alueiden suoriutumuksesta ja taloudellisesta tilanteesta. Lisäksi johtoryhmä kokoontuu keskustelemaan konsernin tulokseen, strategiaan, budjettiin, ennusteisiin, liiketoimintojen kehittämiseen liittyvistä asioista sekä muista konserniin liittyvistä asioista. Konsernitoiminnot ovat hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden ja ohjesääntöjen mukaisesti vastuussa liiketoimintojen kehittämisestä, taloudellisten resurssien jakamisesta konsernin toimintojen välillä, pääomarakenteesta ja riskienhallinnasta. Niiden tehtäviin kuuluvat myös konserninlaajuinen tutkimus- ja kehitystoiminta, yritysostot ja -myynnit, hankintojen koordinointi, konsolidoitu talousraportointi, henkilöstö- hallinto, sisäinen ja ulkoinen viestintä, tietotekniikka, lakiasiat sekä turvallisuuden, ympäristön, kestävä kehityksen, työterveyden ja laadun koordinointi ja valvonta sekä eräät merkittävät projektit.



Vuoden 2020 lopussa johtoryhmä muodostui yhdestätoista (11) jäsenestä. Johtoryhmän kokoonpano, jäsenten henkilötiedot, vastualueet ja heidän osakkeenomistuksensa yhtiössä on kuvattu tämän esityksen muissa osioissa.

### Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista päätetään Ahlstrom-Munksjön varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen pohjalta.

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkioista yhtiön palkitsemispolitiikan puitteissa henkilöstövaliokunnan ehdotuksen pohjalta sekä johtoryhmän jäsenten palkkioista henkilöstövaliokunnan tarkastaman toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitsemisen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Yhtiöllä on palkitsemispolitiikka, joka määrittelee yhtiön toimielinten palkitsemisessa noudatettavat periaatteet. Yhtiö julkaisee suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti vuosittain yhtiön toimielimille maksettuja palkkioita koskevan palkitsemisraportin. Hallinnointikoodin mukaisesti yhtiö julkaisee internet-sivuillaan myös johtoryhmän nykyisen palkitsemisen sekä johtoryhmälle edelliseltä tilikaudelta maksetut palkkiot.

### Tilintarkastaja

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat, täsmälliset ja riittävät tiedot Ahlstrom-Munksjö -konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Ahlstrom-Munksjö -konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan velvollisuutena on tarkastaa konsernin kirjanpidon oikeellisuus kullakin tilikaudelta ja laatia tilintarkastuskertomus yhtiökokousta varten. Lisäksi tilintarkastajan on Suomen lain mukaisesti valvottava yhtiön hallinnon laillisuutta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ahlstrom-Munksjöllä on oltava yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta valmistele yhtiön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen, joka esitetään varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavasta palkkiosta ja tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta arvioi sen vuosittain.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 25.3.2020 KPMG Oy Ab. KPMG on nimittänyt KHT Anders Lundinin toimimaan yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastus toimitetaan paikallisesti, paikallisten säännösten mukaan ja sen suorittaa kunkin maan paikallinen KPMG:n verkoston edustaja tai muu korkeatasoinen tilintarkastusyhteisö.

Vuonna 2020 yhtiö maksoi varsinaiseen tilintarkastukseen liittyen palkkioita yhteensä 1,4 milj. euroa ja muita palkkioita tilintarkastusyhteisöille yhteensä 0,4 milj. euroa. Muut palkkiot koostuivat tilintarkastukseen liittyvistä palkkioista sekä veroneuvontaan liittyvistä palkkioista.

### Riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö -konsernilla on riskienhallintapolitiikka, jonka hallitus käy läpi vuosittain. Poliitiikka määrittää konsernin sisäisen riskienhallintaprosessin sekä vastualueita ja raportointia koskevat periaatteet niin, että voidaan varmistua siitä, että riskejä hallinnoidaan ja valvotaan asianmukaisesti.

Hallitus, tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan tukemana, vastaa riskien valvonnasta konsernissa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin kokonaisriskien arvioimisesta ja niiden raportoinnista tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle.

Ahlstrom-Munksjö on strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidensa tueksi määritellyt prosessin riskien arvioimiseksi, vähentämiseksi ja valvomiseksi. Riskit tunnistetaan ensisijaisesti liiketoiminta-alueissa ja konsernin johtoryhmissä konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Johtoryhmän on päivitettävä riskiarvioitaan vähintään kerran vuodessa. Riskien arvioinnissa käytetään Enterprise Risk Management (ERM) -järjestelmän mukaista mallia ja metodologiaa.

Ahlstrom-Munksjö hallitsee riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä, tehtaissa tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seuranta-toimenpiteet. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitason valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta liittyen taloudelliseen raportointiin

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu sisäisestä valvonnasta. Toimitusjohtajan on varmistettava, että konsernilla on olemassa prosessit ja menetelmät sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun turvaamiseksi. Sisäisen valvonnan rakenteen ja perustan muodostavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja muu ohjeistus, joilla pyritään varmistamaan sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun ylläpito. Yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot ovat vastuussa siitä, että ne soveltavat mainittuja toimintaperiaatteita ja ohjeita saavuttaakseen tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan, joka perustuu niiden yksilöllisiin olosuhteisiin ja operatiiviseen asiayhteyteen.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä varmistaa soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen.

Sisäisen valvonnan viitekehys on laadittu käyttäen riskilähtöistä lähestymistapaa, ja se sisältää osia Committee of Sponsoring Organizations eli COSO:n esittelemästä kehyksestä, jossa on viisi pääelementtiä: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication ja Monitoring. Taloudellisia toimenpiteitä tehdään yksikkötasolla ja maa- tai aluekohtaisissa tiimeissä. Myös suuri osa valvonnasta toteutetaan näillä tasoilla.

Yhtiö laatii joka kuukausi yksityiskohtaiset taloudelliset raportit sekä liiketoiminta-alueittain että konsernitason. Yhtiön pääasialliset raportointisegmentit perustuivat vuonna 2020 yhtiön toiminta-alueisiin: Decor Solutions, Filtration and Performance Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging and Technical Solutions sekä Advanced Solutions. Tärkeä osa konsernin sisäisen valvonnan prosessia ovat liiketoiminta-

alueiden kuukausittaiset kokoukset, joissa toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja, konsernitoimintojen johtajia ja konsernin liiketoiminta-controller yhdessä liiketoiminta-alueen operatiivisen johdon kanssa käyvät läpi kuukauden tuloksen verrattuna ennusteisiin ym. Kokouksissa käydään läpi ja analysoidaan markkinatilanne, tilauskanta, tulostrendi, kassavirta ja liiketoimintaan sifoutuneen pääoman määrä. Lisäksi ryhdytään tarvittaessa parannustoimenpiteisiin.

Taloudellinen raportointi suoritetaan yhteneväisellä tavalla kaikissa konsernin yhtiöissä. Ahlstrom-Munksjön kirjanpitoikäytännöt perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS). IFRS:n lisäksi tarkemmat konsernin toimintatavat ja ohjeet ovat saatavilla Ahlstrom-Munksjön taloushallinnon ohjeista (Digital Finance Manual). Ahlstrom-Munksjön talousyksikkö on vastuussa yhtiön kirjanpitosäännösten ja raportointijärjestelmien ylläpidosta ja se myös valvoo, että niitä noudatetaan. Konsernin talousosasto konsolidoi yhtiön liiketoimintasegmentit.

### Sisäinen tarkastus

Hallituksen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta vastaa viime kädessä siitä, että sisäinen tarkastus on asianmukaisesti järjestetty. Vuodesta 2017 alkaen yhtiön sisäinen tarkastus on ulkoistettu maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle EY:lle.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, standardien ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin toimitusjohtajalle, toimitusjohtajan sijaiselle ja talousjohtajalle sekä tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailla, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin

laskentajohtajan, johtoryhmän, riskienhallintatoiminnon tai sisäisten tarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle sekä toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle ja talousjohtajalle. Sisäinen tarkastus antaa johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksiköitä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

### Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja valvoo transaktioita yhtiön ja sen lähipiirin välillä varmistuakseen siitä, että eturistiriidat havaitaan ja huomioidaan asianmukaisesti yhtiön päätöksentekoprosesseissa. Yhtiö pitää yllä hallituksen hyväksymää asiakirjaa lähipiiristään sekä lähipiiritoimien ja niihin liittyvän päätöksenteon seurannassa ja arvioinnissa noudatettavista periaatteista ja menettelytavoista.

### Lakien ja eettisten säännösten noudattaminen

Ahlstrom-Munksjön menettelytapoihin kuuluu soveltuviin lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom-Munksjö haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen ja toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Hallitus on hyväksynyt yhtiön eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja avainpolitiikat. Ahlstrom-Munksjön lakien ja sääntöjen noudattamista koskeva ohjelma (Compliance-ohjelma) pohjautuu seuraaviin osiin:

- Ahlstrom-Munksjön johdon sitoutuneisuus sekä johtajuus lakien ja säännösten noudattamisessa

- Ahlstrom-Munksjön eettiset ohjeet ja muut lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvät avainpolitiikat
- Lakien ja säännösten noudattamisen kontrollit, valvonta, viestiminen, opastaminen ja kouluttaminen liittyen lakien ja säännösten noudattamiseen
- Raportointikanavat
- Kurinpidolliset toimenpiteet

Eettisten ohjeiden lisäksi yhtiön tärkeimpiin lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviin politiikkoihin kuuluvat: hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka (Approval and Signing Policy), kilpailulainsäädännön politiikka (Competition Compliance Policy), lahjonnan vastainen politiikka (Anti-Bribery Policy), kansainvälisen kaupan sääntöjen noudattamista koskeva politiikka (Trade Compliance Policy), tietosuojapolitiikka (Data Protection Policy), riskienhallintapolitiikka (Risk Management Policy), rahoituspolitiikka (Treasury Policy) ja sisäpiiripolitiikka (Insider Policy).

Ahlstrom-Munksjön hallitus tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan avustamana on vastuussa siitä, miten lakien ja säännösten noudattaminen on yhtiössä järjestetty ja johdettu. Lakien ja säännösten noudattamisesta vastaava johtaja (Chief Compliance Officer) on vastuussa hallituksen ja yhtiön ylimmän johdon tukemisesta, jotta he voivat toteuttaa ohjelmaa. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii lakien ja säännösten noudattamisesta vastaavana johtajana.

Vuonna 2020 jatkettiin politiikkarakennetta ja hallinnon kehittämistä ja tehostamista. Yhtiön lakimiehet ovat jatkaneet henkilöstön kouluttamista tietoisuuden parantamiseksi ja lakien, säännösten ja yhtiön politiikkojen noudattamisen edistämiseksi. Lisäksi kaikkien työntekijöiden edellytetään suorittavan eettisiä ohjeita koskevan koulutuksen, joka tulee uusia kahden vuoden välein ja joka on osa yhtiön uusien työn tekijöiden perehdyttämisohjelmaa. Tähän mennessä 95% Ahlstrom-Munksjö -konsernin kaikista työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan koulutuksen.

Vuoden 2020 alkupuolella otettiin käyttöön tietosuoja koskeva verkkokoulutustyökalu, jonka tavoitteena oli lisätä tietoisuutta tietosuojaan liittyvistä

asioista ja yhtiön tietosuojapolitiikasta. Tähän päivään mennessä 86% 2418 työntekijän kohderyhmästä on suorittanut tietosuojaa koskevan verkkokoulutuksen.

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ulkoisen raportointikanavan (SpeakUp), joka mahdollistaa työntekijöiden anonyymien raportoinnin epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta. Luottamuksellisia raportteja voi myös lähettää tähän tarkoitukseen perustettuun sähköpostiin [codeviolation@ahlstrom-munksjo.com](mailto:codeviolation@ahlstrom-munksjo.com), johon ainoastaan yhtiön lakien ja säädösten noudattamisesta vastaavalla johtajalla ja toimihenkilöllä on pääsy.

### Vastuullisuustyön hallinnointi

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuspolitiikka määrittelee yhtiön muodollisen vastuullisuustyön hallinnoinnin rakenteen. Se sisältää sitoutumisen YK:n Global Compact -aloitteeseen ja idean jatkuvaan parantamiseen olennaisiksi määritellyillä alueilla liittyen ihmisiin, ympäristöön ja hyvinvointiin. Vastuullisuuspolitiikka on saatavilla yhtiön internet-sivuilla.

Yhtiön vastuullisuustyötä johtaa vastuullisen liiketoiminnan neuvosto (Sustainable Business Council SBC), johon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnoista, kuten tuotekehityksestä, viestinnästä, lakiasioista ja hankinnasta. Neljännesvuosittain kokoontuva neuvosto ohjaa vastuullisuustyötä yhtiön liiketoiminnoissa. Vastuullisen liiketoiminnan neuvoston työtä johtaa konsernin innovaatiosta, vastuullisuudesta ja viestinnästä vastaava johtaja.

Neuvosto asettaa vastuutavoitteet ja seuraa näiden toteutumista. Lisäksi neuvosto keskustelee saavuttamatta jääneistä tavoitteista ja uusien tavoitteiden asettamisesta sekä tällaisten tilanteiden hoitamisesta. Vuonna 2020 tavoitteiden hallinta oli neuvoston mukaan kohtuullisella tasolla.

### Sisäpiirihallinto

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom-Munksjö noudattaa sovellettavaa EU-lainsäädäntöä (erityisesti Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU 596/2014, ”MAR”) ja Euroopan arvopaperi-markkinaviranomaisen (ESMA) antamia tai MAR:iin liittyviä sääntöjä ja ohjeita)

ja Suomen lainsäädäntöä (erityisesti Suomen Arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksineen) ja Suomen rikoslakia 39/1889 muutoksineen) sekä NASDAQ Helsinki Oy:n (”Nasdaq Helsinki”) sisäpiiriohjetta ja Suomen Finanssivalvonnan (”FIVA”) ohjeita.

MAR:in soveltamista silmällä pitäen yhtiö on määritellyt johtonsa käsittämään hallitukset jäsenet, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen ja talousjohtajan. Yhtiön hallintorakenteen perusteella muilla yhtiön johtoon kuuluvilla henkilöillä ei katsota olevan säännöllistä pääsyä yhtiötä koskeviin sisäpiiritietoihin ja valtuuksia tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat kyseisen yhteisön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintanäkymiin.

Yhtiön johtoon kuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa (omaan tai kolmannen henkilön lukuun) suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla kunkin vuosineljänneksen päättymisen jälkeen osavuotiskatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista seuraavaan päivään asti (”suljettu ikkuna”). Suljettu ikkuna käsittää kuitenkin aina vähintään osavuotiskatsauksen tai tilinpäätösraportin julkistamista edeltävän 30 päivän ajanjakson, julkistuspäivä mukaan lukien. Kielto on voimassa riippumatta siitä, onko henkilöllä sillä hefellä sisäpiiritietoa.

Hankekohtainen sisäpiiriluetelo perustetaan, kun sisäpiirihanke syntyy. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Säännöllisten tiedonantojen valmistelua (osavuotiskatsaukset, tilinpäätöstiedotteet) tai säännöllistä pääsyä julkistamattomaan taloudelliseen tietoon ei pidetä sisäpiirihankkeena eikä yhtiö päätä niiden julkistamisen lykkäämisestä. Johtuen julkistamattoman tulostiedon sensitiivisestä luonteesta yhtiön määrittelemät henkilöt (perustuen heidän asemaansa tai pääsyoikeuksiinsa), joilla on pääsy julkistamattomaan tulostietoon (”taloudellisen tiedon vastaanottaja”) merkitään yhtiön ylläpitämään listaan, jota päivitetään jatkuvasti. Suljettu ikkuna sekä salassapitovelvollisuus, kielto olla luovuttamatta tietoa tai olemaan neuvomatta ketään henkilöä kaupankäyntiin liittyen koskevat myös taloudellisen tiedon vastaanottajia.

## CORPORATE GOVERNANCE

# 02: Appendix

**Refers to the Finnish Code**

Due to differences between the Swedish and Finnish legislation, governance code rules and practices, Ahlstrom-Munksjö Oyj's corporate governance deviates from the Swedish Code in the following aspects:

**Rule 1.3**

The company's nomination committee is to propose a chair for the annual general meeting. The proposal is to be presented in the notice of the meeting.

- According to Finnish annual general meeting practice, the chairman of the board opens the meeting and proposes the chair, who is normally an attorney-at-law.

**Rule 2.1**

The company is to have a nomination committee. The nomination committee is to propose candidates for the post of chair and other members of the board, as well as fees and other remuneration to each member of the board. In its assessment of the board's evaluation and in its proposals in accordance with rule 4.1, the nomination committee is to give particular consideration to the requirements regarding breadth and versatility on the board, as well as the requirement to strive for gender balance.

The nomination committee is also to present proposals on the election and remuneration of the statutory auditor.

The nomination committee's proposal to the shareholders' meeting on the election of the auditor is to include the audit committee's recommendation (or that of the board of directors if it does not have an audit committee). If the proposal differs from the alternative preferred by the audit committee, the reasons for not following the committee's recommendation are to be stated in the proposal. The auditor or auditors proposed by the nomination committee must have participated in the audit committee's selection process if the company is obliged to have such a procedure.

- The nomination board makes proposals to the shareholders' meeting, in accordance with its charter. As the chairman of the board, in accordance with the Finnish Companies' Act and articles of association of the company, is elected by the board, the nomination board cannot propose the chairman but may make recommendations on the election by the board of chairman and vice-chairman. The Audit and Sustainability Committee prepares the proposals on the election and remuneration of the statutory auditor in line with the Finnish Code.

**Rule 2.6**

The nomination committee's proposals are to be presented in the notice of the shareholders' meeting where the elections of board members or auditors are to be held as well as on the company's website. When the notice of the shareholders' meeting is issued, the nomination committee is to issue a statement on the company's website explaining its proposals regarding the board of directors with regard to the requirements concerning the composition of the board contained in Code rule 4.1. The committee is to provide specific explanation of its proposals with respect to the requirement to strive for gender balance contained in rule 4.1. If the outgoing chief executive officer is nominated for the post of chair, reasons for this proposal are also to be fully explained.

The statement is also to include an account of how the nomination committee has conducted its work, and, for certain companies, a description of the diversity policy applied by the nomination committee in its work.

The following information on candidates nominated for election or re-election to the board is to be posted on the company's website:

- the candidate's year of birth, principal education and professional experience,
- any work performed for the company and other significant professional commitments,
- any holdings of shares and other financial instruments in the company owned by the candidate or the candidate's related natural or legal persons,
- whether the nomination committee, in accordance with Code rules 4.4 and 4.5, deems the candidate to be independent of the company and its executive management, as well as of major shareholders in the company. Where circumstances exist that may call this independence into question, the nomination committee is to justify its position regarding candidates' independence,
- in the case of re-election, the year that the person was first elected to the board.
- Under the Finnish Code, the nomination board does not issue a statement explaining the composition of its proposal regarding the board of directors on the company's website. The share ownership of the candidates or related persons and companies are only published once the candidate has been elected board member.

**Rule 6.1**

The chair of the board is to be elected by the shareholders' meeting. If the chair relinquishes the position during the mandate period, the board is to elect a chair from among its members to serve until a new chair has been elected by the shareholders' meeting.

- According to the Finnish Companies' Act, the chair of the board is elected by the board if not otherwise stated in the company's articles of association or otherwise decided when the board is elected.



**Rule 9.1**

The board is to establish a remuneration committee, whose main tasks are to

- prepare the board's decisions on issues concerning principles for remuneration, remunerations and other terms of employment for the executive management,
- monitor and evaluate programmes for variable remuneration, both ongoing and those that have ended during the year, for the executive management, and
- monitor and evaluate the application of the guidelines for remuneration that the annual general meeting is legally obliged to establish, as well as the current remuneration structures and levels in the company.
- According to Finnish law, the remuneration of the CEO and management is the responsibility of the Board of Directors. The guidelines and information on remuneration is presented in this corporate governance statement, the remuneration policy and on the company's website in the remuneration statement.

**Rule 9.6**

The shareholders' meeting is to decide on all share- and share-price related incentive schemes for the executive management. The decision of the shareholders' meeting is to include all the principle conditions of the scheme.

- The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares, options or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to issue shares, to repurchase shares and dispose of them.

**Rule 10.2**

As well as the items stipulated by legislation, the following information is to be included in the corporate governance report if it is not presented in the annual report (below are only parts that are relevant for comparison):

- for the chief executive officer:
  - year of birth, principal education and work experience,
  - significant professional commitments outside the company, and
  - holdings of shares and other financial instruments in the company or similar holdings by related natural or legal persons, as well as significant shareholdings and partnerships in enterprises with which the company has important business relations, and
  - any infringement of the stock exchange rules applicable to the company, or any breach of good practice on the securities market reported by the relevant exchange's disciplinary committee or the Swedish Securities Council during the most recent financial year.
- Under the Finnish Code, shareholdings in companies with which the company has significant business do not have to be reported. Infringements of the stock exchange rules applicable to the company and similar do not need to be reported according to the Finnish Code.

**Rule 10.3**

The company is to have a section of its website devoted to corporate governance matters, where the company's three most recent corporate governance reports are to be posted, together with that part of the audit report which deals with the corporate governance report or the auditor's written statement on the corporate governance report.

The corporate governance section of the website is to include the company's current articles of association, along with any other information required by the Code. It is also to include up to date information regarding

- members of the board, the chief executive officer and the statutory auditor,
- a description of the company's system of variable remuneration to the board and executive management, and of each outstanding share- and share-price related incentive scheme.

No later than three weeks before the annual general meeting, the board is also to report the results of the evaluation required by bullets two and three of Code rule 9.1 on the company's website.

- According to the Finnish Code, the audit committee or some other competent committee shall review the corporate governance statement. The auditors shall check that the statement has been issued and that the descriptions of the main features of the internal control and risk management systems related to the financial reporting process included in it is consistent with the financial statement. The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to issue shares, to repurchase shares and to dispose of them.

<sup>9)</sup> The Swedish Code uses the term nomination committee while in Finland the term nomination board is used for nomination bodies appointed by the shareholders.

## HALLINTO

# 03: Hallitus

Valittu varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.3.2020.

**Jaakko Eskola**

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020  
Hallituksen jäsen vuodesta 2019  
Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1958, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri, vuorineuvos

**Päätöimi**

Konsernijohtaja, Wärtsilä Oyj Abp

**Keskeinen työkokemus**

Wärtsilä Oyj Abp, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2013–2015; Wärtsilä Oyj Abp, Marine Solutions -liiketoiminnan johtaja 2006–2015; Wärtsilä Oyj Abp, Power Plants -liiketoiminnan myynti- ja markkinointijohtaja 2005–2006; Wärtsilä Development & Financial Services Oy, toimitusjohtaja 1998–2005

**Muut luottamustehtävät**

Teknolohiteollisuus ry., hallituksen jäsen; Pörssisäätiö, hallituksen jäsen

**Elisabet Salander Björklund**

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013  
Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1958, Ruotsin kansalainen  
Metsätieteiden maisteri

**Päätöimi**

Hallitusammattilainen

**Keskeinen työkokemus**

Bergvik Skog AB, toimitusjohtaja 2010–2019; Stora Enso Oyj, Executive Vice President ja johtoryhmän jäsen 2005–2010

**Muut luottamustehtävät**

AB Karl Hedin, hallituksen jäsen; Arevo AB, hallituksen jäsen; Firefly AB, hallituksen jäsen; Gasum Oy, hallituksen jäsen



### Nathalie Ahlström

Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1974, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri, Turun yliopisto

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Fiskars Oy Abp

#### Keskeinen työkokemus

Fazer Makeiset, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2018-2020; Amcor Ltd, Vice President & GM, High Performance Laminates 2016-2018; Amcor Ltd, Director Strategy and M&A 2014-2016; Amcor AFAP, Singapore, Vice President 2012-2014; Huhtamäki Oyj, useita tehtäviä 2005-2012; Pöyry Management Consulting Oy, analyytikko- ja konsulttitehtäviä 1999-2005; Ahlström Oyj:n hallituksen jäsen 2012



### Johannes Gullichsen

Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1964, Suomen kansalainen  
Insinööri, MBA

#### Päätöimi

Yrittäjä ja hallitusammatilainen

#### Keskeinen työkokemus

Johtotehtäviä sijoituspalveluyhtiö RAM Partners Oy:ssä ja eQ Bank Oy:ssä; Ahlström Capital Oy, hallituksen jäsen; RAM Partners Oy, hallituksen jäsen; RAM Partners Alternative Strategies plc, hallituksen jäsen; Walter Ahlström Foundation, hallituksen varapuheenjohtaja

#### Muut luottamustehtävät

Antti Ahlström Perilliset Oy, hallituksen puheenjohtaja; Alfakemist Kapitalförvaltning Ab, hallituksen puheenjohtaja; RAM Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja; GasEk Oy, hallituksen jäsen; Nukute Oy, hallituksen jäsen



### Alexander Ehrnrooth

Hallituksen jäsen vuodesta 2014  
Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1974, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri, MBA

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Virala Oy Ab

#### Keskeinen työkokemus

Ahlström Oyj, hallituksen jäsen 2015-2017; Fiskars Oyj, hallituksen jäsen 2000-2018; Munksjö Oyj, hallituksen jäsen 2014-2017; Wärtsilä Oyj Abp, hallituksen jäsen 2010-2015

#### Muut luottamustehtävät

Aleba Corporation, hallituksen puheenjohtaja; Belgrano Inversiones Oy, hallituksen puheenjohtaja; Nidoco AB, hallituksen puheenjohtaja; SPA Holdings 1 Oy, hallituksen jäsen; SPA Holdings 2 Oy, hallituksen jäsen; SPA Holdings 3 Oy, hallituksen jäsen; YIT Oyj, hallituksen jäsen



### Lasse Heinonen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018  
Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1968, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy

#### Keskeinen työkokemus

Tieto Oyj, talousjohtaja 2011-2018; Tieto Oyj, liiketoimintajohtaja Telecom, Media & Energy 2015-2016; Finnair Oyj, johdon rooleissa kuten EVP Cargo & Aviation Services, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja 2004-2011; Novartis Pharma ja Sandoz, talouden ja logistiikan johdon rooleissa Novartis Pharmalla ja Sandozilla Suomessa, Turkissa ja Sveitsissä 1992-2004

#### Muut luottamustehtävät

Enics AG, hallituksen puheenjohtaja; Destia Group Oyj, hallituksen jäsen; Olvi Oyj, hallituksen jäsen; Terveystalo Oyj, hallituksen jäsen



### Hannele Jakosuo-Jansson

Hallituksen jäsen vuodesta 2013  
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1966, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri

#### Päätöimi

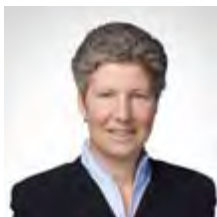
Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja, Neste Oyj

#### Keskeinen työkokemus

Neste Oil Oyj, henkilöstöjohtaja, Öljynjalostus 2004-2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkö, Teknologikeskus 1998-2004

#### Muut luottamustehtävät

Luonnonvarakeskus (Luke), johtokunnan jäsen



### Valerie A. Mars

Hallituksen jäsen vuodesta 2018  
Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1959, Yhdysvaltain kansalainen  
BA, Yalen yliopisto ja MBA, Columbia Business School

#### Päätöimi

Senior Vice President & Head of Corporate Development,  
Mars, Incorporated

#### Keskeinen työkokemus

Mars, Incorporated, Masterfoods European Corporate Development johtaja ja Masterfoods Tsekin ja Slovakian General Manager, Whitman Heffernan Rhein, Controller

#### Muut luottamustehtävät

Fiat Chrysler Automobiles N.V., hallituksen jäsen; Rabobank North America, neuvonantotoimikunnan jäsen; Royal Canin, hallituksen jäsen



### Harri-Pekka Kaukonen

Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1963, Suomen kansalainen  
TKT, diplomi-insinööri

#### Päätöimi

Hallitusammattilainen

#### Keskeinen työkokemus

Sanoma Oyj, toimitusjohtaja 2011-2015; Oy Karl Fazer Ab, useita eri johtotason tehtäviä 2003-2011; McKinsey & Company, osakas 1999-2003

#### Muut luottamustehtävät

YIT Oyj, hallituksen puheenjohtaja; Lindström Oy, hallituksen puheenjohtaja; Suomen Vaka-palvelut II Oy (Touhula varhaiskasvatus), hallituksen puheenjohtaja; Suomen Asuntoneuvoja Oy, hallituksen puheenjohtaja; TietoEVRY Oyj, hallituksen jäsen

## Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.2.2021 valittu hallitus



### Ivano Sessa

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1977, Italian kansalainen  
BS (Business Administration)

#### Päätöimi

Managing Director, Bain Capital Private Equity

#### Keskeinen työkokemus

Bain Capital Private Equity (vuodesta 2004), Industrials-vertikaalin Managing Director ja Co-Head; Bain & Company, konsultti (1999–2004); hallituksen puheenjohtaja: Fedrigoni Holding; hallituksen jäsen: Italmatch, MSX International, Autodistribution



### Lasse Heinonen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1968, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy

#### Keskeinen työkokemus

Tieto Oyj, talousjohtaja 2011–2018; Tieto Oyj, liiketoimintajohtaja Telecom, Media & Energy 2015–2016; Finnair Oyj, johdon rooleissa kuten EVP Cargo & Aviation Services, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja 2004–2011; Novartis Pharma ja Sandoz, talouden ja logistiikan johdon rooleissa Novartis Pharmalla ja Sandozilla Suomessa, Turkissa ja Sveitsissä 1992–2004



### Peter Seligson

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1964, Suomen kansalainen  
Lic.oec (HSG)

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Ahlstrom Invest B.V.

#### Keskeinen työkokemus

Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj, osakas (vuodesta 1997), Alfred Berg Finland, toimitusjohtaja 1991–1997, Arctos Securities, myyntijohtaja 1987–1991



### Karl-Henrik Sundström

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1960, Ruotsin kansalainen  
Bachelor (Business Administration), Advanced Management Program

#### Päätöimi

Hallituksen jäsen: Vestas, NXP Semiconductors ja Mölnlycke Healthcare

#### Keskeinen työkokemus

Stora Enso, toimitusjohtaja (2014–2019), talousjohtaja (2012–2013), paperi- ja puutuoteliiketoimintojen johtaja (2013–2014); NXP Semiconductors, talousjohtaja (2008–2012); Ericsson (1985–2007), useita eri johtotason tehtäviä Ericssonissa, mukaan lukien talousjohtaja



### Alexander Ehrnrooth

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1974, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri, MBA

#### Päätöimi

Toimitusjohtaja, Virala Oy Ab

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom Oyj, hallituksen jäsen 2015–2017; Fiskars Oyj, hallituksen jäsen 2000–2018; Munksjö Oyj, hallituksen jäsen 2014–2017; Wärtsilä Oyj Abp, hallituksen jäsen 2010–2015



### Halvor Meyer Horten

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1981, Norjan kansalainen  
MSc (Econ.)

#### Päätöimi

Principal, Bain Capital Private Equity

#### Keskeinen työkokemus

Bain Capital Private Equity (vuodesta 2010), Principal-asemassa Industrials-vertikaalissa johtaan Paper & Packaging -aluetta sekä Pohjoismaisten toimintojen johtaja eri sektoreilla; McKinsey (2007–2010), konsultti; hallituksen jäsen: Fedrigoni Holding, Nova Austral



### Michael Siefke

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista

Synt. 1967, Saksan kansalainen  
PhD (Business Administration), MBA

#### Päätöimi

Managing Director, Bain Capital Private Equity

#### Keskeinen työkokemus

Bain Capital Private Equity (vuodesta 2001), European Private Equity -ryhmän Managing Director ja CoHead sekä Industrials-vertikaalin Global Head, Carlyle (1998–2001), Investment Manager; hallituksen jäsen: Wittur, Stada ja Centriant



## HALLINTO

## 04: Johtoryhmä

**Hans Sohlström**

Toimitusjohtaja

Synt. 1964, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri, KTM

**Keskeinen työkokemus**

Ahlstrom Capital Oy, toimitusjohtaja 2016-2018; Rettig Group, toimitusjohtaja 2012-2016; useita eri johto- ja pääliikettason tehtäviä UPM-Kymmene Oy:ssä 1990-2012

**Sakari Ahdekivi**

Toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja

Synt. 1963, Suomen kansalainen  
KTM

**Keskeinen työkokemus**

Ahlstrom-Munksjö Oy, varatoimitusjohtaja ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja 2017-2019; Ahlstrom Oy, väliaikainen toimitusjohtaja ja talousjohtaja 2016-2017; Ahlstrom Oy, talousjohtaja 2014-2017; Tamro Oy, Suomen ja Baltian liiketoimintojen toimitusjohtaja 2012-2013. Ahdekivi on toiminut myös talousjohtajana Tamrolla, YIT:llä ja Huhtamaella, sekä useissa eri taloushallinnon tehtävissä ABB:llä.

**Dan Adrianzon**

Executive Vice President, Industrial Solutions

Synt. 1960, Ruotsin kansalainen  
Kauppatieteiden kandidaatti Lundin yliopistosta, koneinsinööri

**Keskeinen työkokemus**

Ahlstrom-Munksjö, henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja 2018-2019; toiminut useissa yleisjohtajan ja taloushallinnon johtotehtävissä Ahlstrom-Munksjössä ja aiemmin Munksjössä vuodesta 1998 alkaen; tätä ennen useissa taloushallinnon tehtävissä ranskalaisessa Saint Gobain -konsernissa Ruotsissa ja Ranskassa vuosina 1985-1997.

**Daniele Borlatto**

Executive Vice President, Filtration &amp; Performance Solutions

Synt. 1969, Italian kansalainen  
Liikkeenjohtajan kandidaatti

**Keskeinen työkokemus**

Ahlstrom-Munksjö, Executive Vice President, Industrial Solutions 2017-2019; Munksjö Oy, Release Liners -liiketoiminnan johtaja 2013-2017; tätä ennen Ahlstrom Oyj:n palveluksessa vuosina 1990-2013, mm. Executive Vice President, Label and Processing 2011-2013; Vice President, Release & Label Papers sekä Supply Chain Label & Processing 2010-2011; Senior Vice President, Release & Label Papers, ja johtoryhmän jäsen 2007-2010.



### Robyn Buss

Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions

Synt. 1968, Yhdysvaltain kansalainen  
BA, Wisconsin-Madisonin yliopistosta ja MBA, Wisconsin-Oshkoshin  
yliopistosta

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom-Munksjö, Executive Vice President, North America Specialty  
Solutions 2019; Expera Specialty Solutions, Vice President, Sales &  
Marketing 2013-2018; Thilmany Papers, Vice President, Sales & Marketing  
2005-2013; International Paper, talousanalytikko/kustannuslaskija sekä  
erilaisia myynti- ja markkinointijohtajan tehtäviä 1991-2005



### Andreas Elving

Lakiasiaintohtaja

Synt. 1976, Ruotsin kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti Uppsalan yliopistosta

#### Keskeinen työkokemus

Autoliv Inc., Associate General Counsel 2015-2016; Mannheimer Swartling  
Advokatbyrå AB, Senior Associate 2014-2015; Mannheimer Swartling (China), Senior  
Associate 2010-2014; Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB, Associate/Senior  
Associate 2004-2010; Tukholman käräjäoikeus, kärjänotaari 2002-2004



### Robin Guillaud

Innovaatiosta, kestävästä kehityksestä ja viestinnästä vastaava johtaja  
(28.10.2020 alkaen)

Synt. 1976, Ranskan kansalainen  
Diplomi-insinööri ja MBA

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom-Munksjö, Vice President, Business Development, Filtration  
and Performance Solutions 2017-2020; tätä ennen useita eri tehtäviä  
Ahlstromilla kuten Vice President, Industrial Nonwovens 2015-2017;  
Marketing Manager, Building and Energy 2012-2015; Product Manager,  
Technical Nonwovens 2010-2012; Sales Director, Technical Nonwovens  
2008-2010; Marketing Manager, Food Product Line UK 2004-2008; Sales  
and Marketing Manager, Atlanta, USA 2000-2004



### Mikko Lankinen

Strategia- ja kehitysjohtaja (28.10.2020 alkaen)

Synt. 1973, Suomen kansalainen  
KTM, OTM

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom-Munksjö Oyj, Chief Development Officer, Corporate Development 2019-  
2020; Ahlstrom-Munksjö Oyj, Vice President, Corporate Development 2017-2019;  
Ahlstrom Oyj, Vice President, Treasury 2014-2017; Ahlstrom Oyj, Vice President, M&A  
2011-2014; Initia Corporate Finance, osakas 2009-2011; Danske Bank, Vice President,  
Large Corporate Relationships 2007-2009; useita eri tehtäviä Mandatumilla, kuten  
analytikko, apulaisjohtaja sekä osakas 2002-2007



### Tarja Takko

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja

Synt. 1968, Suomen kansalainen  
YTM, KTM

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom-Munksjö Oyj, Vice President, Human Resources 2018-2019; QI Company, Global Head of HR 2017-2018; Ahlstrom Oyj, Vice President, HR Development 2010-2017; useita eri johtotehtäviä Nokiassa ja Nokia Siemens Networksissä ennen vuotta 2010



### Markus Westerkamp

Executive Vice President, Advanced Solutions

Synt. 1965, Saksan kansalainen  
Diplomi-insinööri

#### Keskeinen työkokemus

Ahlstrom-Munksjö, Vice President, Food Packaging 2018-2019; Ahlstrom-Munksjö ja Ahlstrom, Vice President, Supply Chain, Filtration & Performance Solutions 2014-2018; useita eri johto- ja hallintotehtäviä Ahlstromilla 1995-2012 sekä MD Papierilla 1990-1995



### Tomas Wulkan

Executive Vice President, Decor Solutions

Synt. 1961, Ruotsin kansalainen  
Liikkeenjohdon kandidaatti

#### Keskeinen työkokemus

Useita eri johtotehtäviä Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:ssa 1992-2017, viimeksi Lähi-idän, Intian ja Afrikan liiketoiminta-alueiden johtajana 2012-2017, ja tätä ennen mm. Euroopan henkilökohtaisten hygieniatuotteiden liiketoiminta-alueen johtajana 2009-2011

**Anna Bergquist** toimi strategiasta, yritys vastuusta ja innovaatiosta vastaavana johtajana 28.10.2020 asti.

# Tilikausi 2020

**Terveys ja hyvinvointi** – Tämän päivän kuluttajat arvostavat entistä enemmän terveyttä ja hyvinvointia. Tee-se-itse diagnostiikka on helppokäyttöisempää kuin koskaan ja testausarvikkeita saa apteekkien hyllyiltä ja verkkokaupoista. Ahlstrom-Munksjöllä on laaja valikoima korkealaatuisia suodatusmateriaaleja diagnostiikka- ja testausarvikkeisiin.

# Ahlstrom-Munksjön tilikausi 2020

## Sisällysluettelo

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	97
<b>AVAINLUVUT</b> .....	112
<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>	
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	
Tuloslaskelma.....	118
Laaja tuloslaskelma.....	118
Tase.....	119
Laskelma oman pääoman muutoksista.....	120
Rahavirtalaskelma.....	121
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	
<b>Ahlstrom-Munksjön toiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta</b>	
Liite 1 Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä.....	122
Liite 2 Tilinpäätöksen laatimisperusta.....	122

### Liiketoiminnan tulokellisuus

Liite 3 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.....	126
Liite 4 Liiketoiminta-alueittaiset tiedot.....	128
Liite 5 Tulonlähteet.....	130
Liite 6 Myytyjä suoritteita vastaavat kulut, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	131
Liite 7 Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.....	132
Liite 8 Poistot ja arvonalentumiset.....	137
Liite 9 Rahoituserät - netto.....	138
Liite 10 Verot.....	139
Liite 11 Osakekohtainen tulos.....	141

### Operatiivinen pääoma

Liite 12 Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttö-omaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät.....	142
Liite 13 Vaihto-omaisuus.....	149
Liite 14 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat.....	150
Liite 15 Etuus pohjaiset velvoitteet.....	152
Liite 16 Varaukset.....	155

### Nettovelka ja pääoman hallinta

Liite 17 Nettovelka.....	156
Liite 18 Oma pääoma.....	159

### Rahoitusriskien hallinta

Liite 19 Rahoitusriskien hallinta.....	161
--	-----

### Muut liitetiedot

Liite 20 Taseen ulkopuoliset sitoumukset.....	167
Liite 21 Ahlstrom-Munksjön tytä- ja osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriliiketoimet.....	168
Liite 22 Tilintarkastajan palkkiot.....	170
Liite 23 Uudet tilinpäätösstandardit.....	170
Liite 24 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	171

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tuloslaskelma.....	172
Tase.....	173
Rahavirtalaskelma.....	174

### Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	176
-------------------------------------	-----

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.



## TILIKAUSI

# Hallituksen toimintakertomus

## MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT VUONNA 2020

- Liikevaihto laski epäsuotuisan valuuttakurssivaikutuksen, madaltuneiden myyntihintojen ja epäsuotuisan tuotevalikoiman takia. Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi vähentyneiden kulujen takia. Rahavirta säilyi hyvänä.
- Nopea reagointi koronaviruspandemiaan ja varhainen COVID-19-turvaprotokollan luonti mahdollistivat tehtaiden ja asiakaspalvelun toiminnan ympäri vuoden
- Pandemian vaikutusta lievensivät kustannussäästöt ja maskimateriaalin tuotannon laajentaminen tuotantolinjoille, joita yleensä käytetään teollisuuden suodatinmateriaaleihin.
- Kysyntä elpyi vuoden 2020 jälkipuoliskolla, ja maailmanlaajuisten COVID-19-infektioiden uusiutumisen oli vain vähäisiä vaikutuksia
- Ranskan Archesin taidepaperiliiketoiminnan myynti
- Hallituksen suosittama vapaaehtoinen julkinen käteisostotarjous kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista

## EHDOTUS OSINGONJAOKSI

Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

## TALOUDELLINEN TULOS 2020

Liikevaihto laski 8,0 % ja oli 2 683,3 miljoonaa euroa (2 915,3). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla lasketuna liikevaihto pieneni 5,3 % pääasiassa myyntihintojen laskun ja epäsuotuisamman tuotevalikoiman seurauksena. Terveydenhuollon ja bioteknologian loppukäyttöihin liittyvät toimitukset lisääntyivät selvästi, ja kulutustavaroiden loppukäyttöihin liittyvien toimitusten kasvu oli vaatimatonta. Kuljetuksen ja teollisuuden sovelluksiin liittyvät toimitukset vähenivät, ja talonrakennuksen ja kalustuksen loppukäyttöihin liittyvät toimitukset pienuivat hieman.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 334,2 miljoonaa euroon (312,9) ja oli 12,5 % liikevaihdosta (10,7). Muuttuvien kustannusten laskun positiivinen vaikutus oli suurempi kuin myyntihintojen laskun negatiivinen vaikutus. Muuttuvien kustannusten lasku johtui sekä raaka-aineiden hintojen alenemisesta että kustannussäästötoimista.

## Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja liiketulos

Käyttökate oli 354,5 miljoonaa euroa (279,4). Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 20,3 miljoonaa euroa (-33,4), ja niihin sisältyi 32,0 miljoonaa euron myyntivoitto taidepaperiliiketoiminnan myynnistä sekä ostotarjoukseen liittyviä kustannuksia. Edellisvuoden luvut sisälsivät Expera Specialty Solutionsin integrointiin liittyviä kustannuksia sekä uudelleenjärjestelykuluja. Liiketulos oli 176,2 miljoonaa euroa (103,2). Poistot ja arvonalentumiset olivat -178,4 miljoonaa euroa (-176,2) ja sisälsivät -51,0 miljoonaa euroa (-52,1) hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja sekä -9,2 miljoonaa euron (-2,4) arvonalentumistappion, joka on liikeluksen vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä.

## Nettorahoituserät

Nettorahoituserät olivat -45,7 miljoonaa euroa (-51,6). Niihin sisältyy nettokorkokuluja -36,5 miljoonaa euroa (-47,6), kurssitappioita -2,2 miljoonaa euroa (2,8 kurssivoitto) sekä muita rahoituskuluja -7,0 miljoonaa euroa (-6,7). Nettokorkokulujen lasku johtui korkotason laskusta.

## Tilikauden voitto

Tulos ennen veroja oli 130,4 miljoonaa euroa (51,6). Verot olivat -36,0 miljoonaa euroa (-18,8). Tilikauden tulos oli 94,5 miljoonaa euroa (32,8) ja osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,78 euroa (0,27).

## RAHAVIRTA JA RAHOITUS

### Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 255,1 miljoonaa euroa (286,7), ja sitä tuki pääasiassa tulosparannus. Käyttöpääoma pieneni mutta ei yhtä merkittävästi kuin vertailukaudella.

### Investoinnit

Ahlstrom-Munksjön investoinnit ilman yritysostoja olivat EUR 117,5 miljoonaa eura tammi-joulukuussa 2020 (161,1 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät kunnossapitoon, kustannusten pienentämiseen, toiminnan tehostamiseen ja kasvuhankkeisiin sekä ympäristötehokkuuden ja turvallisuuden parantamiseen.

Yhtiö ilmoitti 23.9.2020 investoinnista kestävä kehityksen mukaiseen päällystyskoneeseen ruotsalaisella Billingforsin tehtaallaan. Investoinnin arvo on 7 miljoonaa euroa. Koneella voidaan

valmistaa formaldehydittömiä tuki- ja viimeistelykalvoja huonekalu- ja rakennusteollisuuden käyttöön. Uuden koneen odotetaan olevan käyttövalmis vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä.

Joulukuussa saatiin päätökseen uusi investointi sähkön ja höyryn yhteistuotantoon Torinon tehtaalla Italiassa. Uusi voimala mahdollistaa tehtaan prosesseissa tarvittavan sähkön ja höyryn yhdistetyn ja tehokkaan tuotannon.

Yhtiön 190 miljoonan euron investiointiohjelma etenee. Se sisältää 13 hanketta, joista 11 on saatu päätökseen. Kaksi jäljellä olevaa hanketta odotetaan saatavan päätökseen vuosina 2021 ja 2022. Lueftelo päätökseen saaduista ja käynnissä olevista investoinneista on saatavilla osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat)

### Nettovelka

Nettovelka pieneni ja oli 735,8 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (31.12.2019: 885,0). Taidepaperiliiketoiminnan myynti ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja vahva rahavirta toisella vuosipuoliskolla tukivat nettovelan pienenemistä. Velkaantumisaste oli 62,1 % (31.12.2019: 71,8).

Yhtiön maksuvalmius on pysynyt vahvana. Rahavarat olivat 308,7 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (31.12.2019: 166,1). Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja luotollisia tilejä yhteensä 261,0 miljoonaa euroa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko ilman vuokrasopimusvelkoja ja hybridilainaa oli 2,7 % katsauskauden lopussa (31.12.2019: 3,4).

Julkinen ostotarjous Ahlstrom-Munskjön osakkeista saatettiin loppuun 4.2.2021, millä odotetaan olevan vaikutusta konsernin rahoitusrakenteeseen. 249,5 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina ja yhteensä 602,9 miljoonaa euroa pankkilainoja tulevat takaisinmaksettaviksi ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, mikäli lainanantajat käyttävät oikeuttaan vaatia takaisinmaksua perustuen tyyppillisiin määräysvallan muutoksiin liittyviin nykyisten lainasopimusten ehtoihin. Mahdolliset lainojen takaisinmaksut tullaan rahoittamaan Ahlstrom-Munskjö Oyj:n uuden emoyhtiön SPA Holdings 3 Oy:n sitovista luottojärjestelyistä. Lisätietoja on kerrottu liitetiedossa Raportointikauden jälkeiset tapahtumat.

Oma pääoma oli 1 184,6 miljoonaa euroa 31.12.2020 (31.12.2019: 1 232,0). Omassa pääomassa näkyy 60 miljoonan euron osingon vaikutus. Osinko maksetaan neljässä 15 miljoonan euron erässä. Vaikutus rahavirtaan vuonna 2020 oli 45 miljoonaa euroa ja viimeinen erä maksettiin 11.1.2021.

### OSTOTARJOUS KAIKISTA AHLSTROM-MUNSKJÖN OSAKKEISTA

Ahlström Capitalin, Bain Capitalin hallinnoimien rahastojen, Viknumin ja Belgrano Inversionesin muodostama konsortio on 24.9.2020 tehnyt hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munskjön osakkeista.

Alla on tiivistelmä prosessin etenemisestä.

### YHTEENVETO OSTOTARJOUKSESTA (julkaisupäivän tiedoilla)

- Ostotarjous on 18,10 euroa käteisenä jokaisesta osakkeesta. Tarjousvastike sisältää preemion, joka on noin:
  - 24 % verrattuna 14,56 euroon, eli osakkeen päätöskurssiin 23.9.2020, eli viimeisenä ostotarjouksen julkistamista edeltävänä kaupankäyntipäivänä
  - 37 % verrattuna 13,20 euroon, eli osakkeen päätöskurssiin 31.7.2020, eli viimeisenä kaupankäyntipäivänä ennen kuin konsortio teki ei-sitovan tarjouksen Ahlstrom-Munskjölle
  - 30 % verrattuna 13,96 euroon, eli osakkeen kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan ennen ostotarjouksen julkistamista
  - 41 % verrattuna 12,87 euroon, eli osakkeen kahdentoista kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan ennen ostotarjouksen julkistamista
- Tarjousvastike vastaa noin 10,0 kertaista yritysarvokerrointa verrattuna Ahlstrom-Munskjön vertailukelpoiseen käyttökatteeseen 30.6.2020 päättyneeltä kahdentoista kuukauden jaksolta, mikä on houkutteleva verrattuna vastaaviin yritysjärjestelyihin kuitupohjaisten materiaalien sektorilla, sekä verrattuna Ahlstrom-Munskjön suhdanteen yli ulottuvaan historialliseen kaupankäyntikertoimeen
- Ahlstrom-Munskjön osakkeiden yhteenlaskettu arvo on ostotarjouksen mukaan noin 2,1 miljardia euroa
- Ahlstrom-Munskjön hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Ahlstrom-Munskjön osakkeenomistajille ostotarjouksen hyväksymistä
- Ahlstrom-Munskjön tietyt suuret osakkeenomistajat eli Ahlström Capital, Viknum ja Belgrano Inversiones, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, jotka edustavat yhdessä yli 35 % Ahlstrom-Munskjön kaikista osakkeista ja äänistä, ovat peruuttamattomasti sitoutuneet hyväksymään ostotarjouksen. Varman ja Ilmarisen sitoumukset ovat riippuvaisia eräistä tavanomaisista ehdoista.

### STRATEGISET PERUSTELUT

- Konsortio uskoo, että yksityisessä omistuksessa Ahlstrom-Munskjö pystyy parhaiten saavuttamaan potentiaalinsa hajautetun tuotevalikoiman, huomattavan teknisen tietotaidon sekä houkuttelevien erikoisalojen johtajuuden ansiosta. Konsortio kuitenkin tiedostaa, että alasta on tulossa entistä kilpailumpi
- Konsortio aikoo käyttää merkittävästi aikaa, resursseja ja pääomaa tukeakseen yhtiön pitkän aikavälin kasvustrategiaa, ylläpitääkseen ja vahvistaakseen yhtiön nykyisiä markkina-asemia sen ydinalueilla sekä investoidakseen uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Yksityisessä omistuksessa yhtiö olisi ihanteellisessa asemassa investoimaan enemmän ja nopeammin

- organista kasvua tukeviin aloitteisiin sekä hyötymään laajentamiseen suunnatuista lisäinvestoinneista ja yritysostoista, jotka vahvistaisivat valikoituja osa-alueita sen portfoliossa.
- Konsortio uskoo, että yksityisessä ympäristössä Ahlstrom-Munksjö suoriutuu kaikista edellä mainituista aloitteista sekä nykyisistä markkinahaasteista tehokkaammin, sillä johto voi keskittyä täysin liiketoiminnan suorituskykyyn ilman nykyisiä taseen ja julkisten markkinoiden asettamia rajoitteita.
- Konsortioilla on hyvät valmiudet tukea yhtiön muutosta johtuen Bain Capitalin merkittävästä kokemuksesta alalla sekä omaleimaisesta lähestymistavasta sijoituksiin työskennellen yhdessä johdon kanssa pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja hyötyen konsortioon osallistuvien perheiden tuomasta jatkuvuudesta. Pitkäaikaisen sijoitustavoitteen, kokemuksen ja vaadittavan pääoman ansiosta tällä ainutlaatuisella sijoittajaryhmällä on yhdessä parhaat valmiudet Ahlstrom-Munksjön potentiaalin saavuttamiseksi.

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n hallitus päätti 30.9.2020 0,13 euron osingon maksusta kutakin yhtiön ulkona olevaa osaketta kohden. Ostotarjouksen mukaisesti osakekohtaista tarjousvastiketta alennetaan euro eurosta –perusteisesti. Tarjousvastikkeen oikaisun jälkeen osakekohtainen ostotarjous oli 17,97 euroa ollen alisteinen mahdollisille lisäoikaisuille.

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 16.10.2020 päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti suositella Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistajille ostotarjouksen hyväksymistä.

Tarjousaika alkoi 22.10.2020 klo 9.30, ja sen ilmoitettiin päättyvän 30.12.2020 klo 16.00.

8.12.2020 konsortio jatkoi tarjousaikaa, jonka uusi päättymispäivä oli 14.1.2021 ellei tarjousaikaa päätetty jatkaa edelleen tai mitään jatkettua tarjousaikaa päätetty lopettaa siten kuin on määritelty ostotarjouksen ehdossa.

17.12.2020 hallitus päätti 0,13 euron osingon maksusta kutakin yhtiön ulkona olevaa osaketta kohden. Käteisostotarjouksen tiedotteen mukaisesti tarjousvastiketta alennettiin euro eurosta –perusteisesti. Tarjousvastikkeen oikaisun jälkeen osakekohtainen tarjoushinta oli 17,84 euroa ollen alisteinen mahdollisille lisäoikaisuille.

Lisätietoja ostotarjouksen lopullisesta tuloksesta löytyy Raportointikauden jälkeiset tapahtumat -osiosta.

## COVID-19-TILANNEPÄIVITYS

### Terveys ja turvallisuus ovat äärimmäisen tärkeitä

Ahlstrom-Munksjö perusti 23.1.2020 keskitetyn kriisiryhmän toteuttamaan maailmanlaajuisia valmius- ja jatkuvuus suunnitelmaa. Yhtiöllä on COVID-19-turvaprotokolla turvallisen toiminnan ja asiakaspalvelun varmistamiseksi. Yhtiön tuotantolaitokset noudattavat yhtenäisiä sääntöjä, joiden avulla toiminta pidetään käynnissä ja huolehditaan työntekijöiden turvallisuudesta. Toimintaa

mukautetaan maakohtaisesti tai paikallisten terveyttä ja turvallisuutta koskevien säännösten ja ohjeiden mukaisesti.

### Koronaviruspandemialla rajallinen vaikutus toimintaan

Ahlstrom-Munksjön kaikki 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa jatkoivat toimintaansa keskeytyksettä vuonna 2020, lukuun ottamatta muutamaa väli aikaista seisokkia hallitusten määräämien rajoitusten seurauksena tai karanteeniin tai tartuntoihin liittyneitä työntekijöiden poissaoloja. Raaka-aineiden toimitusongelmat eivät ole aiheuttaneet merkittäviä tuotannon keskeytyksiä.

### Merkittävä vaikutus asiakkaiden aktiivisuuteen

Pandemian vaikutus asiakkaiden aktiivisuuteen on vaihdellut, koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja kehittyneiden kuitupohjaisten ratkaisujen valikoima.

Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien kysyntä on ollut vahvaa terveydenhuollon ja bioteknologian loppukäytön segmenteissä. Hengityssuojaimilla, suojakaavuilla, sairaalateksteilleillä ja muilla henkilönsuojaimilla sekä pikatestipakkausten diagnostiikkamateriaaleilla oli vahva kysyntä, kuten myös hengityselinsairauksista kärsivien potilaiden hoitolaitteissa käytettävillä suodattimilla. Poikkeukselliset olosuhteet, kuten alueiden eristäminen ja kansalaisten liikkumisrajoitukset, ovat lisänneet myös pakkauksissa käytettävien irrokepohjapaperien ja teippien pohjapaperien kysyntää.

Toisella neljänneksellä kysyntä laski selvästi talonrakennuksen, kalusteiden, kuljetuksen ja teollisuuden loppukäytöissä, koska maailmanlaajuisesti suuri osa väestöstä oli eristyksissä.

Kolmannella neljänneksellä kysyntä elpyi talonrakennuksen ja kalustuksen loppukäytöissä pääasiassa siksi, että kodin kalustukseen liittyvä kulutus kasvoi. Kysyntä elpyi myös kuljetuksen loppukäytöissä. Teollisuuteen liittyvien tuotteiden kysyntä kasvoi vuoden loppua kohti. Yleinen kysyntä pysyi suhteellisen vakaana kulutustavaroihin liittyvissä sovelluksissa, joissa elintarvike- ja juomapakkausten osuus on suurin. Kysyntä on kuitenkin vaihdellut loppukäytön mukaan. Tartunnat lisääntyivät nopeasti syksyllä, ja eri maiden hallitukset ottivat uudelleen käyttöön rajoituksia. Näillä entistä kevyemmällä ja paikallisemmilla sulku-toimilla ei kuitenkaan ollut olennaista vaikutusta kysyntään neljänneksellä.

### Kapasiteetin laajennusta vastauksena kasvavaan kysyntään

Pandemia on aiheuttanut poikkeuksellisen tilanteen maailmanlaajuisesti ja luonut vahvaa kysyntää terveydenhuollon tuotteille ja etenkin Ahlstrom-Munksjön kuiduista valmistetuille suojavarusteille.

Ahlstrom-Munksjöllä on jo pitkään ollut vakiintunut asema terveydenhuollon suojakankaissa käytettävien kuitukankaiden valmistajana. Suojakankaita käytetään esimerkiksi leikkaussaliteksteille ja potilasvaatteissa, laskoksellisissa kirurgisissa maskeissa, suojavaatteissa ja

steriileissä suojamateriaaleissa. Yhtiö on valmistanut laskostettujen kirurgisten maskien sisä- ja ulkopintojen materiaaleja aiemminkin, mutta aloitti keskiosassa käytettävän suodatinmateriaalin valmistuksen vasta äskettäin. Suodatinmateriaalien syvällisen asiantuntemuksensa ja yhteisen tuotantjärjestelmänsä ansiosta yhtiö pystyi vastaamaan nopeasti kasvavaan kysyntään laajentamalla kasvomaskeiden kankaiden tuotantoa linjoille, joilla tavallisesti valmistetaan muita kuitupohjaisia materiaaleja. Vuoden 2020 toisesta neljänneksestä alkaen yhtiön tarjoomaan on kuulunut kattava valikoima siviilikäyttöön ja sairaalakäyttöön tarkoitettuja kasvomaskeja sekä hengityssuojaimia.

Vuoden 2020 toisella puoliskolla kasv suojausten kankaiden toimitusmäärät laskivat vähitellen, kun kasv suojausten tuotanto ja vienti jatkuivat Kiinassa, maailmanlaajuisen saatavuus parani ja hintakilpailu kiristyi.

### Toimenpiteitä negatiivisten taloudellisten vaikutusten lieventämiseksi

Pandemian vaikutukset Ahlstrom-Munksjöön talouteen ovat toistaiseksi olleet suhteellisen rajallisia. Ahlstrom-Munksjö on ryhtynyt lukuisiin toimenpiteisiin koko organisaatiossa lieventääkseen toimitusmäärien odotetun laskun lyhyen aikavälin taloudellisia vaikutuksia.

Toteutettuja toimenpiteitä ovat muun muassa lomautukset, työajan lyhennykset sekä ulkoisten työntekijöiden ja palvelujen käytön minimointi. Menoja on pienennetty, ja joitakin hankkeita on lykätty. Johtoryhmän jäsenten palkkoja alennettiin 50 % ja toimitusjohtajan palkkaa 100 % yhdeksi kuukaudeksi toisen neljänneksen aikana. Myös hallituksen jäsenet päättivät luopua yhden kuukauden korvauksistaan toisella neljänneksellä.

Nämä toimenpiteet toivat noin 24 miljoonan euron säästöt vuonna 2020.

### KUSTANNUSSÄÄSTÖTOIMIA

#### Kustannussynergiat Experasta ja Caieiraksesta saavutettu – liiketoiminnan synergiat seuraavaksi

Vuonna 2019 yhtiö saavutti 21 miljoonan euron kustannussynergiat Expera- ja Caieiras-yrityskaupoista. Alkuperäinen 14 miljoonan euron tavoite ylittyi. Lisäksi Expera-yritysoston odotetaan tuovan vähintään 10 miljoonan euron liiketoimintasynergia, joiden vaikutukset alkavat näkyä vähitellen vuodesta 2020 eteenpäin. Ristiinmyyntimahdollisuudet liittyvät entistä laajempaan tuotevalikoimaan ja vahvempaan asemaan etenkin elintarvikkeiden käsittelyssä ja pakkaamisessa, esimerkiksi käsiteltävien elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävien erikoispaperien osalta. Teknologiaiden jakamisen odotetaan tuovan hyötyjä esimerkiksi välipapereiden ja irrokepohjapapereiden valmistuksessa. Laajennettu tuotantopohja luo mahdollisuuksia tuotannon optimointiin esimerkiksi teippituotteiden segmentissä.

Koronavirukseen liittyvät sulkutoimet ja matkustusrajoitukset ovat kuitenkin viivästyttäneet joidenkin suunniteltujen toimenpiteiden toteutusta. Päätökseen saatujen toimenpiteiden synergiaedut olivat 2 miljoonaa euroa vuonna 2020.

### Ohjelma valmistuksen kiinteiden kustannusten pienentämiseksi

Ahlstrom-Munksjö on laajentanut liiketoimintaansa ja parantanut kykyään vastata asiakkaiden tarpeisiin toteuttamalla viime vuosina yritysjärjestelyjä. Tämä strateginen muutos on osoittautunut onnistuneeksi, ja yhtiö on saavuttanut suunnitellut synergiaedut. Markkinaympäristö on ollut haasteellinen raaka-aineiden hintojen vaihtelun, kysynnän laskun ja kilpailun kiristymisen seurauksena. Yhtiön jatkuvat parannustoimet ja yritysostoista saadut synergiaedut ovat alentaneet sekä muuttuvia että kiinteitä kustannuksia. Yhtiön kustannustehokkuudessa on kuitenkin vielä parantamisen varaa.

Ahlstrom-Munksjö käynnisti huhtikuussa 2020 uuden pitkän aikavälin tulosparannusohjelman. Ohjelman vuotuisen tavoite on noin 20 miljoonaa euroa. Merkittävin osa säästöistä odotetaan muodostuvan tuotannon kiinteistä kustannuksista. Toteutetut toimenpiteet toivat säästöjä 7 miljoonaa euroa vuonna 2020.

### STRATEGISTEN VAIHTOEHTOJEN KARTOITTAMINEN DECOR-LIIKETOIMINNALLE KIINASSA

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 17.9.2019 kartoittavansa yritysostojen, yhdistymisten ja yhteisyritysten mahdollisuuksia kiinalaisten laminaattipaperivalmistajien kanssa. Tavoitteena on nopeuttaa liiketoiminnan kehitystä maailman johtavaksi itsenäiseksi laminaattipaperiyritykseksi. Lisäksi yhtiö tutki mahdollisuuksia löytää ulkopuolista rahoitusta Decor-liiketoiminnalle.

Parhaillaan tutkittaville vaihtoehdoille on vahvat strategiset ja taloudelliset perusteet. Kumppanuus kiinalaisen valmistajan kanssa synnyttäisi maailmanlaajuisen markkinajohtajan, jolla olisi vahva maantieteellinen asema kahdella suurimmalla laminaattipaperimarkkinalla. Tällainen kumppanuus vahvistaisi liiketoimintaamme ja kykyämme palvella asiakkaita. Lisäksi loisimme alalle johtavan brändin, joka tunnettaisiin ensiluokkaisesta laadusta ja palvelusta. Ulkopuolinen rahoitus vauhdittaisi Decor-liiketoiminnan kehittämistä itsenäisenä yhtiönä.

Osana tätä prosessia Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti 27.11.2019 Hebei Minglian New Materials Technology Co., Ltd:n enemmistöosakkaiden kanssa ei-sitovan aiesopimuksen yrityksen ostosta. Kauppaan kuuluu huipputeknologiaa edustava laminaattipaperitehdas Xingtain kaupungissa Hebein provinssissa Kiinassa. Velaton kauppahinta on noin 60 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää yrityskaupan kohteen asianmukaista tarkastusta (due diligence) sekä lopullisia ja sitovia sopimuksia. Neuvottelut etenevät hyvin ja kaupan arvioidaan olevan valmis allekirjoitettavaksi vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla.

## HENKILÖSTÖ

Ahlstrom-Munksjön palveluksessa oli keskimäärin 7 814 (8 078) työntekijää tammi-joulukuussa 2020 kokoaikaisiksi muutettuna. Yhtiöllä oli joulukuun 2020 lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (31 %), Ranskassa (19 %), Ruotsissa (10 %), Brasiliassa (9 %) ja Saksassa (7 %).

## INNOVAATIO

Yhtiöllä on mittava tutkimus- ja tuotekehityskapasiteetti kullakin liiketoiminta-alueella. Liiketoiminta-alueiden tutkimusta ja kehitystä tehdään tehtaiden tuotantoprosesseissa ja tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Yhtiöllä on myös kaksi T&K-keskusta Ranskassa: toinen Pont-Evêquessa ja toinen Apprieussa. Niissä työskentelevät 70 työntekijää tekevät tiivistä yhteistyötä liiketoimintojen ja asiakkaiden kanssa kehittämällä uusia tuotteita ja uuden sukupolven teknologia-alustoja. Yrityksen laajuisia tutkimus- ja tuotekehitystyötä ohjaa neuvosto, jonka puheenjohtaja on innovaatiosta, kestävästä kehityksestä ja viestinnästä vastaava johtaja. Lisäksi siihen kuuluu edustajia eri liiketoiminta-alueilta, keskitetyistä T&K-yksiyksistä ja immateriaalioikeustoiminnasta.

Lisäksi markkinointi, myynti ja asiakaspalvelu ovat olennainen osa tutkimusta ja tuotekehitystä, sillä ne auttavat ymmärtämään, mihin kehitystyössä tulisi keskittyä, miten tuotteiden ominaisuuksia pitäisi parantaa ja millaisia uusia sovelluksia asiakkaat kaipaavat.

Yksi yhtiön strategisista suunnista on löytää vaihtoehtoja muovien käyttäville ratkaisuille ja tuotteiden vastuullisuuden lisääminen esimerkiksi käyttämällä biopohjaisia raaka-aineita ja muokkaamalla niiden käyttöikää tinkimättä kuitenkaan tuotteiden toiminnallisuudesta. Ahlström-Munksjö on kehittänyt elintarvikkeiden pakkaukseen useita paperipohjaisia ratkaisuja, joissa on erinomainen rasvankesto ilman PFAS-yhdisteitä (fluorokemikaaleja). Näitä ratkaisuja käytetään esimerkiksi pikaravintoloiden tuotteissa, mikropopcorn-pusseissa ja muissa kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisissa paperituotteissa.

Yhtiö myös kehittää kuitupohjaisia materiaaleja energian varastointisovelluksiin.

Vuonna 2020 tuotekehityskulut olivat noin 27 miljoonaa euroa, mikä vastasi 1 % liikevaihdosta. Luku ei sisällä teknistä tuotekehitystyötä, jota tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

## MUUTOKSIA KONSERNIN JOHTORYHMÄSSÄ

Strategiasta, kestävästä kehityksestä ja innovaatiosta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Anna Bergquist ilmoitti 21.8.2020 siirtyvänsä pois yhtiön palveluksesta.

Mikko Lankinen nimitettiin strategia- ja kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 28.10.2020 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Hans Sahlströmille.

Robin Guillaud nimitettiin innovaatiosta, kestävästä kehityksestä ja viestinnästä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 28.10.2020 alkaen. Hän raportoi myös toimitusjohtaja Hans Sahlströmille.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksessa ja verkkosivuilla [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat). Heidän palkitsemisensä ja osakeomistukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7. Palkka- ja palkkioselvitys on saatavilla verkkosivuilta [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat).

## RAPORTOINTIKAUDEN TAPAHTUMIA

Sijoittajista muodostuva konsortio teki 24.9.2020 julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista. Lisätietoja tarjouksesta on kerrottu Ostotarjous kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista -kappaleessa.

## Raportointikielen muutos

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 18.12.2020 päättävänsä lopettaa ruotsin kielen käytön virallisena raportointikielenä 1.1.2021 alkaen. Yhtiön lakisääteisten tietojen viralliset raportointikielät ovat tästä eteenpäin suomi ja englanti. Lopettamalla ruotsin kielen käytön raportointikielenä Ahlstrom-Munksjö pyrkii varmistamaan taloudellisen raportoinnin ja tiedotteiden julkaisun nopeuden ja tehokkuuden.

## Vastuullisuustyölle myönnettiin EcoVadis Gold -tunnustus

Ahlstrom-Munksjö sai kesäkuussa 2020 EcoVadis Gold -tunnustuksen vastuullisuustyöstä ja vastuullisuuden hallinnasta neljäntenä peräkkäisenä vuotena. Edellisvuoden tuloksiin verrattuna yhtiö edistyi etenkin vastuullisessa hankinnassa.

EcoVadis on maailmanlaajuisesti tunnustettu liiketoiminnan vastuullisuuden luokituslaitos. Yritysvastuuta arvioidaan neljällä alueella: ympäristöasioissa, työvoimakäytännöissä, reilun liiketoiminnan käytännöissä ja vastuullisessa hankinnassa. EcoVadis-menetelmä perustuu kestävän raportoinnin kansainvälisesti hyväksytyihin periaatteisiin, kuten Global Reporting (GRI) -ohjeistoon, Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen ja ISO 26000 -standardiin. Auditoinnina ovat riippumattomat kestävän kehityksen asiantuntijat.

## Taidepaperiliiketoiminnan myynti

Ahlstrom-Munksjön ARCHES®-taidepaperiliiketoiminnan myynti italialaiselle Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (F.I.L.A.) -konsernille saatiin päätökseen 3.3.2020. Velaton kauppahinta oli 43,6 miljoonaa euroa. Ahlstrom-Munksjö kirjasi kaupasta 32,0 miljoonan euron myyntivoiton.

Taidepaperiliiketoiminta on pientä, ja sen synergiahyödyt Ahlstrom-Munksjön muiden liiketoimintojen kanssa ovat rajalliset. F.I.L.A. on strateginen ja teollinen omistaja sekä alansa johtava maailmanlaajuinen toimija. ARCHES-tuotevalikoima täydentää sen tarjontaa erinomaisesti ja luo uusia kasvumahdollisuuksia.



Taidepaperiliiketoiminnan pro forma -liikevaihto oli noin 13 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen käyttökate yli 4 miljoonaa euroa vuonna 2019. Järjestelystä tiedotettiin ensimmäisen kerran 30.10.2019.

### Pitkän aikavälin osakeperusteisten ohjelmien uudet ohjelmakaudet ja uusi lisäosakeohjelma

Ahlstrom-Munksjön hallitus teki 13.2.2020 päätöksen uudesta tuloskaudesta pitkän aikavälin osakepohjaiselle kannustinjärjestelmälle, josta ilmoitettiin 24.10.2017. Lisäksi hallitus on tehnyt päätöksen kiinteän lisäosakeohjelman perustamisesta sekä uuden ansaintajakson perustamisesta ehdolliseen osakeohjelmaan, josta ilmoitettiin 28.3.2019. Ohjelmien tavoitteena on asettaa yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet samaan linjaan, jotta yrityksen arvo nousee ja jotta avainhenkilöt saadaan sitoutettua yhtiöön Ahlstrom-Munksjön osakkeiden omistamiseen perustuvan kannustinjärjestelmän kautta. Tiedote asiasta on luettavissa osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Media/tiedotteet](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Media/tiedotteet).

### LIIKETOIMINTA-ALUEET JA RAKENNE

Ahlstrom-Munksjö otti käyttöön uuden liiketoiminta- ja raportointirakenteen 1.1.2020 alkaen. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions, mitkä ovat myös konsernin toimintasegmentit. Lisätietoa löytyy konsernitiilinpäätöksen liitetiedosta 4.

Milj. euroa ellei muuta mainita	Liikevaihto		Vertailukelpoinen käyttökate		Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Filtration & Performance Solutions	637,1	724,0	118,6	126,1	18,6	17,4
Advanced Solutions	476,2	470,2	61,1	50,6	12,8	10,8
Industrial Solutions	683,9	765,7	71,3	61,1	10,4	8,0
Food Packaging & Technical Solutions	554,6	582,4	52,5	53,4	9,5	9,2
Decor Solutions	369,7	419,6	37,6	34,5	10,2	8,2
Muut ja eliminoinnit	-38,1	-46,5	-6,8	-12,9	-	-
<b>Konserni</b>	<b>2 683,3</b>	<b>2 915,3</b>	<b>334,2</b>	<b>312,9</b>	<b>12,5</b>	<b>10,7</b>

### FILTRATION & PERFORMANCE SOLUTIONS

Filtration & Performance Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa

hiomatuotteiden pohjapapereita ja lattiamateriaaleissa käytettyjä lasikuituja sekä auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.

### Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2020

- Suodatinmateriaalien kysyntä epely vähitellen toisen neljänneksen alhaiselta tasolta
- Lattiamateriaaleissa käytettyjen lasikuitujen, hiomatuotteiden materiaalien, tapettien ja kipsilevy materiaalien kysyntä parani
- Kasvomaskimateriaalien toimitukset tasapainottivat kysynnän tilapäisen laskun vaikutusta toisella ja kolmannella neljänneksellä
- Ahlstrom-Munksjö lanseerasi uuden korkean suorituskyvyn ratkaisujen FibRoc®-tuotealustan vaativille sovelluksille. Tarjoaman ensimmäinen lanseeraus oli FibRoc® Flooring -lattiapäilysteratkaisuiden valikoima.
- Tuotevalikoiman lanseeraus lyijyhappoakulle Ahlstrom-Munksjön kuitupohjaisten ratkaisujen FortiCell-valikoimassa energian varastointisovelluksiin

### 2020 vs 2019

Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa myyntimäärien laskusta etenkin Filtration-liiketoiminnassa sekä lasikuitulujite- ja taidepaperiliiketoimintojen myynnistä. Yritysmyyntiä oli noin 43 miljoonaa euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Vertailukelpoisen käyttökateen lasku johtui pääasiassa myyntimäärien laskusta. Kustannustehokkuuden paraneminen kumosi osan tästä vaikutuksesta.

### ADVANCED SOLUTIONS

Advanced Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa materiaaleja laboratoriosuodattimiin, bioteknologian diagnostiikkatuotteisiin, vedensuodatukseen, elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi se toimittaa materiaaleja paistoojlyn ja maidon suodatukseen sekä erikoisirrokepapereita.

### Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2020

- Terveydenhuollon ja bioteknologian tuotteiden kysyntä oli vahvaa
- Teippien pohjapapereiden, tee- ja kahvimateriaalien ja kuitupohjaisten lihaquorimateriaalien kysyntä oli vakaata
- Irrokepohjien erikoispapereiden kysyntä oli heikkoa ilmailualan alhaisen aktiviteetin myötä
- Vaarallisilta patogeeneiltä suojaavan, terveydenhuollon henkilökohtaisissa suojavaatteissa käytettävän TrustShield™ Biological -kankaan lanseeraus

- Kumppanuus urheilu- ja vapaa-ajan varusteita valmistavan BUFFin kanssa vaihdettavien suodatinmateriaalien toimittamiseksi kasvusuojaimiin

### 2020 vs. 2019

Liikevaihto kasvoi, kun epäsuotuisa valuuttakurssivaikutus ei täysin kumonnut myyntihintojen nousun ja volyymien kasvun positiivista vaikutusta. Toimitukset lisääntyivät kaikissa liiketoiminnoissa lukuun ottamatta Precision Coating -liiketoimintaa, jossa toimitusmäärät pienenevät merkittävästi.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi pääasiassa terveydenhuollon ja bioteknologian tuotteiden osuuden kasvun seurauksena. Tämän kehityksen positiivinen vaikutus oli suurempi kuin erikoisirrokepohjapaperien toimitusten laskun negatiivinen vaikutus.

### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Industrial Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa irrokepohjapapereita ja sähköteknisiä eristepapereita sekä joustavia pakkauspapereita ja päällystettyjä etikettipapereita. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa erikoissellua, välipapereita sekä toimisto- ja painopapereita.

#### Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2020

- Etiketien irrokepohjapaperien kysyntä kasvoi, ja teollisuuden paperilaatujen kysyntä parani toisen neljänneksen heikolta tasolta
- Sähköteknisten paperien ja terästeollisuuden välipaperien kysyntä elpyi neljännellä neljänneksellä
- Päällystettyjen paperien kysyntä parani etenkin Brasiliassa toisen neljänneksen laskun jälkeen
- Ahlstrom-Munksjö liittyi maailmanlaajuiseen CELAB-konsortioon (Circular Economy for Labels), joka edistää kiertotaloutta etikettien tarramateriaalien osalta
- Päätös investoida Billingsforsin tehtaalla Ruotsissa kestävän kehityksen mukaiseen päällystyskoneeseen. Koneella voidaan valmistaa formaldehydittömiä tuki- ja viimeistelykalvoja huonekalu- ja rakennusteollisuuden käyttöön
- Investointi sähkön ja höyryn yhteistuotantoon saatiin päätökseen Torinon tehtaalla Italiassa. Uusi voimala mahdollistaa tehtaan prosesseissa tarvittavan sähkön ja höyryn yhdistetyn ja tehokkaan tuotannon.

### 2020 vs 2019

Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa myyntihintojen laskusta ja epäsuotuisasta valuuttakurssivaikutuksesta.

Vertailukelpoisen käyttökateen kasvu johtui pääasiassa kustannusten laskusta, jolla oli suurempi vaikutus kuin myyntihintojen alenemisella. Kustannukset pienenevät osittain sisäisten hankkeiden seurauksena.

### FOOD PACKAGING & TECHNICAL SOLUTIONS

Food Packaging & Technical Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa laajan valikoiman elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitettuja kestävästä kehityksen mukaisia papereita sekä erikoispapereita teollisuuden käyttöön ja rakentamiseen.

#### Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2019

- Kysyntä parani edelleen elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitetuissa papereissa, kun ravintoloissa käynti elpyi maltillisesti
- Ruoanlaittoon ja leivontaan tarkoitettujen pergamenttipaperien kysyntä oli vahvaa Pohjois-Amerikassa, ja joustavien pakkaustuotteiden myynti päivittäistavarakupoissa jatkui
- Teollisuuden ja rakentamisen sovellusten erikoispaperien kysyntä elpyi neljännellä neljänneksellä

### 2020 vs. 2019

Liikevaihdon lasku johtui toimitusmäärien vähenemisestä etenkin Technical-liiketoiminnassa sekä epäsuotuisasta valuuttakurssivaikutuksesta. Keskimääräiset myyntihinnat laskivat osittain aiempaa epäsuotuisamman tuotevalikoiman seurauksena.

Vertailukelpoinen käyttökate pieneni. Muuttuvien kustannusten alenemisen positiivinen vaikutus oli suurempi kuin myyntimäärien ja keskimääräisten myyntihintojen laskun negatiivinen vaikutus. Kiinteät kustannukset kasvoivat osittain huoltotöiden seurauksena.

### DECOR SOLUTIONS

Decor Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin – tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja.

#### Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2020

- Markkinat elpyivät ensimmäisellä neljänneksellä, mutta laminaattipaperin kysyntä laski maaliskuun lopussa, koska huonekaluliikkeet jouduttiin sulkemaan. Markkinat elpyivät voimakkaasti toisella vuosipuoliskolla, kun liikkeet jälleen avattiin
- Laajaja keskeytyksiä laminaattipaperi-asiakkaiden ja loppuasiakkaiden toiminnassa kalusteteollisuudessa maaliskuun puolivälistä kesäkuun puoliväliin. Kysyntä elpyi vahvasti toisella vuosipuoliskolla
- Kysyntä oli erittäin vahvaa kodin kalustuksen ja kunnostuksen segmenteissä kesällä ja syksyllä, mikä vauhditti tilausvirtaa toisella vuosipuoliskolla, kun taas toimisto- ja myymäläkalusteiden kysyntä pysyi heikkona
- Liiketoiminnan strateginen arviointi etenee, mutta koronaepidemian puhkeaminen on aiheuttanut viivästyksiä

## 2020 vs 2019

Liikevaihdon lasku johtui toimitusmäärien merkittävästä vähenemisestä toisella neljänneksellä, myyntihintojen laskusta ja epäsuotuisasta valuuttakurssivaikutuksesta.

Vertailukelpoinen käyttökate parani, kun muuttuvat kustannukset alenivat osittain raaka-ainetehokkuuden seurauksena. Tämän kehityksen positiivinen vaikutus oli suurempi kuin myyntihintojen ja -määrien laskun negatiivinen vaikutus.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AMI Helsingissä ja AMIS Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2020 oli 85,0 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 115 653 315.

Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n mukaan yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 15 938 osakkeenomistajaa (31.12.2019: 14 742).

Katsauskauden lopussa Ahlstrom-Munksjön hallussa oli 664 862 omaa osaketta, eli noin 0,6 % kaikista osakkeista ja äänistä.

## Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Tukholma	
	2020	2019	2020	2019
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/ kruunua	18,10	14,32	181,40	149,60
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	18,42	15,18	192,60	165,00
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	8,12	11,90	90,50	121,40
Markkina-arvo katsauskauden lopussa <sup>1</sup> , milj. euroa	2 081,3	1 650,9	n/a	n/a
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	417,9	184,5	354,7	214,3
Kaupankäynnin volyyymi, milj. kpl	28,6	13,3	2,3	1,5
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	113 384	53 330	9 014	5 847

<sup>1</sup>Ilman Ahlstrom-Munksjön omistamia omia osakkeita

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2020. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2019.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta (yhteensä 59 793 995,56 euroa). Osinko maksettiin neljässä erässä. Ensimmäinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin 3.4.2020, toinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, 9.7.2020, kolmas erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin 9.10.2020, ja neljäs erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin 11.12.2021. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu tiedote osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com/fi](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi).

## EHDOTUS VOITONJAOSTA

Ahlstrom-Munksjön taseessa 31.12.2020 olevat jakokelpoiset varat olivat 901 057 524,65 euroa. Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

## RISKIEN HALLINTA

Lisätietoa merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta löytyy vuosikertomuksen riskit-osiosta ja osoitteesta [www.ahlstrom-munksjo.com/fi](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi). Rahoitusriskit ja niiden hallinta on kuvailtu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 17 ja 19.

## Liiketoiminnan lähiajan riskit

Koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja tuotevalikoima ja yhtiön tuotteilla on maailmanlaajuisesti lukuisia käyttötarkoituksia, yksittäisiin liiketoimintoihin liittyvät tekijät eivät todennäköisesti vaikuta merkittävästi yhtiön kokonaisuudessa. Maailmantalouden kasvun hidastumisella ja rahoitusmarkkinoiden epävarmoilla olosuhteilla voi kuitenkin olla oleellisia haittavaikutuksia konsernin taloudelliseen tulokseen, toimintoihin ja taloudelliseen asemaan.

Viime aikoina koronaviruspandemia on ollut keskeinen epävarmuutta kasvattava tekijä talouden ja yhteiskunnan näkökulmasta maailmanlaajuisesti. Laajemman talouden laskusuhdanteen riski ei ole yhtä konkreettinen kuin aiemmin, mutta jos riski toteutuu, se saattaa heikentää monien Ahlstrom-Munksjön tuotteiden kysyntää pidemmäksi aikaa. Pandemian täyttä vaikutusta ei voida ennakoida tässä vaiheessa. Se riippuu pandemian kestosta ja vakavuudesta sekä siihen liittyvistä toimenpiteistä. Tartunnat lisääntyivät nopeasti syksyllä 2020, ja eri maiden hallitukset ottivat uudelleen käyttöön väliaikaisia ja paikallisia rajoituksia.

Koronaviruspandemia on hankaloittanut kuluttajien elämää eri puolilla maailmaa. Pandemian kesto on todennäköisesti keskeinen tekijä siinä, muuttaako pandemia pysyvästi elintapaamme ja miten se vaikuttaa yritysten tuleviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Koronavirusrokotukset on aloitettu maailmanlaajuisesti, ja niiden odotetaan hillitsevän viruksen leviämistä.

Ahlstrom-Munksjö on arvioinut varojen ja velkojen kirjanpitoarvot (esim. liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuus, laskennalliset verot, myyntisaamiset sekä eläkejärjestelyt) sekä arvioinut uudelleen arvonalentumisten tarpeen. Arviointien perusteella pandemian seuraukset eivät tällä hetkellä vaikuta omaisuusarvojen arvostuksiin.

Yhtiön merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pääasiassa tuotteiden kysynnän ja hintojen kehitykseen, keskeisten raaka-aineiden ja energian kustannuksiin ja saatavuuteen ja rahoitusriskeihin sekä muihin liiketoimintatekijöihin, kuten maailmanpolitiikan, säännösten ja rahoitusmarkkinoiden kehitykseen. Yhtiön taloudelliseen tulokseen voi vaikuttaa raaka-aineiden mahdollisten hinnankorotusten ajoitus ja yhtiön kyky nostaa myyntihintoja. Meneillään olevat kauppakiistat uhkaavat maailmantaloutta, ja tällä voi olla vaikutusta Ahlstrom-Munksjön markkinoihin.

Operatiiviset riskit, kuten henkilöstön poissaolot, keskeisten raaka-aineiden toimitukset sekä toimitukset asiakkaille, ovat myös lisääntyneet pandemian seurauksena. Näitä riskejä on pienennetty nopeilla ja koordinoituilla toimilla sekä Ahlstrom-Munksjön COVID-19-turvallisuusprotokollan käyttöönotolla. Jos pandemia kuitenkin jatkuu pidempään, altistuminen operatiivisille riskeille voi kasvaa.

Yhtiön keskeisiä rahoitusriskejä ovat korko- ja valuutariskit, likviditeettiriski ja luottoriski. Lyhyen aikavälin riskejä pienennetään esimerkiksi suojauksen ja luottovakuutuksen kaltaisilla menetelmillä. Ylimääräinen riskinarviointi on tehty asiakassaatavien osalta, jotta on voitu arvioida koronaviruspandemian mahdollisia vaikutuksia. Arvioinnin perusteella ei ole havaittu merkittävää kasvua luottotappioissa eikä Ahlstrom-Munksjön asiakassaataviin liittyvissä maksuviivästyksissä ole toistaiseksi tapahtunut merkittävää muutosta. Jos pandemia kuitenkin jatkuu pidempään, altistuminen luottoriskeille, kuten asiakkaiden maksuviivästyksille, voi kasvaa.

Pandemia on lisännyt riskiä siitä, että rahoittajat tulevat entistä varovaisemmiksi ja pankkien halukkuus rahoituksen myöntämiseen vähenee. Tämä voi vaikuttaa jälleenerahoitukseen ja lisätä rahoituskuluja. Ahlstrom-Munksjön maksuvalmius on pysynyt hyvänä, ja yhtiö sopi toisella neljänneksellä lisärahoitusjärjestelyistä maksuvalmiutensa vahvistamiseksi. Yhtiöllä ei ole merkittäviä jälleenerahoituksen tarpeita lyhyellä aikavälillä.

Konserni altistuu veroriskeille verolakien ja -säännösten mahdollisten muutosten tai niiden soveltamisen seurauksena tai käynnissä olevien tai tulevien verotarkastusten tai verovaateiden seurauksena.

Yhtiö arvioi säännöllisesti, mikä on sen liiketoimintakokonaisuuden kannalta paras rakenne, ja arvioi järjestelmällisesti yritysjärjestelymahdollisuuksia. Odotettujen synergioiden toteutuminen mahdollisten liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä edellyttää merkittävää integraatiotyötä.

Yhtiöllä on toimintaa monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi päivittäisissä toimissa aina välttyä. Yhtiö on ajoittain osallisena kanteissa, kiistoissa, vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Niiden lopputulosta ei ole mahdollista ennustaa, mutta kaiken saatavilla olevan tiedon perusteella niillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Ahlstrom-Munksjön liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä yhtiön riskienhallinnasta on lisätietoa osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

## EI-TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTTI

Ahlstrom-Munksjö tarjoaa innovatiivisia, kestävän kehityksen mukaisia kuitupohjaisia ratkaisuja asiakkaille maailmanlaajuisesti. Yhtiön tarjonta koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä papereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista. Lisäksi tarjoamme laajan valikoiman muita erikoispapereita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön. Ahlstrom-Munksjöllä on 14 maassa 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta, jotka palvelevat yli 7 000:ta asiakasta 100 maassa.

Ahlstrom-Munksjön palveluksessa oli keskimäärin 7 814 (8 078) työntekijää tammi-joulukuussa 2020 kokoaikaisiksi muutettuna. Yhtiöllä oli joulukuun 2020 lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (31 %), Ranskassa (19 %), Ruotsissa (10 %), Brasiliassa (9 %) ja Saksassa (7 %).

Liikevaihto oli 2 683,3 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen käyttökatte 334,2 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjön organisaatio sivutoimipaikkoineen ja liiketoimintoineen esitellään vuosikertomuksessa ja konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 21.

## Osaaminen, teknologia ja kumppanuus ovat arvoluontimme keskiössä

Ahlstrom-Munksjö on toimivien materiaalien valmistaja. Luomme arvoa yhdistämällä osaamisemme ja edistyneen teknologiamme kuituihin, joiden takaamme olevan peräisin vastuullisista lähteistä. Kehitämme tiiviissä yhteistyössä asiakkaittemme kanssa kuitupohjaisia ratkaisuja, joilla on usein elintärkeä tehtävä ja myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua.

Täytämme arvopuoksen asiakkaillemme innovaatioilla, laadulla ja yksilöllisellä palvelulla. Tuotevalikoimamme helpottaa vastuullista arkea ratkaisulla, jotka ovat entistä tehokkaampia, joiden materiaalit ovat entistä turvallisempia, jotka kuluttavat entistä vähemmän luonnonvaroja ja joiden ympäristövaikutukset ovat entistä pienemmät. Asiakkaamme käyttävät ratkaisujamme monissa erilaisissa arjen sovelluksissa, joiden käyttötarkoitusten kirjo on laaja ja joita nyky-yhteiskunnan liiketoiminnalliset menestystekijät tukevat.

## AHLSTROM-MUNKSJÖN VASTUULLISUUSTEEMAT JA OLENNAISET AIHEET

Yhtiö raportoi vuodelta 2020 yhdeksästä olennaisesta aiheesta, jotka kuuluvat vastuullisuusteemoihin ihmiset, ympäristö ja hyvinvointi.

### Ihmiset

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi

### Ympäristö

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

### Hyvinvointi

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan etiikka

Nämä aiheet ovat Ahlstrom-Munksjön strategisia painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa. Nämä kaikki sisältyvät ei-taloudellisiin tietoihin lukuun ottamatta kannattavuuden ja innovoinnin teemoja, joita käsitellään hallituksen toimintakertomuksen muissa osioissa.

## VASTUULLISUUSPERIAATTEET JA JOHTAMISTAPA

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusperiaatteet määrittävät vastuullisuuden muodollisen hallintorakenteen. Yhtiön vastuullisuustyötä hallinnoi vastuullisen liiketoiminnan neuvosto, johon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnoista, kuten lakiasioista, hankinnasta ja viestinnästä. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuva neuvosto ohjaa vastuullisuuden sisällyttämistä liiketoimintoihin.

## SUOMEN KIRJANPITOLAIN EDELLYTTÄMÄT MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Yhtiön hallitus on arvioinut seuraavat muut kuin taloudelliset tiedot: ympäristöasiat, sosiaaliset ja henkilöstöasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta. Nämä ovat Suomen kirjanpitolaisia ja EU:n direktiivissä 2014/95/EU vaadittuja asioita.

## YMPÄRISTÖASIAT

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi sillä on erityinen vastuu parantaa ympäristötehokkuuttaan kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan. Yhtiö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: toimitusketjujen käytäntöjen ympäristövaikutuksissa, energian- ja vedenkäytön tehokkuudessa, jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä sekä hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että sen käyttämät raaka-aineet ovat peräisin vastuullisista lähteistä ja että hankinnoissa edistetään vastuullista metsänhoitoa. Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa.

### Toimitusketju

Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Tukemalla vastuullisesti toimivia kumppaneita Ahlstrom-Munksjö voi välttää toimintaansa ja maineeseensa kohdistuvat haittavaikutukset ja edistää kestävästä kehityksestä koko arvoketjussa. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiön, asiakkaiden ja sijoittajien liiketoimintariskejä.

Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita koskeissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hankinta varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditointien järjestelmillä. Ahlstrom-Munksjö vahvistaa vastuullisuutta myös arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvät riskit ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi.

Toimittajariskin hallintamenettely tukee organisaatiota toimitusketjun mahdollisten riskitekijöiden tunnistamisessa. Menettely koostuu toimittajakohtaisista arvioinneista ja riskin vakavuuden mukaan laadittavasta toimintasuunnitelmasta. Kategoriapäälliköt ja ostajat tarkistavat riskinarvioinnin puolivuositain, ja hankintatoimi arvioi riskien pienentämisen toimintasuunnitelman neljännesvuositain. Toimittajien auditoinnista vastaavat Ahlstrom-Munksjön pätevät työntekijät (hankinnan tai laadunhallinnan ammattilaiset) tai akkreditoituidet ulkopuoliset auditijat.

### Suorituskyvyn mittarit

Tavoitteena vuodelle 2020 oli, että kaikki kuitu- ja kemikaalitoimittajat allekirjoittavat alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattavat niiden vaatimuksia vuoden loppuun mennessä. Vuoden 2020 lopussa 97 % (95) kuituhankinnoista ja 96 % (93) kemikaalihanoinnoista oli peräisin toimittajilta, jotka olivat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattivat niiden vaatimuksia. Edistymme vuoden kuluessa energiatoimittajien ja epäsuorien toimittajien



sitouttamisessa alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin. Vuonna 2020 60 % (26) energiatoimittajista ja 39 % (23) epäsuorista toimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudatti niiden vaatimuksia.

Vuoden 2020 loppuun mennessä 80 % (noin 190 toimittajaa) kaikista kuitu- ja kemikaalialihankinnoista on arvioitu toimittajariskin osalta. Korkean ja keskitason riskin omaavien toimittajien osalta toimittajakohmainen toimintasuunnitelma on otettu käyttöön. Vuosina 2019 ja 2020 tehtiin seitsemän yritysten yhteiskuntavastuullisuuden (Corporate Social Responsibility, CSR) tarkastusta ja riskien pienentämisuunnitelma otettiin käyttöön. Tarkastuksia paikan päällä ei ole pandemian vuoksi voitu tehdä vuonna 2020.

Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäilyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa rikkomuksista luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa. Myös kolmannet osapuolet voivat ilmoittaa rikkomuksista käyttämällä erityistä luottamuksellista sähköpostiyhteyttä osoitteessa codeviolation@ahlstrom-munksjo.com.

### Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä tai epäonnistumisella tuotantoprosessimme ja tuotteidemme jatkuvassa parantamisessa voisi olla olennaisia haittavaikutuksia yhtiölle ja ympäristön laadulle. Tehtaiden johtajat ja tiimit vastaavat näiden toimenpiteiden toteutuksesta. Lisäksi vahvistamme edelleen sisäisiä verkostojamme ja koulutusmahdollisuuksiamme, jotta voimme jakaa resurssienhallinnan parhaita käytäntöjä yhtiön toiminnoissa.

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita mahdollisimman tehokkaasti. Siten pidämme jätteen määrän ja päästöt mahdollisimman pieninä. Koska yhtiö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, sillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti ympäristövaikutuksiaan. Niin voimme myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannussäästöjä, jotka vahvistavat tulostamme ja hyödyttävät asiakkaitamme ja sijoittajiamme.

### Suorituskyvyn mittarit

Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaistonnimäärää.

Energian ominaiskulutuksen vähennystavoite vuodesta 2018 alkaen oli 2 % vuodessa. Vuonna 2020 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti nousi 1,5 % 26,7 gigajouleen (26,3 GJ vuonna 2019). Syy kokonaiskäytön lisääntymiseen johtui muuttuneesta asiakaskysynnästä COVID-19:n takia eritoten toisen ja kolmannen neljänneksen aikana. Kerätyssä tiedossa

havaittujen virheiden takia vuoden 2019 energian kokonaiskäyttöluku on korjattu. Yhtiö ryhtyy tarpeellisiin toimenpiteisiin varmistaakseen, että kerätty tieto olisi täsmällistä.

Veden käytön vähennystavoite tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen oli 1,5 % vuodessa. Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti väheni 1 %:lla 72,3 kuutiometriin (73,0 m<sup>3</sup> vuonna 2019).

Jätteen vuotuinen vähentämistavoite on 2 % kaatopaikkajätteen tonnimäärästä vuodesta 2018 alkaen. Vuonna 2020 talteenotokelvotonta jätettä päätyi kaatopaikoille 100 564 tonnia (98 507 tonnia vuonna 2019). Tämä johtui osittain haastavaista sääolosuhteista, mikä esti jätteen käytön maanviljelyksen lannoitteena. Tämän lisäksi Caieiras-tehtaan jäte uudelleenmääriteltiin.

### Hiilidioksidit

Ahlstrom-Munksjö on tunnustanut vastuunsa sitoutumalla kansainvälisten sopimusten tavoitteisiin ominaishiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi sekä lisäämällä uusiutuvan ja hiilivapaan energian osuutta yhtiön energiankulutuksesta. Tämän sitoumuksen ansiosta yhtiö pystyy myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksimme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat yhtiön energiankäyttöä ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastonmuutoksen vastaisen työn suhteen. .

### Suorituskyvyn mittarit

Suorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1) osalta tavoitteena oli vuotuinen 2 %-n lasku, ja epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 2) osalta tavoitteena oli vuotuinen väheneminen. Vuonna 2020 suorat kasvihuonekaasupäästöt olivat 1,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti. Epäsuorat hiilidioksidipäästöt olivat 0,3 tonnia. Kerätyssä tiedossa havaittujen virheiden takia vuoden 2020 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2019 lukujen kanssa. Yhtiö ryhtyy tarpeellisiin toimenpiteisiin varmistaakseen, että kerätty tieto olisi täsmällistä.

### IHMISET JA YHTEISÖ

Ihmiset ovat keskeisiä Ahlstrom-Munksjön kaikessa vastuullisuustyössä. Yhtiö pyrkii rakentamaan läheisiä, pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin ja tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa on tasavertaiset mahdollisuudet työntekijöille ja joissa ketään ei syrjitä. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin menestykselle.

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Yhtiön kaikki toiminnot ja pitkän aikavälin menestyminen edellyttävät vahvaa panosta tällä alueella.

### Yhteisön osallistaminen

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme yhtiön arvojen mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Tällä hehkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä, vahvistaa paikallista taloutta, auttaa yhtiötä houkuttelemaan uusia työntekijöitä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa, johon sisältyy mm. avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, koulutus- ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia nuorille, lahjoituksia hyväntekeväisyyteen, paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavien hankkeiden tukemista. Avoin vuoropuhelu ja nopea vastaaminen tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen on oleellista paikallista toimimista. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyyskejä ja laatintu niiden perusteella yhteisöjen osallistamisen suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimminkin mahdollisuuksien ja tilanteiden mukaan.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkutella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Työtä paikallisyhteisöissä tukee ja seuraa konsernin henkilöstöhallinto, joka raportoi osallistamisesta vuosittain.

### Suorituskyvyn mittarit

Vuoden 2020 tavoitteena oli, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Vuoden 2020 lopussa 40 %:lla (58) toimipisteistä oli päivitetty paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Kaikki tuotantolaitokset osallistuivat kuitenkin YK:n lastenpäivään marraskuussa 2020. Paikalliset kulttuurilähteillä ja toimipaikan henkilöstöhallinto toteuttivat lastenpäivän paikallisesti materiaaleilla, jotka oli lokalisoitu 12:lle kielelle.

### Työntekijöiden hyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö keskittyy seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: Työterveys ja -turvallisuus, työntekijöiden kehittyminen sekä sukupuolten tasa-arvo ja monimuotoisuus.

### Työterveys ja -turvallisuus

Työturvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Tavoitteenamme on olla tapaturmaton työpaikka ja tuottava, työterveyttä edistävät tiimi. Tähän päästöksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille toimipisteidemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille. Näin voimme pienentää tapaturma- ja sairastumisriskejä, jotka voivat aiheuttaa viivästyksiä ja laatuongelmia sekä johtaa korvausvelvollisuuteen.

Tätä työtä ohjaavat yhtiön työsuojelun periaatteet, turvallisuutta koskevat vaatimukset ja ohjeet, turvallisuussäännöt ja henkilösuojauksen säännöt. Lisäksi työturvallisuuden hallintajärjestelmien on oltava kolmannen osapuolen sertifioimia.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme kymmeneen ehkäisevään toimenpiteeseen, joissa pääpaino on vaarojen ja läheltä piti -tilanteiden raportoinnissa, sekä turvallisuuskäyttämistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turvallisen työympäristön. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, henkilöstöosaston ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan kanssa.

### Suorituskyvyn mittarit

Ahlstrom-Munksjö seuraa edistystä tällä alueella pääasiassa kolmella mittarilla: Kirjattujen työtapaturmien kokonaismäärällä mitattu tapaturmataajuus (TRI-taajuus), läheltä piti -tilanteiden taajuus ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen tuntimäärä.

Tärkein mittari on TRI-taajuus, jonka vertailutavoitteeksi asetettiin 2,2 vuonna 2017. Vuonna 2020 TRI-taajuus laski 12 % ja oli 1,42 (1,62 vuonna 2019, luku korjattu myytyjen toimintojen takia).

Läheltä piti -tilanteiden taajuustavoite vuonna 2020 oli 5,5 eli selvästi korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailutavoite, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -tilanteiden taajuus vuonna 2020 oli 6,0 (5,0 vuonna 2019). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti. Ahlstrom-Munksjö uskoo, että läheltä piti -tilanteita koskevan tiedon kerääminen auttaa yhtiötä luomaan kulttuuria, jossa pyritään tunnistamaan ja hallitsemaan vaaroja. Tämä pienentää ajan mittaan riskejä ja tapaturmien mahdollisuutta. Tämä keskeinen suorituskyvyn mittari tarkoittaa, että jokainen työntekijä on tehnyt keskimäärin vähintään kuusi ilmoitusta läheltä piti -tilanteista vuonna 2020.

Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 17 tuntia vuonna 2020 (20 tuntia vuonna 2019). Tavoite oli kuitenkin 15. Tuntimäärän lasku johtuu COVID-19-pandemiasta, jonka vuoksi henkilökohtaista koulutusta ei ollut mahdollista järjestää. Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka. Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuushälytysten seuranta, parhaiden käytäntöjen

arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin ennakoiiviin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. Kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrä (TRI) laski 17 % vuonna 2020, mikä oli suoraan näiden toimenpiteiden ansiota.

Kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrä (TRI) on yhteismäärä, joka sisältää kaikki kirjatut työtapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, ammattitautitapaukset, pienet tapaturmat ja muut kirjattavat tapaukset. Kirjattujen työtapaturmien kokonaismäärällä mitattua tapaturmataajuus (TRI-taajuus) on kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrä jaettuna työtuntien kokonaismäärällä ja kerrottuna 200 000:lla.

### Työntekijöiden kehittyminen

Inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut työntekijöidensä jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella. Yhtiö esimerkiksi antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla. Jatkuva oppiminen ja kasvu ovat olennaisia elinvoimaiselle yhtiölle ja voivat myös edistää yhtiön kasvua ja liiketoiminnan laajentamista sekä yhteiskunta- ja ympäristövastuun tuloksia. Investoimalla tiimiimme voimme jatkossakin pysyä houkuttelevana työnantajana.

Tätä hanketta johtaa henkilöstöhallinto, joka kerää tietoa edistymisestä kohti tavoitteita tällä alueella. Työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän työntekijöiden kehittämisenäkökohdan osalta edistystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistä on käynyt vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa, ja seuraamalla työntekijöiden ja johdon sitoutumisindeksiä.

### Suorituskyvyn mittarit

Kaikkien työntekijöidemme tulisi käydä vuotuinen kehityskeskustelu esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään. Vuonna 2020 96 % (70) työntekijöistä kävi vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtajuusindeksi luotiin ja niitä mitattiin vuoden 2020 henkilöstökyselyn yhteydessä. Vertailutuloksiksi määriteltiin työntekijöiden sitoutumisindeksille 80 % ja johtajuusindeksille 77 %.

### Sukupuolten tasa-arvo ja moninaisuus

Syrjinnän estämisen lisäksi Ahlstrom-Munksjö haluaa ihmisoikeusperiaatteidensa mukaisesti ennakoivasti varmistaa, että kaikki saavat tasavertaiset mahdollisuudet ja kaikkien osaaminen pääsee oikeuksiinsa. Kaikkien väestöryhmien osaamisen hyödyntäminen rikastuttaa työyhteisöämme ja parantaa tuotteitamme ja ratkaisujamme. Tasa-arvotyö pienentää oikeudellisia riskejä ja maineriskejä.

Henkilöstöhallinto vastaa uusien osaajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista heidän sukupuolestaan riippumatta. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen

päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Näin kavennetaan mahdollista sukupuolten epätasapainoa yhtiössä.

### Suorituskyvyn mittarit

Arvioidakseen työntekijöiden hyvinvointiin kuuluvan sukupuolten tasa-arvon ja moninaisuuden toteutumista henkilöstöhallinto vertaa miesten ja naisten suhteellisia osuuksia yhtiön johtotehtävissä. Tavoitteena oli, että eri sukupuolten osuus johtotehtävissä vastaa vähintään koko työvoiman sukupuolijakaumaa. Vuonna 2019 yhtiön koko työvoimasta 18 % oli naisia, mikä asetettiin vertailukohdaksi sukupuolijakaumalle.

Vuonna 2020 naisten osuus johtotehtävissä oli 21 % (21), kun yhtiön koko työvoimasta naisia oli 18 % (18). Sukupuolten moninaisuus otetaan huomioon rekrytoinnissa, työhönotossa ja urakehityksessä.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ahlstrom-Munksjö on kaikessa toiminnassaan vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisen perusoikeuksia, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Pidämme ihmisoikeusrikkomuksia toimitusketjussa suurempana riskinä kuin ihmisoikeusrikkomuksia Ahlstrom-Munksjön omissa toiminnoissa.

Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ihmisoikeusrikkomusten riskin (esim. huonot työehdot ja työolosuhteet) pienentäminen toimitusketjussa voi myös ehkäistä kestävästä kehityksen kannalta negatiivisia vaikutuksia yleisellä tasolla ja minimoida maineriskit.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjussamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.

Odotamme toimittajiltamme samantasoista sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeusperiaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä lähtökohta, että palkat, etuudet ja työajat vastaavat vähintään paikallisten lakien ja sovellettavien työehtosopimusten vaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen ja ahdistelun ja

hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajiemme on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

#### **Suorituskyvyn mittarit**

Ihmisoikeuksien kunnioittamista toiminnoissa seurataan Ahlstrom-Munksjön eettisten ohjeiden mukaisesti ja toimitusketjussa alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisesti.

Varmistaaksemme, että kaikki työntekijämme sekä tuntevat että ymmärtävät Ahlstrom-Munksjön eettiset ohjeet, heidän on suoritettava eettisiä ohjeita koskeva kurssi, joka on uusittava joka toinen vuosi ja joka kuuluu myös osana uusien työntekijöiden perehdytyskokonaisuuteen. Tähän mennessä 95 % (91) kaikista Ahlstrom-Munksjön konsernin työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan kurssin.

#### **Liiketoiminnan etiikka**

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen toimintaperiaate kaikkialla maailmassa. Tämän varmistamiseksi yhtiöllä on vaatimustenmukaisuusohjelma, jota johtaa tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle raportoiva yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, Chief Compliance Officer. Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritellään yhtiön kaikkien toimintojen rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluu myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien ja säännösten noudattaminen. Kaikenlainen epäeettinen toiminta voi vahingoittaa Ahlstrom-Munksjön brändiä ja mainetta sekä aiheuttaa riskin tuotteiden, myynnin, markkinaosuuden ja omistaja-arvon heikkenemisestä.

#### **Suorituskyvyn mittarit**

Eettisten ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattamiseksi tavoite on sama kuin ihmisoikeuksien kunnioittamisen tavoitteessa, eli kaikilta työntekijöiltä edellytetään eettisiä ohjeita koskevan kurssin suorittamista. Tähän mennessä 95 % (91) kaikista Ahlstrom-Munksjön konsernin työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan kurssin.

Vuoden 2020 lopulla Ahlstrom-Munksjö päivitti olennaisuusanalyysinsä. Olennaisuusanalyysiin kuuluvat KPI-mittarit ja tavoitteet vuodelle 2021 ovat esitetty yrityksen vuosikertomuksen Yrittävyydenraportointikappaleessa.

#### **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Ahlstrom-Munksjö odottaa tuotteiden kysynnän pysyvän tämän hetkellä tasolla.

#### **RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Ahlström Capitalin, Bain Capitalin hallinnoimien rahastojen, Viknumin ja Belgrano Inversionesin muodostama konsortio teki 24.9.2020 hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista. Ostotarjouksen tarjousaika alkoi 22.10.2020 ja päättyi 14.1.2021. Konsortion tarkoituksena on hankkia kaikki Ahlstrom-Munksjön osakkeet sekä hakea osakkeiden poistamista Nasdaq Helsingin ja Nasdaq Tukholman pörssiiltoilta kehittääkseen yhtiötä yksityisenä yhtiönä.

Alustavan tuloksen perusteella tarjouksen tekijä päätti 18.1.2021, että se luopuu vähimmäishyväksyntäedellytyksen täyttymisen vaatimisesta ja tulee toteuttamaan ostotarjouksen sen ehtojen mukaisesti, mikäli ostotarjouksen lopullinen tulos vahvistaa, että ostotarjous on pätevästi hyväksytty sellaisten osakkeiden osalta, jotka yhdessä tarjouksen tekijän ennen ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamisen päivämäärää muutoin omistamien osakkeiden kanssa, täysi laimennusvaikutus huomioiden, edustavat edustaa vähintään 75 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänioikeuksista. Konsortio ilmoitti 20.1.2021, että ostotarjous on ehdoton ja noin 81 % osakkeista on pätevästi tarjottu ja hyväksytty ostotarjouksessa.

Tarjouksen tekijä ilmoitti 20.1.2021 myös jälkikäteisen tarjousajan aloittamisesta ostotarjouksen ehtojen ja toteuttamisedellytysten mukaisesti. Jälkikäteinen tarjousaika alkoi 21.1.2021 ja päättyi 4.2.2021. Jälkikäteisen tarjousajan lopullisen tuloksen mukaan jälkikäteisen tarjousajan aikana pätevästi tarjotut ja hyväksytyt osakkeet yhdessä varsinaisen (mukaan lukien jatketun) tarjousajan aikana pätevästi tarjottujen ja hyväksytyjen ja tarjouksentekijän markkinoilta muutoin 8.2.2021 mennessä hankkimien osakkeiden kanssa edustavat noin 90,6 % kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista. Tarjouksentekijän tarkoituksena on hakea Ahlstrom-Munksjön osakkeiden poistamista sekä Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") että Nasdaq Stockholm AB:n ("Nasdaq Tukholma") pörssiiltoilta niin pian kuin soveltuvien lakien ja määräysten sekä Nasdaq Helsingin ja Nasdaq Tukholman sääntöjen nojalla on luvallista ja käytännössä mahdollista. Koska tarjouksentekijän omistus tulee ylittämään ostotarjoukseen tarjottujen osakkeiden kauppohen selvittämisen jälkeen 90 % kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, tarjouksentekijä tulee käynnistämään osakeyhtiölain mukaisen vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn jäljellä olevien osakkeiden hankkimiseksi.

#### **Ylimääräinen yhtiökokous**

25.1.2021 Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistajille toimitettiin kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään 19.2.2021 ja jossa päätetään uuden hallituksen valinnasta ja tietyistä muista asioista.

### Muutos Ahlstrom-Munksjön omistusrakenteessa

Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen 4.2.2021, Spa (BC) Lux Holdco S.à.r.l ( Bain Capital Private Equity (Europe), LLP:n, ja/tai sen osakkuusyhtiöiden hallinnoimien tai ohjaamien rahastojen omistuksessa ja määräysvallassa oleva yhtiö), Ahlstrom Invest B.V., Viknum AB (Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsenen Alexander Ehrnroothin vaikutuspiirissä oleva yhtiö) ja Belgrano Inversiones Oy (Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsenen Alexander Ehrnroothin määräysvallassa oleva yhtiö) yhdessä välillisesti omistivat 81% kaikista Ahlstrom-Munksjö Oy:n osakkeista ja äänioikeuksista Suomen lakien mukaan perustetun yksityisen osakeyhtiön Spa Holdings 3 Oy:n kautta. Ahlstrom-Munksjö Oy:n uusi ylin emoyhtiö on SPA Lux TopCo S.à.r.l, jonka kotipaikka on Luxemburg.

### Transaktiokulut

Ahlstrom-Munksjö maksaa ostotarjouksen onnistuneesta loppuun saattamisesta noin 9 miljoonaa euroa transaktiokuluja, jotka kirjataan kuluksi vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Nämä kulut raportoidaan yhtiön tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### Pitkäaikaiset kannustinohjelmat

Ostotarjouksen toteuttamisen seurauksena Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 9.2.2021 lopettaa kaikki olemassa olevat pitkäaikaiset osakeperusteiset kannustinohjelmat ennakkoaisesti ja suorittaa ohjelmien mukaiset palkkiot rahana. Kiinteämääräisten lisäosakeohjelmien (2019-2021, 2020-2022) palkkiot maksetaan osallistujille välittömästi ja pitkän aikavälin osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen (LTI 2019-2021, LTI 2020-2022) palkkiot maksetaan osallistujille kolmen kuukauden kuluttua ostotarjouksen toteuttamispäivästä. Käteissuoritusten arvioitu määrä (mukaan lukien sosiaalikulut) on noin 18,6 miljoonaa euroa ja se maksetaan vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana. Vuoden 2021 ensimmäiselle vuosineljännekselle aiheutuva tulosvaikutus palkkioiden kertymisen nopeutumisesta on noin 15,8 miljoonaa euroa. Tulosvaikutus raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä yhtiön tuloksessa.

### Määräysvallan siirtyminen vaikutus Ahlstrom-Munksjön pitkäaikaiseen rahoitukseen

Ostotarjouksen toteuttamisen johdosta 4.2.2021, 249,5 miljoonaa euron joukkovelkakirjalaina ja 602,9 miljoonaa euron pankkilainat (esitetyt määrät ovat kirjanpitoarvoja 31.12.2020) tulevat lunastettaviksi vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla, mikäli rahoittajat käyttävät nykyisten lainasopimusten tavanomaisiin määräysvallan siirtymisehtoihin perustuvaa oikeuttaan vaatia ennakkoista takaisinmaksua.

Lisäksi, mikäli Ahlstrom-Munksjö ei käytä mahdollisuuttaan lunastaa hybridilainaa kuuden kuukauden kuluessa ostotarjouksen toteutumisesta, hybridilainan korko nousee ylimääräisellä marginaalilla, joka on 5,0 % vuodessa.

Ahlstrom-Munksjön nykyisten lainojen uudelleen rahoittamiseksi, ostotarjouksen rahoittamiseksi sekä muihin sovituihin tarkoituksiin, SPA Holdings 3 Oy:llä ja SPA US Holdco, Inc:llä on sitovia senior-ehtoisia määräaikaisia lainajärjestelyjä ja senior-ehtoisia bridge-rahoitusjärjestelyjä yhteensä 1 650 miljoonaa euroa (nimellisarvo) tavanomaisin certain funds ehdoin, jotka erääntyvät 7 vuoden kuluttua. Kaikki takaisinmaksut Ahlstrom-Munksjön nykyisille lainanantajille on tarkoitus ensi vaiheessa rahoittaa konsernin sisäisellä lainalla SPA Holdings 3 Oy:ltä Ahlstrom-Munksjölle ja SPA US Holdco, Inc:ltä Ahlstrom-Munksjö USA Inc:lle sekä faseessa olevin rahavaroin, siten, että sisäisten lainajärjestelyjen ehdot vastaavat kaikilta olennaisilta osiltaan yllämainittujen SPA Holdings 3 Oy:n ja SPA US Holdco, Inc:in sitovien rahoitusjärjestelyjen ehtoja, lukuun ottamatta 12 kuukauden maturiteettia, tavanomaista korkomarginaalin korotusta ja muita konsernin sisäiselle lainainstrumentille tavanomaisia muutoksia.

Lisäksi, nykyinen sitova 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluotto sekä sitova 50 miljoonan euron valmiusluotto, joista molemmat ovat käyttämättömiä tilinpäätöspäivänä, voidaan perua lainanantajan niin vaatiessa. SPA Holdings 3 Oy ja SPA US Holdco, Inc ovat tehneet 325 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen senior-ehtoisten lainajärjestelyjen puitteissa korvatakseen nämä järjestelyt ja varmistaakseen konsernin rahoitustarpeet.

### Ahlstrom-Munksjö Oyj

Hallitus



# Avainluvut

Tietyt avainlukumme eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja siksi niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitiilinpäätöksessä esitettäviä lukuja täydentävinä lisätietoina. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja analytiikat, sijoittajat ja muut osapuolet hyödyntävät niitä laajasti. Ne antavat myös lisätietoa tuloksemme ja pääomarakenteemme analysointia varten.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eikä tiilitarkastetussa IFRS-tiilinpäätöksessämme esitettyjen lukujen sijaan. Yritykset eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Ahlstrom-Munksjön vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yritysten esittämien samalla tavoin nimettyjen lukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tiilitarkastamattomia.

## Taloudellisia avainlukuja 2020-2018

Milj. euroa ellei muuta mainita	2020	2019	2018
<b>Tunnusluvut</b>			
Liikevaihto	2 683,3	2 915,3	2 437,5
Liiketulos	176,2	103,2	88,7
Liiketulosprosentti, %	6,6	3,5	3,6
Käyttökate	354,5	279,4	222,6
Käyttökateprosentti, %	13,2	9,6	9,1
Vertailukelpoinen käyttökate	334,2	312,9	277,7
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	12,5	10,7	11,4
Käyttökateprosentin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	20,3	-33,4	-55,1
Vertailukelpoinen liiketulos	165,1	139,0	151,4
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	6,2	4,8	6,2
Liiketulosprosentin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	11,1	-35,8	-62,7
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	216,1	191,1	186,1
Tiilikauden tulos	94,5	32,8	42,9
Osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa	0,78	0,27	0,43
Osakekohtainen tulos (laimennettu), euroa	0,78	0,27	0,43
Vertailukelpoinen tiilikauden tulos	84,6	59,3	89,7
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,70	0,50	0,91
Vertailukelpoinen tiilikauden tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	122,8	98,0	115,6
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa	1,03	0,84	1,18
Liiketoiminnan nettorahavirta	255,1	286,7	91,6
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	2,22	2,49	0,95
Käyttöomaisuusinvestoinnit	117,5	161,1	160,1
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	–	10,8	608,0
Henkilöstön määrä keskimäärin, kokoaikaisiksi muutettuna	7 814	8 078	6 480

Milj. euroa	2020	2019	2018
<b>Pääomarakenne</b>			
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	2 301,1	2 363,3	1 814,5
Oma pääoma yhteensä	1 184,6	1 232,0	1 162,2
Nettovelka	735,8	885,0	962,5
Velkaantumisaste, %	62,1	71,8	82,8
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	7,9	2,9	4,1
Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	7,1	5,2	8,6
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	7,7	4,4	4,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	7,2	5,9	8,3
Omavaraisuusaste, %	37,9	38,5	35,9
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate	2,2	2,8	3,5

## Täsmäytyslaskelmat tietyistä avainlukuista

Milj. euroa	2020	2019	2018
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Transaktiokulut	-6,5	-2,7	-10,9
Integraatiokulut	-0,5	-11,7	-20,4
Vaihto-omaisuuden arvostus käypään arvoon	—	—	-7,5
Uudelleenjärjestelykulut	-2,6	-15,4	-15,9
Ympäristövaraukset	—	—	-0,2
Voitto/tappio liiketoiminnan luovutuksesta	31,8	-1,6	—
Muut	-1,9	-2,1	-0,1
<b>Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>20,3</b>	<b>-33,4</b>	<b>-55,1</b>
Arvon alentumistappio	-9,2	-2,4	-7,7
<b>Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>11,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-62,7</b>
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>			
Liiketulos	176,2	103,2	88,7
Poistot ja arvonalentumiset	178,4	176,2	133,9
<b>Käyttökate</b>	<b>354,5</b>	<b>279,4</b>	<b>222,6</b>
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-20,3	33,4	55,1
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>334,2</b>	<b>312,9</b>	<b>277,7</b>
<b>Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>			
Liiketulos	176,2	103,2	88,7
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-11,1	35,8	62,7
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>165,1</b>	<b>139,0</b>	<b>151,4</b>
Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot <sup>1</sup>	51,0	52,1	34,7
<b>Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>	<b>216,1</b>	<b>191,1</b>	<b>186,1</b>

<sup>1</sup> Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot liittyen liiketoimintojen yhdistämisiin alkaen vuodesta 2013.

Milj. euroa	2020	2019	2018
<b>Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>			
Tilikauden tulos	94,5	32,8	42,9
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-11,1	35,8	62,7
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	1,2	-9,3	-15,9
<b>Vertailukelpoinen tilikauden tulos</b>	<b>84,6</b>	<b>59,3</b>	<b>89,7</b>
Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot <sup>1</sup>	51,0	52,1	34,7
Verot hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvista poistoista	-12,8	-13,4	-8,9
<b>Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>	<b>122,8</b>	<b>98,0</b>	<b>115,6</b>
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa</b>			
Vertailukelpoinen tilikauden tulos	84,6	59,3	89,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,4	-1,2	-1,4
Vertailukelpoisen tilikauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	83,3	58,2	88,4
Suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen	-3,2	-0,2	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 034 656	115 288 453	96 758 002
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,70</b>	<b>0,50</b>	<b>0,91</b>
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa</b>			
Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	122,8	98,0	115,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,4	-1,2	-1,4
Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	121,5	96,8	114,2
Suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen	-3,2	-0,2	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 034 656	115 288 453	96 758 002
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa</b>	<b>1,03</b>	<b>0,84</b>	<b>1,18</b>

Milj. euroa	2020	2019	2018
<b>Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>			
Tilikauden tulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	94,5	32,8	42,9
Oma pääoma yhteensä, 12 kk keskiarvo	1 189,7	1 149,3	1 048,2
<b>Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	<b>7,9</b>	<b>2,9</b>	<b>4,1</b>
<b>Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>			
Vertailukelpoinen tilikauden tulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	84,6	59,3	89,7
Oma pääoma yhteensä, 12 kk keskiarvo	1 189,7	1 149,3	1 048,2
<b>Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	<b>7,1</b>	<b>5,2</b>	<b>8,6</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>			
Liiketulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	176,2	103,2	88,7
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	2 301,1	2 363,3	1 814,5
<b>Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	<b>7,7</b>	<b>4,4</b>	<b>4,9</b>
<b>Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva,%</b>			
Vertailukelpoinen liiketulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	165,1	139,0	151,4
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	2 301,1	2 363,3	1 814,5
<b>Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva,%</b>	<b>7,2</b>	<b>5,9</b>	<b>8,3</b>
<b>Nettovelka</b>			
Rahavarat	308,7	166,1	151,0
Pitkäaikaiset lainat	744,1	899,0	1 020,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	37,8	44,2	3,1
Lyhytaikaiset lainat	249,3	94,8	132,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13,2	13,1	1,1
Arvopaperistamisvelat	-	-	-43,7
<b>Nettovelka</b>	<b>735,8</b>	<b>885,0</b>	<b>962,5</b>

<sup>1</sup> Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot liittyen liiketoimintojen yhdistämiin alkaen vuodesta 2013.

## Määritelmät

Alla esitetään keskeisten taloudellisten tunnuslukujen määritelmät.

Avainluvut	Määritelmä	Miksi käytetään
<b>Liiketulos</b>	Tilikauden tulos ennen veroja ja nettorahoituseriä	Liiketulos osoittaa liiketoiminnasta kertyneen tuloksen
<b>Liiketulosprosentti, %</b>	Liiketulos / liikevaihto	
<b>Käyttökate</b>	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Ahlstrom-Munksjön tuloksellisuutta osoittava mittari.
<b>Käyttökateprosentti, %</b>	Käyttökate / liikevaihto	Käyttökateprosentti on pitkän aikavälin tavoitteissa käytettävä keskeinen mittari.
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
<b>Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %</b>	Vertailukelpoinen käyttökate / liikevaihto	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
<b>Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %</b>	Vertailukelpoinen liiketulos / liikevaihto	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	
<b>Vertailukelpoinen tilikauden tulos</b>	Tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen	
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa</b>	Vertailukelpoinen tilikauden tulos - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen/ ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	
<b>Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja</b>	Tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen ja hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja verojen jälkeen	
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa</b>	Vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	
<b>Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	Olenaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä kuten liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, sisältäen irtisanomiskorvaukset, arvonalentumistappiot, hankintahinnan kohdistamisesta aiheutuvat kertaluonteiset erät, kuten vaihto-omaisuuden käypää arvoa koskevat oikaus- ja odottamattomista tai harvinaislaatuista tapahtumista aiheutuviin ympäristövahinkoihin liittyvät korvaukset. Muita eriä ovat sakot (kuten arvonnäisäverotarkastuksista aiheutuvat seuraamukset) tai muut vastaavanlaiset maksut sekä oikeudenkäynteihin ja riita-asioihin liittyvät kulut.	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos, vertailukelpoinen liiketulosprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, vertailukelpoinen tilikauden tulos, vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, vertailukelpoinen tilikauden tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja esitetään käyttökatteen, liiketuloksen, tilikauden tuloksen ja osakekohtaisen tuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Ahlstrom-Munksjö katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten hankintahinnan kohdistamiseen (PPA) liittyviä poistoja, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
<b>Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ilman arvonalentumistappioita.	
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/ Osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/Osakekohtainen tulos (laimennettu), euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana + osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus	

Avainluvut	Määrittelmä	Miksi käytetään
<b>Nettovelka</b>	Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat vähennettynä arvopaperistamisveloilla ja rahavarjoilla	Nettovelka ja lainat yhteensä ovat mittareita, jotka osoittavat Ahlstrom-Munksjön ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
<b>Lainat yhteensä</b>	Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat vähennettynä arvopaperistamisveloilla	
<b>Sidoitu pääoma, 12 kk keskiarvo</b>	Oma pääoma yhteensä ja lainat yhteensä (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	
<b>Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	Liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / sidottu pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	Sidoitu pääoma, 12 kk keskiarvo, sidottu pääoman tuotto ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva mittaavat liiketoimintaan sidottua pääomaa ja liiketoimintaan sidotun pääoman tuottoa.
<b>Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	Vertailukelpoinen liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / sidottu pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	
<b>Oma pääoma, 12 kk keskiarvo</b>	Oma pääoma yhteensä (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	
<b>Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	Tilikauden tulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / oma pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	Oma pääoma, 12 kk keskiarvo, oman pääoman tuotto ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva mittaavat omaa pääomaa ja sen kykyä tuottaa tulosta.
<b>Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %</b>	Vertailukelpoinen tilikauden tulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / oma pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	
<b>Velkaisuusaste %</b>	Nettovelka / oman pääoman kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että velkaisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantumista. Velkaisuusaste on myös yksi Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita kuvaavista mittareista.
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	Oman pääoman kokonaismäärä / varojen kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohde, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä	
<b>Käyttöomaisuusinvestoinnit</b>	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	Käyttöomaisuusinvestointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.
<b>Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, EUR</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta / ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo tilikauden aikana	
<b>Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate</b>	Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelan ja käyttökateen suhde on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantuneisuutta.



## Osakkeisiin liittyvät tunnusluvut vuosilta 2020–2018

	2020	2019	2018
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,78	0,27	0,43
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,78	0,27	0,43
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden, euroa	9,33	9,73	10,00
Osakekohtainen osinko, euroa <sup>1</sup>	0,00	0,52	0,52
Osinko tuloksesta prosentteina, %	0,0	189,3	120,9
Efektiivinen osinkotuotto, %	0,0	3,6	4,3
Hinta/voittosuhte, %	23,1	52,1	28,2
Osakkeen kurssikehitys			
Alin kaupankäyntihinta, euroa	8,12	11,90	10,68
Ylin kaupankäyntihinta, euroa	18,42	15,18	20,10
Keskimääräinen kaupankäyntihinta, euroa	14,62	13,84	14,96
Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä, euroa	18,10	14,32	12,12
Osakkeen markkina-arvo, milj. euroa	2 081,3	1 650,9	1 397,3
Osakkeiden vaihto, (1 000 osaketta)	28 573	13 332	12 836
Osakkeiden vaihdon kehitys, % kaikista osakkeista	24,8	11,6	13,3
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 osaketta)	115 035	115 288	96 758
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 osaketta)	115 653	115 653	115 653
josta omia osakkeita (1 000 osaketta)	665	365	365

<sup>1</sup> Vuoden 2020 osalta hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

Osakkeisiin liittyvät tunnusluku	Määritelmä
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana + osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
<b>Osakekohtainen osinko, euroa</b>	Kaudelta maksetut osingot / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
<b>Osinko tuloksesta prosentteina, %</b>	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos, laimentamaton
<b>Efektiivinen osinkotuotto, %</b>	Osakekohtainen osinko / osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä
<b>Hinta/voittosuhte, %</b>	Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä / osakekohtainen tulos, laimentamaton
<b>Osakkeen markkina-arvo</b>	Ulkona oleva osakemäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän osakehinnalla
<b>Keskimääräinen kaupankäyntihinta, euroa</b>	Yhteenlaskettu arvo osakkeista, joilla on käyty kauppaa / osakemäärä, jolla on käyty kauppaa kauden aikana
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys, % kaikista osakkeista</b>	Osakkeiden vaihto / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2020	Oikaistu 2019
Liikevaihto	4, 5	2 683,3	2 915,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	6, 7, 8	-2 269,5	-2 544,1
<b>Bruttokate</b>		<b>413,9</b>	<b>371,2</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7, 8	-56,7	-68,1
Tutkimus- ja tuotekehityksen kulut	7, 8	-21,0	-15,3
Hallinnon kulut	7, 8	-151,6	-149,6
Liiketoiminnan muut tuotot	6	53,8	20,7
Liiketoiminnan muut kulut	6	-62,4	-55,9
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	21	0,2	0,2
<b>Liiketulos</b>		<b>176,2</b>	<b>103,2</b>
Rahoitustuotot	9	20,0	6,6
Rahoituskulut	9	-65,7	-58,2
<b>Rahoituserät, netto</b>		<b>-45,7</b>	<b>-51,6</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>130,4</b>	<b>51,6</b>
Tuloverot	10	-36,0	-18,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>94,5</b>	<b>32,8</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

## Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>94,5</b>	<b>32,8</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Tilikauden muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	-78,3	8,2
Rahavirran suojausrahaston muutokset	19	4,6	-2,2
Tilikauden tulokseen siirretty rahavirran suojaus	19	-2,1	3,2
Tulovero liittyen eriin, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi		-0,5	-0,2
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	15	1,1	-8,3
Tulovero liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-0,7	1,4
<b>Laaja tulos yhteensä</b>		<b>18,6</b>	<b>34,9</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		93,1	31,7
Määräysvallattomille omistajille		1,4	1,2
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		17,5	33,7
Määräysvallattomille omistajille		1,2	1,2
<b>Osakekohtainen tulos</b>			
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo		115 034 656	115 288 453
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo, laimennuksen jälkeen		115 115 532	115 320 715
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	11	0,78	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	11	0,78	0,27

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

## Tase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12. 2020	31.12. 2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	1 032,3	1 131,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	49,4	57,0
Liikearvo	12	608,9	642,7
Muut aineettomat hyödykkeet	12	452,3	499,1
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	21	1,6	1,4
Muut pitkäaikaiset varat	19	21,3	19,3
Laskennalliset verosaamiset	10	6,1	9,9
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 172,0</b>	<b>2 360,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	366,0	387,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	264,7	278,9
Tuloverosaamiset	10	11,9	7,7
Rahavarat	17	308,7	166,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>951,4</b>	<b>840,4</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 123,4</b>	<b>3 201,2</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12. 2020	31.12. 2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
<i>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</i>			
Osakepääoma	18	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	661,8	661,8
Muut rahastot ja omat osakkeet	18	230,9	311,1
Kertyneet voittovarot	18	95,2	63,4
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 072,9</b>	<b>1 121,2</b>
Määräysvallattomien omistajien osuudet		11,7	10,8
Hybridilaina	18	100,0	100,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 184,6</b>	<b>1 232,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset lainat	17	744,1	899,0
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	17	37,8	44,2
Muut pitkäaikaiset velat		5,6	1,4
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	15	93,1	97,2
Laskennalliset verovelat	10	141,7	147,5
Pitkäaikaiset varaukset	16	21,8	24,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 044,0</b>	<b>1 213,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset lainat	17	249,3	94,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	17	13,2	13,1
Ostovelat ja muut velat	14	608,8	621,7
Tuloverovelat	10	13,4	13,2
Lyhytaikaiset varaukset	16	10,1	12,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>894,8</b>	<b>755,6</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 938,8</b>	<b>1 969,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 123,4</b>	<b>3 201,2</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

## Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Suojausrahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeen- omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Hybridilaina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2018</b>	<b>85,0</b>	<b>661,8</b>	<b>384,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-76,7</b>	<b>0,2</b>	<b>103,5</b>	<b>1 152,3</b>	<b>9,9</b>	<b>–</b>	<b>1 162,2</b>
Oikaisu IFRIC 23:n mukaisesti	–	–	–	–	–	–	-2,6	-2,6	–	–	-2,6
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>85,0</b>	<b>661,8</b>	<b>384,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-76,7</b>	<b>0,2</b>	<b>100,9</b>	<b>1 149,7</b>	<b>9,9</b>	<b>–</b>	<b>1 159,6</b>
Tiilikauden tulos	–	–	–	–	–	–	31,7	31,7	1,2	–	32,8
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	–	–	–	–	8,1	1,0	-8,3	0,9	0,0	–	0,9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	–	–	–	–	–	-0,2	1,4	1,1	–	–	1,1
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>8,1</b>	<b>0,8</b>	<b>24,7</b>	<b>33,7</b>	<b>1,2</b>	<b>–</b>	<b>34,9</b>
Osingot ja muut erät	–	–	–	–	–	–	-60,1	-60,1	-0,3	–	-60,4
Merkintäoikeusantiin liittyvät transaktiomenot	–	0,0	–	–	–	–	–	0,0	–	–	0,0
Hybridilaina	–	–	–	–	–	–	-0,6	-0,6	–	100,0	99,4
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	–	–	–	–	–	–	-1,6	-1,6	–	–	-1,6
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>85,0</b>	<b>661,8</b>	<b>384,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-68,5</b>	<b>1,0</b>	<b>63,4</b>	<b>1 121,2</b>	<b>10,8</b>	<b>100,0</b>	<b>1 232,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2020</b>	<b>85,0</b>	<b>661,8</b>	<b>384,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-68,5</b>	<b>1,0</b>	<b>63,4</b>	<b>1 121,2</b>	<b>10,8</b>	<b>100,0</b>	<b>1 232,0</b>
Tiilikauden tulos	–	–	–	–	–	–	93,1	93,1	1,4	–	94,5
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	–	–	–	–	-78,1	2,5	1,1	-74,5	-0,2	–	-74,7
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	–	–	–	–	–	-0,5	-0,7	-1,2	–	–	-1,2
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-78,1</b>	<b>2,0</b>	<b>93,5</b>	<b>17,5</b>	<b>1,2</b>	<b>–</b>	<b>18,6</b>
Osingot ja muut erät	–	–	–	–	–	–	-59,9	-59,9	-0,3	–	-60,3
Omien osakkeiden hankinnat	–	–	–	-4,0	–	–	–	-4,0	–	–	-4,0
Hybridilainan korot	–	–	–	–	–	–	-3,7	-3,7	–	–	-3,7
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	–	–	–	–	–	–	1,9	1,9	–	–	1,9
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	<b>85,0</b>	<b>661,8</b>	<b>384,9</b>	<b>-10,4</b>	<b>-146,6</b>	<b>3,0</b>	<b>95,2</b>	<b>1 072,9</b>	<b>11,7</b>	<b>100,0</b>	<b>1 184,6</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>94,5</b>	<b>32,8</b>
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin			
Poistot ja arvonalentumiset	8	178,4	176,2
Voitot ja tappiot pitkäaikaisten varojen myynnistä		-32,1	1,3
Työsuhte-etuuksista johtuvien velvoitteiden muutos	15	-3,4	-7,2
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		142,9	170,4
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut		45,5	51,3
Verot	10	36,0	18,8
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	14	-4,7	47,3
Vaihto-omaisuuden muutos	13	1,0	40,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	14	20,9	5,8
Varausten muutos	16	-6,1	-2,3
Saadut korot		1,1	1,2
Maksetut korot		-36,8	-46,1
Muut rahoituserät		-6,0	-4,8
Maksetut tuloverot	10	-33,1	-28,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>255,1</b>	<b>286,7</b>

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-117,5	-161,1
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	3	—	-10,8
Konserniyhtiöosakkeiden ja liiketoimintojen sekä osakkuusyritysosakkeiden myynnit	3	42,1	1,4
Muiden sijoitusten muutokset		-0,4	-0,8
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		0,3	0,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-75,4</b>	<b>-170,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Merkintäoikeusanti		—	-5,7
Omien osakkeiden hankinta		-4,0	—
Hybridilaina	18	—	99,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17	20,0	4,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	17	-32,8	-128,8
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	17	47,2	4,4
Vuokrasopimusvelat	17	-14,8	-15,2
Osingot ja muut		-45,3	-60,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-29,7</b>	<b>-102,4</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		166,1	151,0
Valuuttakurssien vaikutus rahavaroihin		-7,4	1,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>17</b>	<b>308,7</b>	<b>166,1</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Ahlstrom-Munksjön toiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

#### 1 TIETOA AHLSTROM-MUNKSJÖSTÄ

##### Yleistä

Ahlstrom-Munksjö on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja, joka tarjoaa innovatiivisia ja kestävästä kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Konsernin tarjonta koostuu suodatinmateriaaleista, irrokopijapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä papereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista. Lisäksi konserni tarjoaa laajan valikoiman muita erikoispapereita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön.

Ahlstrom-Munksjö Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2480661-5, ja se on Ahlstrom-Munksjö-konsernin ("konserni", "Ahlstrom-Munksjö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Ahlstrom-Munksjö Oyj"). Ahlstrom-Munksjö on rekisteröity Helsingissä. Ahlstrom-Munksjön osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00101 Helsinki. Ahlstrom-Munksjön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa.

#### 2 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

##### Tilintarkastetun tilinpäätöksen laatimisperusta ja sovelletut laatimisperiaatteet

##### Tilinpäätöksen laatimisperusta

Ahlstrom-Munksjön konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-standardit) ja IFRS-tulkintakomitean julkaisemien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti, siten kuin Euroopan komissio on hyväksynyt ne sovellettaviksi Euroopan unionissa.

Tilinpäätöstä laadittaessa on sovellettu seuraavia yleisiä periaatteita:

- Emoyhtiön toimintavaluutta ja esittämismäärä on euro, ja tilinpäätös on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita.
- Tilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, listaamattomia osakkeita ja etuuspohtajisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.
- Pitkäaikaiset varat ja velat koostuvat eristä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan yli 12 kuukauden kuluttua tilikauden päättymisestä. Lyhytaikaiset varat ja velat ovat erinä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.
- Kaikki tilinpäätökseen sisältyvät luvut on pyöristetty, ja tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetyistä kokonaismäärästä. Prosenttiluvuissa saattaa olla pyöristyseroja.
- Tilinpäätöksessä esitettävät laatimisperiaatteet on noudatettu yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja vertailutiedot on tarvittaessa ryhmitelty uudelleen ja oikaistu yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

##### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin tytäryritysten taloudellista tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat luvut määritetään kunkin tytäryrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen liiketoimen toteutumispäivänä vallitsevia valuuttakursseja. Ulkomaanrahan määräiset tase-erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivänä vallitsevia valuuttakursseja.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot merkitään tuloslaskelmaan. Liiketoimintaan kuuluvista tapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketuloslaskelmaan, ja rahoitustapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään rahoitustuottoihin ja -kuluihin bruttomääräisinä. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka johtuvat ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista ja ehdot täyttävistä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksista, kirjataan muhina laajan tuloksen eriin, ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten yksikköjen taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin, ja tuloslaskelmat muunnetaan kauden keskikurssiin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla faseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan, ja sen muutos kirjataan muhina laajan tuloksen eriin.

Muuntoerot, jotka aiheutuvat ulkomaisten tytäryritysten hankintahinnan eliminoimisesta ja oman pääoman erien muuntamisesta hankinta-ajankohdan jälkeen sekä nettosijoitukseen liittyvää valuuttariskiä suojaavien suojausinstrumenttien tehokkaasta osuudesta, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Kun tytäryrityksestä luovutaan tai se myydään kokonaan tai osittain, nettosijoituksesta ja siihen liittyvistä suojauksista johtuvat muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.



## Jatk. liitetieto 2

### Uusi raportointirakenne ja tuloslaskelman esittäminen

Konserni muutti tuloslaskelman esittämistapaa 1.1.2020 alkaen toimintokohtaiseksi vastaamaan sisäistä raportointia. Vertailuvuoden 2019 tuloslaskelman tiedot on oikaistu ja ne ovat tilintarkastamattomia. Aikaisemmin konserni esitti tuloslaskelman kululajikohtaisesti. Toimintokohtaisen esittämisen käyttöönoton yhteydessä konserni teki myös pieniä tuloslaskelmaerien uudelleenluokitteluja. Tietyt erät kuten liiketoimintaan liittyvät kurssivoirot- ja tappiot sekä näihin liittyvien valuuttasuojauksen tulos, jotka aikaisemmin raportointiin osana liikevaihtoa, luokiteltiin muille tuloslaskelman riveille. Lisäksi tehtiin aikaisempaan yritysrankintaan liittyvää laskentaperiaatteiden yhtenäistämistä liikevaihdon ja liiketoiminnan muiden tuottojen välillä ja aikaisemmin liiketoiminnan muissa kuluissa esitetyt tuotot päästöoikeuksien ja muiden ympäristöllisten oikeuksien myynnistä uudelleen luokiteltiin liiketoiminnan muihin tuottoihin. Näiden uudelleenluokittelujen jälkeen tilikauden 2019 liikevaihto pieneni 1,0 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 8,6 miljoonaa euroa. Uudelleenluokittelulla ei ole vaikutusta konsernin liikelokseen tai tilikauden tulokseen tilikaudella 2019. Vuoden 2020 tilinpäätökseen tietyt tuloslaskelman rivit nimettiin uudelleen. Tilikauden voitto nimettiin tilikauden tulokseksi ja voitto ennen veroja nimettiin tulokseksi ennen veroja.

Ahlstrom-Munksjö otti käyttöön uuden liiketoiminta- ja raportointirakenteen 1.1.2020 alkaen. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions, jotka ovat myös konsernin toimintasegmentit. Tässä tilinpäätöksessä vertailuvuoden 2019 segmenttitiedot on oikaistu vastaamaan uutta rakennetta ja ne ovat tilintarkastamattomia. Lisätietoja on kerrottu liitetiedossa 4. Lisäksi konserni uudelleenallokoi liikearvon rahavirtaa tuottaville yksiköille, mistä on annettu lisätietoja liitetiedossa 12.

### Toimintokohtaiset kulut

Myyntijä suoritteita vastaaviin kuluihin sisältyi kolmansille osapuolille myydyin vaihto-omaisuuden tuotantokulut, toimituskulut, vaihto-omaisuuden alaskirjaukset, korjaus- ja ylläpitokulut, liiketoimintaan liittyvät kurssivoirot- ja tappiot ja näihin liittyvien valuuttasuojauksen vaikutus sekä konsernin tuotanto- ja ostotoimintojen yleiskulut mitkä on kirjattu kuluksi, kun ne ovat syntyneet.

Myyntin ja markkinoinnin kulut sisältävät tuotteiden myyntikulut, asiakaspalvelun, markkinoinnin ja myyminen edistämisen kulut.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut sisältävät Ahlström-Munksjön tuotekehitysyksikköjen kulut and kulut liittyen innovoinnin ja tuotekehityksen resursseihin.

Hallinnon kulut sisältävät yleisjohton, taloustoimintojen, konsernin strategia ja kehittämistoimintojen, lakitoimintojen, viestinnän ja sijoitajasuhteiden, henkilöstöhallinnon ja järjestelmätoimintojen kulut.

### Ostotarjous kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista

Ahlström Capitalin, Bain Capitalin hallinnoimien rahastojen, Viknumin ja Belgrano Inversionesin muodostama konsortio on 24.9.2020 tehnyt hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista.

Ahlstrom-Munksjö Oy:n hallitus päätti 30.9.2020 0,13 euron osingon maksusta kutakin yhtiön ulkona olevaa osaketta kohden. Ostotarjouksen mukaisesti osakekohtaista tarjousvastiketta alennetaan euro eurosta -perusteisesti.

Tarjousvastikkeen oikaisun jälkeen osakekohtainen ostotarjous oli 17,97 euroa ollen alisteinen mahdollisille lisäaikaisuille.

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 16.10.2020 päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti suositella Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistajille ostotarjouksen hyväksymistä.

Tarjousaika alkoi 22.10.2020 klo 9.30, ja sen ilmoitettiin päättyvän 30.12.2020 klo 16.00.

8.12.2020 konsortio jatkoi tarjousaika, jonka uusi päättämispäivä oli 14.1.2021 ellei tarjousaika päätetty jatkua edelleen tai mitään jatkettua tarjousaika päätetty lopettaa siten kuin on määritelty ostotarjouksen ehdossa.

17.12.2020 hallitus päätti 0,13 euron osingon maksusta kutakin yhtiön ulkona olevaa osaketta kohden.

Käteisostotarjouksen tiedotteen mukaisesti tarjousvastiketta alennettiin euro eurosta -perusteisesti. Tarjousvastikkeen oikaisun jälkeen osakekohtainen tarjoushinta oli 17,84 euroa ollen alisteinen mahdollisille lisäaikaisuille.

Lisätietoja ostotarjouksen lopullisesta tuloksesta löytyy liitetiedosta 24.

### COVID-19 vaikutukset

COVID-19 pandemian aiheuttaman jatkuvan epävarmuuden vuoksi Ahlstrom-Munksjö on jatkanut tilanteen vaikutusten arviointia liiketoimintaan, toiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahavirtoihin. Tähän mennessä pandemian vaikutukset yhtiön ovat olleet suhteellisen rajallisia. Ahlstrom-Munksjön 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa jatkoivat toimintaansa keskeytyksettä 2020 aikana, lukuun ottamatta muutamaa väliaikaista seisokista hallitusten määräämien rajoitusten seurauksena tai karanteeniin tai tartuntoihin liittyneitä työntekijöiden poissaoloja. Raaka-aineiden toimitusongelmat eivät ole aiheuttaneet merkittäviä tuotannon keskeytyksiä.

Pandemian vaikutus asiakkaiden aktiivisuuteen on vaihdellut, koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja kehittyneiden kuitupohjaisten ratkaisujen valikoima. Pandemia on aiheuttanut poikkeuksellisen tilanteen maailmanlaajuisesti ja luonut vahvaa kysyntää terveydenhuollon tuotteille ja etenkin Ahlstrom-Munksjön kuiduista valmistetuille suojavarusteille. Asiakassuorituksen luottoriskiä on arvioitu tehostetusti COVID-19 pandemian vaikutusten osalta. Konsernissa ei ole kuitenkaan tunnistettu merkittäviä luottotappioiden kasvua, eikä Ahlstrom-Munksjön myyntisaamisten maksujen viivästyneisessä ole ollut merkittävää muutosta.

Pandemia on lisännyt riskiä siitä, että rahoittajat tulevat entistä varovaisemmiksi ja pankkien halukkuus rahoituksen myöntämiseen vähenee. Tämä voi vaikuttaa jälleerahoitukseen ja lisätä rahoituskuluja. Ahlstrom-Munksjön maksuvalmius on pysynyt hyvänä, ja yhtiö sopi toisella neljänneksellä lisärahoitusjärjestelyistä maksuvalmiutensa vahvistamiseksi. Yhtiöllä ei ole merkittäviä jälleerahoituksen tarpeita lyhyellä aikavälillä. Yhtiö oli myös proaktiivinen taloudellisen liikumavaran lisäämiseksi ja uudelleenneuvotteli toisen taloudellisen kovenantinsa, joka on nettovelan suhde käyttökatteeseen. Lisätietoja esitetään liitetiedoissa 17 ja 19.

COVID-19 pandemian jatkuessa ja tilanteen ollessa dynaaminen, on haasteellista ennustaa kuinka merkittävät vaikutuksia COVID-19 tilanteella tai siihen liittyvillä toimenpiteillä on maailmantalouteen ja konsernin liiketoimintaan tai sitä, kuinka pitkään sen aiheuttamat häiriötekijät jatkuvat. Nämä tekijät ovat lisänneet rahavirtaennusteisiin liittyvää epävarmuutta ja johdon harkintaa. Ahlstrom-Munksjö arvioi jatkuvasti viitteitä arvonalentumisista ja sen varojen ja velkojen tasearvoja.

## Jatk. liitetieto 2

**Käyttöön otetut IFRS-standardit, muutokset ja parannukset**

Ahlstrom-Munksjö on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäisen kerran 1.1.2020 alkaneella tilikaudella:

- Muutokset IFRS-standardeihin sisältyviin Käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin
- Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen – Liiketoiminnan määritelmä
- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet – Olennaisen määritelmä
- Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Viitekorkoudistus
- Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset – Vuokrasopimusten muutosten käsittely Covid-19 aikana

Yllä luetelluilla muutoksilla ja parannuksilla ei ollut olennaista vaikutusta aiemmillä kausilla kirjattuihin lukuihin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta tarkasteltavana olevaan tai tuleviin tilikausiin.

Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkistettavaksi 9.2.2021, ja yhtiökokouksen odotetaan hyväksyvän sen.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

COVID-19 pandemiaan liittyvän epävarmuuden johdosta Ahlstrom-Munksjö on arvioinut tämän tilinpäätöksen laadinnassa käytettyjä kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. COVID-19 mahdollinen vaikutus on otettu huomioon kunkin kirjanpidollisen arvion kohdalla. Pandemian vaikutus taloudellisessa raportoinnissa käytettyihin kirjanpidollisiin arvioihin perustuu johdon parhaaseen arvioon nykyisissä olosuhteissa, mutta lopputulema riippuu merkittävästi pandemian kestosta ja vakavuudesta.

**Liitetietojen esittäminen**

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät informaatiota, jota IFRS-standardien mukaan vaaditaan tilinpäätöksen ymmärtämiseksi ja joka on olennaista ja relevanttia Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan, taloudellisen aseman ja taloudellisen tuloksen kannalta, esimerkiksi:

- määrät ovat merkittäviä suuruutensa tai luonteensa vuoksi;
- tietojen esittäminen on tärkeää konsernin tuloksen ymmärtämiseksi;
- tiedot auttavat selittämään konsernin rakenteesta tai toiminnassa tapahtuneiden merkittävien muutosten taikka merkittävien tapahtumien kuten yritysostojen, arvonalentumisten tai keskeisten rahoitusjärjestelyjen vaikutusta; tai
- tiedot koskevat Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyvää seikkaa, joka on tärkeä sen tulevan tuloksellisuuden kannalta.

Kun jokin laatimisperiaate koskee tiettyä liitetietoa, se kuvataan kyseisessä liitetiedossa yhdessä asiasta esitettävien tietojen kanssa, joihin kuuluvat ovat myös arviot ja luonteeltaan olennaiset johdon harkintaan perustuvat ratkaisut. Edellä on esitetty tietyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka koskevat tilinpäätöstä kokonaisuutena.

Tilinpäätöspäivän jälkeen käyttöön otettavat uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja tulkinat kuvataan liitetiedossa 23.

Tilinpäätökseen sisältyvät liitetiedot on jaoteltu seuraaviin osioihin:

- Liiketoiminnan tuloksellisuus – Tämä osio keskittyy konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja lisäksi siinä esitetään kuvaus liiketoimintojen hankinnoista ja luovutuksista. Osio sisältää tietoja, jotka selittävät tuloksellisuutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla, tulonlähteitä, liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja, työsuhte-etuuksia ja rahoituseriä, sekä tietoja verojalanjäjestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.
- Operatiivinen pääoma – Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostoveloihin, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusveloista sekä varauksista.
- Nettovelka ja pääoman hallinta – Osiossa kuvataan konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa ja maksuvalmiuttaan. Nettovelka on Ahlstrom-Munksjöille tärkeä mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkarahoitusta.
- Rahoitusriskien hallinta – Osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille, selitetään niiden vaikutusta Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuvataan riskien hallintaa.
- Muut liitetiedot – Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisäätöiden vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

## Jatk. liitetieto 2

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta.



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.

Seuraavasta matriisista käy ilmi liitetietojen rakenne ja se, missä liitetietojen kohdassa esitetään tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, riskit sekä arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut:

Liitetieto Aihe



#### Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

1	Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä		
2	Tilinpäätöksen laatimisperusta	X	X
<b>Liiketoiminnan tuloksellisuus</b>			
3	Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	X	X
4	Liiketoiminta-alueittaiset tiedot	X	
5	Tulonlähteet	X	
6	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	X	
7	Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot <sup>1</sup>	X	X
8	Poistot ja arvonalentumiset	X	
9	Rahoituserät - netto	X	

Liitetieto	Aihe			
10	Verot	X	X	
11	Osakekohtainen tulos	X		
<b>Operatiivinen pääoma</b>				
12	Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	X	X	
13	Vaihto-omaisuus	X	X	
14	Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	X		X
15	Etuuspohjaiset veloitteet	X	X	X
16	Varaukset	X	X	
<b>Nettovelka ja pääoman hallinta</b>				
17	Nettovelka	X		X
18	Oma pääoma	X		
<b>Rahoitusriskien hallinta</b>				
19	Rahoitusriskien hallinta	X		X
<b>Muut liitetiedot</b>				
20	Taseen ulkopuoliset sitoumukset	X		
21	Ahlstrom-Munksjön tytär- ja osakkuusyhtymät, yhteisjärjestelyt ja lähipiiri-liiketoimet <sup>1</sup>	X		
22	Tiilitarkastajan palkkiot			
23	Uudet tilinpäätösstandardit			
24	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat			

<sup>1</sup>Lähipiiri-liiketoimet esitetään hallituksen jäsenen ja johdon avainhenkilöiden palkitsemisen osalta erikseen liitetiedossa 7 ja muiden lähipiiriin kuuluvien osalta liitetiedossa 21.

## Liiketoiminnan tuloksellisuus

Tässä osiossa keskitytään konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja osioon sisältyy myös kuvaus liiketoimintojen hankinnoista ja luovutuksista. Siihen sisältyy tietoja, joissa selitetään tulosta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla sekä työsuhte-etuksia, liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja ja rahoituseriä, samoin kuin tietoa veroalanjärjestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.

### 3 LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

#### 2020

##### Arches-taidepaperiliiketoiminnan myynti

3.3.2020 Ahlstrom-Munksjö saattoi päätökseen ARCHES-taidepaperiliiketoiminnan myynnin italialaiselle Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (F.I.L.A.) -konsernille. Velaton kauppahinta oli 43,6 miljoonaa euroa

##### Myyntivoitto ja kassavirta

Milj. euroa	
Myyty nettovarallisuus yhteensä	10,3
Myyntihinta	42,3
Myyntivoitto	32,0
<b>Rahavirta</b>	
Kauppahinnasta saatu vastike	42,3

Viimeinen osa liiketoiminnan luovutuksesta saatettiin loppuun vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 10,3 miljoonaa euroa ja myyntivoitto oli 32,0 miljoonaa euroa.

##### Mikkelin lasikuitulujiteliiketoiminnan myynti

Vuoden 2020 aikana myyntihintaa korjattiin -0,4 miljoonalla eurolla ja vastaanotettiin 0,2 miljoonan euron suuruinen maksu liittyen kauppahintasaamiseen. Myyntiin liittyvä kassavirtavaikutus vuoden 2020 aikana oli yhteensä -0,2 miljoonaa euroa.

#### 2019

##### Mikkelin lasikuitulujiteliiketoiminnan myynti

Ahlstrom-Munksjö sai päätökseen 31.12.2019 Mikkelin lasikuitulujiteliiketoiminnan myynnin Vitrolan Composites Oy:lle, joka on Vitrolan Groupin täysin omistama tytäryhtiö ja osa perheomisteista ADCURAM Group -holding-yhtiötä. Mikkelin tuotantolaitos oli osa Ahlstrom-Munksjön Filtration and Performance -liiketoiminta-aluetta.

##### Myyntitappio ja kassavirta

Milj. euroa	
Myyty nettovarallisuus yhteensä	4,8
Myyntihinta	3,2
Myyntitappio	-1,5
<b>Rahavirta</b>	
Myyntihinta	3,2
Kauppahintasaaminen	-1,9
<b>Kauppahinnasta saatu vastike</b>	<b>1,4</b>

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 7,2 miljoonaa euroa ja vastaava käypä arvo oli 4,8 miljoonaa euroa. Kauppaan liittyen kirjattiin 2,4 miljoonan euron arvonalennus ja myyntitappio oli 1,5 miljoonaa euroa. Kauppahintasaaminen 1,9 miljoonaa euroa on kirjattu muihin saamisiin.

## Jatk. liitetieto 3

**Rasvakeittimien suodattimien konvertointilaitoksien hankinta Kiinasta ja Yhdysvalloista**

Ahlstrom-Munksjö osti 17.12.2019 rasvakeittimien suodattimien konvertointilaitokset Kiinasta ja Yhdysvalloista. Myyjinä olivat Shunde Lucas Industries- ja Allior Industries -yhtiöt. Velaton kauppahinta on 9,6 miljoonaa euroa. Hankinta raportoidaan osana Advanced Solutions -liiketoiminta-alueetta.

**Hankinnoista suoritettu vastike ja rahavirta**

Milj. euroa

**Pitkäaikaiset varat**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,6
Muut aineettomat hyödykkeet	2,8

**Lyhytaikaiset varat**

Vaihto-omaisuus	1,2
-----------------	-----

**Pitkäaikaiset velat**

Laskennalliset verovelat	-0,3
--------------------------	------

**Hankittu nettovarallisuus yhteensä**

<b>Liikearvo</b>	<b>5,2</b>
------------------	------------

**Kauppahinnasta suoritettu vastike**

<b>Rahavirta</b>	<b>9,6</b>
------------------	------------

Kauppahinta	9,6
-------------	-----

Kauppahintavelka	-0,3
------------------	------

<b>Kauppahinnasta suoritettu vastike</b>	<b>9,3</b>
--	------------

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käypä arvo oli 2,8 miljoonaa euroa, ja se koostuu asiakassuhteista.

Kyseisestä hankinnasta johtuva liikearvo 5,2 miljoonaa euroa aiheutuu pääosin synergieoista. Hankittu liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön Advanced Solutions -liiketoiminta-alueelle. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 12.

Hankintaan liittyvät menot 0,3 miljoonaa euroa sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

Konsernin liikevaihto 31.12.2019 päättyneellä tiikaudella olisi ollut 2 922,9 miljoonaa euroa olettaen, että hankinta-ajankohta olisi ollut 1.1.2019.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Liiketoimintojen hankinnat**

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, ja se koostuu seuraavista eristä:

- luovutettujen varojen käyvät arvot
  - hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneet velat
  - kauppahinnan vastikkeena annetut oman pääoman ehtoiset osuudet
  - mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käypä arvo, ja
  - tytäryrityksestä aiemmin omistetun oman pääoman ehtoisen osuuden käypä arvo, jos tämä on sovellettavissa.
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta käypään arvoon, ja mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä arvotetaan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa hallinnon kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta verovaihtus huomioon otettuna. Määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.

**Liiketoimintojen luovutukset**

Liiketoimintojen luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta jos arvon alentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista liitetiedossa 12.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Hankintamenetelmän soveltaminen edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten tekemistä erityisesti hankittujen aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan käyvästä arvoista sekä hankittujen aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista vaikutusajoista.

Arvojen määrittäminen perustuu pitkälti ennakoituihin rahavirtoihin. Jos toteutuvat rahavirrat poikkeavat käypien arvojen laskennassa käytetyistä, tällä saattaa olla olennainen vaikutus konsernin toiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Erityisesti diskontattujen rahavirtojen arvioiminen esimerkiksi asiakassuhteita, teknologiaan perustuvia omaisuuseriä sekä tavaramerkkejä ja tuotenimiä varten perustuu oletuksiin, joita ovat esimerkiksi:

- pitkän tähtäyksen myyntiennusteisiin ja katteiden kehitykseen liittyvät oletukset
- asianmukaisten diskonttauskorkeiden määrittäminen
- asiakasuskollisuuteen liittyvät arviot
- asianmukaisiin markkinaperusteisiin rojaltiprosentteihin liittyvät arviot.

Merkittävissä hankinnoissa hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämisessä käytetään apuna riippumattomia ulkopuolisia arvonmäärittäsjäseniä. Arvonmäärittäykset perustuvat hankinta-ajankohtana saatavissa olevaan tietoon, ja niissä otetaan huomioon IFRS-standardien mukaan sallittu 12 kuukauden ajanjakso, jolloin alustavia arvioita voidaan oikaista.

## 4 LIIKETOIMINTA-ALUEITTAISET TIEDOT

Ahlstrom-Munksjö otti käyttöön uuden liiketoiminta- ja raportointirakenteen 1.1.2020 alkaen. Vuodesta 2020 alkaen uudet liiketoiminta-alueet ovat Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions, mitkä ovat myös konsernin toimintasegmentit. Seuraavassa kuvataan Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueita. Vertailuvuoden 2019 tiedot liiketoiminta-alueista on oikaistu vastaamaan uutta raportointirakennetta, ja ne ovat yhdenmukaiset sisäisen raportoinnin kanssa ylimmällä operatiivisella päätöksentekijällä.

<p><b>Filtration &amp; Performance Solutions</b> Filtration &amp; Performance Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa hiomatuotteiden pohjapapereita ja lattiamateriaaleissa käytettyjä lasikuituja sekä auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.</p>	<p><b>Advanced Solutions</b> Advanced Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa materiaaleja laboratoriosuodattimiin, bioteknologian diagnostiikkatuotteisiin, vedensuodatukseen, elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi se toimittaa materiaaleja paistoöljyn ja maidon suodatukseen sekä erikoisirrokepapereita.</p>
<p><b>Industrial Solutions</b> Industrial Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa irrokepohjapapereita ja sähkötekniisiä eristepapereita sekä joustavia pakkauspapereita ja päällystettyjä etikettipapereita. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa erikoissellua, väliapapereita sekä toimisto- ja painopapereita.</p>	<p><b>Food Packaging &amp; Technical Solutions</b> Food Packaging &amp; Technical Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa laajan valikoiman elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitettuja kestävästi kehityksen mukaisia papereita sekä erikoispapereita teollisuuden käyttöön ja rakentamiseen.</p>
<p><b>Decor Solutions</b> Decor Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustusarvikkeisiin – tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja.</p>	<p><b>Muut ja eliminoinnit</b> Muissa ja eliminoinneissa esitettävät kulut ovat pääkonttorin kuluja seuraavista toiminnoista: konsernin talousosasto (Group Finance), konsernin liiketoiminnan kehitysosasto (Corporate Development), lakiosasto (Legal), tutkimus- ja tuotekehitys (R&amp;D), konsernin viestintäosasto (Group Communications) ja sijoittajasuhteet (Investor relations) sekä konsernin HR-toiminnot. Pääkonttorin kulut koostuvat lähinnä palkoista, vuokrista ja asiantuntijoiden palkkioista. Muihin ja eliminointeihin sisältyy myös holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot ja kulut. Sinne on kirjattu myös joitakin poikkeuksellisia kuluja, joita ei käytetä liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioinnissa.</p>

### Avainlukuja liiketoiminta-alueittain

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2020	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	630,0	473,7	676,8	526,2	369,2	7,5	2 683,3
Liikevaihto, sisäinen	7,1	2,5	7,1	28,4	0,5	-45,5	–
<b>Liikevaihto</b>	<b>637,1</b>	<b>476,2</b>	<b>683,9</b>	<b>554,6</b>	<b>369,7</b>	<b>-38,1</b>	<b>2 683,3</b>
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>118,6</b>	<b>61,1</b>	<b>71,3</b>	<b>52,5</b>	<b>37,6</b>	<b>-6,8</b>	<b>334,2</b>
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	30,6	-0,3	-1,5	-0,4	-0,9	-7,2	20,3
Käyttökate	149,2	60,8	69,7	52,1	36,7	-14,0	354,5
Poistot ja arvonalentumiset							-178,4
<b>Liiketulos</b>							<b>176,2</b>

### Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2020	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	26,3	12,5	32,4	17,5	8,9	20,0	117,5
Poistot ja arvonalentumiset	-51,3	-20,9	-46,9	-34,1	-11,7	-13,4	-178,4
Operatiivinen käyttö pääoma	58,8	73,0	51,6	49,9	33,1	-40,3	226,0



## Jatk. liitetieto 4

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, oikaistu 2019	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	717,1	468,2	758,2	545,3	418,8	7,8	2 915,3
Liikevaihto, sisäinen	6,9	2,1	7,4	37,1	0,8	-54,3	–
<b>Liikevaihto</b>	<b>724,0</b>	<b>470,2</b>	<b>765,7</b>	<b>582,4</b>	<b>419,6</b>	<b>-46,5</b>	<b>2 915,3</b>
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>126,1</b>	<b>50,6</b>	<b>61,1</b>	<b>53,4</b>	<b>34,5</b>	<b>-12,9</b>	<b>312,9</b>
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-4,4	-0,4	-8,2	-2,1	-9,5	-8,8	-33,4
Käyttökate	121,7	50,2	52,9	51,3	25,0	-21,6	279,4
Poistot ja arvonalentumiset							-176,2
<b>Liiketulos</b>							<b>103,2</b>

## Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, oikaistu 2019	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	35,5	10,5	63,1	20,3	9,4	22,2	161,1
Poistot ja arvonalentumiset	-53,8	-23,4	-39,8	-33,5	-13,8	-11,9	-176,2
Operatiivinen käyttö pääoma <sup>1</sup>	68,8	77,1	67,5	47,7	55,9	-13,9	303,1

<sup>1</sup>Operatiivisten ja ei-operatiivisten saamisten ja velkojen uudelleenluokittelun vuoksi vuoden 2019 operatiivinen käyttö pääoma on muuttunut ja sitä ei ole tilintarkastettu.



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Liiketoiminta-alueet

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, jota johtoryhmä avustaa, on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, ja toimintasegmentit on määritetty sen informaation perusteella, jota toimitusjohtaja tarkastelee resurssien kohdistamiseksi ja liiketoiminta-alueiden tulokellisuuden arvioimiseksi. Liiketoiminta-alueiden tulokellisuutta arvioidaan sisäisesti perustuen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen käyttökäteeseen (EBITDA). Vertailukelpoinen käyttökate määritetään sisäisessä raportoinnissa liikevoittona ennen poistoja ja arvonalentumisia ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Ahlstrom-Munksjö määrittää vertailukelpoiset erät olennaisiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluviksi eriksi, kuten liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot sisältäen irtisanomiskorvaukset, hankintahinnan kohdistamisesta aiheutuvat kertaluonteiset erät, kuten vaihto-omaisuuden käypää arvoa koskevat oikaisut, odottamattomista tai harvinaislaatuisista tapahtumista aiheutuviin ympäristövahinkoihin liittyvät korvaukset, sekä muut erät mukaan lukien sakot (kuten arvonlisäverotarkastuksista aiheutuvat seuraamukset) tai muut vastaavanlaiset maksut sekä oikeudenkäynti ja riita-asiat.

Vertailukelpoisen käyttökäteen lisäksi ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa myös segmentin nettovarajoja operatiivisen käyttö pääoman perusteella. Se määritellään siten, että se on vaihto-omaisuus lisätynä operatiivisilla saamisilla ennen factoringjärjestelyjä ja vähennettynä operatiivisilla veloilla.

Liiketoiminta-alueiden välinen myynti laskutetaan markkinahintaan. Minkään Ahlstrom-Munksjön yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ei ole yli 10 %.

## 5 TULONLÄHTEET

Ahlstrom-Munksjön myyntituotot koostuvat teollisuustuotteiden myynnistä viidellä liiketoiminta-alueella. Tuotteisiin kuuluvat suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaalit, laminaattipaperit, hiomatuotteet ja teippien pohjapaperit, sähkötekniset paperit, lasikuitumateriaalit sekä terveydenhuollon kankaat ja diagnostiikkasovellukset. Lisäksi konserni tarjoaa laajan valikoiman muita erikoispapereita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön.

### Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma, milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Yhdysvallat	857,1	894,5
Saksa	255,6	262,4
Brasilia	152,3	185,9
Kiina	148,5	148,6
Italia	121,9	129,0
Puola	114,8	114,8
Alankomaat	103,8	29,5
Espanja	100,3	112,6
Ranska	94,0	181,9
Turkki	60,8	58,0
Intia	54,3	61,9
Muut maat	619,8	736,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 683,3</b>	<b>2 915,3</b>

Yllä olevan taulukon liikevaihtoluvut on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin perusteella. Ahlstrom-Munksjö kirjaa myyntituoton tiettyinä ajankohtana.

Liikevaihdon alueellinen jakauma, milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Eurooppa	1 158,4	1 275,0
Pohjois-Amerikka	932,0	984,2
Etelä-Amerikka	197,1	233,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	356,9	382,9
Muu maailma	38,9	39,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 683,3</b>	<b>2 915,3</b>

### Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernilla on asiakkailta saatuja ennakkomaksuja 3,0 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa), ks. liitetieto 14.

### Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma, milj. euroa	2020	2019
Yhdysvallat	727,7	822,6
Ruotsi	267,0	173,4
Ranska	259,9	323,5
Italia	201,2	235,7
Saksa	189,9	222,0
Suomi	161,5	159,7
Brasilia	121,3	189,5
Kiina	75,5	78,9
Espanja	58,8	36,9
Etelä-Korea	29,4	41,7
Muut maat	79,8	76,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 172,0</b>	<b>2 360,8</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Myyntien tulouttaminen

IFRS 15 - Myyntituotot asiakassopimuksista -standardissa määritellään viisiportainen malli asiakassopimuksiin perustuvien myyntituottojen tulouttamista varten. IFRS 15:n peruseräperiaatteena on, että myyntituottojen kirjaamisen tulee kuvastaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen toimittamista asiakkaalle, ja niiden kirjattavan määrän tulee kuvastaa vastiketta, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15:n mukaan myyntituotto kirjataan, kun (tai sitä mukaa kun) suoritevelvoite täyttyy, toisin sanoen kun asianomaisen suoritevelvoitteen perustana oleva tavaraa tai palvelua koskeva "määräysvalta" siirtyy asiakkaalle.

Konserni toimittaa tuotteita asiakkaille siten, että kukin asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muihin kyseiselle asiakkaalle toimitettaviin tuotteisiin nähden. Tyypillinen tuote koostuu pakatuista paperiarkeista, paperirullasta tai sellukuutiosta, jotka kukin edustavat erillistä suoritevelvoitetta. Konserni ei tuota olennaisia palveluja. Konsernin tulovirta syntyy tavaroiden myynnistä, joka koostuu seuraavista liiketoiminta-alueista: Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions.

Tyypillinen asiakassopimus koostuu tilauksesta ja tilausvahvistuksesta, mukaan lukien järjestelyn yleiset ehdot.

Konserni myöntää vain vakiotyyppisiä takuita siitä, että tuote on sovitun mukainen (assurance-type warranty), ja näin ollen asiakassopimukseen ei sisälly palvelutyyppisiä takuita, jotka pitäisi käsitellä erillisenä suoritevelvoitteena.

Transaktiohintaan voi sisältyä muuttuvia vastikekomponentteja, kuten volyyymi- ja käteisalennuksia sekä palautuksia. Tällainen myynti tuloutetaan sopimuksen mukaisen hinnan perusteella vähennettynä arvioiduilla alennuksilla ja palautuksilla. Alennuksia ja asiakaspalautuksia määriteltäessä hyödynnetään kertynyttä kokemusta odotusarvoon perustuvaa menetelmää käyttäen, ja myyntituottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei jouduta kirjaamaan merkittävää peruutusta.

Myyntituotto kirjataan ajankohtana, jolloin tuotteita koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle Incoterms-ehdojen mukaisesti.

## 6 MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT, LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

### Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut, milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Raaka-aineet	-1 117,1	-1 332,1
Tuotantokustannukset	-718,9	-734,5
Energia	-198,3	-225,0
Toimituskulut	-102,7	-109,4
Muut muuttuvat kustannukset	-136,6	-139,8
Operatiiviset kurssivoitot / -tappiot sisältäen valuuttajohdannaisten voitot ja tappiot	4,1	-3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 269,5</b>	<b>-2 544,1</b>

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Voitto liiketoiminnan luovutuksesta	32,0	–
Julkiset avustukset	9,4	3,3
Ylijäämien myynti	4,8	5,5
Verohyvitykset (tutkimus- ja tuotekehitys, muut)	1,1	1,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	0,9
Vuokratuotot	0,3	0,3
Hiiidioksidipäästöoikeuksien ja muiden ympäristöoikeuksien myyntivoitot	0,0	6,2
Vakuutuskorvaukset	0,0	0,3
Muut erät	5,9	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>53,8</b>	<b>20,7</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot <sup>1</sup>	-51,0	-52,1
Arvon alentumistappio	-9,2	-2,4
Muut	-2,2	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-62,4</b>	<b>-55,9</b>

<sup>1</sup> Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot liittyen liiketoimintojen yhdistämissäin alkaen vuodesta 2013.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Korjaukset ja kunnossapito

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitotoimenpiteet tehdään rakennusten ja laitteistojen pitämiseksi toimintakunnossa. Tavanomaiset korjaukset tuottavat yleensä hyötyä vain sillä kaudella, jolla korjaus tehdään, ja siksi ne kirjataan syntymiskautensa kuluiksi.

#### Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

Myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin sisältyy kolmansille osapuolille myydyin vaihto-omaisuuden tuotantokulut, toimituskulut, vaihto-omaisuuden alaskirjaukset, korjaus- ja ylläpitokulut, liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot- ja tappiot ja näihin liittyvien valuuttasuojauksen vaikutus sekä konsernin tuotanto- ja ostotoimintojen yleiskulut mitkä on kirjattu kuluksi, kun ne ovat syntyneet.

#### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy voitot omaisuuserien myynnistä, voitot päästöoikeuksien myynnistä, voitot ylijäämien myynnistä sekä säännölliset tuotot, kuten vuokra- ja leasingtuotot sekä liiketoimintojen luovutuksiin liittyvät voitot. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät myös julkiset avustukset. Ne kirjataan tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin kustannukset, jotka ne on tarkoitettu korvaamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeiden hankintamenoista ja ne vähentävät vastaavasti kohde-etuuden poistoja.

#### Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot, omaisuuden myyntitappiot, luottotappiovaraukset ja muut kulut, jotka eivät liity suoraan tuotteiden tuotantoon tai myyntiin.

## 7 HENKILÖSTÖN JA HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjöllä on noin 8 000 työntekijää, jotka työskentelevät 45 tuotanto- ja konvertointiyksiköissä sekä konttoreissa 24 eri maassa. Seuraavassa osiossa kuvataan henkilöstöetuudet työntekijöille, johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenille. Tässä esitetään myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset sekä tiedot pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä, joiden tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet.

### Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (hallituksen jäsenet mukaan lukien)

#### Palkat ja muu palkitseminen

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - koko henkilöstö, milj. euroa	2020	2019
Palkat	-454,0	-457,0
Lakisääteiset sosiaalikulut	-70,8	-73,4
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-32,4	-35,9
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt (liitetieto 15)	-3,5	-2,5
Osakeperusteiset maksut	-1,9	1,6
Muut henkilöstösivukulut	-11,3	-15,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-573,9</b>	<b>-583,1</b>

#### Johtoryhmä

Ahlstrom-Munksjön johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat sekä konsernitointajien johtajat. Muutokset johtoryhmän ja hallituksen kokoonpanoissa on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa.

#### 2020

Toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa 2020 <sup>1</sup>	Kiinteä palkka	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Muut edut	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström	599	223	0	124	947
Muu johtoryhmä	2 328	858	29	342	3 557
<b>Yhteensä</b>	<b>2 928</b>	<b>1 081</b>	<b>30</b>	<b>466</b>	<b>4 504</b>

<sup>1</sup> Ei sisällä sosiaalikuluja.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän tuloslaskelmaan kirjatut palkkiot ja edut, tuhatta euroa 2020 <sup>1</sup>	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinpalkkiot	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström	986	262	124	1 373
Muu johtoryhmä	3 989	565	342	4 895
<b>Yhteensä</b>	<b>4 975</b>	<b>827</b>	<b>466</b>	<b>6 268</b>

<sup>1</sup> Ei sisällä sosiaalikuluja.

#### 2019

Toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa 2019 <sup>1</sup>	Kiinteä palkka	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Muut edut	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström	643	103	0	124	870
Muu johtoryhmä	2 286	674	72	265	3 296
<b>Yhteensä</b>	<b>2 929</b>	<b>776</b>	<b>72</b>	<b>389</b>	<b>4 166</b>

<sup>1</sup> Ei sisällä sosiaalikuluja.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän tuloslaskelmaan kirjatut palkkiot ja edut, tuhatta euroa 2019 <sup>1</sup>	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinpalkkiot	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström	899	-46	124	977
Muu johtoryhmä	2 610	-253	265	2 622
<b>Yhteensä</b>	<b>3 509</b>	<b>-300</b>	<b>389</b>	<b>3 598</b>

<sup>1</sup> Ei sisällä sosiaalikuluja.

#### Johtoryhmän palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän kiinteä palkitseminen koostuu peruspalkasta sekä luontoiseduista. Toimitusjohtajan peruspalkka on 51 667 euroa kuukaudessa. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän muuttuva palkitseminen koostuu lyhyen aikavälin kannustepalkkioista (STI) ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustinjärjestelmästä (LTI). Hallitus tekee lopullisen päätöksen johtoryhmän ja toimitusjohtajan lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustepalkkioiden maksamisesta. Johtoryhmän jäsenten palkkoja alennettiin 50 % ja toimitusjohtajan palkkaa 100 % yhdeksi kuukaudeksi toisen neljänneksen aikana COVID-19 pandemian taloudellisten vaikutusten pienentämiseksi.

#### Eläkkeet

Johtoryhmän eläkejärjestelyihin kuuluvat tavanomaiset työeläkkeet ja joissakin tapauksissa yksilöllisesti sovitut maksuperusteiset lisäeläkkeet. Toimitusjohtaja kuuluu Suomen lakisääteisen työeläkevakuutuksen (TyEL) piiriin sekä lisäksi vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Ahlstrom-Munksjö maksaa ryhmäeläkevakuutukseen vuosittain summan joka vastaa 20 prosenttia toimitusjohtajan kiinteästä vuosipalkasta. Toimitusjohtaja voi eläköityä 63 vuoden iässä ryhmäeläkevakuutuksen ehtojen mukaisesti.

Jatk. liitetieto 7

### Muut etuudet

Jos muita etuja tarjotaan, ne koostuvat auto- ja asuntoeduista sekä sairausvakuutuksista.

### Toimitusjohtajaa koskevat erityiset irtisanomisehdot

Yhtiö voi päättää toimitusjohtajan työsopimuksen kahdenkymmentä (20) kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoutua kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen muun syyn kuin toimitusjohtajan olennaisen sopimusrikkomuksen johdosta, toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava erakorvaus.

### Henkilöstö keskimäärin

	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin (FTE)	7 814	8 078

### Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Ahlstrom-Munksjö'n yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2020 yhtiökokouksen päätökset vuosipalkkioiden osalta olivat seuraavat (vuoden 2019 palkitsemispäätökset esitetään suluissa vertailutietona):

- Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 130 000 euroa (130 000 euroa)
- Varapuheenjohtajan vuosipalkkio 90 000 euroa (90 000 euroa) ja muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 65 000 euroa (65 000 euroa)
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 15 000 euroa (15 000 euroa), ja muiden jäsenten 7 500 (7 500 euroa).
- Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 10 000 euroa (10 000 euroa), ja muiden jäsenten 5 000 euroa (5 000 euroa).
- Nimitysvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 8 000 euroa (8 000 euroa), ja jäsenten 4 000 euroa (4 000 euroa).

Yhtiön hallitus päätti luopua palkkioistaan yhden kuukauden ajalta toisen neljänneksen aikana COVID-19 pandemian taloudellisten vaikutusten pienentämiseksi.

Tämänhetkiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa

		2020	2019
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja	108	53
Elisabet Salander Björklund	Hallituksen varapuheenjohtaja	104	102
Nathalie Ahlström		47	–
Alexander Ehrnrooth		70	75
Johannes Gullichsen		64	69
Lasse Heinonen		66	69
Hannele Jakosuo-Jansson		69	73
Harri-Pekka Kaukonen		66	71
Valerie A. Mars		–	–
Kari Kauniskangas	Nimitystoimikunnan jäsen	8	4
Mikko Mursula	Nimitystoimikunnan jäsen	4	4

Entiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa

		2020	2019
Peter Seligson	25.3.2020 saakka	34	127
Pernilla Wafriðsson	27.3.2019 saakka	–	17
Mikael Lilius	Nimitystoimikunnan jäsen 27.3.2019 saakka	–	4

### Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus

Hallituksen jäsenten osakeomistus  
31.12.2020

	Asema	Osakkeita
Jaakko Eskola	Puheenjohtaja	9 080
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040
Nathalie Ahlström	Hallituksen jäsen	0
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	14 717 714
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680

## Jatk. liitetieto 7

Johtoryhmän jäsenten osakeomistus 31.12.2020	Asema	Osakkeita
Hans Sohlström	Toimitusjohtaja	72 215
Sakari Ahdekivi	Varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja	7 852
Dan Adrianzon	Executive Vice President, Industrial Solutions	9 292
Daniele Borlato	Executive Vice President, Filtration & Performance Solutions	24 408
Robyn Buss	Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions	38 140
Andreas Elving	Lakiasiasiainjohtaja	6 925
Robin Guillaud	Executive Vice President, Innovation, Sustainability and Communication	3 580
Mikko Lankinen	Executive Vice President, Corporate Strategy and Development	4 606
Tarja Takko	Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja	6 761
Markus Westerkamp	Executive Vice President, Advanced Solutions	11 218
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor Solutions	0

**Lähipiiritapahtumat - Hallitus ja konsernin johtoryhmä**

Ahlstrom-Munksjönä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2020 tai 31.12.2019.

**Osakeperusteiset maksut**

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja eräät avainhenkilöt ovat mukana osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ("LTI"), joita perustetaan toistuvasti osakkeenomistajien ja johdon intressien yhdenmukaistamiseksi.

**Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely**

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 24.10.2017 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn perustamisesta konsernin avainhenkilöille tarkoituksena yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet konsernin arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt konserniin. Joulukuussa 2020 konsernilla on kolme avoimena olevaa kolmen vuoden suoritusjaksoa.

Maaliskuussa 2019 yhtiön hallitus päätti yllä olevan ohjelman lisäksi kiinteämääräisen lisäosakeohjelman sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta täydentäväksi osakepalkkiojärjestelmäksi erityistilanteita varten.

Helmiukuussa 2020 hallitus päätti uudesta rullaavasta, kiinteämääräisestä lisäosakeohjelmasta sekä uudesta jaksosta ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä.

**Vuositain alkava osakepalkkio-ohjelma**

Järjestely koostuu yksittäisistä vuositain alkavista, kolmen vuoden mittaisista suoritusperusteisista osakepalkkio-ohjelmista. Alla lista joulukuun 2020 loppuun avoimena olevista suoritusjaksoista.

- Suoritusjaksosta 2018-2020 ("LTI 2018-2020") hallitus päätti helmikuussa 2018. Palkkioita ei makseta vuonna 2021, koska alla kuvatut tulokseen perustuvat ehdot eivät täyttäneet.
- Suoritusjaksosta 2019-2021 ("LTI 2019-2021") hallitus päätti maaliskuussa 2019. Mahdolliset palkkiot maksetaan osakkeina vuonna 2022 edellyttäen, että alla kuvatut tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.
- Suoritusjaksosta 2020-2022 ("LTI 2020-2022") hallitus päätti helmikuussa 2020. Mahdolliset palkkiot maksetaan osakkeina vuonna 2023 edellyttäen, että alla kuvatut tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.

**Tulokseen perustuvat ehdot**

Seuraavien tulokseen perustuvien ehtojen on täytyttyä suoritusjaksolla, jotta palkkioihin syntyi oikeus.

Yhteiset tulokseen perustuvat ehdot kaikille suoritusjaksoille

- Osakkeen kokonaistuotto (Total shareholder return, TSR) on markkinaperusteinen ehto, joka perustuu osakkeen hintaan suoritusjakson päättyessä. Ehdon täyttymiseksi sen täytyy ylittää hallituksen asettama kynnyсарvo. Markkinaperusteinen tulokseen perustuva ehto otetaan huomioon määriteltäessä myöntämispäivän käyvää arvoa ja siitä johtuen kulu kirjataan riippumatta siitä täyttyykö markkinaperusteinen ehto vai ei.

Suoritusjaksot 2018-2020 ja 2019-2021

- Ahlstrom-Munksjön kertyneen vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) suoritusjaksolla on ylittävä vertailukelpoista käyttökatetta koskeva vaatimus. Tämä on muu kuin markkinaperusteinen ehto. Muun kuin markkinaperusteisen tulokseen perustuvan ehdon täyttymättä jäämisen vaikutusta ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa. Jos ehto jää täyttymättä, tämän seurauksena oikaistaan kertyneitä osakeperusteisia menoja.

Suoritusjakso 2020-2022

- Ahlstrom-Munksjön kertynyt osakekohtainen tulos (EPS). Tämä on muu kuin markkinaperusteinen ehto. Muun kuin markkinaperusteisen tulokseen perustuvan ehdon vaikutusta ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kertyneitä osakeperusteisia menoja oikaistaan riippuen saavutetusta, kertyneestä osakekohtaisesta tuloksesta.

**Työn suorittamiseen perustuvat ehdot**

Tulokseen perustuvien ehtojen lisäksi ohjelmaan osallistuvan henkilön on oltava palkkion maksamisajankohtana Ahlstrom-Munksjön palveluksessa, jotta hänelle syntyi oikeus palkkioon.

Työn suorittamiseen perustuva ehto sekä kertynyt vertailukelpoinen käyttökate ja kertynyt osakekohtainen tulos otetaan huomioon laskettaessa osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja sekä omaan pääomaan kirjattavaa kertyvää määrää.

**Muut osakepalkkio-ohjelmat****Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma**

Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma on kertaluontoinen ohjelma, joka käsittää vuodet 2019-2021. Ohjelmaan osallistuminen edellyttää henkilön omaa sijoitusta Ahlstrom-Munksjön osakkeisiin. Lisäosakeohjelmassa osallistuja saa maksutta yhden uuden osakkeen kutakin sijoittamaansa osaketta kohti noin kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jälkeen vuonna 2022 edellyttäen, että osallistuja edelleen omistaa sijoittamansa osakkeet ja että hänen työsuhteensa Ahlstrom-Munksjössä edelleen jatkuu.

Yhtiön hallitus päätti 13. helmikuuta 2020 rullaavan, kiinteämääräisen lisäosakeohjelman perustamisesta.

Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma perustuu vuodesta 2020 alkaen rullaavaan rakenteeseen, jonka ensimmäinen jakso käsittää vuodet 2020-2022. Ohjelmaan osallistuminen edellyttää henkilön omaa sijoitusta Ahlstrom-Munksjön osakkeisiin.



## Jatk. liitetieto 7

Lisäosakeohjelmassa osallistuja saa yhden lisäosakkeen kutakin kahta sijoittamaansa osaketta kohti (bruttopalkkio ennen kaikkien soveltuviin verojen vähentämistä) noin kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jälkeen keväällä 2023. Osakepalkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja edelleen omistaa sijoittamansa osakkeet ja että hänen työsuhteensa Ahlstrom-Munksjössä jatkuu koko ohjelman ajan.

Osakeperusteisen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot.

**Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä**

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksoista, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Ahlstrom-Munksjön osakkeina.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Joulukuun 2020 loppuun mennessä ei hallitus ole hyväksynyt yhtään ehdollista osakepalkkio-ohjelmaa.

Osakeohjelmiin liittyvät tiedot	LTI 2020-2022	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma 2020	LTI 2019-2021	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma 2019	LTI 2018-2020
Alkuperäinen määrä, kpl	625 400	127 450	672 000	109 000	1)
Alkuperäinen päätöspäivä	13.2.2020	13.2.2020	28.3.2019	28.3.2019	12.2.2018
Suoritusjakson alkupäivä	1.1.2020	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2018
Suoritusjakson loppupäivä	31.12.2022	28.02.2023	31.12.2021	12.02.2022	31.12.2020
Rajoitusjakson lopun päivämäärä	15.3.2023	31.3.2023	15.3.2022	31.3.2022	15.3.2021
Oikeuden syntymisehdot	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, osake- kohtainen tulos, Työssäoloehto	Osakeomistus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto	Osakeomistus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto
Maksimi sopimusaika, vuotta	3,1	3,1	3,0	3,0	3,1
Jäjellä oleva sopimusaika, vuotta	2,2	2,2	1,2	1,2	—
Osallistujien määrä tilikauden lopussa	90	64	73	35	—
Maksutapa	Osakkeet/Raha	Osakkeet/Raha	Osakkeet/Raha	Osakkeet/Raha	Osakkeet/Raha

1) Ilmaistaan tietynä rahamääränä. Ansaintajakson jälkeen mahdollinen palkkio muunnetaan tiettyyn lukumäärään osakkeita jakamalla palkkion rahallinen määrä muuntoheikelä voimassa olevalla osakekurssilla.

Tilikauden aikaiset muutokset osakemäärissä	LTI 2020-2022	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma 2020	LTI 2019-2021	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma 2019
<b>1.1.2020</b>				
Ulkona olevien määrä tilikauden alussa	—	—	565 200	78 196
<b>Tilikauden aikaiset muutokset</b>				
Myönnetyt	613 399	68 451	3 600	—
Rauenneet	2 900	—	14 400	—
<b>31.12.2020</b>				
Ulkona olevien määrä tilikauden lopussa	610 499	68 451	554 400	78 196

**Käyvän arvon määrittäminen**

Osakepalkkio-ohjelmien käypä arvo on määritetty myöntämispäivänä ja käypää arvoa jaksotetaan tulokseen rajoitusjakson loppupäivämäärään asti. Käyvän arvon määrittämisessä on käytetty seuraavia syöttötietoja ja niillä oli seuraavat vaikutukset.

Osakepalkkio-ohjelmien käyvän arvon määrittämiseen käytetyt tiedot	LTI 2020-2022	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma 2020
Myöntämispäivä	15.05.2020	15.05.2020
Osakkeen hinta myöntämispäivänä, EUR	11,82	14,00
Osakkeen hinta tilikauden lopussa, EUR	18,10	18,10
Odotettu keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti, %	34,4	—
Odotetut osingot, EUR	1,60	1,60
Voimassaoloaika vuosina	2,8	2,9
Arvostusmalli	Monte Carlo	—
Osakepalkkio-ohjelman käypä arvo 31.12.2020, milj. euroa	3,6	0,8

Vaikutus tilikauden tulokseen ja velkoihin, milj. euroa	2020	2019
Tilikaudella kirjattu kulu (-)	-1,9	1,6
Velka liittyen osakepalkkio-ohjelmiin 31.12. (sosiaalikulut)	0,3	0,0
Tulevaisuuden veroviranomaisille maksettavat maksut liittyen osakepalkkio-ohjelmiin, tilikauden lopun arvio	6,5	0,6

Mitään muita palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyiden aikana.

Jatk. liitetieto 7



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa työntekijät saavat Ahlstrom-Munksjö:n osakkeita työsuoritusta vastaan. Ahlstrom-Munksjö on luokitellut nämä ohjelmat omana pääomana maksettaviksi, koska konserni aikoo maksaa palkkiot osakkeina.

Ahlstrom-Munksjö:n osakeperusteisiin maksuihin liittyy sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Konserni laskee myöntämispäivän käyvän arvon käyttäen todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia, jotta otetaan huomioon todennäköisyys sille, että osakkeen kokonaistuotto (markkinaperusteinen ehto) jää täyttymättä. Kulu kirjataan riippumatta siitä onko markkinaperusteinen ehto täyttynyt. Tulokseen perustuvaa muuta kuin markkinaperusteista ehtoa ja työn suorittamista koskevaa ehtoa ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Muutokset, jotka johtuvat tulokseen perustuvaa muuta kuin markkinaperusteista ehtoa tai työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaisun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.

Omana pääomana maksettaviin järjestelyihin liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan hallinnon kuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi suoritusjakson aikana. Jokaisen kauden lopussa Ahlstrom-Munksjö tarkistaa kertyneen osakeperusteisen menon, joka odotetaan maksettavan perustuen tulokseen perustuvan muun kuin markkinaperusteisen ehdon täyttymistasoon ja järjestelyyn osallistuvien henkilöiden arvioitua palveluksessapysymisasteeseen suoritusjakson lopussa.

Palkkiot suoritetaan pidätetyillä veroilla vähennettyinä. Nettomääräisesti maksettavat järjestelyt on käsitelty omana pääomana maksettavina.

### Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma

Lisäosakeohjelmaan liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan hallinnon kuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi suoritusjakson aikana. Käypä arvo määritetään myöntämispäivänä. Suoritusjakson aikana odotetut osingot on vähennetty osakkeen arvosta. Työn suorittamista koskevaa ehtoa ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Muutokset, jotka johtuvat työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaisun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt on käsitelty omana pääomana maksettavina osakeperusteisina maksuina. Tämä pohjautuu konsernin harkintaan perustuvaan ratkaisuun, jonka mukaan järjestelyn mukaiset palkkiot suoritetaan osakkeina eikä niitä makseta rahana.

Pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinjärjestelyiden käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä perustuen sen todennäköisyyteen, että osakkeen kokonaistuotto (TSR) ylittää tietyt kynnyсарvot suoritusjakson lopussa. Tärkeimpiä oletuksia, jotka on tehty todennäköisyyksillä painotettuun arvoon perustuvassa mallissa todennäköisyyksien laskemista varten, ovat vaadittava tuottoaste ja osakkeen kokonaistuoton (TSR) vuotuinen volatiiliteetti.

Hallinnon kuluissa esittävä kulu perustuu johdon arvioon tulokseen perustuvan muun kuin markkinaperusteisen koskevan ehdon täyttymisestä sekä henkilömäärästä, joka on mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä.

Johto arvioi jokaisen kauden lopussa tilikaudelle kirjattavan kulun ja omaan pääomaan kirjatun määrän muutoksen määrittämistä varten tulokseen perustuvan muun kuin markkinaperusteisen ehdon täyttymisen todennäköisyyden ja järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotetun palveluksessapysymisasteen. Tulokseen perustuvan muun kuin markkinaperusteisen ehtoa koskevan kriteerin täyttymisen todennäköisyyden arvioimiseksi johto tarkastelee konsernin siihen mennessä toteutunutta tulokseen perustuvaa muuta kuin markkinaperusteista ehtoa verrattuna tavoitteeseen sekä jäljellä olevaa suoritusjaksoa koskevaa ennustetta.

Johto arvioi niiden järjestelyyn osallistuvien henkilöiden lukumäärän, joiden se odottaa olevan mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä, tarkastelemalla kunkin tilikauden lopussa palveluksessa olevien osallistujien lukumäärää ja niiden osallistujien odotettua määrää, jotka ovat jäljellä palkkion maksamispäivänä ottaen huomioon konsernin henkilöstön aiemmin toteutuneen palveluksessapysymisasteen.

## 8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistot, milj. euroa	2020	2019
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Asiakassuhteet	-15,0	-15,4
Patentit ja tavaramerkit	-1,7	-1,7
Muut erät	-20,9	-18,0
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>		
Maanparannukset ja rakennukset	-14,6	-14,7
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-102,0	-108,6
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Maa- ja vesialueet sekä rakennukset	-3,8	-4,2
Koneet ja kalusto	-11,2	-11,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-169,1</b>	<b>-173,9</b>

Muut erät koostuvat pääasiassa edullisista sopimuksista (maankäyttöoikeudet) ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on yksilöity liiketoimintojen yhdistämisessä.

Sulautumisesta ja liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet hankintameno kohdistamisesta aiheutuvat poistot olivat 51,0 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 52,1 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Arvonalentumiset, milj. euroa	2020	2019
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	-8,2	-2,4
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Maa- ja vesialueet sekä rakennukset	-1,1	–
<b>Yhteensä</b>	<b>-9,2</b>	<b>-2,4</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Poistot ja arvonalentumiset	178,4	176,2

### Arvonalentumiset

Vuoden 2020 arvonalentumiset olivat yhteensä -9,2 miljoonaa euroa ja ne liittyivät vanhaan kaasuturbiiniin Torinossa, Italiassa (-4,2 miljoonaa euroa) joka vaihdettiin uuteen, aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin Stenayssa, Ranskassa (-4,0 miljoonaa euroa), jonne kohdistuu kiristynyt kilpailutilanne ja käyttöoikeusomaisuuserässä raportoituun rakennukseen Ruotsissa (-1,1 miljoonaa euroa), mikä ei ole käytössä. Vuonna 2019 arvonalentumiset -2,4 miljoonaa euroa liittyivät Mikkelin liiketoiminnan myyntiin.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot merkitään tuloslaskelmaan tasaeräin aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella, ja tarvittaessa niitä oikaistaan arvonalentumisilla. Taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ajanjaksona, jona konsernille koituu hyötyä omaisuuserästä.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet katsotaan omaisuuseriksi, joista ei tehdä poistoja. Omaisuuserät, joista ei tehdä poistoja, testataan arvonalentumisen varalta laskemalla omaisuuserän kerryttävissä oleva rahamäärä vuosittain ja jos arvonalentumisesta on viitteitä. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta ks. liitetieto 12.

### Poistoajat

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Asiakassuhteet	15-25 vuotta
Patentit ja tavaramerkit	20-30 vuotta
Muut erät	10-40 vuotta

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maanparannukset	20 vuotta
Rakennukset	20-50 vuotta
Koneet ja kalusto	2-20 vuotta

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

Maa- ja vesialueet	5-12 vuotta
Rakennukset	5-53 vuotta
Koneet ja kalusto	2-8 vuotta

## 9 RAHOITUSERÄT – NETTO

Nettomääräiset rahoituserät muodostuvat tuloslaskelmaan sisällyvistä rahoitustuottojen ja -kulujen komponenteista. Konsernin rahoitustuotot koostuvat pääasiassa rahoitukseen liittyvien erien valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut koostuvat lähinnä pankkilainojen, TyEL-takaisineläin ja joukkovelkakirjalainan korkokuluista.

Rahoituserät - netto, milj. euroa	2020	2019
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista	1,1	1,2
Valuuttakurssivoitot	18,2	5,4
Muut rahoitustuotot	0,7	–
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>20,0</b>	<b>6,6</b>
Korkokulut pankkilainoista, TyEL-takaisineläinasta ja joukkovelkakirjalainasta	-35,1	-45,9
Korkokulut vuokrasopimuksista	-2,5	-2,7
Tappio koronvaihtosopimuksista	-0,0	–
Varausten diskonttauksen purkautuminen ja etuusohjaisten järjestelyjen nettokorot (liitetieto 15, 16)	-1,8	-2,4
Lainojen kuolettaminen (nettomääräinen voitto tai tappio)	–	-0,2
Valuuttakurssitappiot	-20,3	-2,6
Muut rahoituskulut <sup>1</sup>	-6,0	-4,4
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-65,7</b>	<b>-58,2</b>
<b>Rahoituserät - netto</b>	<b>-45,7</b>	<b>-51,6</b>

<sup>1</sup> Muut rahoituskulut sisältävät pankkikuluja ja olemassa oleviin lainoihin liittyviä muutoksia.

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa, milj. euroa	2020	2019
<b>Valuuttakurssivoitot ja -tappiot</b>		
Liikevoitto	1,4	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	3,0
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Liikevoitto	2,7	-3,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,6	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>-0,6</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Rahoitustuotot ja -kulut

Tuloslaskelman rahoitustuotot koostuvat jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotoista, koronvaihtosopimusten voitoista, rahoituseriin liittyvistä valuuttakurssivoitoista sekä kyseisiin rahoituseriin liittyvistä valuuttajohdannaisista johtuvista voitoista.

Rahoituskulut koostuvat lainojen korkokuluista, sitoutumispalkkioista ja muista rahoituskuluista, etuusohjaisten järjestelyjen nettokoroista, diskontattuihin varauksiin liittyvistä koroista sekä valuuttakurssitappioista ja koronvaihtosopimuksista ja valuuttajohdannaisista johtuvista tappioista. Nämä kulut esitetään tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä määritettyinä sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet pois lukien koronvaihtosopimukset.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin sillä kaudella, jolla ne ovat syntyneet. Operatiivisiin eriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä valuuttajohdannaisien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketulokseen.

## 10 VEROT

Tässä liitetiedossa selostetaan Ahlstrom-Munksjö'n tuloverokuluja ja veroihin liittyviä tase-eriä konsernitilinpäätöksessä. Laskennallisia veroja koskevassa osassa on tietoja tulevaisuudessa odotettavissa olevista veroista.

Tuloverot, milj. euroa	2020	2019
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>130,4</b>	<b>51,6</b>
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuva verotuotto/-kulu</b>		
Vero tilikauden voitosta	-32,5	-29,2
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	3,8	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-28,6</b>	<b>-26,3</b>
<b>Laskennalliset verot</b>		
Verotuksellisiin tappioihin liittyvät	-5,5	-8,9
Muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät	-1,8	16,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-7,3</b>	<b>7,5</b>
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-36,0</b>	<b>-18,8</b>
<b>Efekttiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma, milj. euroa</b>		
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>130,4</b>	<b>51,6</b>
Suomen verokannan (20 %) mukainen tulovero	-26,1	-10,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-6,5	2,5
Alueverot, vähimmäisverot ja ulkomaiset lähdeverot	-6,1	-1,2
Verokannan muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	0,4	-0,2
Aiempien tilikausien tulokseen perustuvia veroja koskevat oikaisut	0,8	3,1
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1,0	-16,1
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen uudelleenarvostus	4,2	2,9
Vähennyskelvottomat kulut	-2,2	-1,6
Verovapaat tuotot ja verohuojennukset	1,0	1,9
Muut erät	-0,5	0,2
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-36,0</b>	<b>-18,8</b>

## Epävarmat veropositiot

Konsernilla oli tuloverosaamia ja -velkoja, joiden hyödynnettävyys ja maksettavan veron määrä on epävarma käynnissä olevien verotarkastusten ja -riitojen tai muiden syiden vuoksi. Tilinpäätöspäivänä taseeseen on nettona kirjattu 2,5 miljoonan euron (3,0 milj. euron) suuruinen tuloverovelka epävarmana veropositiona. Kirjatut summat perustuvat johdon arvioihin lopputulemasta.

### 2020

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa	Tilikauden alussa	Valuuttakursiero/ muutos	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet</b>	-220,6	14,2	–	16,5	–	-190,0
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	18,6	-0,3	–	-3,9	-0,8	13,6
Varaukset	16,7	-1,3	–	1,2	–	16,6
Verotukselliset tappiot	25,6	-2,2	–	-5,5	–	17,9
Muut erät	22,1	-0,7	–	-15,6	0,4	6,4
<b>Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä</b>	<b>-137,6</b>	<b>9,6</b>	<b>–</b>	<b>-7,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-135,6</b>
Saamiset	9,9					6,1
Velat	-147,5					-141,7

## Jatk. liitetieto 10

## 2019

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa	Tilikauden alussa	Valuuttakurs- siero/ muu muutos	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulosvaikut- teisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suo- raan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-224,3	-1,1	-0,3	5,1	–	-220,6
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	14,9	0,1	–	2,3	1,3	18,6
Varaukset	16,5	0,2	–	0,0	–	16,7
Verotukselliset tappiot	34,6	-0,1	–	-8,9	–	25,6
Muut erät	15,2	-0,2	–	8,9	-1,8	22,1
<b>Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä</b>	<b>-143,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>7,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-137,6</b>
Saamiset	7,5					9,9
Velat	-150,6					-147,5

Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset, milj. euroa	Käyttämättömät verotukselliset tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vanhentuu vuoden kuluessa	–	3,8	–	0,0	–	0,9
Vanhentuu 2-5 vuoden kuluessa	47,6	51,0	–	0,2	11,9	12,7
Vanhentuu yli 5 vuoden kuluttua	10,1	11,6	1,2	1,3	1,3	1,5
Ei vanhentumista	185,5	219,1	16,7	24,1	29,0	31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>243,2</b>	<b>285,5</b>	<b>17,9</b>	<b>25,6</b>	<b>42,2</b>	<b>46,6</b>

Kirjatut laskennalliset verosaamiset 31.12.2020 liittyvät tappioihin lähinnä Ranskassa, Brasiliassa ja Intiassa. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2020 liittyvät tappioihin lähinnä Kiinassa, Ranskassa, Espanjassa ja Iso-Britanniassa.



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Kauden verotettavaan tuloon perustuva ja laskennallinen verokulu

Tuloverokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tulolaskelmaan, paitsi kun niiden perustana olevat liiketapahtumat esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan

omaan pääomaan kirjattuna, jolloin myös niihin liittyvä veroaikutus esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääomaan kirjattuna.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot pohjautuvat konserniyritysten veroihin ja lasketaan käyttäen paikallisia verolakeja ja verokantaja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty kunakin tilinpäätöspäivänä. Konserni tekee tuloveroilmoituksia useilla lainkäyttöalueilla ja arvioi säännöllisesti verotuksessa tekemiään kannanottoja. Epävarmoista veropositioista kirjataan verovelka, jos arvioidaan, että tietyt kannanotot tullaan riittautamaan tai ne on jo riitautettu veroviranomaisten toimesta.

Laskennalliset verot lasketaan verojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kirjata väliaikaisista eroista, jotka syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai verojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta transaktiossa, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon toteutusajanaan.

Laskennallista veroa ei kirjata tytäryrityssijoituksista johtuvista väliaikaisista eroista, joiden purkautuminen on konsernin määräysvallassa eikä ole odotettavissa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten verojen arvostaminen perustuu siihen, kuinka verojen tai velkojen kirjanpitoarvoa vastaavat määrät odotetaan realisoitavan tai maksettavan. Laskennallinen vero lasketaan verokannoilla, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain siihen määrään asti kuin niiden hyödyntäminen on todennäköistä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin samalta verotuskohteelta, tai jos ne koskevat eri verotuskohteita, saamiset ja velat on tarkoitettu suorittaa nettoperusteisesti.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen riippuu laskennallisten verovelkojen purkautumisesta ja verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Konserni arvioi laskennallisten verosaamisten käyttämättömyyksiä tämänhetkisten liiketoimintasuunnitelmien perusteella. Konserni arvioi säännöllisesti verotarkastusten ja -riitojen tilannetta sekä veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö antaa tilaa tulkinnalle. Kirjattujen määrien kirjanpitoarvoja oikaistaan tarvittaessa niiden määrien perusteella, jotka odotetaan maksettavan veroviranomaiselle. Koska konserni toimii monimutkaisessa kansainvälisessä verotusympäristössä, niin verotarkastusten, -riitojen ja epävarmojen veropositioiden lopputuloksen arviointiin liittyy merkittävässä määrin harkintaa.



## 11 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakkeiden kokonaismäärä joulukuun lopussa 2020 oli 115 653 315. Katsauskauden lopussa Ahlstrom-Munksjön hallussa oli 664 862 omaa osaketta, eli noin 0,6% kaikista osakkeista ja äänistä.

Osakekohtainen tulos	2020	2019
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	93,1	31,7
Hybridilainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä, milj. euroa	-3,2	-0,2
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo ennen laimennusvaikutusta	115 034 656	115 288 453
Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus	80 876	32 262
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo laimennuksen jälkeen	115 115 532	115 320 715
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,78</b>	<b>0,27</b>
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,78</b>	<b>0,27</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olleen osakemäärän painotetulla keskiarvolla. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta vähennetään hybridilainan tilikaudella suoriteperusteisesti kertyneet korot veroilla vähennettynä. Omaan pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

## Operatiivinen pääoma

Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostoveloista, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.

## 12 AINEETOMAT HYÖDYKKEET, AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2020	Muut aineettomat hyödykkeet				
	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Tilikauden alussa	642,7	293,8	50,2	309,4	653,4
Lisäykset	–	–	–	18,1	18,1
Vähennykset	-5,3	–	–	-0,7	-0,7
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	–	–	–	5,4	5,4
Valuuttakurssierot	-28,4	-23,9	–	-14,8	-38,7
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>608,9</b>	<b>269,9</b>	<b>50,2</b>	<b>317,4</b>	<b>653,5</b>
<b>Kertyneet poistot</b>					
Tilikauden alussa	–	42,2	10,8	101,3	154,3
Poistot	–	15,0	1,7	20,9	37,6
Vähennykset	–	–	–	-0,7	-0,7
Siirrot erien välillä	–	–	–	3,0	3,0
Valuuttakurssierot ja muut	–	-3,6	–	-5,6	-9,2
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>–</b>	<b>53,6</b>	<b>12,5</b>	<b>119,0</b>	<b>185,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>608,9</b>	<b>216,3</b>	<b>37,7</b>	<b>198,4</b>	<b>452,3</b>

Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.2020 koostuvat pääasiassa asiakassuhteista, edullisista sopimuksista (maankäyttöoikeudet) ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on yksilöity liiketoimintojen yhdistämisissä. Muiden aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2020 liittyvät pääosin aktiiviuhiin kehittämisenä, patentteihin, ja IT projekteihin. Liikearvon vähennykset vuonna 2020 liittyvät Archesta-depaperiliiketoiminnan myyntiin. Lisätietoa myynnistä liitetiedossa 3.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2019	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Tilikauden alussa	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	7,7	2,8	–	–	2,8
Lisäykset	–	–	–	18,4	18,4
Vähennykset	–	–	–	-0,9	-0,9
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	–	–	–	4,2	4,2
Valuuttakurssierot	4,3	2,8	–	2,0	4,8
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>642,7</b>	<b>293,8</b>	<b>50,2</b>	<b>309,4</b>	<b>653,4</b>
<b>Kertyneet poistot</b>					
Tilikauden alussa	–	26,8	9,1	83,3	119,2
Poistot	–	15,4	1,7	18,0	35,1
Vähennykset	–	–	–	-0,7	-0,7
Valuuttakurssierot ja muut	–	0,0	–	0,7	0,7
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>–</b>	<b>42,2</b>	<b>10,8</b>	<b>101,3</b>	<b>154,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>642,7</b>	<b>251,6</b>	<b>39,4</b>	<b>208,1</b>	<b>499,1</b>

### Liikearvo

Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.2020 on 608,9 miljoonaa euroa (642,7 miljoonaa euroa).

Ahlstrom-Munksjö on organisoitu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions. Seuraavassa kuvataan Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueita. Nämä viisi liiketoiminta-alueita muodostavat konsernin toimintasegmentit ja raportoitavat segmentit. Liikearvo kohdistettiin liiketoiminta-alueille siten, että se kuvastaa niiden osuutta hankintu työvoiman oletetusta käyvästä arvosta, odotetuista synergioista ja muista hyödyistä. Nämä viisi liiketoiminta-alueita vastaavat rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmiä ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäisesti johtamistarkoituksessa. Liitetiedossa 4 on lisää liiketoiminta-alueittaisia tietoja.

Uuden liiketoiminta- ja raportointirakenteen käyttöönoton yhteydessä 1.1.2020 konserni on kohdistanut liikearvon uudelleen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille. Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon kohdistuminen uusille Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueille (rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille) eikä se ole vertailukelpoinen vertailuvuoden liikearvon kohdistumisesta esitetyille tiedoille. Uudelleen kohdistaminen tehtiin käyttäen arvojen suhteeseen perustuvaa lähestymistapaa.

## Jatk. liitetieto 12

Seuraavissa taulukoissa esitetään liikearvon kohdistuminen Ahlstrom-Munksjön liikeyrityksille (rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille) vuosittaisen arvonalentumistestauksen suorittamispäivänä:

Liikearvon kohdistaminen liikeyrityksille, milj. euroa	2020
Filtration & Performance Solutions	54,6
Advanced Solutions	67,1
Industrial Solutions	131,6
Food Packaging & Technical Solutions	184,0
Decor Solutions	171,6
<b>Yhteensä</b>	<b>608,9</b>

Liikearvon kohdistaminen liikeyrityksille, milj. euroa	2019
Filtration and Performance	58,3
Specialties	94,4
Industrial Solutions	136,5
North America Specialty Solutions	175,9
Decor	177,6
<b>Yhteensä</b>	<b>642,7</b>

**Liikearvon arvonalentumistestaukset**

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella (käyttöarvo). Sitä määritettäessä käytettäviä keskeisiä oletuksia ovat liikeyrityksen lyhyen ja pitkän aikavälin kasvuvauhti, käyttökatteen (EBITDA) kehittyminen, vuosittaiset investoinnit, operatiivisen käyttöpääoman muutokset ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko.

Rahavirrat perustuvat hallituksen hyväksymiin liikeyrityksien suunnitelmiin, jotka kattavat kolme vuotta. Tämän kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat perustuvat terminaaliarvoon, ja ne on ekstrapoloitu käyttäen liikeyrityksen pitkän aikavälin kasvuvauhtia 2,0 % ottaen huomioon inflaation. Kaikki rahavirtaennusteet kuvastavat konsernin liikeyrityksien aikaisempaa tuloksellisuutta ja johdon odotuksia tulevasta markkinakehityksestä, ja niissä otetaan huomioon ulkopuolisista lähteistä saatava informaatio, kun sitä on käytettävissä.

Laskelmissa käytettävä diskonttauskorko perustuu keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC), jonka pohjana on markkinoiden näkemys rahan aika-arvosta, ja se kuvastaa kuhunkin liikeyritykselle liittyviä erityisriskejä. Keskimääräistä pääomakustannusta määriteltessään johto on sisällyttänyt laskelmiin alfa-tekijän pienentäkseen tulevaisuuden kassavirtaennusteisiin sekä COVID-19 pandemiaan liittyviä riskejä. Alfa-tekijä on suuruudeltaan 2,0 %.

Seuraavassa taulukossa esitetään rahavirtaa tuottavia yksiköjä koskevat keskeiset oletukset. Vertailukauden tiedot perustuvat edelliseen liikeyritykselle ja raportointirakenteeseen ja eivät ole vertailukelpoisia kuluvan vuoden tietojen kanssa.

Keskeiset oletukset, 2020	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions
Keskimääräinen liikeyrityksen kasvu-% testausjaksolla	4,9	2,8	2,7	4,5	3,0
Pitkän aikavälin kasvu-%	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	19,7	15,1	12,9	9,9	10,9
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	7,3	7,1	7,4	6,9	7,8

Keskeiset oletukset, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Keskimääräinen liikeyrityksen kasvu-% testausjaksolla	0,7	1,4	2,5	2,1	5,0
Pitkän aikavälin kasvu-%	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	7,4	18,8	11,5	8,0	9,3
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	6,3	6,3	6,3	6,1	6,1

Vuonna 2020 tehdyt arvonalentumistestaukset osoittivat, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot eikä liikeyrityksellä ollut arvoltaan alentunutta.

Liikearvon arvonalentumistestaukset vuonna 2019 eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen.

**Herkkyysanalyysi**

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt keskeisiä oletuksia koskevia herkkyysoanalyyssejä. Arvonalentumistestauksissa käytetyistä parametreista herkimpiä muutoksille olivat käyttökatteprosentti ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko. Seuraavaksi esitetty taulukko osoittaa laskelmissa käytettyjen keskeisten parametrien prosenttimääräisen muutoksen, joka johtaisi siihen, että käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina). Vuonna 2020 testattujen omaisuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 1 744,5 miljoonalla eurolla Filtration & Performance Solutionsin osalta, 606,1 miljoonalla eurolla liikeyrityksellä Advanced Solutions, 520,0 miljoonalla eurolla liikeyrityksellä Industrial Solutions, 552,3 miljoonalla eurolla liikeyrityksellä Food Packaging & Technical Solutions ja 203,0 miljoonalla eurolla liikeyrityksellä Decor Solutions.

## Jatk. liitetieto 12

Keskeisten oletusten herkkyys, 2020	Filtration & Performance Solutions	Advanced Solutions	Industrial Solutions	Food Packaging & Technical Solutions	Decor Solutions
Käyttökateprosentin (EBITDA %) keskimääräinen vuotuinen muutosprosentti testausjaksolla	-12,7	-8,5	-4,3	-4,0	-3,3
Ennen veroa määritetyn diskonttauskoron muutos prosenttiyksikköinä	21,3	10,6	6,8	4,2	3,5

Johto on tarkastellut ja arvioinut muiden keskeisten oletusten jokseenkin mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut tapauksia, joiden seurauksena kirjanpitoarvo ylittäisi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän.

### Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi, lukuun ottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Vuoden 2020 aikana aktivointiedellytykset täyttäneiden ja aktivoitujen kehittämismenojen arvo oli 6,2 miljoonaa euroa (6,5 miljoonaa euroa).

### Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästäkauppajärjestelmään, jonka mukaan se on saanut maksuttomia päästöoikeuksia määrättyksi ajaksi. Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin oikeudet 379 597 yksikköön (401 096 yksikköön) hiilidioksidipäästöjä vuodelle 2020. Konsernin tarpeet ylittävät oikeudet on siirretty vuodelle 2021. 31.12.2020, jäljellä olevat päästöoikeudet koskivat 30 850 yksikköä (98 841 yksikköä), ja niiden markkina-arvo oli noin 1,0 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa).

Vuonna 2020, päästöoikeuksia ei myyty eikä ostettu. Vuonna 2019 päästöoikeuksia myytiin 2,3 miljoonalla eurolla, mutta ei ostettu.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liikearvoa syntyy liike toimintojen yhdistämisistä, ja se edustaa määrää, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineellinen hyödyke. Siitä ei kirjata poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että liikearvo saattaisi olla arvoltaan alentunut.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille, jotka vastaavat alimpia tasoja, joilla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Arvonalentumistestausta varten määriteltävä rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin omaisuuseräryhmä, joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottava yksikkö). Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää sen osuuden asiaankuuluvista yrityksen yhteisistä omaisuuseristä järjellä ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuna.

Ahlstrom-Munksjö suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määriteltävi arvioitujen vastaisten rahavirtojen

nykyarvon mukaiseksi käyttöarvoksi. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän katsotaan olevan arvoltaan alentunut ja sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos arvonalentumistappio kirjataan, se kohdistetaan ensiksi vähentämään liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä.

Arvonalentuminen kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet, patentit ja tavaramerkit, teknologiaan liittyvät omaisuuserät ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohdasta käypään arvoon, ja myöhemmin niistä tehdään tasapoistot arvioitujen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmistot sekä erikseen hankitut patentit ja tavaramerkit kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon, ja niistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos arvonalentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista tämän liitetiedon kohdassa Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sovellettavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

### Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia on tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Toiminta jaetaan tutkimusvaiheeseen ja kehittämissä vaiheeseen. Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja merkitään tuloslaskelmaan. Myös kehittämistoiminnasta syntyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan, lukuun ottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden suunnittelusta ja toteutuksesta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämissä vaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ-, ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen luomisesta, tuottamisesta ja saattamisesta valmiiksi johdon sille aikomaan käyttötarkoitukseen. Aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika on 10 vuotta.

### Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästäkauppajärjestelmään, jonka tarkoituksena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se saa tietyksi ajanjaksoksi oikeuksia, joiden perusteella se voi päästää tietyn tonnimäärän hiilidioksidia. Konserni saa oikeudet maksuttomina järjestelmästä tai hankkii ne toisilta osallistujilta. Saadut oikeudet ja toteutuviin päästöihin perustuva velvoite vähennetään toisistaan. Jos saadut oikeudet eivät kata toteutuvia päästöjä, kirjataan velka. Käyttämättä jäävästä, maksutta saaduista oikeuksista ei kirjata aineetonta hyödykettä. Päästöoikeuksien myynnistä saatavat voitot kirjataan liike toiminnan muihin tuottoihin tuloslaskelmaan.

Jatk. liitetieto 12

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Liikearvon arvonalentumistauksessa käytetyt keskeiset oletukset**

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja ratkaistessaan, onko viitteitä arvonalentumisesta.

Käyttöarvolaskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, jotka edellyttävät johdon tekemiä arvioita. Merkittävimmät arviot koskevat liikevaihdon ja käyttökatteen kehittymistä, mukaan lukien sellun markkinahinnat sekä pääraaka-aine- ja energiakustannusten taso, sekä rahavirtojen diskonttaukseen käytettävän keskimääräisen pääomakustannuksen (WACC) määrittämistä. Johto testaa ennusteissa käytettävissä merkittävissä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutusta herkkyyksianalyyysien avulla tässä liitetiedossa kuvatulla tavalla.

COVID-19 on kasvattanut epävarmuutta liittyen kassavirtaennusteisiin, koska pandemian lopullinen vaikutus riippuu sen kestosta ja vakavuudesta. Keskimääräistä pääomakustannusta määriteltessään johto on sisällyttänyt laskelmiin alfa-tekijän pienentäväkseen tulevaisuuden kassavirtaennusteisiin sekä COVID-19 pandemian liittyviä riskejä. Alfa-tekijä on suuruudeltaan 2,0 %.

**Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvioista taloudellisista vaikutusajoista liitetiedossa 8.

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2020	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset työt	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>						
Tilikauden alussa	76,4	398,8	2 354,4	25,1	134,6	2 989,2
Lisäykset	–	1,4	20,4	0,4	65,4	87,6
Vähennykset	–	-0,5	-9,0	-0,3	-1,6	-11,4
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	1,2	15,6	95,8	3,0	-121,0	-5,4
Valuuttakurssierot	-2,4	-12,4	-79,6	-0,8	-9,7	-105,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>75,2</b>	<b>402,8</b>	<b>2 382,0</b>	<b>27,4</b>	<b>67,7</b>	<b>2 955,1</b>
<b>Kertyneet poistot</b>						
Tilikauden alussa	8,6	250,2	1 582,2	16,2	0,5	1 857,7
Poistot	0,8	13,8	100,2	1,8	–	116,5
Vähennykset	–	-0,5	-7,2	-0,2	–	-7,9
Arvonlennukset	–	–	8,2	–	–	8,2
Siirrot erien välillä	–	0,2	-5,2	1,9	–	-3,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,2	-5,4	-42,9	-0,5	0,0	-48,7
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>9,5</b>	<b>258,3</b>	<b>1 635,3</b>	<b>19,3</b>	<b>0,4</b>	<b>1 922,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>65,7</b>	<b>144,5</b>	<b>746,7</b>	<b>8,1</b>	<b>67,3</b>	<b>1 032,3</b>

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2020 liittyivät lähinnä seuraavissa paikoissa tehtyihin investointeihin: Torino, Italia 13,3 miljoonaa euroa, Chirnside, Iso-Britannia 8,9 miljoonaa euroa, Rhinelander, Yhdysvallat 4,9 miljoonaa euroa, Thilmany, Yhdysvallat 4,8 miljoonaa euroa, Mosinee, Yhdysvallat 4,1 miljoonaa euroa ja Billingsfors, Ruotsi 4,0 miljoonaa euroa.

Yhteensä -7,9 miljoonaa euroa vähennyksistä hankintamenoissa ja 4,7 miljoonaa euroa kertyneissä poistoissa liittyvät Arches-taidepaperiliiketoiminnan myyntiin. Lisätietoa löytyy liitetiedosta 3.

Tietoja investointisitoumuksista löytyy liitetiedosta 20 ja lisätietoa arvonalennuksista liitetiedosta 8.

## Jatk. liitetieto 12

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2019	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset työt	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>						
Tilikauden alussa	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Siirto käyttöoikeusomaisuuseriin (Rahoitusleasing IAS 17)	–	-2,0	-8,9	–	–	-10,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	–	–	0,6	–	–	0,6
Lisäykset	0,0	1,2	20,2	1,5	122,5	145,5
Vähennykset	-0,1	-7,9	-43,8	-0,4	–	-52,1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	4,6	10,9	107,4	7,2	-131,8	-1,6
Valuuttakurssierot	-0,2	1,5	8,3	0,2	0,3	10,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>76,4</b>	<b>398,8</b>	<b>2 354,4</b>	<b>25,1</b>	<b>134,6</b>	<b>2 989,2</b>
<b>Kertyneet poistot</b>						
Tilikauden alussa	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Siirto käyttöoikeusomaisuuseriin (Rahoitusleasing IAS 17)	–	-0,3	-4,7	–	–	-5,0
Poistot	0,5	14,1	106,9	1,5	0,2	123,3
Vähennykset	-0,1	-5,4	-43,1	-0,4	–	-48,9
Arvonlennukset	0,1	0,4	1,9	–	–	2,4
Siirrot erien välillä	–	0,1	-4,8	5,0	0,0	0,2
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,1	0,7	4,7	0,1	0,0	5,4
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>8,6</b>	<b>250,2</b>	<b>1 582,2</b>	<b>16,2</b>	<b>0,5</b>	<b>1 857,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>67,8</b>	<b>148,6</b>	<b>772,1</b>	<b>8,8</b>	<b>134,1</b>	<b>1 131,5</b>

## Käyttöoikeusomaisuuserät

Taseen varoihin merkityt käyttöoikeusomaisuuserät sisältävät ajoneuvoja, trukkeja, koneita ja kalustoa, kiinteistöjä ja maa-alueita.

Käyttöoikeusomaisuuserät, milj. euroa, 2020	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>				
Tilikauden alussa	0,7	22,6	53,4	76,7
Lisäykset	–	2,7	9,0	11,7
Muut muutokset	–	-2,0	-5,1	-7,1
Valuuttakurssierot	-0,1	-0,9	-2,0	-3,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,7</b>	<b>22,4</b>	<b>55,3</b>	<b>78,3</b>
<b>Kertyneet poistot</b>				
Tilikauden alussa	0,1	4,0	15,6	19,7
Poistot	0,1	3,7	11,2	15,0
Arvonlennukset	–	1,1	–	1,1
Muut muutokset	–	-1,8	-4,2	-6,1
Valuuttakurssierot	0,0	-0,2	-0,6	-0,8
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,1</b>	<b>6,8</b>	<b>21,9</b>	<b>28,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,6</b>	<b>15,5</b>	<b>33,3</b>	<b>49,4</b>

Kulut, joihin Ahlstrom-Munksjö käyttää olemassa olevia helputuksia (juoksuajaltaan alle 12 kuukauden pituiset sopimukset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset) olivat 31.12.2020 yhteensä 4,3 miljoonaa euroa (4,0 miljoonaa euroa) ja vuokratuotot yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) ja ne raportoidaan muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Ahlstrom-Munksjöllä ei tällä hetkellä ole olennaisia muuttuvia vuokria, jotka eivät sisälly käyttöoikeusomaisuuserään tai vuokria, joihin liittyy ennallepalauttamisvastuita (residual value guarantee).



## Jatk. liitetieto 12

Käyttöoikeusomaisuuserät, milj. euroa, 2019	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>				
Tilikauden alussa	–	–	–	–
Siirto aineellisista käyttöomaisuuseristä (Rahoitusleasing IAS 17)	–	2,0	8,9	10,8
IFRS 16 vaikutus avaavaan taseeseen	0,7	22,8	33,5	57,0
Lisäykset	–	0,5	11,3	11,8
Muut muutokset	–	-2,9	-0,6	-3,5
Valuuttakurssierot	0,0	0,2	0,3	0,5
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,7</b>	<b>22,6</b>	<b>53,4</b>	<b>76,7</b>
<b>Kertyneet poistot</b>				
Tilikauden alussa	–	–	–	–
Siirto aineellisista käyttöomaisuuseristä (Rahoitusleasing IAS 17)	–	0,3	4,7	5,0
Poistot	0,1	4,1	11,3	15,4
Arvonalennukset	–	–	0,0	0,0
Muut muutokset	–	-0,4	-0,4	-0,8
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,1</b>	<b>4,0</b>	<b>15,6</b>	<b>19,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,7</b>	<b>18,6</b>	<b>37,8</b>	<b>57,0</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Ahlstrom-Munksjö arvioi, onko aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kerrytettävissä, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (käynnistävä tapahtuma). Arvonalentumista koskevia viitteitä tarkasteltaessa otetaan huomioon seuraavia seikkoja niihin kuitenkin rajoittumatta:

- Havainnoitavissa olevat viitteet arvon vähentymisestä
- Merkittävät epäsuotuisat muutokset, joita on tapahtunut teknologia- tai markkinaympäristössä tai taloudellisessa tai oikeudellisessa ympäristössä
- Korkeiden nousu
- Omaisuuserään vaikuttava epäkurantti tai fyysinen vahingoittuminen
- Omaisuuserän odotetun suorituskyvyn huonontaminen taikka epäedulliset muutokset, jotka vaikuttavat siihen, kuinka omaisuuserää käytetään tai
- Kun johdon omat vastaisia nettorahavirtoja tai liikevoittoa koskevat ennusteet ovat merkittävästi heikkomat kuin edelliset budjetit ja ennusteet.

Hyödykkeen kirjanpitoarvo alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävä rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, joita omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Omaisuuserät ryhmitellään arvon alentumisen arviointia varten alimmalle tasolle, joilla on erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottava yksikkö).

Omaisuuserien arvonalentuminen peruutetaan, jos on viitteitä siitä, ettei se ole enää tarpeen ja on tapahtunut muutos oletuksissa, joihin kerrytettävissä olevan rahamäärän laskenta on perustunut. Peruutus tehdään vain siihen määrään asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo peruutuksen jälkeen ei ylitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi ollut poistoilla vähennettynä, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet ja maaparannukset sisältävät konsernin omistamat maa-alueet sekä konsernin operoimat kaatopaikat tietyillä sen Yhdysvalloissa sijaitsevilla toimipaikoilla tai niiden läheisyydessä. Näiden kaatopaikkojen operointiin vaaditaan rakentamista, toimintaa ja sulkemista koskevia lupia osavaltion, liittovaltion ja paikalliselta tasolta. Konsernilla edellytetään kaatopaikkojen lopullista peittämistä ja niiden jatkuva seuranta.

Omistettujen maa-alueet ja maaparannukset kirjataan hankintameno määräisinä. Maanparannusten hankintameno sisältää kaatopaikkojen valmistelusta ja kaivamisesta ja reunusten rakentamisesta aiheutuvat menot, niihin liittyvät ympäristöluvista ja -tutkimuksista aiheutuvat menot sekä alustavan arvion kaatopaikan sulkemisesta, peittämisestä ja hoitamisesta aiheutuvista menoista, joita varten konserni on kirjannut ympäristövarauksen (ks. liitetieto 16).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan tarkoitettulla tavalla. Lisäksi aktivoidaan lainojen korkomenot, jotka välittömästi kohdistuvat sellaisten omaisuuserien hankkimiseen, valmistamiseen tai rakentamiseen, joiden valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan.

Jos aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen eri osilla on erilaiset taloudelliset vaikutusajat, niitä käsitellään omaisuuserän erillisinä komponentteina. Menot, jotka syntyvät osan korvaamisesta toisella, kirjataan omaisuuserän

## Jatk. liitetieto 12

kirjanpitoarvoon ja kirjataan poistoina kuluksi korvaavan osan taloudellisenä vaikutusajanaan. Hyödykkeen kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta, jos hyödyke poistetaan käytöstä tai myydään tai jos sen käyttämisestä ei odoteta koituvan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi toteutuessaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin voittoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankkimiseen liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserien hankintamenosta ja näin ollen ne pienentävät kohdeomaisuuserän poistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan, paitsi jos avustus kattaa aiemmillä tilikausilla kuluksi kirjatun erän.

### Käyttöoikeusomaisuuserät

Vuokrasopimusvelka arvostetaan diskonttaamalla tulevaisuuden vähimmäisvuokrat. Ahlstrom-Munksjö arvostaa vuokrasopimusvelan nykyarvoon, huomioiden vuokra-ajan tulevat vuokrasopimusmaksut. Vuokrasopimusmaksut perustuvat vuokrasopimuksiin ja sopimusten maksusuunnitelmiin. Muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten ylläpitovuokrat ja muut muuttuvat komponentit on eroteltu vuokrasopimusvelasta ja kirjattu kuluksi, jos ne on määritellyt sopimuksessa. Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset ja mahdolliset vuokra-ajan pidennysoptiot johto arvioi tiedossa olevan informaation mukaan: esimerkiksi toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen päättymisajankohta on arvioitu olevan päivä, jolloin vuokrasopimus todennäköisimmin päättyy ja vuokrasopimusten pidennysoptiot on otettu huomioon vuokravelkaa määrittäessä, jos jatko-optio tullaan todennäköisimmin käyttämään.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin saman suuriseksi kuin vuokrasopimusvelka ja oikaistaan jos sopimukseen liittyviä maksuja maksetaan ennakkoon tai sopimukseen liittyy alkuvaiheen välittömiä menoja. Käyttöoikeusomaisuuserät ovat myös alaskirjauksen (IAS 36) kohteena. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko koostuu viitekorosta ja lisäluoton luottoriskimarginaalista. Lisäluoton korkoon vaikuttavat esimerkiksi sopimuksen pituus, sekä mahdolliset valuutta- ja maariskipreemiot. Vuokrasopimuksen diskonttokorkoa päivitetään, kun vuokra-aika muuttuu, arvioidaan uudelleen sopimuksen osto-optioita käyttöä tai, jos sopimukseen tehdään sellaisia muutoksia, jotka eivät kuitenkaan johda uuteen vuokrasopimukseen. Indeksimuutos tai vastaavat muutokset eivät johda diskonttokoron tarkistamiseen.

Vuokra-ajan alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelkaa lyhennetään maksetuilla vuokrilla ja velkaa arvioidaan säännöllisin välein uudelleen, jotta vuokrasopimusvelka kuvastaa tulevia maksuja. Vuokraajan alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistoja ja alaskirjauksia. Jos vuokrasopimusvelkaa muutetaan, käyttöoikeusomaisuuserä oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan muutosta.

Lyhytaikaiset alle 12 kuukauden pituiset sopimukset, arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset ja muuttuvat vuokramaksut, jotka eivät sisälly vuokrasopimusvelkaan, esitetään myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa, myynnin ja markkinoinnin-, tutkimus- ja tuotekehityksen- ja hallinnon kuluissa.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

### Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arviot

Konsernilla on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudelliset vaikutusajat on esitetty edellä, tässä liitetiedossa. Omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (laukaiseva tapahtuma). Se, onko näiden omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärän kerryttävissä, perustuu markkinoita koskeviin oletuksiin ja johdon arvioon vastaisista rahavirroista. Oletuksissa tapahtuvat muutokset ja tiettyjen tulostavoitteiden saavuttamatta jääminen saattavat johtaa arvon alentumiseen. Johto on ottanut huomioon laukaisevat tapahtumat COVID-19 pandemiasta johtuen ja testannut hyödykkeet sen mukaisesti. Lisää tietoa arvonalennuksista löytyy liitetiedosta 8.

### Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät arviot

Käyttöoikeusomaisuuserään ja vuokrasopimusvelkaan liittyy arvionvaraisuutta, kun kyseessä on toistaiseksi voimassa oleva sopimus tai kun vuokrasopimukseen liittyy pidennysoptio. Johto arvioi toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten päättymisajankohdan ja mahdollisten vuokra-ajan pidennysoptioiden käytön tiedossa olevan informaation mukaan. Vuokrasopimuksen päättymisajankohta on arvioitu olevan päivä, jolloin vuokrasopimus todennäköisimmin päättyy. Muutokset vuokrasopimusten päättymisajankohdissa vaikuttavat käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen arvostukseen taseessa.

## 13 VAIHTO-OMAISSUUS

Vaihto-omaisuus koostuu konsernin viiden liiketoiminta-alueen – Filtration & Performance Solutions, Advanced Solutions, Industrial Solutions, Food Packaging & Technical Solutions ja Decor Solutions – tuotteista, jotka ovat tuotantoprosessin eri vaiheissa.

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2020	2019
Materiaalit ja tarvikkeet	89,1	85,3
Keskeneräiset tuotteet	31,6	33,5
Valmiit tuotteet	181,6	203,2
Kulutushyödykkeet ja varaosat	63,7	65,7
<b>Yhteensä</b>	<b>366,0</b>	<b>387,6</b>

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden epäkuranttiusvähennyksen muutos, milj. euroa	2020	2019
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>-26,8</b>	<b>-23,4</b>
Epäkuranttiusvähennyksen muutos	-2,9	-0,1
Kirjanpitoarvon tulosvaikutteiset alentamiset	-0,1	-3,2
Valuuttakurssierot	0,8	-0,2
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-28,9</b>	<b>-26,8</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus merkitään taseeseen hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Nettorealisointiarvo lasketaan vähentämällä myyntihinnasta myynnin toteuttamiseksi tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuden hankintameno määrittämismenetelmä vaihtelee vaihto-omaisuusryhmästä riippuen.

### Materiaalit ja tarvikkeet

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmällä. Menetelmän mukaan vaihto-omaisuuteen kauden lopussa kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään kauden alussa yrityksellä olleiden ja kauden aikana ostettujen vastaavanlaisten hyödykkeiden hankintamenojen painotettuna keskiarvona.

### Valmiit ja keskeneräiset tuotteet

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet arvostetaan FIFO-perusteisesti. Hankintameno sisältää kaikki tuotantoprosessista välittömästi aiheutuvat menot, mukaan lukien välittömät ainemenot ja työsuorituksesta johtuvat menot, sekä tuotantoon liittyvät yleismenot (normaalin toiminta-asteen sekä materiaalien käytön, työsuorituksen ja muiden tuotantomenojen normaalin tason perusteella) sekä poistot.

## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

### Vaihto-omaisuuden epäkuranttius

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon todetaan olevan pienempi kuin sen hankintameno, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

## 14 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET SEKÄ OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka Ahlstrom-Munksjö odottaa saavansa muilta osapuolilta. Ostovelat ja muut velat koostuvat pääasiassa tavarantoimittajille, työntekijöille ja asiakkaille maksettavista rahamääristä.

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset, milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	214,5	218,6
Arvonlisävero	16,1	13,0
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	17,7	20,6
Lyhytaikaiset johdannaisvarat (liitetieto 19)	4,4	1,7
Muut saamiset	12,1	24,9
<b>Yhteensä</b>	<b>264,7</b>	<b>278,9</b>

Myyntisaamiset koostuvat pääasiassa asiakassopimuksista johtuvista saamisista.

### Myyntisaamisten ikäjakaua

Seuraavassa taulukossa esitetään myyntisaamisten ikäjakaua sekä bruttomääräisenä että epävarmoja saamia koskevalla vähennyserällä vähennettynä.

Milj. euroa, 2020	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>360	Yht.
Myyntisaamiset	189,5	22,3	2,0	0,2	6,8	220,8
Odotetut luottotappiot	–	0,0	0,0	-0,1	-6,2	-6,3
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>189,5</b>	<b>22,3</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>214,5</b>

Milj. euroa, 2019	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>360	Yht.
Myyntisaamiset	186,1	29,2	3,8	-0,4	6,5	225,1
Odotetut luottotappiot	–	-0,1	-0,1	-0,2	-6,0	-6,4
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>186,1</b>	<b>29,0</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>218,6</b>

### Myyntisaamisten perittävyys

Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän muutos, milj. euroa	
1.1.2019	-7,5
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-0,7
Vähennyserän purku	1,7
Valuuttakurssierot	0,0
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2019</b>	<b>-6,4</b>
1.1.2020	-6,4
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-0,6
Vähennyserän purku	0,6
Valuuttakurssierot	0,1
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2020</b>	<b>-6,3</b>



### Luottoriski

Rahoitusinstrumentit, jotka mahdollisesti voisivat altistaa Ahlstrom-Munksjön vastapuoliriskille, koostuvat pääasiassa myyntisaamisista, rahavaroista ja johdannaisinstrumenteista. Konsernin vastapuolen luottoriski aiheutuu rahoitustransaktioista ja asiakkaisiin liittyvästä luottoriskistä.

### Rahoitustransaktiot ja vastapuolen luottoriski

Rahoitustransaktioihin liittyvä vastapuolen luottoriski viittaa rahoitussopimusten perusteella konsernille syntyvään riskiin, joka aiheutuu vastapuolten taloudellisen aseman heikentymisestä. Tämän riskin minimoimiseksi Ahlstrom-Munksjö-konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet:

- Transaktioihin ryhdytään vain johtavien rahoituslaitosten kanssa ja sellaisten teollisuusyritysten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Likvidejä kassavaroja sijoitetaan vain taloudellisesti turvallisiin laitoksiin tai yrityksiin (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Emoyhtiöltä vaaditaan takaus, kun toimitaan luottoluokituksen saaneen yrityksen tytäryrityksen kanssa.

### Asiakkaisiin liittyvä luottoriski

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski arvioidaan keskitetysti, ja sitä hallitaan paikallisesti kussakin tytäryrityksessä.

### Factoringjärjestelyt

Konsernin saamisten rahoittamisessa factoringjärjestelyt tulisi rajoittaa 50 prosenttiin myyntisaamisten kokonaismäärästä ennen factoringjärjestelyä laskettuna kolmen kuukauden lopun rullaavana keskiarvona. Konserniyhtiöt saavat tehdä factoring-, toimittajarahoitus- ja muita vastaavia järjestelyjä talousjohtajan luvalla ja luottoriskipolitiikassa määriteltyn kriteerien mukaisesti. Kaikki factoringjärjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoringjärjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 188,5 miljoonaa euroa (224,3 miljoonaa euroa).

## Jatk. liitetieto 14

**Ostovelat ja muut velat**

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2020	2019
Ostovelat	408,0	454,3
Siirtovelat	146,9	132,9
Ostovelat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille	4,2	5,1
Lyhytaikaiset johdannaisvelat (liitetieto 19)	0,2	0,5
Ennakkomaksut asiakkailta	3,0	1,9
Muut velat	46,4	27,0
<b>Yhteensä</b>	<b>608,8</b>	<b>621,7</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät kulut, milj. euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Siirtyvät henkilöstökulut	89,6	64,2
Siirtyvät asiakashyvitykset	23,4	17,7
Siirtyvät korkokulut	7,9	9,6
Muut erät	26,1	41,5
<b>Yhteensä</b>	<b>146,9</b>	<b>132,9</b>

Siirtovelkoihin sisältyy 23,4 miljoonaa euroa (17,7 miljoonaa euroa) asiakassopimuksiin liittyviä alennuksia.

Ostovelat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille ovat ostovelkoja Sydved AB:lle. Lisätietoja Ahlstrom-Munksjö'n osakkuusyrityksistä on liitetiedossa 21.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Myyntisaamiset ja muut saamiset**

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintameno- ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia realisoitumattomia johdannaisia, joiden käsittelystä kerrotaan liitetiedossa 19. Saamisten, jotka eivät ole erääntyneitä eivätkä arvoltaan alentuneita, katsotaan olevan luoton laadultaan riittävän hyviä, ja niistä odotetaan saatavan maksu niiden erääntyessä. Epävarmoja saamisia koskevan vähennyserän mahdolliset muutokset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa myyntisaamisten luottoriskin arvioimiseen yksinkertaistettua menetelmää. Tappiota koskeva vähennyserä arvostetaan arvioituun määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevien luottotappioasteiden määrittämiseen käytetään varusmatriisia. Siinä otetaan huomioon saamisten kuhunkin ikäryhmään ja maantieteelliseen alueeseen liittyvät toteutuneet tappioasteet. Sen jälkeen näin lasketta tappioprosenttia oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvaa makroekonomista tietoa käyttäen. Myyntisaamisista, jotka eivät ole erääntyneet tai joihin liittyvä maksu on viivästynyt enintään 180 päivää, kirjataan arvonalentumista 0,0 %-10,0 %. Jos viivästys on 181-360 päivää, arvonalentumista kirjataan 60,0 %, ja jos saaminen on yli 360 päivän ikäinen, arvonalentuminen on 100,0 %. Myyntisaamiset on osittain vakuutettu, ja vakuutuksenantajalta saatava määrä ei sisälly myyntisaamisten arvonalentumista koskeviin laskelmiin.

**Ostovelat ja muut velat**

Ostovelat ja muut velat ovat ostettuihin tavaroihin ja palveluihin liittyviä velkoja, ja ne merkitään taseeseen efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintameno- ja velat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta.

## 15 ETUUSPOHJAISET VELVOITTEET

Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä useassa maassa, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvallat 43,6 % konsernin etuuspohjaisien velvoitteiden kokonaisuudesta, Iso-Britannia 25,5 %, Ranska 11,8 %, Ruotsi 7,0 % ja Saksa 5,3 %. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia, ja niiden rahoittaminen tapahtuu paikallisten rahoittamisvaatimusten mukaisesti.

Ahlstrom-Munksjön merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Yhdysvalloissa ja Isona-Britanniassa. Järjestelyt ovat ulkopuolisten rahastonhoitajien hallinnoimia. Rahastojen varat jakautuvat osakkeisiin ja kiinteätuottoisiin instrumentteihin, jotta saavutetaan tavoiteltu tuottoaste ja rajattu riskiprofiili. Velvoitteen määrittämiseen käytetään riippumattomia, päteviä vakuutusmatemaatikkoita.

Yhdysvalloissa osa Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä kuuluu konsernin Yhdysvaltojen henkilöstöä varten perustamaan eläkejärjestelyyn Group Retirement Plan for U.S. Employees, joka on rahastoitu, etuuspohjainen järjestely ja suurin konsernin järjestelyistä Yhdysvalloissa. Järjestelyn hallinnoinnista vastaa Ahlstrom-Munksjö USA Inc:n eläketuimikunta (Pension Committee). Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien. Tämän Group Retirement Plan for U.S. Employees -järjestelyn lisäksi Ahlstrom-Munksjöllä on Yhdysvalloissa myös useita muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoito- ja henkivakuutusetuksia tarjoavia järjestelyjä, tuntipalkkaisille työntekijöille kohdistettuja eläkejärjestelyjä sekä täydentäviä järjestelyjä, joista käytetään nimitystä State Earnings Related Pension Schemes (SERPS). Nämä järjestelyt ovat pääasiassa rahastoimattomia.

Konsernilla on Isona-Britanniassa etuuspohjainen järjestely. Se on rakennettu Definitive Trust Deed and Rules -säännösten mukaisesti ja on Isona-Britannian eläkeviranomaisen (UK Pension Regulator) ohjeiden mukainen. Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien, ja sitä hallinnoidaan Ahlstrom-Munksjö Chirnside Ltd:n kautta.

Ranskassa konsernin merkittävin rahastoimaton etuuspohjainen järjestely on työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestely, jonka tarkoituksena on rahoittaa eläkkeelle jääville maksettavat erorahat. Konsernilla on Ranskassa edelleen myös muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka ovat olleet suljettuja uusilta osallistujilta jo useita vuosia.

Konsernin tärkeimmät rahastoimattomat etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (TFR Trattamento di Fine Rapporto), työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilta osallistujilta. Ruotsissa eläketurva on hoidettu rahastoimattomien etuuspohjaisien järjestelyjen (ITP-järjestelmä, Industrins och handels tilläggspension) kautta.



### Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin usulle eri riskeille

#### Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa

Työnantajan etuuspohjaisen eläkevelvoitteen laskennassa käytetään diskonttauskorkoa, joka määritetään yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöspäivän tuoton perusteella. Käytettävien diskonttauskorkojen perustana olevan tuoton lasku lisää ja nousu vähentää etuuspohjaisia velvoitteita. Käytettävän diskonttauskoron perustana olevan tuoton lasku kuitenkin myös kasvattaa ja nousu pienentää varojen käypää arvoa ja osittain kumoo tuoton muutoksesta aiheutuvan kokonaisvaikutuksen etuuspohjaiseen nettovelvoitteeseen.

#### Inflaatoriski

Järjestelyistä maksettavat etuudet on sidottu eläkkeiden tulevaan kasvuun, joka riippuu inflaatiosta ja yleisestä palkkatasoindeksistä. Korkeampi inflaatio lisää etuuskien kasvua, mikä johtaa velkojen ja vakuutusyhtiölle suoritettavien vuosimaksujen nousuun.

Jos aktiivisen työntekijän palkka nousee enemmän kuin yleinen palkkatasoindeksi, luvaton etuuden ja etuusvelvoitteen määrä ja henkivakuutusyhtiölle suoritettavat vuosimaksut kasvavat.

#### Odottavissa oleva elinikä

Pitkäikäisyysriski syntyy, jos toteutuva kuolevuus poikkeaa oletetusta. Kuolevuutta koskevaan oletukseen mahdollisesti tehtävät muutokset vaikuttavat työnantajan velvoitteeseen.

#### Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset etuusjärjestelyt

Taseeseen merkitty nettovelka työsuhte-etuuksista, milj. euroa	2020	2019
Rahastoitujen etuusvelvoitteiden nykyarvo	208,8	209,2
Rahastoimattomien etuusvelvoitteiden nykyarvo	59,3	64,7
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-194,1	-190,2
<b>Alijäämä/Ylijäämä</b>	<b>74,0</b>	<b>83,7</b>
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	8,8	8,5
<b>Etuuspohjainen nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>82,8</b>	<b>92,1</b>
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	7,7	5,1
<b>Nettovelka yhteensä</b>	<b>90,4</b>	<b>97,2</b>
<b>Arvot taseessa, milj. euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet	93,1	97,2
Muut pitkäaikaiset varat	2,7	–
<b>Nettovelka yhteensä</b>	<b>90,4</b>	<b>97,2</b>



## Jatk. liitetieto 15

Velvoitteiden nykyarvon muutokset, milj. euroa	2020	2019
<b>Etusopijaisen veloitteen nykyarvo tilikauden alussa</b>	<b>273,9</b>	<b>250,2</b>
Luovutukset	-0,6	–
Siirrot erien välillä	-2,8	–
Kauden työsuorituksen ja aiempaan työsuorituksen perustuvat menot	3,6	2,6
Korkomeno	5,6	7,4
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin liittyvistä veloista	16,6	26,4
Voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	0,0	–
Maksetut etuudet	-15,0	-16,9
Muut muutokset	0,0	-0,6
Valuuttakurssierot	-13,1	4,8
<b>Etusopijaisen veloitteen nykyarvo tilikauden lopussa</b>	<b>268,1</b>	<b>273,9</b>
<b>Järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset, milj. euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden alussa</b>	<b>190,2</b>	<b>167,4</b>
Siirrot erien välillä	-0,1	–
Järjestelyihin kuuluvien varojen korkotuotot	4,6	5,8
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin kuuluvista varoista	18,3	21,1
Työnantajan suorittamat maksut	8,6	8,4
Maksetut etuudet	-15,0	-16,9
Muut muutokset	0,0	-0,5
Valuuttakurssierot	-12,5	4,8
<b>Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden lopussa</b>	<b>194,1</b>	<b>190,2</b>
<b>Omaisuserän enimmäismäärän vaikutuksen muutokset, milj. euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden alussa</b>	<b>8,5</b>	<b>5,0</b>
Omaisuserän enimmäismäärän muutokset	0,6	3,0
Korkokulut ja -tuotot omaisuserän enimmäismäärästä	0,2	0,2
Valuuttakurssierot	-0,5	0,3
<b>Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden lopussa</b>	<b>8,8</b>	<b>8,5</b>

Tuloslaskelmaan merkityt määrät, milj. euroa	2020	2019
<b>Henkilöstökulut</b>		
Kauden työsuorituksen perustuva meno	-3,0	-3,3
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	-0,6	0,7
Voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	0,0	–
<b>Rahoituskulut</b>		
Nettomääräiset korkokulut	-1,2	-1,8
<b>Tuloslaskelmaan merkityt kulut</b>	<b>-4,7</b>	<b>-4,3</b>
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat vaikutukset, milj. euroa	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen varoista	18,3	21,1
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen veloista	-16,6	18,6
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio omaisuserän enimmäismäärän muutoksesta	-0,6	-48,0
<b>Uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset ennen veroja</b>	<b>1,1</b>	<b>-8,3</b>
Uudelleenmäärittämisen vaikutuksiin liittyvät tuloverot	-0,7	1,4
<b>Muihin laajan tuloksen eriin merkityt uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset verojen jälkeen</b>	<b>0,4</b>	<b>-6,9</b>

Konserni odottaa suorittavansa etusopijaisiin järjestelyihinsä 8,0 miljoonaa euroa vuonna 2021.

Järjestelyihin kuuluvien varojen ryhmät, milj. euroa	2020	2019
Oman pääoman ehtoiset instrumentit (listatut)	42,8	41,7
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	114,8	114,8
Kiinteistöt	–	0,0
Muut varat	36,4	33,7

## Jatk. liitetieto 15

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset, %	2020	2019
<b>Yhdysvallat</b>		
Diskonttauskorot	2,3	3,2
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
<b>Iso-Britannia</b>		
Diskonttauskorot	1,5	2,0
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,4	3,3
<b>Ranska</b>		
Diskonttauskorot	0,3	0,9
Tulevat palkankorotukset	2,8	2,8
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
<b>Ruotsi</b>		
Diskonttauskorot	1,1	1,4
Tulevat palkankorotukset	2,5	2,8
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,5	2,8
<b>Saksa</b>		
Diskonttauskorot	0,5	0,5
Tulevat palkankorotukset	2,3	2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,8	1,8

Vakuutusmatemaattiset oletukset muissa maissa ovat epäolennaisia.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset perustuvat vakuutusmatemaattisiin ohjeistuksiin julkaistujen tilastojen mukaisesti sekä kullakin alueella toteutuneeseen kokemukseen.

Etuuspohjaisiin velvoitteisiin liittyvä herkkyysanalyysi muutoksista diskonttauskorossa, palkkojen ja eläkkeiden tulevaisuuden kasvussa on esitetty seuraavissa taulukoissa (velan kasvu (+)/velan pieneneminen (-)).

Herkkyysanalyysi: diskonttauskoron vaikutus, milj. euroa	2020	2019
Diskonttauskoron muutos + 0,50 %	-18,4	-17,1
Diskonttauskoron muutos - 0,50 %	20,4	18,9

Herkkyysanalyysi: palkkojen kasvu tulevaisuudessa, milj. euroa	2020	2019
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	3,1	3,0
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-2,8	-2,6

Herkkyysanalyysi: eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa, milj. euroa	2020	2019
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	6,9	6,7
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-6,5	-6,2

Herkkyudet lasketaan muuttamalla yhtä oletusta kerrallaan muiden muuttujien pysyessä ennallaan.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Etuuspohjainen velvoite

Konsernilla on eri maissa erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi. Järjestelyt rahoitetaan pääasiassa suorittamalla maksuja vakuutusyhtiöille tai hallintojen hoitamille rahastoille paikallisten määräysten mukaisesti. Maksupohjainen järjestely on työsuhteen päättymisen jälkeinen järjestely, jonka mukaan yhtiö ja yleensä myös työntekijät suorittavat kiinteitä maksuja vakuutusyhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja etuuksien maksamiseen työntekijöille. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi kaudella, jolta ne suoritetaan. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn kriteerejä, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä tyypillisesti määritellään kiinteä etuuden määrä, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäätyään ja joka on yhtiön vastuulla.

Etuuspohjaisista järjestelyistä konsernille syntyvä nettovelvoite lasketaan ja kirjataan kustakin eläkejärjestelystä tai muusta työsuhteen päättymisen jälkeisestä etuudesta erikseen, ja se perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laatimiin laskelmiin. Etuuspohjaisien velvoitteiden nykyarvo määritellään ennakoitun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Taseeseen merkittävä nettovelka on etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Nykyarvon määrittämiseen käytettävä diskonttauskorko vastaa Ahlstrom-Munksjö Oyj:n liikkeeseen laskemien korkealaatuisten velkakirjalainojen tuottoa, ja jos sitä ei ole saatavilla, valtion joukkolainojen tuottoa.

Korkealaatuiset joukkovelkakirjalainat, joiden korkoprosenttia käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät jokseenkin samanaikaisesti kuin velvoite.

Konsernin nettovelvoite muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista kuin työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista on sen tulevan etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet tarkasteltavan kauden ja aiempien kausien työsuoritusta vastaan.



### Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat laskelmat sisältävät useita johdon arvioihin perustuvia tekijöitä: kauden eläkekuluja ja velvoitteita laskettaessa käytettävä diskonttauskorko, palkkojen nousuprosentti sekä vakuutusyhtiön päättämät harkinnanvaraiset bonukset. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelan ja tulevien eläkekulujen määrään.

## 16 VARAUKSET

Varaukset ovat arvioituja velkoja, joiden toteutumisen ajankohtaan ja Ahlstrom-Munksjön tulevaisuudessa maksamaan määrään liittyy epävarmuutta.

Varaukset, milj. euroa, 2020	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>16,4</b>	<b>14,1</b>	<b>6,7</b>	<b>37,1</b>
Diskonttauksen purkautuminen	0,6	–	–	0,6
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,6	1,8	4,8	7,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-0,3	-7,1	-3,7	-11,2
Peruutetut varaukset	–	-1,6	-0,6	-2,2
Luokittelun muutokset	-0,5	–	2,7	2,2
Valuuttakurssierot	-1,0	-0,2	-0,8	-1,9
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>15,8</b>	<b>7,0</b>	<b>9,1</b>	<b>31,9</b>
Pitkäaikaiset varaukset				21,8
Lyhytaikaiset varaukset				10,1

Ympäristövaraukset, 15,8 miljoonaa euroa, liittyvät pääasiassa kaatopaikkaan liittyvään varaukseen Yhdysvalloissa, 9,8 miljoonaa euroa, ja tulevaisuuden toimipaikkojen ympäristön ennalleen palauttamiseen vanhalla Yhdysvaltojen Fitchburgin tehtaalla sekä vanhoihin rakennuksiin Ruotsissa. Tilikaudella tehdyt varaukset liittyvät pääosin muihin varauksiin ja asiakasrekламаatioihin. Suurin osa tilikaudella käytetyistä varauksista liittyy Stenayn tehtaaseen Ranskassa.

Varaukset, milj. euroa, 2019	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>18,8</b>	<b>14,8</b>	<b>4,6</b>	<b>38,2</b>
Diskonttauksen purkautuminen	0,6	–	–	0,6
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,7	8,1	2,4	11,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-0,6	-8,7	-3,4	-12,7
Peruutetut varaukset	–	-0,1	-0,3	-0,4
Luokittelun muutokset	-3,2	-0,1	3,3	–
Valuuttakurssierot	0,2	-0,1	0,0	0,2
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>16,4</b>	<b>14,1</b>	<b>6,7</b>	<b>37,1</b>
Pitkäaikaiset varaukset				24,3
Lyhytaikaiset varaukset				12,8



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttäminen todennäköisesti johtaa voimavarojen siirtymiseen pois yrityksestä ja velvoitteen määrä pystytään arvioimaan luotettavasti. Varaukset jaotellaan eriin, jotka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa (lyhytaikaiset) ja eriin, jotka odotetaan maksettavan myöhemmin (pitkäaikaiset).

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain, kun asianmukainen suunnitelma on hyväksytty ja sen täytäntöönpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu.

### Ympäristövaraus

Ympäristövaraukset kirjataan ympäristöä koskevien lakien ja määräysten senhetkisten tulkintojen perusteella. Varaukset merkitään taseeseen, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja että se on luotettavasti määritettävissä. Kirjattava määrä on paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaan määritettyjen arvioitujen tulevaisuudessa syntyvien menojen nykyarvo.



### Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

#### Ympäristövaraukset

Ympäristömenojen varten kirjattavia varauksia määritettäessä käytettävät arviot perustuvat johdon odotuksiin, jotka koskevat esimerkiksi seuraavia asioita:

- Ajoittuminen ja laajuus
- Tuleva kustannustaso
- Ennalleenpalauttamistyön toteutumisajankana voimassa olevat säädökset ja määräykset

Ympäristömenojen toteutumisajankohta riippuu konsernin toimipaikkojen odotettavissa olevista taloudellisista vaikutusajoista. Ne vaihtelevat 50 ja 70 vuoden välillä. Tulevaa kustannustasoa määritettäessä arvioidaan tulevaisuudessa syntyvät menot ja oikaistaan niitä inflaation vaikutuksella, kustannusperustan kehityksellä ja diskonttausvaikutuksella. Arvioitujen menot perustuvat varauksen tekoheikellä voimassa oleviin säädöksiin ja määräyksiin.

Konserni käyttää ulkopuolista konsulttia arvioimaan kaatopaikkojen sulkemisen ja pitkäaikaishoidon kustannukset. Arvio perustuu lopullisen peitettävän alueen pinta-alaan ja peittämiseen tarvittaviin materiaaleihin ja toimenpiteisiin sekä sulkemista ja sulkemisen jälkeistä kunnossapitoa koskeviin lupa- ja lakisäätöisiin vaatimuksiin. Konsernin ympäristöasiantuntijat ja ulkopuolinen konsultti tarkastavat nämä kustannukset määräajoin.

Toteutuvat menot voivat poiketa arvioidusta, koska säädökset, määräykset, yleisön odotukset, teknologia, hinnat ja olosuhteet voivat muuttua ja koska menot voivat toteutua usean vuoden kuluttua tulevaisuudessa, ja sen vuoksi varusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain.

## Nettovelka ja pääoman hallinta

Tämä osio käsittelee konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa, maksuvalmiuden hallinta mukaan lukien. Tavoitteena pääoman hallinnassa on varmistaa konsernin kyky jatkuvaan toimintaan, jotta se pystyy edelleen antamaan tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille, sekä säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten alentamiseksi.

Konsernin pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi käytetään erilaisia keinoja, kuten osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrän muuttaminen, uusien osakkeiden liikkeeseenlasku, velkojen uudelleenrahoittaminen tai omaisuuden myyminen velkojen vähentämiseksi. Ahlstrom-Munksjö seuraa pääomaa velkaantumistasen perusteella, ja tavoitteena on, että se on alle 100 %. Vuoden 2020 lopussa velkaantumistasite oli 62,1 % (71,8 %).

### 17 NETTOVELKA

Nettovelka on Ahlstrom-Munksjön käyttämä keskeinen mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkaantumista. Nettovelka määritellään siten, että se on lainojen määrä vähennettynä rahavaroilla sekä arvopaperistamiseen liittyvällä velalla. Arvopaperistamisvelka siirtyi konsernille vuonna 2018 Expera-yrityshankinnan myötä ja järjestely on sittemmin päätetty. Konsernin rahoittamista ja maksuvalmiutta varten otetut lainat ovat pääasiassa pankkilainoja, TyEL-takaislaina ja joukkovelkakirjalainoja. Lisäksi konserni on tehnyt vuokrasopimuksia turvatakseen, että sillä on käytettävissään tuotantotoiminnassa tarvittavat hyödykkeet.

Nettovelka, milj. euroa	2020	2019
Joukkovelkakirjalaina	249,5	249,2
Pankkilainat	721,5	738,8
TyEL-takaislaina	20,0	–
Vuokrasopimusvelat	51,0	57,3
Muut rahoitusvelat	2,4	5,8
<b>Bruttomääräiset lainat</b>	<b>1 044,4</b>	<b>1 051,1</b>
<b>Vähennetään: rahavarat</b>	<b>308,7</b>	<b>166,1</b>
<b>Nettovelka</b>	<b>735,8</b>	<b>885,0</b>

### Nettovelan täsmätyslaskelma

Seuraavassa esitetään erittely nettovelan muutoksista.

Nettovelan täsmätyslaskelma, milj. euroa, 2020	Tilikauden alussa	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuuttakurssierot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	1 051,1	19,6	13,5	-39,7	1 044,4
Rahavarat	166,1	149,9	–	-7,4	308,7
<b>Nettovelka</b>	<b>885,0</b>	<b>-130,3</b>	<b>13,5</b>	<b>-32,3</b>	<b>735,8</b>

Nettovelan täsmätyslaskelma, milj. euroa, 2019	Tilikauden alussa	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuuttakurssierot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	1 157,2	-180,3	60,6	13,5	1 051,1
Arvopaperistamisvelka	-43,7	44,7	–	-1,0	–
Rahavarat	151,0	13,9	–	1,2	166,1
<b>Nettovelka</b>	<b>962,5</b>	<b>-149,5</b>	<b>60,6</b>	<b>11,3</b>	<b>885,0</b>

### Lainat

Ahlstrom-Munksjön pankkilainat sisältävät useita lainajärjestelyjä. Nämä järjestelyt koostuvat pääosin, alkuperäisissä nimellismäärissään esitettynä, 200 miljoonan euron määräaikaishainasta, joka erääntyy vuonna 2021; 200 miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiustuotosta ja yhteensä noin 208 miljoonan euron määräaikaishainasta, jotka koostuvat euron, Ruotsin kruunun ja Yhdysvaltain dollarin määräaikaishainoista ja erääntyvät vuonna 2022; yhteensä noin 320 miljoonan euron määräaikaishainoista, jotka koostuvat euron ja Yhdysvaltain dollarin määräaikaishainoista ja erääntyvät vuonna 2023; sekä 330 miljoonan Brasilian realin käyttöpääomaan liittyvästä valmiustuotosopimuksesta, joka erääntyy vuonna 2023.

Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti 22.4.2020 uuden 50 miljoonan euron sitovan valmiustuoton 12 kuukaudeksi osana yhtiön maksuvalmiuden hallinnan aktiviteetteja. Yhtiö sopi 20.4.2020 myös uudesta 20 miljoonan euron TyEL-takaislainasta, joka erääntyy vuonna 2023 ja 11.5.2020 uudesta 50 miljoonan euron lainasta, joka erääntyy vuonna 2021.

Ahlstrom-Munksjö laski 13.12.2019 liikkeeseen 100 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainasta saadut nettovarot käytettiin vuonna 2021 erääntyvän 200 miljoonan euron määräaikaishainan osittaiseen takaisinmaksuun ja jälleenrahoittamiseen. Lisätietoja hybridilainasta liitteessä 18.

Koron painotettu keskiarvo, pois lukien hybridilaina ja vuokrasopimusvelat, oli tilikauden lopussa noin 2,7 % (3,4 %). Nettovelkojen määrä 31.12.2020 oli 735,8 miljoonaa euroa (885,0 miljoonaa euroa) ja niiden perusteella määritetty velkaantumistasite oli 62,1 % (71,8 %). Ahlstrom-Munksjön rahoitusjärjestelyt sisältävät kaksi taloudellista kovenanttia, joita seurataan kvartaaleittain, jotka ovat konsolidoidun nettovelan suhde konsolidoituun käyttökatteeseen sekä konsolidoidun nettovelan suhde omaan pääomaan. Vuoden 2020 toisella neljänneksellä Ahlstrom-Munksjö lisäsi ennakoivasti taloudellista liikkumavaraansa ja uudelleenneuvotteli taloudellisen kovenanttinsa, joka on konsolidoidun nettovelan suhde konsernin käyttökatteeseen. IFRS 16 vaikutusta ei ole huomioitu kovenanttien laskennassa. Raportointikauden aikana rahoitussovitusten kovenanttien mukaiset ehdot täyttyivät kokonaisuudessaan ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

## Jatk. liitetieto 17

Seuraavissa taulukoissa esitetään yksityiskohtaisempia tietoja konsernin hankkimasta rahoituksesta.

**Joukkovelkakirjalainat**

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä vakuudeton senior-ehdotoin joukkovelkakirjalaina, jonka pääoman määrä on 250 miljoonaa euroa. Ahlstrom-Munksjö laski lainan liikkeeseen 9.6.2017, ja se on listattu Nasdaq Helsingissä. Joukkovelkakirjat voidaan lunastaa ennen niiden erääntymistä, ja ne on maksettava kokonaan takaisin nimellisarvoa vastaavaan määrään 9.6.2022. Joukkovelkakirjalaina sisältää tavanomaisen määräysvallan muutokseen liittyvän ehdon, joka oikeuttaa velkakirjanhaltijat vaatimaan takaisinmaksua nimellisarvoon, mukaan lukien kertynyt ja maksamaton korko, jos Ahlstrom-Munksjön osakkeiden omistuksessa tapahtuu määräysvallan muutos. Joukkovelkakirjalainalla on kiinteä kuponnikorko 1,88 %.

Nimellisvaluutta	Alkuperäinen nimellismäärä, milj. euroa	Erääntymisaika	Kuponnikorko, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
				2020	2019
EUR	250,0	9.6.2022	1,88	249,5	249,2

**Lainat**

Konsernilla on 31.12.2020 seuraavat pankkilainat. Pitkäaikaiset lainat erääntyvät vuosina 2022-2023. Lainojen korot perustuvat viitekorkoihin (korkolattia 0 %), joihin lisätään marginaali.

Nimellisvaluutta	Koron painotettu keskiarvo, %	Kirjanpitoarvo milj. euroa
<b>Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain</b>		
EUR	2,1	305,5
USD	2,9	240,4
SEK	2,5	59,8
BRL	7,4	51,8
<b>Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain</b>		
CNY	4,5	50,5
BRL	8,1	13,5

**2019**

Nimellisvaluutta	Koron painotettu keskiarvo, %	Kirjanpitoarvo milj. euroa
<b>Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain</b>		
EUR	2,2	283,7
USD	4,9	266,6
SEK	2,5	57,4
BRL	8,0	79,9
<b>Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain</b>		
CNY	4,6	51,2

Lisätietoja konsernin lainojen ja rahoitusvelkojen erääntymisajoista on liitetiedossa 19.

**Korkoriski**

Korkoriski on riski siitä, että korkojen vaihteluilla on negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja ne voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin kilpailukykyyn. Riski liittyy sekä ylös- että alaspäin tapahtuviin koron muutoksiin. Lainaehdojen mukaisesti konsernin pankkilainojen viitekorkojen korkolattia on nolla prosenttia. Näin ollen viitekorkojen ollessa negatiivisia konsernin pankkilainoista maksettavat korot ovat marginaalin suuruisia.

Suurin osa konsernin pankkilainoista on vaihtuvakorkoisia, mutta pankkilainoihin liittyvän korkolattiaehdon johdosta korko on eurolainoille pääasiallisesti kiinteä, kun viitekorko on negatiivinen. Joukkovelkakirjalaina on kiinteäkorkoinen. Koko velkasalkun, pois lukien hybridilaina ja vuokrasopimusvelat, keskimääräinen maturiteetti on tilinpäätöshetkellä 11 kuukautta (8 kuukautta).

Korkojen muutosten vaikutusta konserniin arvioidaan jatkuvasti. Rahoituspolitiikassa noudatetaan seuraavia ohjeita korkojen muutosten vaikutusten rajoittamiseksi:

- tavoitteena tulisi olla, että velkasalkun, korkojohdannaiset mukaan lukien, korkojen keskimääräinen maturiteetti on 2 vuotta +/-1 vuosi tai lainasopimuksen mukainen, jos näin on määrätty.
- korkomaksut tulisi ajoittaa tasaisesti eri kuukausille, jotta vältetään kalenterivuoden aikana yhteen ajankohtaan keskittyvä huomattava riski.

Ahlstrom-Munksjö voi rahoituspolitiikansa mukaisesti suojata korkoriskin käyttämällä johdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia. Yhtiön koronvaihtosopimusten nimellisarvot ovat tilinpäätöshetkellä 130 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja 50 miljoonaa euroa. Sopimukset erääntyvät vuonna 2023. Suojauksien avulla osa vaihtuvakorkoisten lainojen korkomaksuista vaihdetaan kiinteäkorkoiksi. Konserni soveltaa IFRS suojauslaskentaa kaikkiin koronvaihtosopimuksiin. 31.12.2020, suojauslaskennan alaisten koronvaihtosopimusten käypä arvo oli -0,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2020, konserni kirjasi 0.0 miljoonan euron voiton laajaan tulokseen, tilikauden tulokseen siirrettyyn rahavirran suojaukseen.

Lisätietoa siitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee rahoitusriskejään, esitetään jäljempänä liitetiedossa 19.

Jatk. liitetieto 17

**Herkkyysanalyysi korkojen muutoksen suhteen**

Seuraavassa taulukossa esitetään korkojen järkevien mahdollisten muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja tilikausien lopussa.

Korkoherkkyys, milj. euroa	2020	2019
Vaihtuvakorkoiset rahavarat	308,7	166,1
Vaihtuvakorkoiset pankkilainat	-719,1	-734,5
Korkojohdannaisten vaikutus	155,9	–
<b>Herkkyysanalyysissä käytetty positio</b>	<b>-254,4</b>	<b>-568,4</b>
Korko +1 %, vaikutus tilikauden tulokseen	-2,0	-4,8
Korko +2 %, vaikutus tilikauden tulokseen	-4,5	-10,5

**Rahavarat**

Ahlstrom-Munksjö käyttää konsernitilijärjestelyjä optimoidakseen korkomäärän, joka saadaan tai maksetaan pankkifileillä pidettävistä varoista maksuvalmiuden hallinnan parantamista varten. Konsernin rahoitusosasto vastaa konsernitilijärjestelyn hallinnoimisesta.

Milj. euroa	2020	2019
Rahavarat	308,7	166,1

Pankkitalletukset tuottavat vaihtuvaan korkoon perustuvaa tuottoa pankin päivittäisen talletuskoron mukaisesti.

Rahavaroihin sisältyy 47,3 miljoonaa euroa (45,7 miljoonaa euroa), jotka ovat sääntelyrajoitusten tai muiden rajoitusten piirissä, eivätkä näin ollen ole heti konserniin kuuluvien muiden yritysten käytettävissä.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Lainat**

Joukkovelkakirjalainat, pankkilainat ja lainat monenkeskisiltä instituutioilta kirjataan syntymisajankohdantaan käypään arvoon (joka tyypillisesti on saatu rahamäärä) vähennettynä niihin välittömästi liittyvillä transaktiomenoilla. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Transaktiomenot jaksotetaan lainojen juoksuajalle efektiivisen koron menetelmään perustuen.

**Lainalimiitteihin liittyvät palkkiot**

Lainajärjestelystä maksettavat palkkiot kirjataan lainojen ja valmiusluottojen transaktiomenoiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että luotto tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Tällöin palkkio aktivoidaan, kunnes luotto nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalvelusta suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

**Lainojen kirjaaminen pois taseesta**

Lainat poistetaan taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaoloaika on päättynyt. Kuoletetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksetun vastikkeen - joka sisältää siirretyt muut kuin käteiset varat tai vastattaviksi otetut velat - välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

**Vuokrasopimukset**

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 12.

**Rahavarat**

Rahavaroihin luetaan käteinen raha, vaadittaessa maksettavat pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen juoksuajaksi on enintään kolme kuukautta, jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutokseen liittyvät riskit ovat vähäisiä. Luotollisten tilien kredit-saldot esitetään osana lainoja taseen lyhytaikaisissa veloissa. Rajoitusten alaiset rahavarat sisältävät rahavaroja, joihin kohdistuu sääntelyrajoituksia tai muita rajoituksia, eivätkä näin ollen ole heti konserniin kuuluvien muiden yritysten käytettävissä.



## 18 OMA PÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön hallitus ja toimiva johto päättävät harkintansa perusteella asianmukaisista taloudellisista tavoitteista Ahlstrom-Munksjöille ja sopivat taloudellisesta tavoitekehyksestä. Hallituksen hyväksymien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on jakaa vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksetaan osakkeenomistajille useassa erässä.

Vuonna 2020 yhtiö päätti jakaa osinkoja yhteensä 59,8 miljoonaa euroa (59,9 milj. euroa). Osinko maksettiin neljässä erässä, kolme vuoden 2020 aikana (huhtikuu, heinäkuu ja lokakuu) sekä viimeinen erä tammikuussa 2021. Vuoden 2020 tilinpäätökseen perustuva hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

### Ahlstrom-Munksjön jakokelpoiset varat

Seuraavassa taulukossa esitetään emoyhtiö Ahlstrom-Munksjö Oy:n jakokelpoiset varat 31.12.2020 ja 31.12.2019:

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	558,7
Kertyneet voittovarot	179,2	160,5
Tilikauden tulos	163,6	82,6
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-0,5	-0,5
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>901,1</b>	<b>801,3</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hallituksen ehdottamat pääoman palautukset ja osingot merkitään omaan pääomaan ja velkoihin, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet ne yhtiökokouksessa.

### Oma pääoma

#### Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstrom-Munksjöillä on yksi sarja Suomen lain mukaisesti liikkeeseen laskettuja osakkeita. Osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin ja Nasdaq Tukholmaan. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake tuottaa haltijalleen yhden äänen Ahlstrom-Munksjön yhtiökokouksessa. Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2020, on 85,0 miljoonaa euroa (85,0 miljoonaa euroa) ja osakkeiden kokonaismäärä on 115 653 315 (115 653 315). Osakkeet on rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot

Seuraavassa taulukossa esitetään osakemäärän muutosten vaikutukset:

	Osakemäärä
<b>Tilikauden alussa 1.1.2020</b>	<b>115 653 315</b>
Muutos	—
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2020</b>	<b>115 653 315</b>

### Omat osakkeet

Vuoden 2020 aikana Ahlstrom-Munksjö hankki yhteensä 300 000 yhtiön omaa osaketta. Ahlstrom-Munksjöillä on 31.12.2020 hallussaan 664 862 omaa osakettaan, joka vastaa noin 0,6 % osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Maaliskuussa 2020 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen ostamaan takaisin emoyhtiön omia osakkeita ja ottamaan pantiksi. Päätöksen mukaan osakkeet voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhdessä tai useammassa erässä ja joko kaikille osakkeenomistajille samoin ehdoin suunnatun tarjouksen kautta tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankittaisiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 11 500 000 yhtiön omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä.

## Jatk. liitetieto 18

Seuraava taulukko osoittaa omien osakkeiden muutokset:

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintameno, milj. euroa
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2019</b>	<b>364 862</b>	<b>6,3</b>
Omien osakkeiden hankinta	300 000	4,0
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2020</b>	<b>664 862</b>	<b>10,4</b>

**Hybridilaina**

Ahlstrom-Munksjö laski 13.12.2019 liikkeeseen 100 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Ahlstrom-Munksjö voi lunastaa lainan takaisin ensimmäistä kertaa 13.2.2024 tai tätä seuraavina koronmaksupäivinä tai määräysvallan muuttuessa Ahlstrom-Munksjössä. Hybridilainalla on kiinteä vuotuinen 3,879 prosentin kuponnikorko 13.2.2024 saakka. Hybridilainasta saadut nettovarot käytettiin vuonna 2021 erääntyvän 200 miljoonan euron määräaikaisslainan osittaiseen takaisinmaksuun ja jälleenerahoittamiseen. Hybridilaina on Ahlstrom-Munksjön muihin velkasitoumuksiin nähden heikommassa asemassa ja käsitellään Ahlstrom-Munksjön IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Hybridilainaan sisältyy luovutustapahtumaan liittyvä lunastusoikeus, joka oikeuttaa Ahlstrom-Munksjön lunastamaan hybridilainan luovutustapahtumassa kun siihen liittyvä kokonaismyyntitulo on yhtä suuri tai suurempi kuin hybridilainan jäljellä oleva kokonaismäärä. Tällaisessa tapauksessa Ahlstrom-Munksjöllä on oikeus lunastaa hybridilaina kokonaan, mutta ei osittain, hybridilainan liikkeeseenlaskupäivää seuraavana ensimmäisenä vuosipäivänä ja milloin tahansa sen jälkeen 103 prosentilla lainan nimellisarvosta mukaan lukien kertyneet korot lunastuspäivään nähden.

Määräysvallan muutoksen yhteydessä Ahlstrom-Munksjö on oikeutettu lunastamaan hybridilaina kokonaisuudessaan, muttei osittain, nimellisarvolla sekä lunastuspäivään mennessä kertyneiden korkojen määrällä kuuden kuukauden kuluessa määräysvallan muuttumisesta. Mikäli Ahlstrom-Munksjö ei käytä mahdollisuuttaan lunastaa hybridilainaa kuuden kuukauden kuluessa määräysvallan muuttumisesta, hybridilainan korko nousee ylimääräisellä marginaalilla, joka on 5,0 % vuodessa.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Omat osakkeet**

Hankittavat emoyhtiön osakkeet kirjataan oman pääoman vähennykseksi hankintameno, joka sisältää välittömästi aiheutuvat menot (verovaikutuksella vähennettynä). Kun osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen, omien osakkeiden hankintameno kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

**Kertyneet muuntoerot**

Muuntoerot aiheutuvat ulkomaisten konserniyritysten varojen ja velkojen muuntamisesta konsernitilinpäätöksen esittämismuunnoksen euron määräiseksi. Jos ulkomaisesta konserniyrityksestä luovutaan kokonaan tai osaksi, kertyneet muuntoerot kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan, kun luovutusvoitto tai -tappio kirjataan.

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Uusien osakkeiden tai emoyhtiön omien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saatava vastike kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, ellei muuta päätetä. Näiden osakkeiden liikkeeseenlaskun välittömästi liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettynä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon saatujen maksujen vähennykseksi.

**Suojausrahasto**

Suojausrahasto sisältää suojauskannan soveltamisen edellytykset täyttävien rahavirran suojausten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset veroilla vähennettynä, ja kirjattu määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Lisätietoa rahavirran suojauksista on liitetiedossa 19.

**Hybridilaina**

Hybridilaina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan korkoa ei jakoteta vaan se kirjataan konsernitilinpäätöksessä kertyneisiin voittovaroihin veroilla vähennettynä yhtiökokouksen osingonjakopäätöksen jälkeen. Hybridin järjestelykulut kirjataan myös kertyneisiin voittovaroihin.

**Kertyneet voittovarot**

Seuraavat erät kirjataan suoraan kertyneisiin voittovaroihin:

- Konsernilla on joitakin avainhenkilöille tarkoitettuja pitkän aikavälin kannustinjärjestelyjä. Nämä järjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa osakeina myönnettävien kannustimien käypä arvo luokitellaan omana pääomana maksettavaksi ja kirjataan tuloslaskelmaan ja kertyneisiin voittovaroihin oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Liitetiedossa 7 on lisätietoa osakeperusteisista maksuista.
- Konsernilla on hybridilaina. Hybridilainan korot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin kuten myös hybridilainaan liittyvät järjestelykulut.
- Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä. Näitä järjestelyjä koskevista kokemusperäisistä tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot veloitetaan tai hyvitetään kertyneisiin voittovaroihin. Liitetiedossa 15 on lisätietoa etuuspohjaisista järjestelyistä

## Rahoitusriskien hallinta

Tässä osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille sekä selitetään, kuinka nämä vaikuttavat Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuinka johto hallitsee riskejä.

Lisäksi tässä kuvataan konsernin rahoitusinstrumentteja ja näihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä riskejä, herkkyyksiä ja seurantastrategioita.

### 19 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

#### Yleistä

Konsernin rahoitusriskit koostuvat luottoriskistä (ks. liitetieto 14), rahoituksen saatavuuteen liittyvästä riskistä, maksuvalmiusriskistä ja markkinariskistä. Markkinariskit jakautuvat valuuttariskiin, korkoriskiin (ks. liitetieto 17) ja hyödykkeiden hintariskiin.

Rahoituspolitiikka sisältää hallituksen antamia ohjeita rahoitustoiminnan toteuttamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta konsernissa. Ohjeiden tarkoituksena on varmistaa, että konsernin rahoitusriskit pysyvät hyväksyttävällä tasolla.

Rahoituspolitiikka on Ahlstrom-Munksjön hallituksen hyväksymä. Hallituksella on kokonaisvastuu rahoitusriskien hallinnasta. Executive Treasury Committee seuraa rahoitusriskejä ja hallitsee niitä. Rahoitusriskien operatiivinen hallinta hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosastolla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi rahoitusriskejä ja suojaa niitä yhteistyössä konsernin liiketoimintayksiköiden kanssa.

Konsernin rahoitusosasto käsittelee kaikki valuutta-, hyödyke- ja korkosuojaukset, jollei muuta toimintatapaa ole hyväksytty. Kaikkien relevanttien kriteerien täytyessä sovelletaan suojauslaskentaa suojausinstrumentin ja suojauskohteen välisen kirjanpidollisen epäsymmetrian poistamiseksi.

#### Valuutariski

Maailmanlaajuisen toiminnan seurauksena Ahlstrom-Munksjö altistuu valuuttariskille. Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että valuuttamarkkinoilla tapahtuvat vaihtelut vaikuttavat negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön rahavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Valuuttariskille alttiina oleviksi määritellään kaikki suojaamattomat ulkomaan valuutan määräiset erät, ja se jakautuu kahden tyyppiseen riskiin: transaktioriski ja translaatoriski.

#### Transaktioriski

Ahlstrom-Munksjö harjoittaa valmistustoimintaa ja myy tuotteitaan eri puolilla maailmaa ja sen vuoksi altistuu transaktioriskille. Transaktioriski aiheutuu kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä liiketoimista ja maksuista, jotka ovat muun valutan kuin kyseisen toiminnon toimintavaluutan määräisiä, ts. ulkomaan rahan määräisistä sisäisistä ostoista, tuotantoyksikköjen ja myyntiyhtiöiden välisistä myynneistä, ulkoisesta myynnistä ja ostoista samoin kuin ulkomaanrahan määräisistä rahoitustransaktioista. Myös liiketoimintojen hankkimista koskevat kiinteäehtoiset sitoumukset saattavat altistaa konsernin transaktioriskille.

Ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja suojataan nettoposition perusteella konsernin rahoituspolitiikassa asetettujen sääntöjen mukaisesti. Valuuttariskejä koskevana konsernin riskienhallinnan strategiana ja ohjeena on suojata 75 % (+/- 10 %) ennakoituja rahavirroista 9 kuukauden ajalta, jos riskille alttiina olevat ulkomaan rahan määräiset ennakoituidet nettorahavirrat ylittävät määrän, joka vastaa 2 % konserniyhtiön kokonaisliikevaihdosta. Täältä kaupalliseen toimintaan liittyvältä valuuttariskiltä suojautumiseen käytetään termiinisopimuksia, ja niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Termiinisopimusten erääntymisajat sovitetaan olennaisilta osin yhteen ennakoitujen myyntien ja ostojen ajoittumisen kanssa. 31.12.2020, suojauslaskennan alaisten valuuttatermiinisopimusten käypä arvo oli 4,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2020, konserni kirjasi 2,1 miljoonan euron tappion laajaan tulokseen, tilikauden tulokseen siirrettyyn rahavirran suojaukseen. Suojausuhteista ei ole tähän mennessä kirjattu olennaisia tehoittomuutta, mutta tehoittomuutta saattaa aiheutua ajoituseroista.

Sen lisäksi, että Ahlstrom-Munksjö käyttää suojaukseen johdannaisia, se myös toteuttaa käytännön toimenpiteitä valuuttariskin pienentämiseksi. Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytettävien valuuttojen määrä on minimoitu, ja mahdollisuuksien mukaan konsernin rahoitusosasto soviittaa yhteen konsernissa tapahtuvia ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja.

Seuraavat taulukot osoittavat konsernin altistumista valuuttariskille.

#### Rahavirrat valuutoittain ennen suojaustoimia

Milj. euroa, 2020	BRL	CNY	EUR	GBP	KRW	SEK	USD	Muut
Liikevaihto	125	70	1 174	18	16	106	1 263	39
Liiketoiminnan kulut	-105	-42	-976	-45	-39	-216	-1 091	-29
<b>Nettorahavirta</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>198</b>	<b>-27</b>	<b>-23</b>	<b>-110</b>	<b>172</b>	<b>11</b>

#### Rahavirrat valuutoittain ennen suojaustoimia

Milj. euroa, 2019	BRL	CNY	EUR	GBP	KRW	SEK	USD	Muut
Liikevaihto	159	67	1 290	20	14	43	1 281	42
Liiketoiminnan kulut	-161	-55	-1 151	-36	-36	-157	-1 083	-23
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-2</b>	<b>12</b>	<b>139</b>	<b>-16</b>	<b>-21</b>	<b>-114</b>	<b>197</b>	<b>19</b>

Seuraavien 9 kuukauden ennakoitujen rahavirtojen, mukaan lukien sellun hintoihin liittyvä epäsuora alttius riskelle, suojausaste oli raportointikauden lopussa noin 72 % (74%) Yhdysvaltain dollarin osalta, noin 82 % (67 %) Ruotsin kruunun osalta, ja noin 71 % (- %) Englannin punnan osalta valuuttasuojaus aloitettiin vuoden 2020 aikana. Muihin valuuttoihin liittyvät riskit ovat vähäisiä, eikä niitä suojauduttu. Näiden voimassa olevien termiinisopimusten nimellismäärät vuoden lopussa olivat 35 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, 720 miljoonaa Ruotsin kruunua, ja 16 miljoonaa Englannin puntaa.

## Jatk. liitetieto 19

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 % seuraavan 9 kuukauden aikana, sisältäen valuuttakurssisuojausjoukset ja epäsuorasti riskille alttiina olevat määrät. Taulukko perustuu tietoihin, joita hallitus seuraa valuuttariskien hallintaa varten.

Milj. euroa, Q1-Q3 2021	BRL	CNY	GBP	KRW	SEK	USD	Muut
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	-1,5	-1,0	0,4	0,8	0,1	-0,3	-0,5

Emoyritys on antanut ulkomaisille tytäryrityksilleen lyhytaikaista rahoitusta (tai vastaanottanut talletuksia), jonka valuuttakurssiriski on 31.12.2020 suojattu valuuttatermiinisopimuksia käyttäen. Lainojen nimellismäärät ovat 5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, 25 miljoonaa Kiinan renminbiä ja talletuksen nimellisarvo on 661 miljoonaa Japanin jeniä. Lisäksi emoyhtiö suojaa ulkoista lainaa, joka on nimellisarvoltaan 35 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Näihin suhteisiin ei sovelleta suojauskasentaa. Määrät vastaavat nimellismäärältään termiinisopimuksia, joiden juoksu-aika on kolme kuukautta ja joita mukautetaan kulloinkin voimassa olevien saldojen mukaisesti. Nämä termiinisopimukset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään rahoitusarvossa kurssivoittoina ja -tappioina. Termiinisopimusten käypä arvo 31.12.2020 oli -0,0 miljoonaa euroa.

**Translaatoriski**

Ahlstrom-Munksjön tuloslaskelma ja tase ovat molemmat alttiina valuuttakurssien vaihteluille, sillä niihin vaikuttaa tytäryritysten ulkomaanrahan määräisten varojen ja velkojen muuntaminen euroiksi.

Konsernin tavoitteena on minimoida translaatoriskille alttiina oleviin eriin liittyvä valuuttariski pyrkimällä tasapainottamaan tytäryritysten varat ja velat. Sijoitusten pitkäaikaisesta luonteesta johtuen konsernissa ei yleensä käytetä omaan pääomaan tehdyn nettosijoituksen suojausta.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin translaatoriskille alttiina olevat erät, jotka aiheutuvat nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryrityksiin merkittävimmissä valuutoissa.

Translaatoriskille alttiina olevat erät, milj. euroa	Nettosijoitus tytäryrityksiin	
	2020	2019
USD	513,7	550,2
SEK	195,6	115,5
GBP	64,2	23,9
BRL	61,1	93,5
CNY	43,2	39,7
KRW	37,0	51,1

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 %.

Milj. euroa	BRL	CNY	GBP	KRW	SEK	USD
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	2,9	2,1	3,1	1,8	9,3	24,5

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Johdannaisinstrumentit ja suojaustoiminta**

Ahlstrom-Munksjö käyttää johdannaisinstrumentteja tiettyjen valuuttakurssien ja korkojen vaihteluista aiheutuvien riskien hallintaan. Nämä johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaisopimuksen solmimispäivänä, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan varoiksi, kun käypä arvo on positiivinen, ja veloiksi, kun käypä arvo on negatiivinen.

Suojauskasentaa voidaan soveltaa, kun suojausta aloitettaessa suojaussuhde on määritetty ja dokumentoitu asianmukaisesti ja muut suojauskasentamisen kriteerit täyttyvät. Suojaussuhteen alussa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteen rahavirtojen muutokset. Myös konsernin riskien hallinnan strategia ja suojaustoimenpiteiden tavoite dokumentoidaan.

Konserni soveltaa rahavirran suojauskasentaa ainoastaan suojauduttaessa rahavirtojen vaihtelun altistumiselle liittyen tiettyihin erittäin todennäköisiin transaktioihin tai kiinteäehtoiseen sitoumukseen liittyvään riskiin. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy omaan pääomaan. Se siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohteeseen vaikuttaa tulokseen, tai suojauskohteen alkuperäiseen hankintamenuun, kun se liittyy rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän hankintaan (esimerkiksi liiketoimintojen yhdistämistä) koskevan kiinteäehtoiseen sitoumuksen suojaukseen. Konserni ei erotele termiinisopimuksista suojaussuhteesta.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa, tai kun se myydään tai lopetetaan, tai kun suojaus ei enää täytä suojauskasentamisen soveltamisen kriteerejä, kyseisellä hetkellä omaan pääomaan sisältyvä kertynyt tulosvaikutteisesti kirjaamaton voitto tai tappio tai tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot pysyvät omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu ja kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä, kuten vaihto-omaisuus. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitelty kertynyt voitto tai tappio ja tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot siirretään heti tulosvaikutteiseksi. Suojaussuhteen päättymisen jälkeen tapahtuvat suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jatk. liitetieto 19

## Hyödykeriski

Hyödykeriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että raaka-aineiden (sellu, titaanidioksidi jne.) ja energian (sähkö, kaasu, öljy jne.) hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön tulokseen ja/tai kilpailukykyyn. Konsernin herkkyyttä relevanttien hyödykkeiden hintojen muutoksille arvioidaan säännöllisesti.

Vähentääkseen allistumista hyödykeriskille konserni suojautuu hyödykeriskeiltä konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Tämän politiikan mukaan suojauksen enimmäiskesto on 3 vuotta ja suojaus voi kattaa 50 % ensimmäisen vuoden ennakoitua kulutuksesta, 40 % toisen vuoden ennakoitua kulutuksesta ja 30% kolmannen vuoden kulutuksesta. Kaikki suojaustoimenpiteet on myös yhdistettävä projektteihin, asiakassopimuksiin tai muihin suoraan yksilöitävissä oleviin liiketoimintariskeihin. Tämän tarkoituksena on estää spekulatiivinen suojaus. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut voimassa olevia hyödykejohtannaisia.

## Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski ja maksuvalmiusriski

### Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole kaikkina aikoina saatavissa rahoitusta tai ettei se saa rahoitusta hyväksyttävillä kustannuksilla. Tämä tilanne voi syntyä, jos konserni on liian riippuvainen yhdestä rahoituslähteestä tai jos konsernin lainojen lyhennykset keskittyvät liiksi samaan ajankohtaan. Rahoituksen saatavuuteen liittyvän riskin pienentämiseksi konsernin rahoitusta pyritään hajauttamaan eri lainanantajille, erilaisiin eräntymisaikoihin ja erilaisiin rahoitusmuotoihin.

Ahlstrom-Munksjön konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet, joiden tarkoituksena on pienentää rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä. Konsernin tavoitteena on, että enintään 50 % koko lainasalkusta erääntyy saman 12 kuukauden ajanjakson kuluessa ja pitkäaikaisen rahoituksen keskimääräinen juoksu-aika on vähintään 2 vuotta. Lisäksi pyritään välttämään kovenanttiehtoja kaiken tyypissä rahoitusjärjestelyissä.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole riittävästi varoja ennakoitujen maksujen, joihin yhtiö on jo sitoutunut ja lisäksi ennakoimattomien maksujen suorittamiseen. Tämän riskin vähentämiseksi rahoitusosastolla seurataan konsernitilejä, pankkien kanssa tehtyjä sopimuksia ja maksuvalmiutta ja näin varmistetaan, että maksuvalmius on riittävä kaikkina aikoina. Konsernin rahatilit sisältyvät konsernitileihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Ahlstrom-Munksjön rahoitusvelkoihin liittyvä käteisvarojen tarve. Maturiteettijakauma on määritetty tilinpäätöspäivän tilanteessa tilinpäätöspäivänä olemassa olevien sopimusperustaisten vastuiden perusteella. Maturiteettijakauma perustuu diskonttaamattomiin rahavirtoihin, ja se ei sisällä korkomaksuja, jotka esitetään erikseen taulukon alareunassa. Korot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinaolosuhteisiin. Ahlstrom-Munksjön maksuvalmiustilanne tilikauden päätteeksi muodostuu vahvasta 308,7 miljoonan euron kassaposiitiosta ja sitovien luottoilmiöiden kasvusta 261,0 miljoonaan euroon, jotka riittävät vastaamaan vuoden 2021 aikana realisoituihin takaisinmaksuvelvoitteisiin olemassa olevien velkojen osalta, mikäli odotettu julkisen ostotarjouksen loppuun saattaminen ja sen vaikutukset yhtiön pääomarakenteeseen eivät toteutuisi, kuten on odotettu.

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2020	2021	2022	2023	2024-	Yhteensä
<b>Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat</b>					
Joukkovelkakirjalaina <sup>1</sup>	–	250,0	–	–	250,0
Pankkilainat <sup>1</sup>	241,5	147,3	332,7	–	721,5
TyEL-takaisinlaina	5,0	10,0	5,0	–	20,0
Vuokrasopimusvelat	13,2	11,4	7,9	18,6	51,0
Muut rahoitusvelat	2,9	2,6	0,5	–	6,0
Ostovelat	412,2	–	–	–	412,2
<b>Yhteensä</b>	<b>674,8</b>	<b>421,3</b>	<b>346,1</b>	<b>18,6</b>	<b>1 460,7</b>
Rahoitusvelkojen tulevat korot	27,4	18,2	12,3	4,4	62,2

### Johdannaisvelat

Suojaukseen käytettävät koronvaihtosopimukset	–	–	-0,4	–	-0,4
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiini-sopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	-163,1	–	–	–	-163,1
Sisään tulevat rahavirrat	167,2	–	–	–	167,2

<sup>1</sup> Joukkovelkakirjalaina 249,50 miljoonaa euroa ja 602,9 miljoonaa euroa pankkilainoja (kirjanpitoarvot) tulevat takaisinmaksettavaksi lainanantajan niin vaatiessa, mikäli Ahlstrom-Munksjön omistuksessa tapahtuu määräysvallan muutos julkisen ostotarjouksen odotetun loppuun saattamisen takia helmikuussa 2021.

## Jatk. liitetieto 19

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2019	2020	2021	2022	2023-	Yhteensä
<b>Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat</b>					
Joukkovelkakirjalaina	–	–	250,0	–	250,0
Pankkilainat	90,2	127,5	147,6	373,5	738,8
Vuokrasopimusvelat	12,7	10,5	8,8	25,4	57,3
Muut rahoitusvelat	4,5	2,8	2,9	0,3	10,4
Ostovelat	459,4	–	–	–	459,4
<b>Yhteensä</b>	<b>566,8</b>	<b>140,8</b>	<b>409,3</b>	<b>399,1</b>	<b>1 516,0</b>
Rahoitusvelkojen tulevat korot	35,9	34,5	26,7	19,0	116,0
<b>Johdannaisvelat</b>					
Suojaukseen käytettävät koronvaihotosopimukset	–	–	–	–	–
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisolimukset:					
Lähtevät rahavirrat	128,3	–	–	–	128,3
Sisään tulevat rahavirrat	-128,2	–	–	–	-128,2

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin maksuvalmius tilinpäätöspäivänä. Luotollisten tilien ja rahavarojen lisäksi konsernilla oli käytettävissä sitova valmiusluottosopimus määrältään 250,0 miljoonaa euroa (50 miljoonaa euroa eräänä vuonna 2021 ja 200 miljoonaa euroa eräänä vuonna 2022), suomalainen yritystodistusohjelma määrältään 300 miljoonaa euroa ja ei-sitovia luottolimiittejä.

Maksuvalmius, milj. euroa	2020	2019
Luotolliset tilit	11,0	14,0
Rahavarat	308,7	166,1
Sitova valmiusluottosopimus	250,0	200,0
Suomalainen yritystodistusohjelma	300,0	300,0
Käytettävissä olevat nostamattomat ei-sitovat luottolimitit	102,7	97,5
<b>Maksuvalmiusasema</b>	<b>972,4</b>	<b>777,6</b>

Ahlstrom-Munksjö käyttää factoring-rahoitusta tai vastaavia järjestelyjä käyttöpääoman hallintaan. Kaikki factoring-järjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoring-järjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 188,5 miljoonaa euroa (224,3 miljoonaa euroa). Lisätietoja liitteessä 14.

#### Rahoitusinstrumentit, jotka voidaan vähentää toisistaan tai joita koskee täytäntöönpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaava sopimus

Ahlstrom-Munksjöllä on useita vastapuolia, joiden suhteen konserni toimii sekä myyjänä että ostajana. Tästä seuraa, että Ahlstrom-Munksjön bruttomääräiset rahoitusvarat saattavat olla merkittävät ennen netottamista. Netottaminen on

tyypillisesti rajoitettu tiettyihin tuotteisiin, ja se on mahdollista, kun samaa osapuolta koskeva maksusuoritus ja saatava maksu toteutuvat samanaikaisesti. Näitä rahoitusvaroja ja -velkoja ei vähennetä toisistaan taseessa, sillä taseessa netottaminen on sallittua vain tietyissä rajoitetuissa olosuhteissa.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin johdannaisopimukset, joita koskee nettottamissopimus. Sarakkeessa "nettomäärä" esitetään vaikutus konsernin taseeseen, jos kaikki kuittausoikeudet käytettäisiin. Näiden järjestelyjen ehtojen mukaan vain tiettyjen luottoihin liittyvien tapahtumien (kuten maksun laiminlyönnin) toteutuessa toimitaan niin, että yhtä vastapuolta koskeva saman valutan määräinen nettovelka/-saaminen katsotaan velaksi, ja kaikki asiaankuuluvat järjestelyt lopetetaan. Koska konsernilla ei ole tällä hetkellä laillisesti täytäntöönpantavissa olevia kuittausoikeuksia, näitä määriä ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Johdannaisinstrumentit, milj. euroa	Varojen tai velkojen (-) kirjanpitoarvo	Yleiset nettoutusjärjestelyt	Nettomäärä
<b>2020</b>			
Johdannaisvarat	4,4	-0,4	3,9
Johdannaisvelat	-0,6	0,4	-0,2
<b>2019</b>			
Johdannaisvarat	1,7	-0,5	1,2
Johdannaisvelat	-0,5	0,5	–



#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä vain silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suoritaa samanaikaisesti.



## Jatk. liitetieto 19

**Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin**

Taseeseen merkittyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin sisältyy rahavaroja, lainasaamisia ja muita rahoitussaamisia, myyntisaamisia, muita sijoituksia, ostovelkoja, lainoja ja johdannaisia.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvoista ryhmittäin:

Milj. euroa, <b>31.12.2020</b>	Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista					
	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvarojen ja -velkoja	Jaksoitettuun hankintamenuon	Johdannaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Muut pitkäaikaiset varat	21,3	1,3	0,8	–	0,4	–
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	264,7	219,2	214,8	0,1	–	4,3
Rahavarat	308,7	308,7	308,7	–	–	–
<b>Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden</b>	<b>594,8</b>	<b>529,1</b>	<b>524,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>4,3</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaiset lainat	744,1	744,1	744,1	–	–	–
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	37,8	37,8	37,8	–	–	–
Muut pitkäaikaiset velat	5,6	5,0	4,6	–	–	0,4
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Lyhytaikaiset lainat	249,3	249,3	249,3	–	–	–
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13,2	13,2	13,2	–	–	–
Ostovelat ja muut velat	608,8	415,4	415,2	0,1	–	0,1
<b>Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden</b>	<b>1 658,8</b>	<b>1 464,8</b>	<b>1 464,2</b>	<b>0,1</b>	<b>–</b>	<b>0,5</b>

Milj. euroa, <b>31.12.2019</b>	Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista					
	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvarojen ja -velkoja	Jaksoitettuun hankintamenuon	Johdannaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Muut pitkäaikaiset varat	19,3	6,0	5,5	–	0,5	–
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	278,9	220,8	219,0	0,2	–	1,5
Rahavarat	166,1	166,1	166,1	–	–	–
<b>Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden</b>	<b>464,3</b>	<b>392,9</b>	<b>390,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaiset lainat	899,0	899,0	899,0	–	–	–
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	44,2	44,2	44,2	–	–	–
Muut pitkäaikaiset velat	1,4	0,5	0,5	–	–	–
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Lyhytaikaiset lainat	94,8	94,8	94,8	–	–	–
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13,1	13,1	13,1	–	–	–
Ostovelat ja muut velat	621,7	461,8	461,3	0,2	–	0,3
<b>Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden</b>	<b>1 674,2</b>	<b>1 513,4</b>	<b>1 512,9</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>	<b>0,3</b>

Jatk. liitetieto 19

**Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot**

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien avoimena olevat määrät (kirjanpitoarvot) sekä käyvät arvot ja arvostushierarkia tilinpäätöspäivänä.

Milj. euroa	2020			2019		
	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
<b>Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat pitkäaikaiset rahoitusinstrumentit</b>						
Joukkovelkakirjalainat	249,5	252,0	1	249,2	257,7	1
Pankkilainat	479,6	479,6	2	649,8	649,8	2
TyEL-takaislaina	15,0	15,0	2	–	–	–
Vuokrasopimusvelat	37,8	37,8	2	44,2	44,2	2
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit</b>						
Terminisopimukset - suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	4,2	4,2	2	1,3	1,3	2
Terminisopimukset - käypään arvoon tulosvaikuttisesti	-0,0	-0,0	2	-0,1	-0,1	2
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	-0,4	-0,4	2	–	–	–

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen. Lisäksi pitkä- ja lyhytaikaiset pankkilainat ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan. Käypä arvo on kohtuullinen arvio lainojen ja velkojen kirjanpitoarvoista.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi vain, jos molemmat seuraavat kriteerit täyttyvät:

- omaisuuserää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen,
- sopimusehdoissa määrätään tietyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, joka ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua.

Tähän ryhmään kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä määritettävään jaksotettuun hankintamenoan, jos rahan aika-arvo on merkittävä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikuttisesti, kun lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta tai niiden arvo alentuu (ks. liitetieto 14), sekä jaksottamismenettelyä käyttämällä. Tämä rahoitusvarojen ryhmä sisältää myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat (ks. liitetieto 17).

**Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat**

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattaviksi.

Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään taseeseen käypään arvoon, ja voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan. Johdannaiset, joita ei ole määritetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja sisällytetään tähän ryhmään.

Muut sijoitukset sisältävät käypään arvoon arvostettavia listaamattomia osakkeita ja osuuksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan tilikauden laajaan tulokseen. Johto katsoo, että listaamattomien osakkeiden ja osuuksien hankintameno on kohtuullinen arvio käyvästä arvosta.

**Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat**

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Kun on kyse korollisista lainoista ja muista veloista, tämä on saatujen varojen käypä arvo vähennettynä lainan liikkeeselaskuun liittyvillä menoilla.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottaan huomioon mahdolliset liikkeeselaskusta aiheutuvat menot ja mahdollinen suorittamisen yhteydessä toteutuva yli- tai alikurssi. Velkojen takaisinostosta, suorittamisesta tai peruuttamisesta syntyvät voitot kirjataan korkotuottoihin ja muihin rahoitustuottoihin ja tappiot kirjataan korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin.

Tämä rahoitusvelkojen ryhmä sisältää ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja (ks. liitetieto 17).

Jatk. liitetieto 19

### Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot

Taseessa käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu kolmen hierarkiatason perusteella:

- taso 1: täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla, joille yrityksellä on pääsy arvostuspäivänä;
- taso 2: syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuserälle tai velalle suoraan tai epäsuorasti;
- taso 3: muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot omaisuserälle tai velalle.

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja erilaisten talletusten kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen käypä arvo määritetään käyttämällä:

- noteerattua hintaa listatuille instrumenteille (jos likvidiys vähentyy olennaisesti, tehdään yksityiskohtainen analyysi sen osoittamiseksi, vastaako havainnoitu hinta käypää arvoa; muutoin oikaistaan noteerattua hintaa);
- arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvoa diskontattuna käyttäen konsernin havainnoimilla koroilla kauden lopussa vuokrasopimusveloille ja muille instrumenteille.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten tahojen eri menetelmiä käyttäen tuottamiin arvonmäärittäisiin. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo määritetään tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella ja diskonttaamalla näin saatava käypä arvo nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio.

## Muut liitetiedot

Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisääteisten vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

### 20 TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKUKSET

Ahlstrom-Munksjöllä oli tilinpäätöspäivänä seuraavat taseen ulkopuoliset sitoumukset.

Taseen ulkopuoliset sitoumukset, milj. euroa	2020	2019
<b>Vakuudeksi pantatut omaisuserät:</b>		
Pantiit	1,0	0,9
<b>Sitoumukset:</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	67,0	56,5
Investointisitoumukset	38,4	15,7
Muut takaukset ja sitoumukset	50,6	40,9

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset sisältävät eläkevastuuseen liittyvän takauksen 19,3 miljoonaa euroa (20,4 miljoonaa euroa) Isossa-Britanniassa.

Investointisitoumukset liittyvät pääosin IT-investointiin emoyhtiössä, Suomessa sekä strategisiin investointeihin Advanced Solutions -liiketoiminta-alueella Chirnsidessa, Isossa-Britanniassa ja Filtration & Performance Solutions -liiketoiminta-alueella Malmédyssa, Belgiassa ja Torinossa, Italiassa.

Muut takaukset ja sitoumukset sisältävät muiden muassa sitovat sopimukset energian hankintaan ja IT-kehityshankkeisiin liittyen.

Konsernilla ei ollut ehdollisia velkoja 31.12.2020.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Sitoumukset

Taseeseen merkitsemättömät sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusveloitteen hoitamista tulevaisuudessa.

#### Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi tulevaisuuden epävarma, ei kokonaan yrityksen määräysvallassa oleva tapahtuma, toteutuu. Ehdolliset velat voivat olla myös velvoitteita, joita ei merkitä taseeseen, koska niiden suuruus ei ole luotettavasti määritettävissä tai koska ei ole todennäköistä, että velka suoritetaan. Ehdollista velkaa ei merkitä taseeseen velaksi, vaan se raportoidaan taseen ulkopuolisena sitoumuksena liitetiedoissa.

## 21 AHLSTROM-MUNKSJÖN TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET, YHTEISJÄRJESTELYT JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Konsernilla on osuuksia useissa tytär- ja osakkuusyrityksissä, jotka luetellaan jäljempänä.

### Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset

Ahlstrom-Munksjöillä on 33 %:n omistusosuus ja 33 % äänioikeuksista Ruotsissa sijaitsevassa osakkuusyrityksessä Sydved AB ("Sydved"). Ahlstrom-Munksjö ostaa Sydvediltä puuta ja puulastuja, ja ostojen volyyymi on 827 245 m<sup>3</sup> (862 147 m<sup>3</sup>) puuta ja puulastuja ja rahamäärä 39,7 miljoonaa euroa (44,0 miljoonaa euroa).

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvo, milj. euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1,4	1,1
Osuus tilikauden tuloksesta	0,2	0,2
Vaiuuttakurssiero	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>1,6</b>	<b>1,4</b>

Osuus Sydved AB:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja, milj. euroa	2020	2019
Varat	20,7	21,3
Oma pääoma	1,4	1,1
Liikevaihto	90,1	101,1
Tulos ennen veroja	0,2	0,3

Osakkuusyrityksen Sydved AB:n kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa. Konsernin velat Sydvedille olivat 4,2 miljoonaa euroa (5,1 miljoonaa euroa). Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on 0,2 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa).

### Yhteiset toiminnot

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH ostaa sähköä ja kaasua Stadtwerke Aalen GmbH:lta, joka omistaa 40 % Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH:n tytäryrityksestä Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH:sta. Lähipiiriostojen määrä on 4,7 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa).

### Konserniyhtiöt

Konsernitiilin päätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta, %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Suomi	Emoyhtiö
Ahlstrom-Munksjö AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper S.A.	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Saksa	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Saksa	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	Yhdysvallat	100
Munksjö Paper S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Rottersac S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PT Ahlstrom Indonesia	Indonesia	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasília	100
Caieiras Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasília	100
Ahlstrom-Munksjö Chirnside Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kiina	100
Ahlstrom Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Intia	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oy	Suomi	100

## Jatk. liitetieto 21

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta, %
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Venäjä	100
Ahlstrom-Munksjö Industries S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Brignoud S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japani	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Etelä-Korea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgia	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Meksiko	100
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Ahlstrom-Munksjö Ståldalen AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	Yhdysvallat	100
Windsor Locks Canal Company	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Holdings Inc.	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Brokaw LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Nicolet LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Mosinee LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Rhinelander LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Coated Products LLC	Yhdysvallat	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Liettua	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Puola	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kiina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kiina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Saksa	100

Lisäksi konsernilla on sivuliikkeitä tai edustustoja Intiassa, Indonesiassa, Norjassa, Sri Lankassa, Taiwanissa sekä Thaimaassa.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset, yhteiset toiminnot ja osakkuusyrittiset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa Ahlstrom-Munksjöllä on välitön tai välillinen määräysvalta, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä allistuu sen muuttavalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konserniliinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona määräysvalta saadaan, ja siihen päivään asti, jona konserni lakkaa käyttämästä valtaa.

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta toiminnan ja talouden periaatteisiin. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa vaikuttaa sijoituskohteen taloutta ja toimintaa koskeviin päätöksiin, mutta ei niitä koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Nämä sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konserni kirjaa suorat oikeutensa yhteisten toimintojen varoihin, velkoihin, tuottoihin ja kuluihin sekä osuutensa mahdollisista yhteisesti omistetuista varoista, veloista, tuotoista ja kuluista Ahlstrom-Munksjön sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaisesti.

#### Konserniliinpäätöstä laadittaessa eliminoidavat liiketoimet sekä liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan lukien sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot eliminoidaan kokonaisuudessaan. Realisoitumattomat voitot liiketoimista osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa eliminoidaan konsernin omistusosuulta vastaavilta osin, ellei osapuolten kesken ole sovittu toisin.

Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan samalla tavoin kuin realisoitumattomat voitot, mutta vain siltä osin kuin ei ole näyttöä arvon alentumisesta. Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa esitetään omassa pääomassa. Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa esitetään liiketoimina konsernin omistajien kanssa. Myynneistä määräysvallattomille omistajille sekä hankinnoista näillä aiheutuu konsernille voittoja ja tappioita, jotka esitetään omassa pääomassa.

## 22 TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Vuoden 2020 yhtiökokouksessa päätettiin, että konsernin tilintarkastajaksi valitaan hallituksen esityksen mukaisesti KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-1,4	-1,4
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	-0,3	-0,2
Palkkiot veropalveluista	-0,1	-0,1
Muut palkkiot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>

Vuoden 2020 aikana KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Ahlstrom-Munksjö -konsernin yhtiöille olivat yhteensä 0,0 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa).

## 23 UUDET TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT

**Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, IFRS 4:ään Vakuutus sopimukset ja IFRS 16:een Vuokrasopimukset – Viitekorkouudistus – Vaihe 2**

Sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojausuhjeissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiöitä kuvaamaan uudistuksen voimaantulon aiheuttamat vaikutukset tilinpäätöksessä.

**Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.

**Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat**

Sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

**Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2018–2020**

Sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Subsidiary as a first-time adopter: Tytäryritys, josta tulee ensisijaisesti myöhemmin kuin emoyrityksestä, voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitiilinpäätöksessä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %-n testiä palkkioiden osalta niin, että kun määritetään maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan puolesta maksamat tai saamat palkkiot.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset, esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkiksi vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkiksi oli epäselvä siltä osin, miksi ao. maksut eivät ole kannustin.
- IAS 41 Maatalous – Taxation in fair value measurements: Muutoksella poistetaan IAS 41:n vaatimus, jonka mukaan yritys ei ota huomioon verotuksesta johtuvia rahavirtoja, kun käypää arvoa määritetään.

**Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen**

Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua.

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selvittää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.

**IFRS 17 Vakuutus sopimukset**

Voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahojä ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin.

Konserni ei odota muutosten vaikuttavan merkittävästi konsernin tilinpäätökseen.



## 24 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ahlström Capitalin, Bain Capitalin hallinnoimien rahastojen, Viknumin ja Belgrano Inversionesin muodostama konsortio teki 24.9.2020 hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista. Ostotarjouksen tarjousaika alkoi 22.10.2020 ja päättyi 14.1.2021. Konsortion tarkoituksena on hankkia kaikki Ahlstrom-Munksjön osakkeet sekä hakea osakkeiden poistamista Nasdaq Helsingin ja Nasdaq Tukholman pörsssiiltoilta kehittääkseen yhtiötä yksityisenä yhtiönä.

Alustavan tuloksen perusteella tarjouksen tekijä päätti 18.1.2021, että se luopuu vähimmäishyväksyntäedellytysten täyttymisen vaatimisesta ja tulee toteuttamaan ostotarjouksen sen ehtojen mukaisesti, mikäli ostotarjouksen lopullinen tulos vahvistaa, että ostotarjous on pätevästi hyväksytty sellaisten osakkeiden osalta, jotka yhdessä tarjouksen tekijän ennen ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamisen päivämäärää muutoin omistamien osakkeiden kanssa, täysi laimennusvaikutus huomioiden, edustavat edustaa vähintään 75 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänioikeuksista. Konsortio ilmoitti 20.1.2021, että ostotarjous on ehdoton ja noin 81 % osakkeista on pätevästi tarjottu ja hyväksytty ostotarjouksessa.

Tarjouksen tekijä ilmoitti 20.1.2021 myös jälkikäiteisen tarjousajan aloittamisesta ostotarjouksen ehtojen ja toteuttamisedellytysten mukaisesti. Jälkikäiteinen tarjousaika alkoi 21.1.2021 ja päättyi 4.2.2021. Jälkikäiteisen tarjousajan lopullisen tuloksen mukaan jälkikäiteisen tarjousajan aikana pätevästi tarjotut ja hyväksytyt osakkeet yhdessä varsinaisen (mukaan lukien jatketun) tarjousajan aikana pätevästi tarjottujen ja hyväksytyjen ja tarjouksentekijän markkinoilta muutoin 8.2.2021 mennessä hankkimien osakkeiden kanssa edustavat noin 90,6 % kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista. Tarjouksentekijän tarkoituksena on hakea Ahlstrom-Munksjön osakkeiden poistamista sekä Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") että Nasdaq Stockholm AB:n ("Nasdaq Tukholma") pörsssiiltä niin pian kuin soveltuvien lakien ja määräysten sekä Nasdaq Helsingin ja Nasdaq Tukholman sääntöjen nojalla on luovallista ja käytännössä mahdollista. Koska tarjouksentekijän omistus tulee ylittämään ostotarjoukseen tarjottujen osakkeiden kauppojen selvittämisen jälkeen 90 % kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, tarjouksentekijä tulee käynnistämään osakeyhtiölain mukaisen vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn jäljellä olevien osakkeiden hankkimiseksi.

### Ylimääräinen yhtiökokous

25.1.2021 Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistajille toimitettiin kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään 19.2.2021 ja jossa päätetään uuden hallituksen valinnasta ja tietyistä muista asioista.

### Muutos Ahlstrom-Munksjön omistusrakenteessa

Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen 4.2.2021, Spa (BC) Lux Holdco S.à.r.l ( Bain Capital Private Equity (Europe), LLP:n, ja/tai sen osakkuusyhtiöiden hallinnoimien tai ohjaamien rahastojen omistuksessa ja määräysvallassa oleva yhtiö), Ahlstrom Invest B.V., Viknum AB (Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsenen Alexander Ehrnroothin vaikutuspiirissä oleva yhtiö) ja Belgrano Inversiones Oy (Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsenen Alexander Ehrnroothin määräysvallassa oleva yhtiö) yhdessä välillisesti omistivat 81% kaikista Ahlstrom-Munksjö Oyj:n osakkeista ja äänioikeuksista Suomen lakien mukaan perustetun yksityisen osakeyhtiön Spa Holdings 3 Oy:n kautta. Ahlstrom-Munksjö Oyj:n uusi ylin emoyhtiö on SPA Lux TopCo Sàrl, jonka kotipaikka on Luxemburg.

### Transaktiokulut

Ahlstrom-Munksjö maksaa ostotarjouksen onnistuneesta loppuun saattamisesta noin 9 miljoonaa euroa transaktiokuluja, jotka kirjataan kuluksi vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Nämä kulut raportoidaan yhtiön tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### Pitkäaikaiset kannustinojelmat

Ostotarjouksen toteuttamisen seurauksena Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 9.2.2021 lopettaa kaikki olemassa olevat pitkäaikaiset osakeperusteiset kannustinojelmat ennakkaikaisesti ja suorittaa ohjelmien mukaiset palkkiot rahana. Kiinteämääräisten lisäosakeohjelmien (2019-2021, 2020-2022) palkkiot maksetaan osallistujille välittömästi ja pitkän aikavälin osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen (LTI 2019-2021, LTI 2020-2022) palkkiot maksetaan osallistujille kolmen kuukauden kuluessa ostotarjouksen toteuttamispäivästä. Käteissuoritusten arvioitu määrä (mukaan lukien sosiaalikulut) on noin 18,6 miljoonaa euroa ja se maksetaan vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana. Vuoden 2021 ensimmäiselle vuosineljännekselle aiheutuva tulosvaikutus palkkioiden kertymisen nopeutumisesta on noin 15,8 miljoonaa euroa. Tulosvaikutus raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä yhtiön tuloksessa.

### Määräysvallan siirtymisen vaikutus Ahlstrom-Munksjön pitkäaikaiseen rahoitukseen

Ostotarjouksen toteuttamisen johdosta 4.2.2021, 249,5 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina ja 602,9 miljoonan euron pankkilainat (esitetyt määrät ovat kirjanpitoarvoja 31.12.2020) tulevat lunastettaviksi vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla, mikäli rahoittajat käyttävät nykyisten lainasopimusten tavanomaisiin määräysvallan siirtymisehtoihin perustuvaa oikeuttaan vaatia ennakkaista takaisinmaksua.

Lisäksi, mikäli Ahlstrom-Munksjö ei käytä mahdollisuuttaan lunastaa hybridilainaa kuuden kuukauden kuluessa ostotarjouksen toteuttamisesta, hybridilainan korko nousee ylimääräisellä marginaalilla, joka on 5,0 % vuodessa.

Ahlstrom-Munksjön nykyisten lainojen uudelleen rahoittamiseksi, ostotarjouksen rahoittamiseksi sekä muihin soveltuihin tarkoituksiin, SPA Holdings 3 Oy:llä ja SPA US Holdco, Inc:llä on sitovia senior-ehtoisia määräaikaista lainajärjestelyjä ja senior-ehtoisia bridge-rahoitusjärjestelyjä yhteensä 1 650 miljoonaa euroa (nimellisarvo) tavanomaisin certain funds ehdoin, jotka erääntyvät 7 vuoden kuluessa. Kaikki takaisinmaksut Ahlstrom-Munksjön nykyisille lainantajille on tarkoitus ensi vaiheessa rahoittaa konsernin sisäisellä lainalla SPA Holdings 3 Oy:ltä Ahlstrom-Munksjölle ja SPA US Holdco, Inc:ltä Ahlstrom-Munksjö USA Inc:lle sekä taseessa olevin rahavaroin, siten, että sisäisten lainajärjestelyjen ehdot vastaavat kaikilta olennaisilta osiltaan yllämainittujen SPA Holdings 3 Oy:n ja SPA US Holdco, Inc:in sitovien rahoitusjärjestelyjen ehtoja, lukuun ottamatta 12 kuukauden maturiteettia, tavanomaisista korkomarginaalin korotusta ja muita konsernin sisäiselle lainainstrumentille tavanomaisia muutoksia.

Lisäksi, nykyinen sitova 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluotto sekä sitova 50 miljoonan euron valmiusluotto, joista molemmat ovat käyttämättömiä tilinpäätöspäivänä, voidaan perua lainanantajan niin vaatiessa. SPA Holdings 3 Oy ja SPA US Holdco, Inc ovat tehneet 325 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen senior-ehtoisten lainajärjestelyjen puitteissa korvataksaan nämä järjestelyt ja varmistaakseen konsernin rahoitustarpeet.

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet löytyvät konsernitilinpäätöksestä. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laadintaperiaatteissa ovat:

- Hybridilaina käsitellään lainana ja siihen liittyvät korot ja järjestelypalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan
- Johdannaisopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa
- Kustannukset liittyen Munksjö Ab:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing liiketoimintojen yhdistämiseen
- Kustannukset liittyen yhtiön osakkeiden listalleottoon Helsingin pörsissä
- Kustannukset liittyen yhtiön merkintäoikeusantiin

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>95,4</b>	<b>103,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	–	0,0
Henkilöstökulut	-10,8	-7,7
Poistot ja arvonalentumiset	-13,6	-6,5
Liiketoiminnan muut kulut	-55,9	-57,7
	<b>-80,3</b>	<b>-72,0</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>15,0</b>	<b>31,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot	167,4	43,8
Korko- ja muut rahoitustuotot	8,9	23,6
Korko- ja muut rahoituskulut	-25,3	-23,2
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-14,4	–
Kurssierot	3,0	7,1
	<b>139,6</b>	<b>51,2</b>
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>154,7</b>	<b>82,3</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	0,1	0,1
Konserniavustukset	10,5	6,4
	<b>10,6</b>	<b>6,5</b>
Tuloverot	-1,6	-6,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>163,6</b>	<b>82,6</b>

## Tase

Milj. euroa	31.12. 2020	31.12. 2019
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	0,5	0,5
Aineettomat oikeudet	22,1	10,7
Muut pitkävaikutteiset menot	13,4	21,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	7,3	12,5
	<b>43,3</b>	<b>45,3</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,1	0,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,0	0,0
	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet konserniyhtiöissä	1 602,8	1 585,0
Muut osakkeet	0,1	0,1
	<b>1 602,9</b>	<b>1 585,0</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	190,2	184,6
Muut saamiset	4,5	0,6
	<b>194,7</b>	<b>185,2</b>
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	0,8	–
Saamiset konserniyhtiöiltä	55,6	39,5
Muut saamiset	0,4	0,2
Siirtosaamiset	9,4	6,0
	<b>66,2</b>	<b>45,7</b>
Rahat ja pankkisaamiset	248,2	104,0
<b>YHTEENSÄ VASTAAVAA</b>	<b>2 155,6</b>	<b>1 965,7</b>

Milj. euroa	31.12. 2020	31.12. 2019
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	558,7
Voittovarot	179,2	160,5
Tilikauden tulos	163,6	82,6
	<b>986,5</b>	<b>886,9</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Poistoero	0,1	0,2
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>		
Hybridilaina	100,0	100,0
Lainat rahoituslaitoksilta	462,0	587,4
Eläkelainat	15,0	–
Pitkäaikaiset ostovelat	0,8	–
Muut pitkäaikaiset velat	0,4	–
	<b>578,1</b>	<b>687,4</b>
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	176,6	26,0
Eläkelainat	5,0	–
Ostovelat	7,4	6,4
Velat konserniyhtiöille	368,4	342,6
Muut lyhytaikaiset velat	19,8	0,3
Siirtovelat	10,6	12,7
	<b>587,8</b>	<b>388,1</b>
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>	<b>1 165,9</b>	<b>1 075,5</b>
<b>YHTEENSÄ VASTATTAVAA</b>	<b>2 155,6</b>	<b>1 965,7</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	154,7	82,3
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	13,6	6,5
Sijoitusten alaskirjaus	14,4	–
Rahoitustuotot ja -kulut	13,4	-7,5
Saadut osingot	-167,4	-43,8
Muut oikaisut	-0,1	-0,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>	<b>28,5</b>	<b>37,5</b>
Nettokäyttöpääoman muutos		
Lyhytaik. korottomien liikeseamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-1,8	2,7
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys(-)	10,9	-6,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>37,6</b>	<b>33,5</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista (-)	-21,5	-15,6
Saadut korot (+)	5,9	23,7
Maksetut välittömät verot (-)	-5,8	-5,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>16,2</b>	<b>36,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-13,2	-11,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit (+)	–	0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	-0,7	–
Konserniyhtiöiden pääomanpalautukset (+)	8,0	20,0
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset (-)	-17,9	-450,6
Saadut osingot investoinneista (+)	167,4	43,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>143,6</b>	<b>-397,9</b>

Milj. euroa	2020	2019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankkiminen (-)	-4,0	–
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	20,0	100,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-26,0	-125,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)	50,0	–
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä ja lainat konserniyhtiöille, muutos	-16,9	477,2
Osingot ja muut (-)	-45,1	-60,0
Saadut konserniavustukset	8,8	–
Maksetut konserniavustukset	-2,4	-12,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-15,6</b>	<b>379,0</b>
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	<b>144,2</b>	<b>17,7</b>
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden alussa	104,0	86,3
Rahavarojen muutos	144,2	17,7
<b>Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa</b>	<b>248,2</b>	<b>104,0</b>

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2020 mukaan:

	Euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558 737 599,61
Voittovarot	179 177 369,75
Tilikauden tulos	163 624 246,54
Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-481 691,25
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>901 057 524,65</b>

Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

	Euroa
- Ei osingonjakoehdotusta	
- Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	558 737 599,61
- Voittovarojen tiille jätetään	342 801 616,29
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-481 691,25
	<b>901 057 524,65</b>

Helsingissä 9. helmikuuta 2021

Jaakko Eskola

Nathalie Ahlström

Alexander Ehrnrooth

Johannes Gullichsen

Lasse Heinonen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Valerie A. Mars

Elisabet Salander Björklund

Hans Sohlström  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Ahlstrom-Munksjö Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom-Munksjö Oyj:n (y-tunnus 2480661-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastuseidensidä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolloja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN  
TILINTARKASTUKSESSA

## Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus (konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 12)

- Tilikauden lopussa konsernilla oli liikearvoa 609 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä 453 miljoonaa euroa. Liikearvo muodosti 51 % konsernin omasta pääomasta ja 19 % taseen loppusummasta 31.12.2020.
- Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.
- Yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia. Taloudellinen vaikutusaika ja tähän liittyvä poistoaika on kuitenkin tarkistettava vuosittain.
- Tasearvojen merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme käyneet läpi johdon laatimia arvostuslaskelmia. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä kassavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia yhtiön liikefoimintasuunnitelmiin ja omiin näkemyksiimme.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
- Olemme haastaneet johdon oletukset jäljellä olevista taloudellisista vaikutusajoista, jotka liittyvät yrityshankinnoissa yksilöitävissä oleviin aineettomiin hyödykkeisiin. Tämä on perustunut omiin odotuksiimme ja tietoihimme yhtiöstä, kokemuksiimme yhtiön toimialasta sekä ulkopuolisista tietolähteistä saatuun informaatioon.

## Myynnin tuloutus (konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5)

- Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä ja myynti tapahtuu eri maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden kautta. Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti
- Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri maissa olevien tytäryhtiöiden kautta, myynnin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka
- Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamiseen. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet myynnin tuloutukseen liittyvien kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimuksien ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä.
- Olemme konsernitason arvioineet yhtiön tuloutusperiaatteet ja läpikäymällä tytäryhtiötarkastajien työn tehneet kokonaisarvion myynnin tuloutuksesta ja tuloutusperiaatteiden noudattamisesta.

## Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 13)

- Tilikauden lopussa konsernilla oli vaihto- omaisuutta 366 miljoonaa euroa.
- Vaihto-omaisuuden seuranta tapahtuu konsernissa useissa eri järjestelmissä. Laskentamielessä on tärkeää, että vaihto-omaisuuden valvontaan ja arvostukseen liittyvä sisäinen kontrolli on asianmukainen.
- Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta epäkurantin vaihto-omaisuuden määrittämisen osalta.
- Tasearvon merkittävydestä ja siihen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.
- Tarkastuksessa painopiste on ollut vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja arvostuksen tarkastuksessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä liittyen standardikustannusten määrittelyyn ja poikkeamien raportointiin sekä epäkurantin vaihto-omaisuuden seurantaan
- Olemme konsernitason läpikäyneet tytäryhtiötarkastajien työn ja tehneet kokonaisarvion vaihto-omaisuuden arvostuksesta konsernissa.



### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, joka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukainen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomusessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivän mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liike-toimintoja koskevista taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksiin niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonne esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiosta on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 9 helmikuuta 2021  
KPMG OYAB

Anders Lundin  
KHT

# Osakkeenomistajat

**Uusiutuva energia** – Tuotteillemme on usein elintärkeä tehtävä arvoketjuissa ja niillä on myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua. Korkealaatuiset suodatinratkaisumme pidentävät kaasuturbiinien ja voimalaitosten käyttöaika.

## OSAKE

# 01: Vuoropuhelua sijoittajien kanssa

Ahlstrom-Munksjö jatkoi aktiivista vuoropuhelua rahoitusmarkkinoiden toimijoiden kanssa pandemiasta huolimatta ja kontaktit sijoittajien kanssa nousivat noin kolmanneksen edellisestä vuodesta. Yleisimmät keskusteluiden aiheet liittyvät yhtiön nopeaa reagointiin pandemiaan ja erityisesti mahdollisuudesta laajentaa kasvusojomateriaalien valmistusta. Vuoden edetessä keskusteluiden painopisteet siirtyivät enemmän siihen miten Ahlstrom-Munksjö voi saavuttaa pitkän ajan strategiset tavoitteensa. Vuoden loppupuolella ostotarjous yhtiöstä oli keskusteluiden polttopisteessä.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtiöläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AMI Helsingissä ja AMIS Tukholmassa.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2020 oli 85,0 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 115 653 315. Katsauskauden lopussa Ahlstrom-Munksjön hallussa oli 664 862 omaa osaketta, eli noin 0,6 % kaikista osakkeista ja äänistä.

Ahlstrom-Munksjöllä oli vuoden 2020 lopussa 15 938 osakkeenomistajaa (31.12.2019: 14 742) Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n mukaan. Suurimmat osakkeenomistajat olivat Ahlström Capital sekä Viknum AB, jotka molemmat omistivat yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista. Lisätietoja omistajista löytyy seuraavasta taulukosta. Kerran kuussa päivitettävä luettelo suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat).

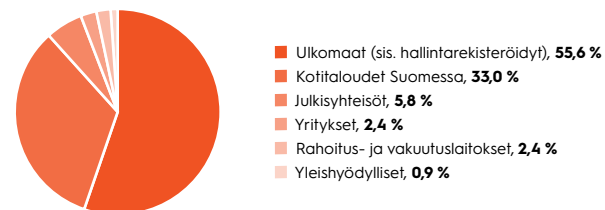
Sijoittajien muodostama konsortio teki 24.9.2020 hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Ahlstrom-Munksjön osakkeista. Järjestely saatiin päätökseen helmikuussa 2021 kun konsortion omistus nousi yli 90 prosenttiin ja sen ryhdyttiä lunastusmenettelyyn ja osakkeiden poistamiseen pörssistä.

## Merkittävimmät osakkeenomistajat 31.12.2020

	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Ahlström Capital Oy	21 618 957	18,7
2	Viknum AB	14 048 006	12,2
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 146 781	2,7
4	Odin rahastot	3 122 295	2,7
5	Huber Mona Lilly	2 294 006	2,0
6	Nordea rahastot	2 200 842	1,9
7	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	1 659 532	1,4
8	Tracewski Jacqueline	1 512 926	1,3
9	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 405 303	1,2
10	Studer Anneli	1 235 653	1,1
11	Lund Niklas Roland	1 203 503	1,0
12	Gullichsen Johan Erik	1 171 068	1,0
13	Huber Karin	1 170 553	1,0
14	Sumelius John Michael	1 154 388	1,0
15	Emmett Linda-Maria	1 137 627	1,0
16	Kylmälä Kim	1 128 888	1,0
17	Huber Samuel	1 041 307	0,9
18	Nahi Kai Anders Bertel	1 036 539	0,9
19	Seligson Peter	1 000 000	0,9
20	Koivulehto Monica	981 690	0,9
	20 suurinta omistajaa yhteensä	61 026 579	52,8
	Hallintarekisteröityä	20 357 570	17,6
	Muut osakkeet	34 269 166	29,6
	<b>Yhteensä</b>	<b>115 653 315</b>	<b>100,0</b>

Ahlstrom-Munksjö on laatinut yllä olevan taulukon Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n tietojen mukaan.

## OMISTAJARAKENNE JA -JAKAUMA 31.12.2020

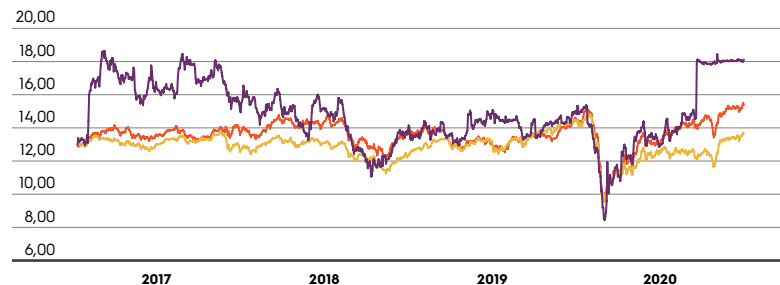


Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1 - 100	6 629	47,5	352 368	0,3
101 - 500	4 931	35,4	1 193 288	1,0
501 - 1 000	1 126	8,1	824 593	0,7
1 001 - 5 000	926	6,6	1 914 590	1,7
5 001 - 10 000	110	0,8	767 125	0,7
10 001 - 50 000	87	0,6	1 996 530	1,7
50 001 - 100 000	31	0,2	2 181 826	1,9
100 001 - 500 000	77	0,6	18 335 914	15,9
> 500 000	33	0,2	88 087 081	76,2
<b>Yhteensä</b>	<b>13 950</b>	<b>100</b>	<b>115 653 315</b>	<b>100</b>
Hallintarekisteröidyt			20 357 570	17,6

## Osakkeen kurssikehitys ja kaupan käynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Stockholm	
	2020	2019	2020	2019
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	18,10	14,32	181,40	149,60
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	18,42	15,18	192,60	165,00
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	8,12	11,90	90,50	121,40
Markkina-arvo katsauskauden lopussa*, milj. euroa	2 081,3	1 650,9	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	417,9	184,5	354,7	214,3
Kaupankäynnin volyymi, milj. kpl	28,6	13,3	2,3	1,5
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	113 384	53 330	9 014	5 847

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



■ Ahlström-Munksjö  
■ Europe Stoxx 600 Index  
■ Nasdaq Helsinki All Share Index

Mukauteettu Ahlstrom-Munksjön päätöskurssiin 3.4.2017

## Osakkeen kokonaistuotto\*

	5 vuotta	3 vuotta	1 vuosi
Ahlstrom-Munksjö	175 %	17 %	20 %
Nasdaq Helsinki All Share Index	58 %	28 %	12 %
Stoxx Europe 600 Index	33 %	14 %	-2 %

\* 31.12.2020

## Osakekohtainen osinko ja osinkotuotto

	2020*	2019	2018	2017	2016
Osakekohtainen osinko / pääoman palautus, EUR	n/a	0,52	0,52	0,52	0,47**
Efektiiivinen osinkotuotto, %	n/a	3,6	4,3	2,9	3,0

\* Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle päätetään 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen

\*\* Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017

### Tietoa osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 24.3.2021 klo 13.00. Kokouksen kutsuu koolle myöhemmin Ahlstrom-Munksjön hallitus.

Ahlstrom-Munksjö suunnittelee julkistavansa taloustietoa vuonna 2021 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote 2020: 10.2.2021
- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2021: 27.4.2021
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2021: 23.7.2021
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2021: 27.10.2021

Yllä mainitut ajankohdat voivat muuttua toteutuneesta ostoparjouksesta johtuen.

### Analyytikot

Seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seurasivat Ahlstrom-Munksjötä ja julkaisivat yhtiöstä raportteja vuonna 2020.

- Danske
- Inderes
- Handelsbanken
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- OP
- SEB Enskilda

Analyytikkojen ennusteet ja näkemykset ovat heidän omiaan eikä yhtiö ole niistä millään tavalla vastuussa.

### Sijoittajasuhteiden yhteystiedot



#### Johan Lindh

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 010 888 4994

[joan.lindh@ahlstrom-munksjo.com](mailto:joan.lindh@ahlstrom-munksjo.com)



#### Juho Erkheikki

Sijoittajasuhdepäällikkö

Puh. 050 413 4583

[juho.erkheikki@ahlstrom-munksjo.com](mailto:juho.erkheikki@ahlstrom-munksjo.com)



# Vastuullisuustietoa

**Puhdas vesi** – Puhkaan veden saanti ei valitettavasti ole itsestään selvää. Ahlstrom-Munksjö on kehittänyt ainutlaatuisen Disruptor®-teknologian, joka puhdistaa vettä ilman kemikaaleja. Teknologia on erittäin tehokas ja monikäyttöinen: sitä voidaan käyttää niin henkilökohtaisissa vesipulloissa kuin asunnoissa esimerkiksi hanoissa ja säiliöissä.



## VASTUULLISUUSTIETOA

# 01: Vastuullisuusraportointi

Tämä on Ahlstrom-Munksjön neljäs Global Reporting Initiative (GRI) -standardien Core-tason mukaisesti laadittu raportti. Olemme raportoineet myös olennaisiin aiheisiimme liittyviä tietoja GRI-standardien mukaisesti ja ottaneet huomioon ei-taloudellisten tietojen ja monimuotoisuuteen liittyvien tietojen raportointia koskevat lakisäätöiset vaatimukset.

Ahlstrom-Munksjön yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti laaditaan ja julkaistaan vuosittain. Raportointikautena on koko vuosi, ja raportti sisältää tietoja ajalta 1.1.–31.12.2020. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 vuosikertomus ja vastuullisuusraportti julkaistiin perjantaina 28. helmikuuta 2020.

## RAPORTIN SISÄLTÖ

Ahlstrom-Munksjön yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti keskittyy strategiaan, tavoitteiden saavuttamiseen ja kuluneen vuoden operatiivisiin tuloksiin. Raportin yleisiä tavoitteita ovat läpinäkyvyys, merkityksellisyys ja vertailukelpoisuus.

Vastuullisuusraportti perustuu Ahlstrom-Munksjön ensimmäiseen olennaisuusarviointiin, joka saatiin päätökseen vuonna 2017, sekä vuonna 2019 toteutetun toisen olennaisuusarvioinnin tuloksiin.

Olennaisuusarviointi perustuu vuoropuheluumme sidosryhmien kanssa, ja sen tavoitteena on tunnistaa Ahlstrom-Munksjön yhteiskunnallisen, ympäristöllisen ja taloudellisen arvonluonnin kannalta tärkeimmät kysymykset.

## RAPORTOINNIN LASKENTARAJAT

Raportointi rajoittuu alueisiin, joilla tiedonkeruu ja tietojen laatu ovat täysin yhtiön hallinnassa, ellei toisin mainita.

## Sidosryhmävuorovaikutus

Sidosryhmien sitouttaminen on osa Ahlstrom-Munksjön sitoutumista vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin, ja se on ratkaisevan tärkeää liiketoimintamme menestykselle pitkällä aikavälillä. Jatkuvaan vuorovaikutukseen kuuluu, että tiedotamme edistymisestämme keskeisille sidosryhmillemme läpinäkyvästi ja että ymmärrämme heidän tarpeensa ja odotuksensa.

Vaikuttavan ja läpinäkyvän vuoropuhelun avulla voimme ehkäistä ja hallita riskejä entistä paremmin, kun tunnistamme sidosryhmien odotukset ja vastaamme niihin nopeammin sekä tunnistamme mahdollisuuksia kehittää

uusia ja innovatiivisempia tuotteita, jotka voivat edistää kasvua sidosryhmille erityisen tärkeillä alueilla. Ahlstrom-Munksjö keskittyy sitouttamaan viittä keskeistä sidosryhmää: (1) asiakkaita, (2) sijoittajia, (3) työntekijöitä ja heitä joissakin tapauksissa edustavia ammattiliittoja, (4) toimittajia ja (5) tuotantolaitosten paikallisyhteisöjä.

Valitsimme nämä sidosryhmät sisäisten laatuanalyysien perusteella määrittämällä, millä ryhmillä on merkittävin vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja mihin sidosryhmiin yhtiön toiminnalla on merkittävin suora vaikutus. Yhteistyömme sidosryhmien kanssa tukee pitkän aikavälin kehitystyötämme merkittäväällä tavalla.



### Sijoittajat

Osakkeenomistajamme ovat erikokoisia ja erilaisilla aikaväleillä toimivia sijoittajia, jotka kiinnittävät erityistä huomiota yhtiön ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyviin prosesseihin. Käymme säännöllisesti vuoropuhelua sijoittajien kanssa neljännesvuosittaisten katsausten ja vuosikertomusten kautta digitaalisilla alustoillamme sekä henkilökohtaisten tapaamisten, tapahtumien ja henkilökohtaisten keskustelujen välityksellä. Lisäksi yhtiö vastaa tietopyyntöihin ja kyselyihin varmistaakseen, että sijoittajat saavat täsmällistä tietoa ESG-suorituskykymme ja -tavoitteidemme tilasta.

Teimme vuonna 2020 laajan kyselyn yhtiöön perehtyneiden sijoittajien kohderyhmälle. Tulosten perusteella kestävä tuotekehitys, ilmastonmuutos ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen olivat kolme tärkeintä olennaista aihetta. Pysyäkseen houkuttelevana sijoituskohteena Ahlstrom-Munksjön on otettava vastuullisen kuluttajakäyttäytymisen tulevaisuuden trendit ja sääntelyn muutosten suunta tarkasti huomioon tuotekehityksessään ja pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyössään. Lisäksi yhtiön on käsiteltävä aktiivisesti ilmastonmuutoksen tuomia riskejä ja mahdollisuuksia sekä vähennettävä kasvihuonekaasupäästöjä ilmastotieteen mukaisesti.

### Asiakkaat

Asiakkaamme ovat yhtä monimuotoisia ja erikoistuneita kuin tuotevalikoimamme. Heillä on usein erityisiä vaatimuksia suorituskykyisille, innovatiivisille tuotteillemme niiden laatua, toimitusketjua ja kustannuksia koskevien odotusten lisäksi. Yhtiö käy jatkuvasti kahdenkeskisiä keskusteluja ja pienryhmäkeskusteluja nykyisten ja mahdollisten asiakkaiden kanssa, jotta voimme vastata aina heidän tarpeisiinsa. Yhtiö vastaa asiakkaiden vastuullisuutta koskeviin tiedusteluihin ja julkaisee EcoVadis-tuloksensa säännöllisesti tiedottaakseen toimenpiteistään ja edistymisestään. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö kerää suoraa ja rehellistä palautetta säännöllisellä asiakaskyselyllä, jonka toteuttaa kolmas osapuoli.

Vuoropuhelun ja vuoden 2020 asiakaskyselyn tulosten perusteella asiakkaille on ensisijaisen tärkeää, että vastuullisuus varmistetaan koko toimitusketjun kaikissa osissa. Asiakkaat pitävät tärkeinä myös ilmastokysymyksiä, kuten energiaa ja hiiltä, sekä uusiutuvien, kierrätettävien ja uudelleenkäytettävien materiaalien käyttöä mahdollisuuksien mukaan, kuten myös sertifiointeja, koska nämä tekijät auttavat myös asiakkaita toimimaan entistä vastuullisemmin.

## Työntekijät ja ammattiliitot

Työntekijöillämme on keskeinen rooli toiminnoissamme ja yhtiön pitkän aikavälin arvonluonnissa. Käymme koko yhtiössä jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden kanssa vastuullisuuteen liittyvistä aiheista kyselyjen, koulutusten, sisäisen viestinnän ja tapahtumien sekä henkilökohtaisten ja pienryhmäkeskustelujen välityksellä. Ahlstrom-Munksjö tekee kaikille työntekijöille suunnattuja kyselyjä säännöllisesti vuoden aikana sekä tarkemmin kohdennettuja kyselyjä tietyille työntekijäryhmille esimerkiksi toimipaikan, toiminnon tai aseman perusteella digitaalisilla alustoilla sekä henkilökohtaisten ja pienryhmäkeskustelujen välityksellä.

Tämän vuoro vaikutuksen ja kyselyvastausten perusteella työntekijöille on tärkeää hyvinvointi, jonka koetaan tarkoittavan sitä, että työnantaja kuuntelee työntekijöiden huolenaiheita, huolehtii heidän terveydestään ja turvallisuudesta sekä korostaa eettisen liiketoiminnan ja kaikkien työntekijöiden tasavertaisen ja oikeudenmukaisen kohtelun varmistamisen tärkeyttä. Lisäksi työntekijät pitävät tärkeinä ympäristökysymyksiä, kuten energian ja veden käyttöä.

Työntekijöiden jatkuvan sitouttamisen lisäksi Ahlstrom-Munksjö käy jatkuvaa vuoropuhelua ammattiliittojen kanssa, mukaan lukien eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC) edustajat. Niihin sisältyy tehdaskierroksia, jotka edistävät yhteistä oppimista ja molemminpuolista kehitystä, sekä keskusteluja yhtiön vastuullisuudesta EWC:n kannalta keskeisillä alueilla, joita ovat esimerkiksi liiketoiminnan tulokset, työterveys ja työturvallisuus sekä yhtiön arvot.

## Toimittajat

Ahlstrom-Munksjöllä on monenlaisia toimittajia, joiden koko, toiminnan laajuus, tuotteet ja maantieteelliset toiminta-alueet vaihtelevat. Kuitutoimittajiamme ovat selluntoimittajat ja tekokuituja valmistavat suuryritykset sekä manillan kaltaisia pienmarkkinoiden tuotteita myyvät pienviljelijät. Lisäksi teemme yhteistyötä kemikaalitoimittajien sekä laitteiden, energian, veden ja palvelujen

toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti ja paikallisesti. Ahlstrom-Munksjö pyrkii rakentamaan tuottavia suhteita toimittajiinsa jatkuvalla yhteydenpidolla, joka perustuu pääasiassa kahdenkeskisiin ja pienryhmäkeskusteluihin, sekä vastaamaan tiedusteluihin ja tiedottamaan EcoVadis-tuloksistaan. Lisäksi teemme yhteistyötä valikoitujen toimittajien kanssa lisätäksemme tietoisuutta vastuullisista työnormeista ja edistätäksemme vastuullisuutta yhdessä.

Pääasiassa hankintaosastomme asiantuntemuksen avulla toimittajamme saavat selkeän käsityksen toimintaansa vaikuttavista vastuullisuushankkeistamme ja vaatimuksestamme.

## Paikallisyhteisöt

Ahlstrom-Munksjö on usein toiminta-alueillaan merkittävä työnantaja. Siksi sillä on erityinen vastuu ja asema suhteessa paikallisiin viranomaisiin, paikallisiin toimittajiin, tehtaiden lähellä asuviin ihmisiin, työntekijöiden lähipiiriin ja paikallisyhteisön muihin jäseniin. Tuotantolaitoksemme haluavat myös olla hyviä naapureita. Siksi ne vastaavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa, ja pitävät yhteyttä paikallisiin tiedotusvälineisiin. Käytännöt vaihtelevat hieman, mutta yleensä tuotantolaitoksissa järjestetään säännöllisesti avointen ovien päiviä ja tehdaskierroksia sekä nuorten koulutusmahdollisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, kuten harjoittelupaikkoja tai yhteistyötä paikallisten koulujen ja yliopistojen kanssa. Lisäksi toimipisteemme tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavia hankkeita.

Paikalliset huolenaiheet vaihtelevat merkittävästi tuotantolaitoksen mukaan. Tehtaanjohtajien haastattelujen perusteella merkittävimpiä ympäristökysymyksiin liittyviä huolenaiheita ovat energiaan, kulutukseen, vedenlaatuun ja jätteeseen liittyvät kysymykset, työntekijöiden terveys ja turvallisuus sekä kannattavuus työllisyyden näkökulmasta yhtiön toiminta-alueilla.

## OLENNAISTEN AIHEIDEN TUNNISTAMINEN

Uudet vastuullisuuden olennaiset aiheet tunnistettiin vuonna 2020 keskeisten sidosryhmien näkemysten ja odotusten perusteella. Olennaiset aiheet määritettiin joka toinen vuosi päivitettävän olennaisuusarvioinnin perusteella. Vuonna 2019 tehtiin olennaisuuskysely sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille. Vuonna 2020 otettiin käyttöön syvälliset kyselyt ja haastattelut sijoittajille, ylimmälle johdolle ja toimipaikkojen HR-yhteyshenkilöille sekä laaja asiakaskysely. Eri sidosryhmiä pyydettiin laittamaan olennaiset aiheet tärkeysjärjestykseen ja kertomaan käsityksensä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuudesta nyt ja tulevaisuudessa.

Olennaisen aiheiden lukumäärää vähennettiin yhdeksästä viiteen, jotta tulevaisuuden kehitystyöllä on entistä selkeämpi painopiste. Tunnistettujen olennaisen aiheiden ja asetettujen tavoitteiden lisäksi Ahlstrom-Munksjö kerää perustietoja muista ihmisiin, ympäristöön ja hyvinvointiin liittyvistä aiheista. Näin varmistetaan ESG-aiheiden kattavuus ja edistymisen seuranta.

Sidosryhmiemme palautteen ja Ahlstrom-Munksjön analyysin perusteella päivitettiin vuoden 2020 lopulla Ahlstrom-Munksjön olennaisuusarvio, ja vuoden 2021 alusta alkaen yhtiö raportoi edistymisestään kohti seuraavia olennaisia tavoitteita:

### IHMISET

1. Turvallinen ja vastuullinen kulttuuri

### YMPÄRISTÖ

2. Energia ja hiilidioksidipäästöt
3. Vastuullinen vedenkulutus
4. Vastuullinen hankinta

### HYVINVOINTI

5. Vastuulliset innovaatiot


## Olennaiset aiheet ja tavoitteet 2021–2025

Olennaiset aiheet	Tavoitteet 2021–2025	Kestävän kehityksen tavoitteet
<b>IHMISET</b>		
Turvallisen ja vastuullisen kulttuurin kehittäminen	Hyvinvointi: Motivoituneet työntekijät 80 %	3
Turvallisen ja vastuullisen kulttuurin kehittäminen	Turvallisuus: TRIR-tapaturmataajuus alle 1 vuonna 2025	3
<b>YMPÄRISTÖ</b>		
Energia ja hiilidioksidipäästöt	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 15 %:lla vuoteen 2025 mennessä	13
Veden kulutuksen vastuullinen hallinta	Kaikilla vesistressialueilla sijaitsevilla tuotantolaitoksilla on vedenkäytön hallintasuunnitelma	13
Vastuullinen hankinta	Yhteiskuntavastuun auditoinnit toimittajille, jotka ovat riskinarvioinnin perusteella korkean riskin toimittajia	12
<b>HYVINVOINTI</b>		
Vastuulliset innovaatiot	EcoDesign-työkalulla arvioidut uudet tuotteet vuoteen 2025 mennessä	8
Vastuulliset innovaatiot	Innovaatioiden myynnillä positiivinen EcoDesign-pistemäärä vuoteen 2025 mennessä	8

YK:n Global Compact -aloitteeseen ja kestävän kehityksen tavoitteisiin sitoutuminen oli osa olennaisuusarviointia. Kaikki 17 kestävän kehityksen tavoitetta ovat tärkeitä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustyössä, mutta niiden joukosta tunnistettiin viisi tällä hetkellä merkityksellisintä tavoitetta. Arvioimme ja seuraamme jatkuvasti vaikutustamme kuhunkin tavoitteeseen B Impact Assessment -yhtiön SDG Action Manager -työkalun avulla.



## OLENNAISET AIHEET JA TAVOITTEET 2019–2020

	Olennaiset aiheet	Tavoitteet 2019–2020	Tulokset 2020	Kestävän kehityksen tavoitteet	
	Ihmisoikeudet	Kaikki työntekijät vahvistavat perehtyneensä eettisiin ohjeisiin suorittamalla niitä koskevan koulutusohjelman vuoden 2020 loppuun mennessä	95 % (91) työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan koulutusohjelman	8, 12, 16	
	Yhteisön osallistaminen	Kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä yhteisön osallistamisohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää.	40 % :lla (58) tuotantolaitoksista on päivitetty yhteisön osallistamisohjelma.	12, 17	
	Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja tavoitteenamme on TRIR-tapaturmataajuuden nollassa.	TRIR-taajuus oli 1,42 (1,62 oikaistuna myydyillä toimunnoilla)	3, 8, 12	
	Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Vuotuinen läheltä piti -tilanteiden NMR-taajuus (läheltä piti -tilanteiden määrä jaettuna työtuntien määrällä, yli 1 800 työtuntia) on yli 4,0	NRM-taajuus oli 6,0 (5,0)	3, 8, 12	
	Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Keskimäärin vähintään 15 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa	17 tuntia (20) räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa	3, 8, 12	
	Ihmiset	Työntekijöiden hyvinvointi (Työntekijöiden kehittyminen)	Kaikki työntekijät käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa vuoden 2020 loppuun mennessä.	96 % (70) työntekijöistä on käynyt vuotuisen kehityskeskustelun	3, 8, 12
	Työntekijöiden hyvinvointi (Työntekijöiden kehittyminen)	Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtamisindeksi vertailukohtat määritetään vuoden 2020 loppuun mennessä työntekijöiden sitoutumiskyselyllä.	Työntekijöiden sitoutumisindeksi oli 80%	3, 8, 12	
	Työntekijöiden hyvinvointi (sukupuolten tasa-arvo ja monimuotoisuus)	Sukupuolten tasa-arvon ja monimuotoisuuden lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet määritettiin vuoden 2019 loppuun mennessä ja aloitettiin sukupuolten tasa-arvon toimintasuunnitelman toteuttaminen. Johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä.	Työvoimasta 18 % (18) oli naisia; naisten osuus johtotehtävissä oli 21 % (21). Sukupuolijakauma otetaan huomioon palkkaamisessa ja ylennyksissä.	5, 12	

	Olennaiset aiheet	Tavoitteet 2019–2020	Tulokset 2020	Kestävän kehityksen tavoitteet
	Toimitusketju	Kaikki kemikaali- ja kuitutoimittajat ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattavat niitä. Kaikille kemikaali- ja kuitutoimittajille on tehty eettisten ohjeiden mukainen riskinarviointi	Kuidut 97 % (95 %), kemikaalit 96 % (93 %), epäsuorat 39 % (23 %), energia 60 % (26 %), puu (Pohjois-Amerikka) 100 % (91 %) 80 % toimittajista oli arvioitu toimittajariskin osalta.	8, 12, 16, 17
	Energia, vesi ja jäte	Yli 95 %-illa tuotantolaitoksista on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä vuoden 2020 loppuun mennessä.	38 tuotantolaitoksella on ympäristöjärjestelmän ISO 14001 -sertifiointi. 16 tuotantolaitoksella on energiajärjestelmän ISO 50001 -sertifiointi.	6, 7, 12, 13
 Ympäristö	Energia, vesi ja jäte	Energian kulutusta vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	1,5 % nousu energian kulutuksessa.	7, 12, 13
	Energia, vesi ja jäte	Vedenkulutusta bruttotonnia kohti vähennetään 1,5 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	1 % vähennys veden kulutuksessa.	6, 12
	Energia, vesi ja jäte	Kaatopaikkajätteen tonnimäärää vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	2 % nousu kaatopaikkajätteessä.	12
	Hiiidioksidi	Suoria kasviuonekaasupäästöjä (Scope 1) vähennetään 2 % tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen.	Scope 1 -hiilidioksidipäästöt olivat 1,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (vertailuvuissa tiedonkeruun ongelmia)	12, 13
	Hiiidioksidi	Epäsuoria kasviuonekaasupäästöjä (Scope 2) vähennetään 2 % tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen.	Scope 2 -hiilidioksidipäästöt olivat 0,3 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (vertailuvuissa tiedonkeruun ongelmia).	12, 13
 Hyvinvointi	Kannattavuus	Käyttökateprosentti vähintään 14 % liiketoimintasyklin yli	Vertailukelpoinen käyttökateprosentti 12,5	
	Kannattavuus	Velkaantumisaste alle 100 %	Velkaantumisaste 62,1 %	
	Kannattavuus	Vakaa, ajan myötä kasvava osinko, maksetaan neljä kertaa vuodessa	Osinkoehdotus annetaan 19.2.2021 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.	
	Innovointi	Suunnitteluprosessille ja uusille tuotteille asetetaan lisätavoitteita vuonna 2019 määritetyn vertailutason pohjalta.	99 % tuotekehityshankkeista on arvioitu EcoDesign-työkälulla.	9, 12
	Liiketoiminnan etiikka	Kaikki työntekijät vahvistavat perehtyneensä eettisiin ohjeisiin suorittamalla niitä koskevan koulutusohjelman.	95 % (91) työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan koulutusohjelman	12, 16

## OLENNAISTEN AIHEIDEN LASKENTARAJA

	Olennaiset aiheet	Arvoketjun vaiheet / laskentaraja
<b>Ihmiset</b>	1. Ihmisoikeudet	Hankinta, tuotanto
	2. Yhteisön osallistaminen	Tuotanto
	3. Työntekijöiden hyvinvointi	Tuotanto
<b>Ympäristö</b>	4. Toimitusketju	Hankinta
	5. Energia, vesi ja jäte	Hankinta, tuotanto
	6. Hiilidioksidi	Hankinta, tuotanto
<b>Hyvinvointi</b>	7. Kannattavuus	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys, tuki ja palvelut
	8. Innovointi	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys
	9. Liiketoiminnan etiikka	Hankinta, tuotanto, myynti, asiakastuntemus

## KANSAINVÄLISET VASTUULLISUUDEN KEHITTÄMISHANKKEET, KUMPPANUUDET JA YHTEISTEN ASIOIDEN HOITAMINEN

Ahlstrom-Munksjö haluaa ymmärtää liiketoimintaansa vaikuttavia maailmanlaajuisia trendejä ja reagoida niihin tehokkaasti. Haluamme myös osallistua strategiaamme ja toimintaamme ohjaavien kansainvälisesti tunnustettujen järjestöjen ja standardien kehittämiseen. Toiminnan mukauttaminen maailmanlaajuisiin aloitteisiin vaikuttaa arvoketjumme jokaiseen vaiheeseen.

Ahlstrom-Munksjö on yksi YK:n Global Compact -aloitteen osallistujista. Aloitteen kymmenen peruseriaatetta ovat yhtiön ydinarvoja. Osallistujana yhtiö sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin toimitusketjussa ja tuotantolaitoksilla johdon

ylimmältä tasolta aina paikallisiin näkökohtiin ja pienimpiinkin yksityiskohtiin saakka. Olemme sitoutuneet jatkamaan työtämme ihmisoikeuksien, vastuullisten työvoimakäytäntöjen ja ympäristönsuojelun puolesta ja korruptiota vastaan.

Nämä olennaiset periaatteet varmistavat, että Ahlstrom-Munksjö noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja säännöksiä, hallitsee toiminnan ja hankinnan riskit ja vahvistaa brändiään ja mainettaan sekä tunnistaa mahdollisuudet yhteiskunnan ja ympäristön kehityksen edistämiseen.

Ahlstrom-Munksjö edistää aktiivisesti myös ulkoisia kumppanuuksia, jotka tukevat yhtiön strategiaa. Yhtiö kuuluu YK:n Global Compact -aloitteen paikalliseen verkostoon Suomessa, ja se on myös Ruotsin ja kansainvälisen Forest Stewardship -neuvoston (FSC®) jäsen ja tukee järjestön tavoitteita aktiivisesti.

Tuemme osallistumisellamme vastuullista metsänhoitoa ja metsäteollisuuden tuotteiden vastuullisia toimitusketjuja, jotka edistävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kestävä kehitystä pitkällä aikavälillä.

Ahlstrom-Munksjö on kestävä liiketoimintaa edistävän Suomen FIBS-yritysvastuuverkoston jäsen. Lisäksi yhtiö on Euroopan kuitukangasteollisuuden ja sen lähialojen järjestön (European Disposables and Nonwovens Association, EDANA) jäsen sekä kestävien pakkausten kehitystä ja käyttöä edistävän Pohjois-Amerikan Sustainable Packaging Coalition -järjestön jäsen. Ahlstrom-Munksjö osallistuu yhteisten asioiden hoitamiseen lukuisten metsäteollisuuden paikallisjärjestöjen sekä yhdysvaltalaisen Wisconsin Paper Council -neuvoston ja Euroopan paperiteollisuuden järjestön (Confederation of European Paper Industries, CEPI) kautta. Ahlstrom-Munksjö jakaa tietoa päätöksentekijöille, jotta kaikki erikoiskuitujen kestävä kehityksen näkökohdat otetaan huomioon politiikoissa, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja toimitusketjuihin.

Tuotamme läpinäkyvää ja ajankohtaista tietoa sidosryhmillemme raportoimalla toiminnastamme vuonna 2016 päivitettyjen Global Reporting Initiative (GRI) -standardien keskeisten vaatimusten mukaisesti.



### YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (KKT) luovat puitteet maailmanlaajuiselle muutokselle. Ne kertovat, mihin meidän on keskityttävä, jotta voimme luoda paremman tulevaisuuden ihmisille ja maapallolle. Ahlstrom-Munksjö on arvioinut kestävän kehityksen tavoitteet suhteessa toimintoihinsa ja määrittänyt 12 merkityksellistä tavoitetta, joihin se voi vaikuttaa eniten:

- KKT 3: terveyttä ja hyvinvointia
- KKT 5: sukupuolten tasa-arvo
- KKT 6: puhdas vesi ja sanitaatio
- KKT 7: edullista ja puhdasta energiaa
- KKT 8: ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
- KKT 9: kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja
- KKT 12: vastuullista kuluttamista ja tuotantoa
- KKT 13: ilmastotekoja
- KKT 14: vedenalainen elämä
- KKT 15: maanpäällinen elämä
- KKT 16: rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto
- KKT 17: yhteistyö ja kumppanuus

### Ympäristösertifikaatit ja standardien noudattaminen

Ahlstrom-Munksjö noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja, kolmannen osapuolen auditoimia standardeja, jotka tukevat yhtiön kestävää kehitystä. Lisätietoja on verkkosivustomme Kestävä kehitys -osiossa. ISO-standardit varmistavat tehokkaat ja hyvin suunnitellut ympäristö- ja energianhallintajärjestelmät. Niihin liittyvien vaatimusten täyttäminen auttaa Ahlstrom-Munksjöä parantamaan resurssitehokkuutta ja saavuttamaan kustannusäästöjä ympäristötavoitteidemme mukaisesti. Vuoden 2020 lopussa 38 toimipisteellämme oli ISO 14001 -sertifointi ja 16 toimipisteellämme oli ISO 50001 -sertifointi. Lisäksi 35 toimipisteemme saama työturvallisuusjärjestelmän ISO 45001:2018 -sertifointi on osoitus jatkuvasta sitoutumisestamme työntekijöiden hyvinvointiin. Työsuojelukäytäntöjen parantaminen liittyy pääasiassa työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen, mutta se myös auttaa Ahlstrom-Munksjöä varmistamaan lainmukaisuuden, hallitsemaan riskejä ja tukemaan tuottavuutta kaikissa liiketoiminnoissaan. Toimipisteistämme 42:lla on laadunhallintajärjestelmän sertifointi (ISO 9001 tai vastaava), joka auttaa meitä varmistamaan laadun, vähentämään jätettä ja täyttämään asiakkaiden tarpeet luotettavasti. Muilla tuotantolaitoksilla on tuotekohtaisia sertifikoituja, jotka liittyvät esimerkiksi terveydenhuollon laitteiden laatu- ja turvallisuusjärjestelmiin (ISO 13485, EC), elintarvikkeiden pakkausmateriaalien hygieniavaatimuksiin (BRC, ISO 22000) ja joitakin elintarvikkeita koskeviin kosher-vaatimuksiin.

# GRI-sisältöindeksi, yleinen sisältö

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
<b>GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ</b>		
<b>Organisaation kuvaus</b>		
102-1	Organisaation nimi	122
102-2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	7-10
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	9
102-4	Toimintojen sijainti	8, 168-169
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	122
102-6	Markkina-alueet	9
102-7	Organisaation koko	4, 8-9, 112, 119
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	9, 27-34
102-9	Toimitusketju	22-23
102-10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	4, 5-6, 97-110
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	67-72
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	191-192
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	191-192
<b>Strategia</b>		
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	5-6
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	10, 22, 67-72
<b>Liiketoiminnan eettisyys</b>		
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	13-19 <a href="http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/">www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/</a>
<b>Hallinto</b>		
102-18	Hallintorakenne	48, 74-94

## Henkilöstö

### a) Sukupuolijakauma

Naisia	1 431
Miehiä	6 660

### b) Jakauma maittain

Belgia	82
Brasilia	720
Kiina	344
Suomi	232
Ranska	1 529
Saksa	572
Intia	106
Indonesia	3
Italia	552
Japani	3
Korea	122
Liettua	7
Meksiko	4
Puola	1
Venäjä	86
Espanja	173
Sri Lanka	2
Ruotsi	828
Taiwan	3
Thaimaa	5
Iso-Britannia	208
USA	2 509

### c) Työsuhde

Vakituisen 7 899, joista naisia 1 325, miehiä 6 574  
Osa-aikainen 192, joista naisia 106, miehiä 86

### d) Merkittävää osa ei työntekijöistä

Ei

### e) Vaihdeluja a), b) tai c)

Ei

### f) Tiedonkeruu

Global HR master data

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
<b>GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ</b>		
<b>Sidosryhmävuorovaikutus</b>		
102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	185-187
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	<a href="http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/">www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/</a>
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	185-187
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	185-187
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	185-187
<b>Raportointikäytäntö</b>		
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	167-169
102-46	Raportin sisällön määrittely	188-191
102-47	Olellaiset näkökohdat	189-190
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	-
102-49	Raportointijakso	Luvut koskevat koko vuotta 2020
102-51	Viimeisimmän raportin päiväys	25.2.2020
102-52	Raportin julkaisu tiheys	Vuosittain
102-53	Yhteystiedot	Takasisäkansi
102-54	GRI-standardien mukaisen raportoinnin kattavuus	185
102-55	GRI-sisällöindexikattavuus	193-197
102-56	Raportoinnin varmennus	GRI-raporttia ei ole varmennettu

## GRI-sisältöindeksi, aihekohtaiset standardit

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
<b>GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	33, 110, 189, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	33, 110
103-3	Johtamistavan arviointi	85
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	<b>Liiketoiminnan etiikka</b>
<b>GRI 305: PÄÄSTÖT</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	25, 107, 190, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	25, 109
103-3	Johtamistavan arviointi	85
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	25, 109, 190
<b>GRI 308: TOIMITTAJIEN YMPÄRISTÖARVIOINNIT</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	22-23, 106, 190, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	22-23, 106, 190
103-3	Johtamistavan arviointi	85
308-1	Ympäristövaatimusten mukaisesti arvioidut uudet toimittajat	<b>Toimitusketju</b>
<b>GRI 404: KOULUTUS</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	28, 109, 189, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	28, 109, 189
103-3	Johtamistavan arviointi	85
404-3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä oleva henkilöstö	<b>Henkilöstön hyvinvointi, työntekijöiden kehittyminen</b>



Aihenumero	Kuvaus	Vastaus
<b>AHLSTROM-MUNKSJÖN OMAT AIHEET</b>		
<b>Työntekijöiden hyvinvointi: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen, sukupuolten tasa-arvo</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	27-32, 108-109, 189, 191
103-2	The management approach and its components	27-32, 108-109, 189
103-3	Johtamistavan arviointi	85
<b>Energia, vesi ja jäte</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	27-32, 108-109, 189
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	25, 107, 190
103-3	Johtamistavan arviointi	85
<b>Kannattavuus</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	16, 45, 190, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	16, 45, 190
103-3	Johtamistavan arviointi	85
<b>Innovointi</b>		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	40-42, 190, 191
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	40-42, 190
103-3	Johtamistavan arviointi	85

## RISTIVIITTAUSTAULUKKO

### YK:n Global Compact -aloite

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen ja sen kymmenen periaatetta. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 vastuullisuusraportti on samalla selonteko Ahlstrom-Munksjön edistymisestä YK:n Global Compact -aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa. Oheisessa taulukossa on esitetty, miten kukin Global Compact -periaate liittyy Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 vuosikertomukseen ja vastuullisuusraporttiin.

YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta	Sivunumero
<b>IHMISOIKEUDET</b>	
1. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea yleismaailmallisia ihmisoikeuksia.	33-34, 35, 72, 191
2. Yritysten tulee varmistaa, että ne eivät ole osallisia ihmisoikeuksien loukkauksiin.	33-34, 35, 72, 191
<b>TYÖVOIMA</b>	
3. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea työläisten oikeuksia vapaaseen järjestäytymiseen sekä yhteisesti sovittuihin työehtoihin.	33
4. Yritysten tulee estää kaikenlainen pakkotyön käyttö.	33, 72
5. Yritysten tulee kokonaan luopua lapsityövoiman käytöstä.	23, 33, 38, 72
6. Yritysten tulee estää työvoiman syrjiminen.	27, 32-33, 72
<b>YMPÄRISTÖ</b>	
7. Yritysten tulee noudattaa varovaisuusperiaatetta ympäristöön vaikuttavien toimenpiteiden kohdalla.	22-26
8. Yritysten tulee tukea aloitteita, jotka edistävät suurempaa vastuullisuutta luonnonvarojen käytössä.	22-26, 191
9. Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja käyttöönottoa.	22-26, 40-42
<b>KORRUPTIO</b>	
10. Yritysten tulee työskennellä kaikkia korruption eri muotoja vastaan, mukaan lukien kirstitys ja lahjonta.	33, 72, 84



